

**BETEILIGUNGSBERICHT**  
**DER STADT OBERHAUSEN**  
**2012**

*Stadt Oberhausen  
Der Oberbürgermeister*

*Bereich 9-5  
Stabsstelle Beteiligungen*

*Stand: August 2013*



## Vorwort Beteiligungsbericht 2012

Mit der Vorlage des Beteiligungsberichtes 2012 erfüllt die Stadt Oberhausen einerseits ihre Verpflichtung aus der Gemeindeordnung, andererseits können sich die Mitglieder des Rates sowie die Bürgerinnen und Bürger ein umfassendes Bild über die städtischen Beteiligungen machen. Der Bericht veranschaulicht die wirtschaftliche Entwicklung der Eigen- und Beteiligungsgesellschaften sowie der Eigenbetriebe. Darüber hinaus gibt er Auskunft über die gesellschaftsvertraglichen Veränderungen, die Besetzung der jeweiligen Organe, die Vergütung ihrer Mitglieder und wichtige vertragliche Beziehungen der Beteiligungen.

Die Unternehmen der Stadt sorgen mit der Vielfältigkeit ihrer Leistungen für die Erfüllung der Bedürfnisse der Bürgerinnen und Bürger nach Ver- und Entsorgung, Teilhabe am kulturellen Leben sowie Mobilität. Außerdem erstreckt sich das umfangreiche Leistungsspektrum auf das Immobilienmanagement sowie auf die Wirtschaftsförderung mit den für die Stadt bedeutsamen Bereichen der Tourismusförderung und des Kongresswesens.

Das Jahr 2012 war für den „Konzern Stadt“ geprägt durch Anforderungen, die sich aus dem Stärkungspakt Stadtfinanzen des Landes ergaben. Um die hieraus folgende finanzielle Unterstützung des Landes zu erhalten, war die Aufstellung eines Haushaltssanierungsplanes notwendig. Auch die städtischen Unternehmen waren maßgeblich daran beteiligt, dass der Haushaltssanierungsplan von der Bezirksregierung genehmigt wurde. Die in ihrem Volumen größten Beiträge aus ihrem operativen Geschäft werden die STOAG und die OGM erbringen. Nicht zuletzt wegen der Zeitspanne bis 2021, auf den sich der Haushaltssanierungsplan erstreckt, werden die städtischen Gesellschaften auch in Zukunft nicht von Anstrengungen zur Sanierung des Kernhaushaltes verschont bleiben. Daher werden weiterhin erhebliche Beiträge von ihnen erwartet, ohne dabei ihre wirtschaftliche Leistungsfähigkeit in Frage zu stellen.

Eine wesentliche Änderung der Unternehmensverfassung erfolgte bei der STOAG, deren Rechtsform von einer AG in eine GmbH umgewandelt wurde. Damit haben sich für die Stadt als Gesellschafterin Steuerungsmöglichkeiten eröffnet, die in der Rechtsform der AG rechtlich nicht gegeben sind.

Im Laufe des Jahres 2012 fand der wesentliche Teil des Verfahrens zur Vergabe der Strom-, Gas und Fernwärmekonzessionierung statt, das Anfang 2013 zum Abschluss neuer Konzessionsverträge mit der evo geführt hat. Diese Verträge bringen der Stadt eine Reihe von Verbesserungen im Verhältnis zum bisherigen Vertragsverhältnis. Zugleich bedeutet der Vertragsabschluss für die evo langfristige Sicherheit für ihre wirtschaftliche Entwicklung.

Ich wünsche Ihnen – den Leserinnen und Lesern des Beteiligungsberichtes 2012 - eine informative Lektüre.

Oberhausen, im September 2013



**Wehling**  
Oberbürgermeister



## Inhaltsverzeichnis

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Inhaltsverzeichnis</i> .....                                                                                                  | 5   |
| <i>Gründungshistorie</i> .....                                                                                                   | 7   |
| <i>Allgemeine Hinweise zur Präsentation der Unternehmen</i> .....                                                                | 9   |
| <i>Erläuterungen der verwendeten Kennzahlen</i> .....                                                                            | 11  |
| <i>Finanzbeziehungen zu den Beteiligungen 2012</i> .....                                                                         | 14  |
| <i>Übersicht über ausgewählte finanz- und betriebswirtschaftliche Daten aller bedeutsamen Beteiligungen zum 31.12.2012</i> ..... | 16  |
|                                                                                                                                  |     |
| <i>Einzelberichterstattung</i> .....                                                                                             | 17  |
| <i>Ver- und Entsorgung</i> .....                                                                                                 | 19  |
| <i>OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH</i> .....                                                                             | 22  |
| <i>STOAG Stadtwerke Oberhausen AG</i> .....                                                                                      | 32  |
| <i>WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH</i> .....                                                                             | 48  |
| <i>PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH</i> .....                                                | 56  |
| <i>OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH</i> .....                                                                                | 62  |
| <i>evo Energieversorgung Oberhausen AG</i> .....                                                                                 | 66  |
| <i>evo Energie-Netz GmbH</i> .....                                                                                               | 86  |
| <i>Biostrom Oberhausen GmbH &amp; Co. KG</i> .....                                                                               | 98  |
| <i>Biostrom Oberhausen Management GmbH</i> .....                                                                                 | 106 |
| <i>Quantum GmbH</i> .....                                                                                                        | 110 |
| <i>strasserauf GmbH</i> .....                                                                                                    | 124 |
| <i>KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH &amp; Co.KG</i> .....                                                            | 128 |
| <i>KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH</i> .....                                                                          | 152 |
| <i>FSO GmbH &amp; Co.KG</i> .....                                                                                                | 158 |
| <i>FSO Verwaltungs- GmbH</i> .....                                                                                               | 162 |
| <i>RWE Aktiengesellschaft</i> .....                                                                                              | 164 |
| <i>RW Holding Aktiengesellschaft</i> .....                                                                                       | 168 |
| <i>GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH</i> .....                                                         | 170 |
| <i>VKA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH</i> .....                                                                       | 182 |
| <i>RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH</i> .....                                                              | 184 |
|                                                                                                                                  |     |
| <i>Wirtschaftsförderung</i> .....                                                                                                | 195 |
| <i>WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH</i> .....                                                                            | 198 |
| <i>TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH</i> .....                                                                 | 206 |
| <i>Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO</i> .....                                                                   | 212 |
| <i>VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH</i> .....                                                                               | 220 |
|                                                                                                                                  |     |
| <i>Freizeit &amp; Tourismus</i> .....                                                                                            | 225 |
| <i>Gasometer Oberhausen GmbH</i> .....                                                                                           | 228 |
| <i>TMO Tourismus und Marketing Oberhausen GmbH</i> .....                                                                         | 234 |
| <i>LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH</i> .....                                          | 242 |
| <i>IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH</i> .....                                                                    | 246 |
| <i>Revierpark Vonderort GmbH</i> .....                                                                                           | 256 |
|                                                                                                                                  |     |
| <i>Wohnungsgenossenschaften</i> .....                                                                                            | 263 |
| <i>Bau- und Wohnungsgenossenschaft "Werkbundsiedlung Am Ruhrufer" e.G.</i> .....                                                 | 264 |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Sonstige Unternehmen</i> .....                                                  | 267 |
| <i>ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH</i> .....                     | 276 |
| <i>ASO Service GmbH</i> .....                                                      | 284 |
| <i>Jobcenter Oberhausen</i> .....                                                  | 290 |
| <i>Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH</i> .....          | 294 |
| <i>Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH &amp; CO. KG</i> .....        | 298 |
| <i>Public Konsortium d-NRW GbR</i> .....                                           | 306 |
| <i>Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper (CVUA-RRW)</i> ..... | 312 |
| <i>Stadtsparkasse Oberhausen</i> .....                                             | 316 |
| <br>                                                                               |     |
| <i>Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen</i> .....                                   | 347 |
| <i>Theater Oberhausen</i> .....                                                    | 350 |
| <i>Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen</i> .....                               | 358 |
| <br>                                                                               |     |
| <i>Besetzung der Gesellschaftsorgane (Stand 20.08.2013)</i> .....                  | 367 |
| <i>Besetzung der Betriebsausschüsse</i> .....                                      | 371 |
| <i>Vergütungsbericht 2012 (tlw. gerundet)</i> .....                                | 373 |
| <br>                                                                               |     |
| <i>Anlagen</i> .....                                                               | 380 |
| <i>Wesentliche gesetzliche Grundlagen der wirtschaftlichen Betätigung</i> .....    | 380 |
| <i>Rechtsformen wirtschaftlicher Betätigung</i> .....                              | 389 |
| <i>Beteiligungsrichtlinien der Stadt Oberhausen</i> .....                          | 393 |
| <i>Verzeichnis der verwendeten Abkürzungen</i> .....                               | 404 |
| <i>Alphabetisches Inhaltsverzeichnis</i> .....                                     | 407 |

## Gründungshistorie

| Gründungs-/<br>Beitrittsjahr | Gesellschaft                                                                  | Sparte* |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1898                         | RWE-Aktiengesellschaft                                                        | (V)     |
| 1900                         | Gemeinnützige Wohnungsgenossenschaft Oberhausen                               | (WB)    |
| 1904                         | Gemeinnützige Wohnungsgenossenschaft Osterfeld                                | (WB)    |
| 1912                         | RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft                            | (V)     |
| 1922                         | Deutsche Städte Medien GmbH                                                   | (S)     |
| 1925                         | Gemeinnützige Wohnungsgenossenschaft Sterkrade                                | (WB)    |
| 1926                         | Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH                                     | (S)     |
| 1946                         | ekz.bibliotheksservice GmbH                                                   | (S)     |
| 1952                         | Oberhausener Bauförderungsgesellschaft mbH                                    | (WF)    |
| 1964                         | Stadtwerke Oberhausen AG                                                      | (V)     |
| 1965                         | LAH Luise-Albertz-Halle<br>Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH | (F)     |
| 1968                         | Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein                             | (V)     |
| 1970                         | Landesentwicklungsgesellschaft mbH NW                                         | (WF)    |
| 1970                         | Heimbau Gemeinnützige Wohnungsgenossenschaft                                  | (WB)    |
| 1971                         | Energieversorgung Oberhausen AG                                               | (V)     |
| 1971                         | Revierpark Vonderort GmbH                                                     | (F)     |
| 1988                         | TZU Technologiezentrum Umweltschutz (früher EGO)                              | (WF)    |
| 1988                         | Bau- und Wohnungsgenossenschaft - Werkbundsiedlung<br>Am Ruhrufer e. G.       | (WB)    |
| 1989                         | GEG Grundstücksentwicklungsgesellschaft GmbH                                  | (WF)    |
| 1990                         | HDO High Definition Technologiezentrum GmbH                                   | (WF)    |
| 1990                         | Lokalfunk Radio Mülheim/Oberhausen                                            | (S)     |
| 1991                         | FRIEDA Qualifizierungs- und Beschäftigungsgesellschaft<br>für Frauen gGmbH    | (S)     |
| 1992                         | UMSICHT-Institut-Immobilienverwaltung GbR                                     | (WF)    |
| 1992                         | Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                             | (WF)    |
| 1992                         | RZO-Recycling-Zentrum-Oberhausen GmbH                                         | (V)     |
| 1992                         | RW Kommunale Finanzbeteiligungs GmbH                                          | (V)     |
| 1992                         | RW Kommunale Verwaltungs- und Beteiligungs GmbH                               | (V)     |
| 1993                         | Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen                                       | (EB)    |
| 1993                         | Theater Oberhausen                                                            | (EB)    |
| 1994                         | Schloss Oberhausen GmbH                                                       | (F)     |
| 1994                         | Gasometer Oberhausen GmbH                                                     | (F)     |
| 1994                         | Stadion Niederrhein GmbH                                                      | (F)     |
| 1995                         | Landesgartenschau Oberhausen GmbH                                             | (F)     |
| 1995                         | Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH                                           | (V)     |

| Gründungs-/<br>Beitrittsjahr | Gesellschaft                                                                                          | Sparte* |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1997                         | TMO Tourismus & Marketing Oberhausen GmbH                                                             | (F)     |
| 1997                         | TheatrO. CentrO. GmbH                                                                                 | (WF)    |
| 1997                         | PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH                                             | (WF)    |
| 1998                         | CPO Circus Park Oberhausen Betriebs GmbH                                                              | (F)     |
| 1998                         | IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH                                                      | (F)     |
| 1999                         | VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH                                                                 | (WF)    |
| 1999                         | OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH                                                               | (V)     |
| 1999                         | O.Vision Zukunftspark Oberhausen GmbH                                                                 | (WF)    |
| 1999                         | O.Vision Projektgesellschaft mbH                                                                      | (WF)    |
| 1999                         | KOSTAT-DST (Kommunalstatistik-Deutscher Städtetag) GmbH                                               | (S)     |
| 2000                         | BFO Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH                                                          | (S)     |
| 2002                         | ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH                                                     | (S)     |
| 2002                         | World Games 2005 GmbH                                                                                 | (F)     |
| 2003                         | ASO Service GmbH                                                                                      | (S)     |
| 2003                         | meoline GmbH                                                                                          | (V)     |
| 2003                         | Marina Oberhausen am CentrO. GmbH                                                                     | (V)     |
| 2004                         | FSO Verwaltungs GmbH                                                                                  | (V)     |
| 2004                         | FSO GmbH & Co. KG                                                                                     | (V)     |
| 2004                         | ARGE SODA (Gesellschaft öffentlichen Rechts sui generis),<br>ab 2011 Jobcenter Oberhausen             | (S)     |
| 2006                         | evo Energie-Netz GmbH                                                                                 | (V)     |
| 2006                         | Public Konsortium d-NRW GbR                                                                           | (S)     |
| 2009                         | Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper<br>(CVUA RRW), Anstalt öffentlichen Rechts | (S)     |
| 2009                         | Quantum GmbH                                                                                          | (V)     |
| 2009                         | strasserauf GmbH                                                                                      | (V)     |
| 2009                         | Biostrom-Oberhausen GmbH & Co. KG                                                                     | (V)     |
| 2009                         | Biostrom-Oberhausen Management GmbH                                                                   | (V)     |
| 2010                         | KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft<br>GmbH & Co. KG                                              | (V)     |
| 2010                         | KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH                                                            | (V)     |
| (2013)                       | Energiegenossenschaft Handwerk eG                                                                     | (V)     |
| (2013)                       | ecce european centre for creative evonomy GmbH                                                        | (WF)    |

V Ver- und Entsorgung  
F Freizeit und Tourismus  
S Sonstige

WF Wirtschaftsförderung  
WB Wohnungsgenossenschaften  
EB Eigenbetriebe



## **Allgemeine Hinweise zur Präsentation der Unternehmen**

### Umfang der Präsentation

Soweit die Beteiligung der Stadt bzw. einer ihrer Tochtergesellschaften an einem Unternehmen niedriger als 20 % ist, wird - insbesondere mit Blick auf die fehlenden Einflussmöglichkeiten - auf die differenzierte Darstellung der Unternehmensdaten verzichtet. Die Präsentation wird in diesen Fällen auf die Beschreibung des Unternehmensgegenstandes, die Besetzung der Gesellschaftsorgane sowie die Beteiligungen der Gesellschaft beschränkt. Eine Ausnahme stellt hier die Sparte Ver- und Entsorgung dar, deren Unternehmen gemäß den aktuellen Beteiligungsrichtlinien der Stadt Oberhausen unabhängig von der Beteiligungsquote umfassend dargestellt werden.

Die Auswirkungen auf den städtischen Haushalt sind in der Übersicht der Finanzbeziehungen zu den Beteiligungen 2012 im allgemeinen Teil tabellarisch dargestellt. Dieser Aufstellung ist auch der Stand städtischer Bürgschaften zum Stichtag 31.12.2012 zu entnehmen.

Ausgewählte finanz- und betriebswirtschaftliche Daten der bedeutsamen Beteiligungen sind ebenfalls tabellarisch dargestellt. Diesen Aufstellungen sind auch die jeweiligen Mitarbeiter- und Auszubildendenzahlen zu entnehmen.

Auf die Darstellung von Gesellschaften im Liquidationsverfahren wird verzichtet. Im laufenden Berichtsjahr befinden sich die nachfolgenden ehemaligen städtischen Beteiligungen im Liquidationsverfahren:

- FRIEDA Qualifizierungs- und Beschäftigungsgesellschaft für Frauen GmbH i.L.
- TheatrO. CentrO. GmbH i.L. (Liquidation abgeschlossen am 19.07.2012)

### Unternehmensdaten

Die Unternehmensdaten 2010 - 2012 basieren auf den geprüften Jahresabschlüssen.

Durch die Auswahl des Stichtages 31.12.2012 für die Präsentation der Unternehmen werden die Planzahlen 2012 im Betrachtungszeitraum nicht mit erfasst. Da der Haupt- und Finanzausschuss über die Statusberichte regelmäßig sehr zeitnah über die Planzahlen informiert wird, soll auf die freiwillige Angabe der Planzahlen im Beteiligungsbericht für die Zukunft verzichtet werden.

### Kennzahlen

Im vorliegenden Beteiligungsbericht werden für alle wesentlichen Gesellschaften Kennzahlen gebildet. Die Zusammensetzung dieser Kennzahlen wird im nächsten Abschnitt näher erläutert.

Bei der Auswertung der Kennzahlen zu berücksichtigen, dass die städtischen Gesellschaften insbesondere hinsichtlich der Kapitalausstattung und der Liquidität anders gewertet werden müssen als rein privatwirtschaftliche Unternehmen. Dies trägt der Tatsache Rechnung, dass die städtischen Gesellschaften in erster Linie auf Aufgaben der Daseinsvorsorge ausgerichtet sind.

Bei den für die Stadtparkasse Oberhausen gebildeten Kennzahlen ist zu beachten, dass die Bilanzstruktur von der einer AG oder einer GmbH abweicht. Eine unmittelbare Vergleichbarkeit zwischen diesen Kennzahlen ist somit nicht gegeben.

### Beteiligungen

Die Angaben über die Beteiligungen der einzelnen Unternehmen beruhen auf dem Stand des letzten vorliegenden Jahresabschlusses (31.12.2012).

### Besetzung der Gremien

Die Angaben über die Besetzung der Gesellschaftsorgane in den Einzeldarstellungen entsprechen dem Stand des letzten vorliegenden Jahresabschlusses (31.12.2012).

In der Anlage zu diesem Beteiligungsbericht sind die aktuellen städtischen Vertreterinnen und Vertreter (Stand 21.08.2013) aufgeführt.

Soweit nachfolgend im Zusammenhang mit der Mitgliedschaft in einem Organ oder sonstigen Gremium auf § 113 GO verwiesen wird (z. B. „Mitglied gem. § 113 GO“), bezieht sich dies auf die durch § 113 Abs. 2 Satz 2 bzw. Abs. 3 Satz 3 GO NRW gesetzlich vorgeschriebene Mitgliedschaft des Oberbürgermeisters oder eines/einer von ihm vorgeschlagenen Bediensteten der Gemeinde in dem betreffenden Organ oder Gremium.

### Vergütungsbericht

In der Anlage sind sämtliche Veröffentlichungen zusammengefasst, welche die Beteiligungen der Stadt, die in den Anwendungsbereich des Transparenzgesetzes NRW fallen, im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss 2012 auf der Grundlage des Transparenzgesetzes NRW veranlasst haben. Aus Gründen der Übersichtlichkeit sind in der Anlage in Fällen, in denen nicht alle Organmitglieder oder stellvertretenden Organmitglieder Bezüge erhalten haben (z. B. Beirat der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG oder Verwaltungsrat der Stadtparkasse Oberhausen) nur diejenigen Mitglieder oder stellvertretenden Mitglieder aufgeführt, die tatsächlich Bezüge erhalten haben. Soweit aus anderen Gründen keine Veröffentlichung erfolgte (z. B. weil für die Tätigkeit in einem Aufsichtsrat insgesamt keine Zahlungen erfolgt sind oder wegen fehlender Zustimmung Betroffener) sind die entsprechenden Gesellschaften nicht aufgeführt.

## Erläuterungen der verwendeten Kennzahlen

### Kennzahlen zur Ertragslage

Umsatzrentabilität: 
$$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Umsatz}}$$

Die Kennzahl ist ein Maßstab für die Effizienz der betrieblichen Tätigkeit. Sie drückt aus, in welchem Umfang sich der Umsatz für die Gesellschaft rentiert hat. Ihre Aussagekraft gewinnt die Kennzahl durch die mehrjährige Entwicklung.

Ein mittelfristiger Rückgang könnte durch den Rückgang der innerbetrieblichen Effizienz oder veränderte Rahmenbedingungen im Markt verursacht werden.

Eigenkapitalrentabilität: 
$$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Eigenkapital}}$$

Durch die Kennzahl wird der geschäftliche Erfolg der Gesellschaft in Relation zum eingesetzten Kapital gebracht. Der Vergleich zur am Kapitalmarkt erzielbaren Rendite gibt einen Anhaltspunkt für die Beurteilung, ob der Einsatz des Eigenkapitals im Unternehmen unter finanzwirtschaftlichen Aspekten sinnvoll ist. Aussagekräftiger als die Kennzahl an sich ist die mehrjährige Entwicklung.

Sofern die Kennzahl mittelfristig unter der Kapitalmarktrendite liegt, könnte es finanzwirtschaftlich sinnvoll sein, das Eigenkapital aus der Gesellschaft abzugeben und anderweitig einzusetzen.

Die Kennzahl erlaubt keine umfassende Wertung der Gesellschaft.

Cash-Flow: 
$$\text{Jahresergebnis} + \text{Abschreibungen} (-\text{Zuschreibungen})$$

Der Cash-Flow dient als Indikator der Zahlungskraft und ermöglicht eine Beurteilung des Innenfinanzierungspotenzials in einem Unternehmen.

Der Cash-Flow-Wert bringt zum Ausdruck, in wie weit oder ob ein Unternehmen in der Lage ist, Vermögen, das in der Bilanz abgebildet ist, im Rahmen eines Umsatzprozesses wieder zu gewinnen und in wie weit das Unternehmen dabei die Mittel für die Substanzerhaltung und Erweiterungsinvestitionen selbst erwirtschaften kann.

Gesamtleistung je Mitarbeiter:  $\frac{\text{Gesamtleistung}^*)}{\text{Anzahl der Mitarbeiter}}$

\*) = Umsatz, Bestandsveränderung, akt. Eigenleistungen, Sonstige betriebliche Erträge

Die Kennzahl drückt die Produktivität des eingesetzten Personals aus. Im Branchenvergleich kann so die Effizienz des Personaleinsatzes gewertet werden.

Je niedriger die Gesamtleistung pro Mitarbeiter im Branchenvergleich, desto intensiver sollte der Umfang des Personaleinsatzes überprüft werden.

Personalaufwandsquote:  $\frac{\text{Personalaufwand} \times 100}{\text{Gesamtleistung}}$

Die Kennzahl ist ein Indikator für die Personalintensität der Gesellschaft. Im Branchenvergleich kann sie auf die Notwendigkeit personalwirtschaftlicher Maßnahmen hinweisen. Ggf. kann die Rentabilität der Gesellschaft durch den verstärkten Einsatz anderer Produktionsfaktoren verbessert werden.

Je höher die Kennzahl im Branchenvergleich, desto größer ist die Notwendigkeit, den Umfang des Personaleinsatzes zu überprüfen.

### Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

Sachanlagenintensität:  $\frac{\text{Sachanlagevermögen} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$

Diese Kennzahl lässt Rückschlüsse auf den Automatisierungsgrad, die Kapitalintensität sowie die Konjunkturabhängigkeit zu. Überaltertes Anlagevermögen drückt sich in sinkender Anlagenintensität aus. Ein hoher Automatisierungsgrad drückt sich in hoher Anlagenintensität bzw. hohen Reinvestitionen aus.

Eigenkapitalquote: 
$$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$

Die Finanzierung der Aktivseite der Bilanz wird auf der Passivseite ausgewiesen. Dabei belegt der Anteil des Eigenkapitals an der Gesamtfinanzierung, wie gut das Unternehmen mit Kapital versorgt wird.

Je niedriger die Ausstattung des Unternehmens mit Eigenkapital, desto abhängiger ist es von Gläubigern bzw. desto eher werden ggf. Kapitalzuführungen von Gesellschaftern benötigt.

Fremdkapitalquote: 
$$\frac{(\text{Bilanzsumme} - \text{Eigenkapital}) \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$

Die Fremdkapitalquote gibt an, wie hoch der Anteil des Fremdkapitals am Gesamtkapital ist. Die Fremdkapitalquote dient dazu, das Kapitalrisiko zu beurteilen. Das heißt, dass bei steigendem kurz-, mittel- oder langfristigem Fremdkapital auch die Neuaufnahme von Krediten schwieriger werden kann oder das Risiko der Kündigung von Krediten steigt.

Finanzbeziehungen zu den Beteiligungen 2012

|                                                                            | Ertrags-/Betriebskostenzuschüsse | Verlustausgleich | Investitionszuschüsse | Kapitalzuführung | Darlehensgewährung | Stand der Bürgschaften | Übrige Vergünstigungen | Gewinnabführung | Konzessionsangaben | Übrige Zahlungen an die Stadt |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------------------|------------------|--------------------|------------------------|------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------|
| Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen                                    |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| ASO Alteneinrichtungen der Stadt OberhausengmbH                            |                                  |                  |                       |                  |                    | 318.147,50             |                        |                 |                    | 518,72                        |
| ASO Service GmbH                                                           |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Bau- und Wohnungsgenossenschaft "Werkbundsiedlung Am Ruhrufer" e.G.        |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH & Co. KG                 |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    | 18.981,72                     |
| Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH               |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| BFO Beschäftigungsförderung OberhausengmbH                                 | 270.188,00                       |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    | 90.595,00                     |
| Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG                                          |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Biostrom Oberhausen Management GmbH                                        |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper (CVUA-RRW)      |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                          | 434.600,00                       |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| evo Energie-Netz GmbH                                                      |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                                        |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| FSO GmbH & Co.KG                                                           |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| FSO Verwaltungs- GmbH                                                      |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| Gasometer Oberhausen GmbH                                                  |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH                |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        | 0,00            |                    |                               |
| IKF Internationale Kurzfilmtage OberhausengmbH                             | 725.000,00                       |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG                       |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH                                 |                                  |                  |                       |                  |                    |                        |                        |                 |                    |                               |
| LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH |                                  | 1.175.980,00     |                       |                  |                    | 5.736.126,40           |                        |                 |                    |                               |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH                                    |                                  |                  |                       |                  |                    | 4.448.714,13           |                        |                 |                    |                               |
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH                                       |                                  |                  |                       |                  |                    | 9.454.298,18           |                        |                 |                    |                               |

|                                                                         | Ertrags-/Betriebs-<br>kostenzuschüsse | Verlust-<br>ausgleich | Investitions-<br>zuschüsse | Kapital-<br>zuführung | Darlehens-<br>gewährung | Stand der Bürg-<br>schaften | Übrige Ver-<br>günstigungen | Gewinn-<br>abführung | Konzessions-<br>angaben | Übrige Zahlungen<br>an die Stadt |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------|
| PBO Projektentwicklungs- und<br>Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| Public Konsortium d-NRW GbR                                             |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| Quantum GmbH                                                            |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| Revierpark Vonderort GmbH                                               | 297.600,00                            |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| RWW Rheinisch-Westfälische<br>Wasserwerksgesellschaft mbH               |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             | 336,70               | 3.059.296,67            |                                  |
| Stadtsparkasse Oberhausen                                               |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG                                          |                                       |                       |                            |                       |                         | 31.620.300,90               |                             |                      |                         | 33.087,43                        |
| strasserauf GmbH                                                        |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| Theater Oberhausen                                                      | 7.746.000,00                          |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| TMO Tourismus und Marketing Oberhausen<br>GmbH                          | 33.350,00                             | 476.128,98            |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| TZU Technologiezentrum Umweltschutz<br>Management GmbH                  |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| VKA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre<br>GmbH                        |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH                                   |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH                                 |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH                                |                                       |                       |                            |                       |                         |                             |                             |                      |                         |                                  |
| Summe                                                                   | 9.506.738,00                          | 1.652.108,98          | 0,00                       | 0,00                  | 0,00                    | 51.577.587,11               | 0,00                        | 336,70               | 3.059.296,67            | 143.182,87                       |

## Übersicht über ausgewählte finanz- und betriebswirtschaftliche Daten aller bedeutsamen Beteiligungen zum 31.12.2012

### Geschäfts- und Ertragslage

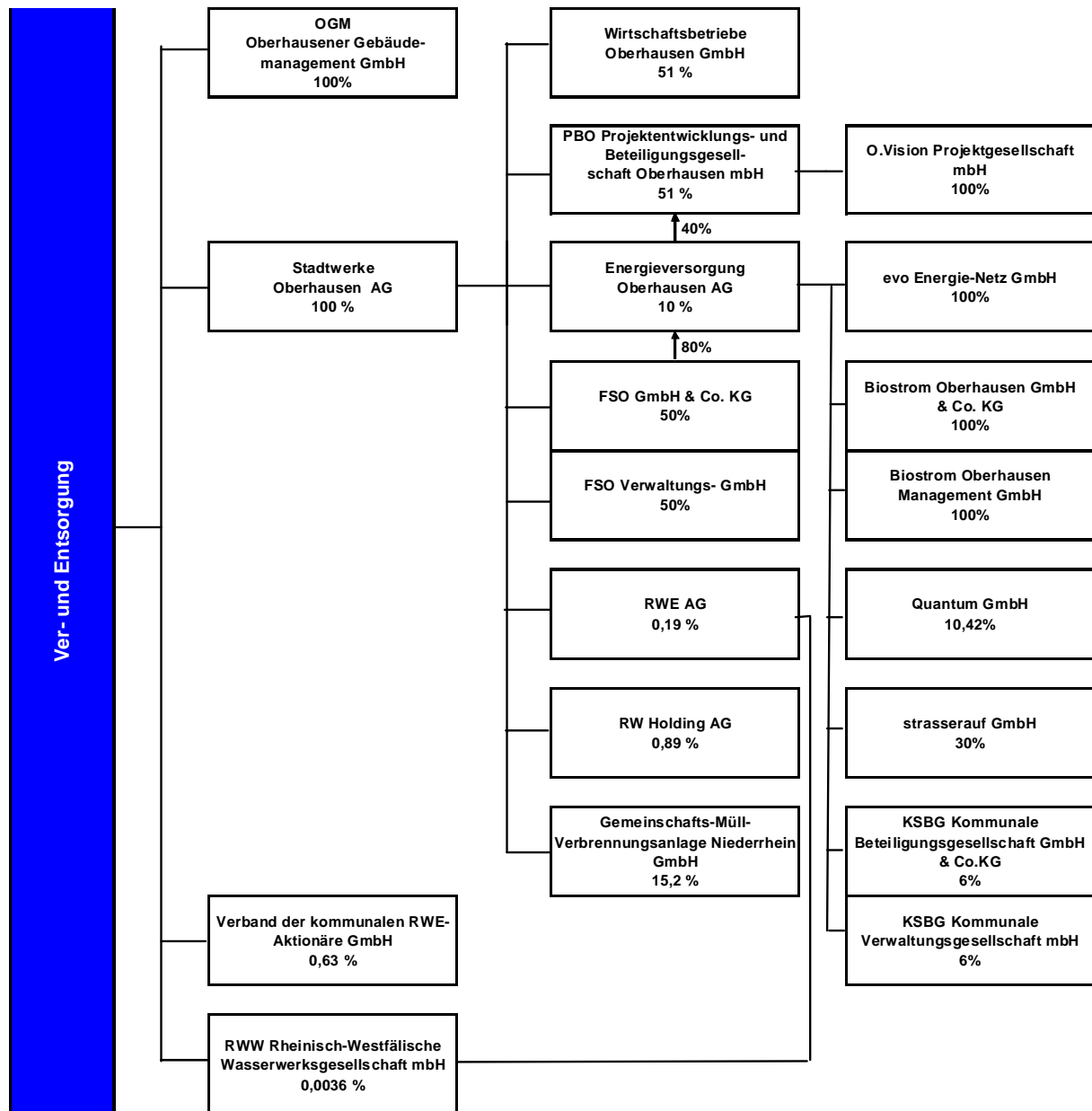
|                                                                      | Gesamt-<br>leistung in TEUR | Umsatz in TEUR    | Jahresergebnis<br>(vor EAV)<br>in TEUR | Bilanzsumme in<br>TEUR | Anlagevermögen<br>in TEUR | Eigenkapital<br>in TEUR | Eigenkapital in %<br>zur Bilanzsumme | Mitarbeiter  | Auszubildende |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------|---------------|
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH                              | 96.967,17                   | 96.594,98         | 1.144,24                               | 95.271,65              | 73.727,12                 | 8.016,46                | 8,4                                  | 679          | 30            |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG                                       | 28.499,16                   | 26.302,27         | 8.242,97                               | 118.389,53             | 100.341,64                | 58.750,15               | 49,6                                 | 423          | 12            |
| WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH                              | 49.541,48                   | 40.178,39         | 4.077,91                               | 36.203,88              | 12.924,30                 | 5.660,21                | 15,6                                 | 375          | 25            |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH | 429,70                      | 429,45            | 549,31                                 | 7.742,25               | 0,00                      | 0,00                    | 0,0                                  | 0            | 0             |
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH                                 | 11,75                       | 0,00              | -7.977,71                              | 19.081,64              | 0,00                      | 0,00                    | 0,0                                  | 0            | 0             |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                                  | 236.125,82                  | 227.796,50        | 10.973,32                              | 174.044,07             | 116.310,37                | 30.304,99               | 17,4                                 | 346          | 25            |
| evo Energie-Netz GmbH                                                | 86.261,60                   | 85.348,40         | 1.207,94                               | 27.004,25              | 239,37                    | 1.142,48                | 4,2                                  | 96           | 0             |
| GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH          | 89.759,35                   | 89.394,71         | 4.592,37                               | 184.410,15             | 119.982,59                | 11.948,01               | 6,5                                  | 195          | 11            |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH                             | 1.804,91                    | 800,00            | -31,87                                 | 7.247,03               | 3.025,03                  | 3.330,29                | 46,0                                 | 12           | 0             |
| TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH                  | 1.121,65                    | 680,00            | -56,98                                 | 10.603,83              | 6.690,41                  | 0,00                    | 0,0                                  | 0            | 0             |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                    | 143,15                      | 1,62              | -1.115,44                              | 956,38                 | 5,32                      | 743,97                  | 77,8                                 | 2            | 0             |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH                                | 3.889,87                    | 3.889,87          | 1.018,73                               | 27.578,40              | 26.942,81                 | 179,12                  | 0,6                                  | 0            | 0             |
| Gasometer Oberhausen GmbH                                            | 2.327,57                    | 1.642,92          | -314,80                                | 2.497,85               | 48,26                     | 2.076,61                | 83,1                                 | 2            | 0             |
| TMO Tourismus und Marketing Oberhausen GmbH                          | 1.222,50                    | 678,98            | -510,71                                | 547,92                 | 205,69                    | 38,63                   | 7,0                                  | 21           | 3             |
| IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH                     | 1.562,89                    | 126,86            | -3,00                                  | 248,41                 | 12,99                     | 104,39                  | 42,0                                 | 9            | 0             |
| Revierpark Vonderort GmbH                                            | 3.092,32                    | 2.167,13          | -513,74                                | 2.844,69               | 2.526,51                  | 1.789,22                | 62,9                                 | 16           | 1             |
| Bau- und Wohnungsgenossenschaft "Werkbundsiedlung Am Ruhrufer" e.G.  | 142,02                      | 138,15            | 25,86                                  | 1.522,45               | 1.278,44                  | 519,67                  | 34,1                                 | 0            | 0             |
| BFO Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH                         | 460,32                      | 412,24            | -46,96                                 | 196,02                 | 15,73                     | 158,14                  | 80,7                                 | 8            | 0             |
| ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH                    | 20.426,47                   | 19.293,91         | 89,28                                  | 9.635,90               | 2.845,13                  | 4.581,32                | 47,5                                 | 248          | 11            |
| ASO Service GmbH                                                     | 841,18                      | 841,18            | 0,00                                   | 58,34                  |                           | 25,00                   | 42,9                                 | 48           | 0             |
| Public Konsortium d-NRW GbR                                          |                             |                   | -5,34                                  | 1.391,34               | 1.305,00                  | 1.361,08                | 97,8                                 | 1            | 0             |
| Theater Oberhausen                                                   | 10.066,59                   | 629,48            | 5,77                                   | 1.007,29               |                           | 98,88                   | 9,8                                  | 124          | 0             |
| Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen                              | 2.374,53                    | 2.352,12          | 226,68                                 | 28.817,78              | 25.837,06                 | 5.023,47                | 17,4                                 | 0            | 0             |
| <b>Summe</b>                                                         | <b>637.071,99</b>           | <b>599.699,16</b> | <b>21.577,83</b>                       | <b>757.301,06</b>      | <b>494.263,77</b>         | <b>135.852,07</b>       |                                      | <b>2.604</b> | <b>118</b>    |



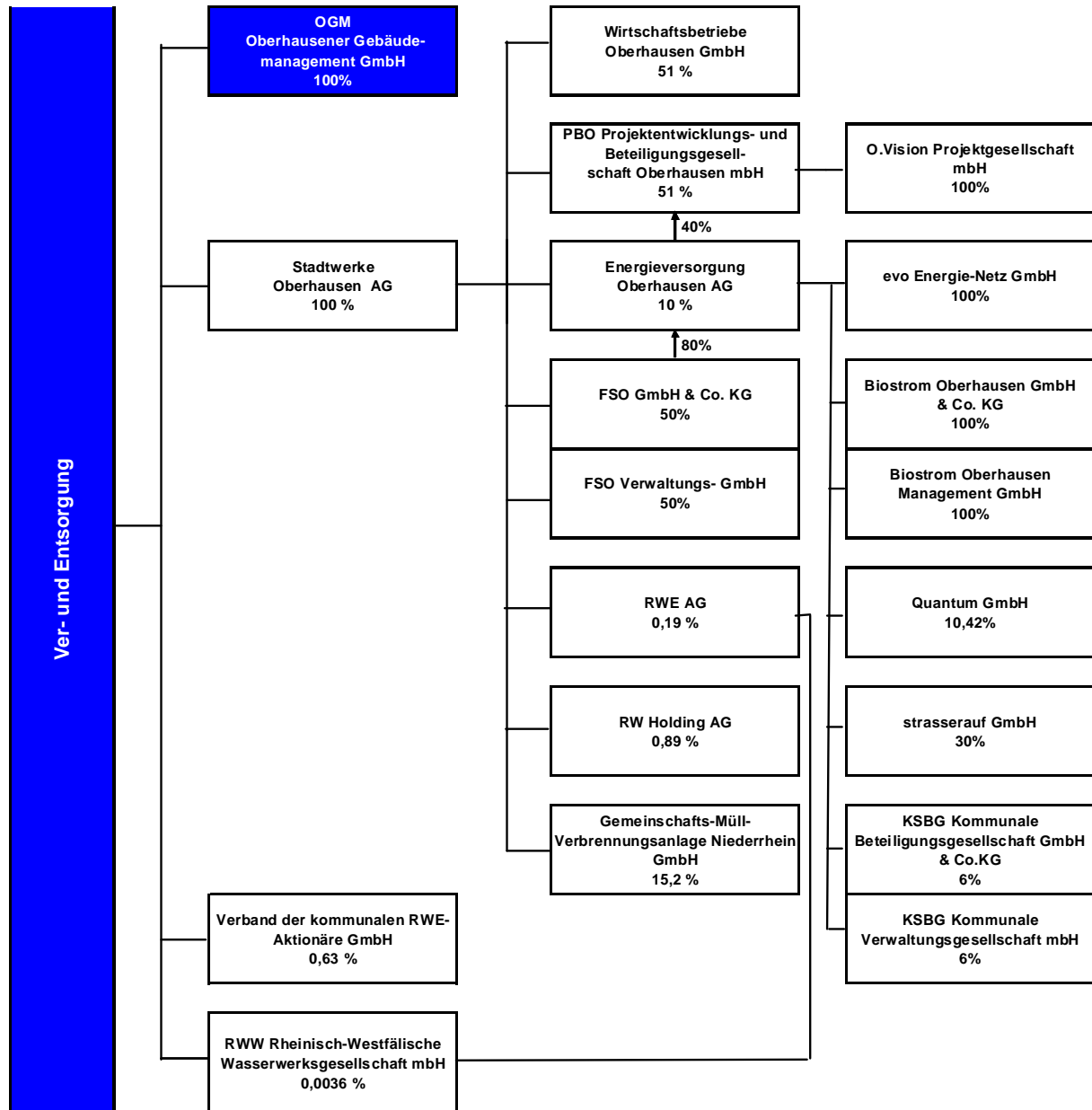
## ***Einzelberichterstattung***



# Ver- und Entsorgung







## OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Bahnhofstraße 66  
46145 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208 / 594-5  
Fax 0208 / 594-7070  
e-Mail [ogminfo@ogm.de](mailto:ogminfo@ogm.de)  
Internet <http://www.ogm.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 5.000,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 5.000,00  | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens sind Dienstleistungen im Bereich Gebäudemanagement, insbesondere die Unterhaltung von Verwaltungsgebäuden der Stadt Oberhausen sowie die Integration von Planung, Kontrolle und Bewirtschaftung bei Gebäuden, Anlagen und Einrichtungen und die Verbesserung von Nutzungsflexibilität, Arbeitsproduktivität und Kapitalrentabilität unter Berücksichtigung von Arbeitsplatz und Arbeitsumfeld, die Vermietung von Räumen sowie im Einzelfall der Erwerb und die Veräußerung von Immobilien im Stadtgebiet Oberhausens.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Rechtsgeschäften berechtigt, durch die der vorgenannte Gesellschaftszweck auch mittelbar gefördert werden kann.

Die Gesellschaft ist berechtigt, zur Förderung ihres Unternehmenszwecks Beteiligungen gleicher oder ähnlicher Art zu erwerben oder Tochtergesellschaften zu gründen.

**Wichtige Verträge**

|                                                                            |                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BFO Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH                               | Leistungsvertrag mit der OGM GmbH vom 05.03.2001                                                                                                                                     |
| IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH                           | Leistungsvertrag vom 20.02./18.04.2002 im Bereich der Materialwirtschaft, Postdienste, Vervielfältigungen, Speditionsdienste, Arbeitssicherheit und Telekommunikation                |
| LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH | Dienstleistungsvertrag (insbesondere Gebäudeinnen- und Fensterreinigung sowie Transportarbeiten), Vertragsbeginn 21.12.2007 (ehem. Vertrag mit WBO)                                  |
| Stadt Oberhausen                                                           | Dienstleistungsvertrag über Personaldienstleistungen und Versicherungen vom 19.12.2008                                                                                               |
| Stadt Oberhausen                                                           | Geschäftsbesorgungsvertrag zur Realisierung des kommunalen Wohnungsbauprogramms aus 11/1999; Übergang durch Verschmelzung der OBG auf die OGM zum 01.01.2007                         |
| Stadt Oberhausen                                                           | Leistungsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen (Auftraggeberin) und der OGM GmbH vom 20.12.2000 (gültig ab 01.01.2001), zuletzt modifiziert am 27.03.2007 rückwirkend zum 01.01.2007 |
| Stadt Oberhausen                                                           | Mietvertrag zwischen der Stadt Oberhausen (Mieterin) und der OGM (Vermieterin) über das Schloss Oberhausen; Übergang durch Verschmelzung der Schloß Oberhausen GmbH auf OGM          |
| Stadt Oberhausen                                                           | Pachtvertrag Tiergehege inkl. Zuschussvereinbarung vom 28.12.2005                                                                                                                    |
| Stadt Oberhausen                                                           | Rahmenleistungsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen (Auftraggeberin) und der OGM (Auftragnehmerin) vom 20.12.2000                                                                   |

|                                                     |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | (gültig ab 01.01.2001), zuletzt modifiziert am 27.03.2007 rückwirkend zum 01.01.2007                                        |
| Stadt Oberhausen                                    | Untermietvertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 16.01.2009                                                   |
| Stadt Oberhausen                                    | Vertrag über den Betrieb und die Unterhaltung des Freizeithafens am Rhein-Herne-Kanal in Oberhausen vom 28.09.2009          |
| Stadt Oberhausen                                    | Vertrag über die Bewirtschaftung städtischer Friedhöfe                                                                      |
| Stadt Oberhausen                                    | Vertrag über die Leistungen der OGM im Bäderwesen vom 19.09.2006                                                            |
| Stadt Oberhausen                                    | Vertrag zur Übereignung des gesamten beweglichen Anlagevermögens der Stadt Oberhausen auf die OGM vom 10.09.2002            |
| TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH | Pachtvertrag vom 22.12.2006 - Laufzeit 01.01.2007 - 31.12.2011, verlängert bis 31.12.2016                                   |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH               | Betreibervertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 23.07.2009                                                   |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH               | Betreibervertrag zwischen der VZS GmbH und der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH vom 26. September / 25. Oktober 2001 |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH               | Mietvertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 23.07.2009                                                        |
| VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH               | Mietvertrag zwischen der VZS GmbH und der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH vom 26. September / 25. Oktober 2001      |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                          |                 |                  |
|--------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b> | Geschäftsführer | Kalthoff, Horst  |
|                          | Geschäftsführer | Schmidt, Hartmut |
|                          | Prokuristin     | Schepers, Marion |

|                                                                                       |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> | Wehling, Klaus |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|

|                      |                          |                        |
|----------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzender             | M.d.L. Zimkeit, Stefan |
|                      | stellv. Vorsitzender     | Nakot, Werner          |
|                      | stellv. Vorsitzende (AN) | Broll, Marianne        |
|                      | Mitglied gem. § 113 GO   | Klunk, Peter           |
|                      | Mitglied                 | Axt, Norbert           |
|                      | Mitglied                 | Cordes, Hubert         |
|                      | Mitglied                 | Flore, Manfred         |
|                      | Mitglied                 | Gäng, Thomas           |
|                      | Mitglied                 | Jäntsches, Angelika    |
|                      | Mitglied                 | Paasch, Dirk           |
|                      | Mitglied                 | Stehr, Simone Tatjana  |
|                      | Mitglied (AN)            | Hansmeier, Udo         |
|                      | Mitglied (AN)            | Heweling, Detlef       |
|                      | Mitglied (AN)            | Zander, Jutta          |
|                      | Mitglied (AN)            | Zwick, Andrea          |

## c) Beteiligungen

## unmittelbar

Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO

| T€    | %    |
|-------|------|
| 12,50 | 4,12 |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

## Aktiva

Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes  
Anlagevermögen  
Umlaufvermögen  
Rechnungsabgrenzungsposten

|                                                                           | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |        |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|--------|
|                                                                           | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %      |
| Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes | 291,90    | 0,3  | 194,60    | 0,2  | 97,30     | 0,1  | -97,30        | -50,00 |
| Anlagevermögen                                                            | 76.125,31 | 74,2 | 73.973,70 | 75,0 | 73.727,12 | 77,4 | -246,58       | -0,33  |
| Umlaufvermögen                                                            | 26.099,59 | 25,4 | 24.348,73 | 24,7 | 21.275,60 | 22,3 | -3.073,13     | -12,62 |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                                | 99,64     | 0,1  | 131,16    | 0,1  | 171,64    | 0,2  | 40,48         | 30,86  |

## Bilanzsumme

|                   |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>102.616,44</b> | <b>100,00</b> | <b>98.648,19</b> | <b>100,00</b> | <b>95.271,65</b> | <b>100,00</b> | <b>-3.376,54</b> | <b>-3,42</b> |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

## Passiva

Eigenkapital  
Sonderposten mit Rücklagenanteil  
Rückstellungen  
Verbindlichkeiten  
Rechnungsabgrenzungsposten

|                                  | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %     |
|----------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|-------|
| Eigenkapital                     | 6.808,58  | 6,6  | 6.872,22  | 7,0  | 8.016,46  | 8,4  | 1.144,24  | 16,65 |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 1.647,54  | 1,6  | 1.507,32  | 1,5  | 1.367,11  | 1,4  | -140,21   | -9,30 |
| Rückstellungen                   | 5.041,17  | 4,9  | 4.078,80  | 4,1  | 5.695,33  | 6,0  | 1.616,53  | 39,63 |
| Verbindlichkeiten                | 89.119,14 | 86,8 | 86.189,85 | 87,4 | 78.498,07 | 82,4 | -7.691,78 | -8,92 |
| Rechnungsabgrenzungsposten       |           |      |           |      | 1.694,68  | 1,8  | 1.694,68  |       |

## Bilanzsumme

|                   |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>102.616,44</b> | <b>100,00</b> | <b>98.648,19</b> | <b>100,00</b> | <b>95.271,65</b> | <b>100,00</b> | <b>-3.376,54</b> | <b>-3,42</b> |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

## bb) GuV

Umsatzerlöse  
Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen  
andere aktivierte Eigenleistungen  
sonstige betriebliche Erträge  
Materialaufwand  
Personalaufwand  
Abschreibungen  
sonstige betriebliche Aufwendungen  
sonstige Zinsen und ähnliche Erträge  
Zinsen und ähnliche Aufwendungen  
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit  
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag  
sonstige Steuern  
Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag  
Bilanzgewinn/Bilanzverlust

|                                                                                 | 2010      | 2011       | 2012      |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                 | T€        | T€         | T€        |
| Umsatzerlöse                                                                    | 98.053,46 | 101.335,46 | 96.594,98 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | 284,44    | -716,01    | -543,38   |
| andere aktivierte Eigenleistungen                                               | 0,00      | 0,00       | 0,00      |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 677,06    | 1.198,94   | 915,58    |
| Materialaufwand                                                                 | 47.744,21 | 51.026,46  | 46.052,20 |
| Personalaufwand                                                                 | 26.960,08 | 26.115,31  | 25.493,86 |
| Abschreibungen                                                                  | 5.929,26  | 6.300,77   | 6.149,04  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 13.422,43 | 13.959,69  | 13.149,87 |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 113,51    | 174,73     | 110,81    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                | 3.891,37  | 3.650,49   | 3.569,26  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | 1.181,12  | 940,39     | 2.663,76  |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                            | 693,29    | 431,19     | 1.110,92  |
| sonstige Steuern                                                                | 294,02    | 445,56     | 408,60    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | 193,81    | 63,64      | 1.144,24  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | 193,81    | 63,64      | 1.144,24  |



**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 0,20       | 0,06       | 1,18       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 2,93       | 0,93       | 16,65      | %          |
| Cash-Flow:                     | 6.123,07   | 6.364,41   | 7.293,28   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 139,65     | 145,25     |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 27,23      | 25,65      | 26,29      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 73,37      | 74,05      | 76,61      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 6,63       | 6,97       | 8,41       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 93,37      | 93,03      | 91,59      | %          |

**e) Lagebericht****I. Das Geschäftsjahr 2012****1. Allgemeines**

Die OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH – nachfolgend OGM genannt - ist eine 100%ige Tochter der Stadt Oberhausen.

Das umfangreiche Aufgabenspektrum der OGM umfasst u.a. die Durchführung von Baumaßnahmen, die Bereitstellung von Informations- und Kommunikationstechnik, die Reinigung der Schulen, der städtischen Kindertageseinrichtungen und der städtischen Verwaltungsgebäude, die Versorgung der städtischen Gebäude mit Energie, die Pflege und den Betrieb der städtischen Friedhöfe, die Pflege der städtischen Sport- und Grünanlagen sowie den Betrieb von Sport- und Freizeitbädern.

Mit der Wahrnehmung dieser Aufgaben deckt die OGM seit Jahren einen großen Bereich der von der Stadt Oberhausen wahrzunehmenden Aufgaben ab.

Dabei ist die OGM einerseits gefordert, den hohen Anforderungen der Stadt Oberhausen sowie der Bürgerinnen und Bürger an Umfang und Qualität des Leistungsangebots und an das Erscheinungsbild und die Ausstattung öffentlicher Einrichtungen und Gebäude gerecht zu werden.

Andererseits steht die OGM angesichts der schlechten finanziellen Lage der Stadt Oberhausen vor der immensen Herausforderung, in allen Bereichen Einsparpotentiale zu generieren und dennoch massive negative Auswirkungen auf die Arbeitsbedingungen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, den Bestand der Arbeitsplätze und die Lebensqualität in der Stadt zu vermeiden.

Dies kann nur durch eine kontinuierliche Optimierung der internen Strukturen und Arbeitsläufe, harte Verhandlungen mit Lieferanten und Dienstleistern sowie Stellenabbau im Rahmen der natürlichen Fluktuation erfolgen. Allerdings sind auch nach Ausschöpfung dieser Maßnahmen Einschränkungen der Leistungsangebote und Absenkungen von Leistungsstandards letztlich nicht zu vermeiden.

**2. gesamtwirtschaftliche Einflüsse**

Die OGM unterliegt als 100%ige Tochter der Stadt Oberhausen den strengen Regelungen der §§ 107 ff. Gemeindeordnung und kann daher ihre Leistungen lediglich im Konzern „Stadt Oberhausen“ erbringen. Damit unterliegt sie nur in begrenztem Umfang gesamtwirtschaftlichen Einflüssen. Hier sind insbesondere allgemeine Preissteigerungen sowie tarifliche Lohn- und Gehaltssteigerungen etc. zu nennen, die soweit wie möglich durch effektive Steuerungsmaßnahmen aufgefangen wurden.

Zu den Auswirkungen, die sich aus der finanziellen Situation der Hauptkündin der OGM, der Stadt Oberhausen, ergeben, wird auf die Ausführungen unter II.2 verwiesen.

### 3. besondere Projekte

#### Jugendleistungszentrum

Das durch die Stadt Oberhausen im Rahmen der Haushaltskonsolidierung beschlossene Sportstättenpaket sieht die Aufgabe des Sportgeländes am Rechenacker und die entsprechende Verlagerung zur Lindnerstraße vor. Im Rahmen dieser Maßnahmen und zur Förderung des Jugendfußballs hat die OGM auf dem neuen Gelände ein Umkleide- / Sanitärgebäude mit integrierten Schulungsräumen errichtet und an die Stadt Oberhausen vermietet. In Verbindung mit den dort geschaffenen neuen Sportanlagen ist an der Lindnerstraße ein zeitgemäßes Sport- und Jugendleistungszentrum entstanden.

#### Kindertagesstätten Holten / Tackenberg

Auf Erbbaurechtsgrundstücken der Stadt Oberhausen wurden zwei neue Kindertageseinrichtungen in Holten und auf dem Tackenberg errichtet, die langfristig an die Stadt Oberhausen vermietet werden. Hiermit konnte eine wesentliche Verbesserung der U 3-Betreuung erzielt werden.

#### Vermarktung von Grundstücken

Durch die Umsetzung des Bäderkonzeptes der Stadt Oberhausen sowie durch den Bau des Zentralen Betriebshof der OGM sind mehrere Grundstücke für eine anderweitige Nutzung frei geworden. Außerdem ist die OGM Eigentümerin von zwei Grundstücken im Bereich der Marina bzw. des AQUA Parks. Nach intensiven Vermarktungsbemühungen wird davon ausgegangen, dass ein Teil der Grundstücke im Geschäftsjahr 2013 veräußert und einer angemessenen und attraktiven Nutzung zugeführt werden kann.

### 4. Beteiligungen

Die OGM GmbH hält eine Beteiligung an der Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH – ENO. Die Beteiligungsquote liegt unter 20 %.

### 5. Risikomanagement

Die OGM GmbH hat im Geschäftsjahr 2005 ein Risiko-Chancen-Management eingeführt. Es werden halbjährlich Risiko-Inventuren durchgeführt, in denen eine Beschreibung der jeweiligen Risiken sowie die Eintrittswahrscheinlichkeit und die möglichen finanziellen Auswirkungen, aber auch Chancen in der künftigen Entwicklung erfasst werden.

Das auf dieser Basis erstellte Risiko-Chancen-Portfolio gibt dem Aufsichtsrat und der Geschäftsführung sowie den leitenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern einen regelmäßigen Überblick über die Chancen und Risiken in den einzelnen Bereichen und ermöglicht allen Verantwortlichen die Früherkennung und Steuerung unternehmensgefährdender Risiken.

Im Rahmen der Risiko-Inventuren werden alle bestehenden oder abzu-sehenden Risiken wirtschaftlicher, finanzieller, fachlicher und personeller Art erfasst, soweit sie sich nicht grundsätzlich aus dem Betrieb eines Objektes oder bekannten gesetzlichen und vertraglichen Regelungen ergeben.

Die in den im Geschäftsjahr 2012 durchgeführten Risiko-Inventuren aufgelisteten Risiken (im Wesentlichen Risiken aus Betreiberverträgen, unvorhersehbare Überschreitung vertraglich vereinbarter Budgets, ungeplante Zinsbelastungen durch aus dem Zahlungsverhalten der Hauptkündin resultierenden Liquiditätsengpässen, Reduzierung der Beauftragung von Leistungen durch die Hauptkündin Stadt Oberhausen, Ausscheiden zahlreicher leitender Mitarbeiter/innen in den kommenden Jahren) konnten bis zum Ende des Geschäftsjahres durch Verhandlungen, Anpassungs- und Umstrukturierungsmaßnahmen etc. weitestgehend minimiert werden.

Unternehmensgefährdende Risiken wurden nicht festgestellt.

### 6. Wirtschaftliche Entwicklung

Da die Stadt Oberhausen Hauptkündin der OGM ist, werden die Umsatzerlöse deutlich durch die von der Stadt Oberhausen gezahlten Entgelte geprägt.

Aus der nachfolgenden Übersicht ist ersichtlich, wie sich diese Entgelte im Wesentlichen zusammensetzen:

| Art des Entgeltes                                               | 2012<br>T€ | 2011<br>T€ |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Erlöse aus dem Leistungsvertrag                                 |            |            |
| Erlöse aus Pauschalentgelt                                      | 2.751      | 2.751      |
| Erlöse aus der Abrechnung nach Einheitspreisen                  | 30.830     | 30.943     |
| Erlöse aus der Abrechnung von Drittleistungen                   | 18.657     | 17.427     |
| Erlöse aus der Überlassung von Anlagegütern                     | 3.314      | 3.228      |
| Mieten und Nebenkosten                                          | 4.361      | 3.719      |
| Erlöse aus dem Rahmenleistungsvertrag                           |            |            |
| Erlöse aus der Abrechnung von Baumaßnahmen (incl. HOAI)         | 8.024      | 18.046     |
| Erlöse aus der Abrechnung von Maßnahmen der Gebäudeunterhaltung | 8.025      | 6.935      |
|                                                                 | 736        | 673        |
| Versicherungsleistungen                                         |            |            |
| Erlöse aus sonstigen Verträgen mit der Stadt Oberhausen         |            |            |
| Erlöse aus dem Bädervertrag                                     | 5.828      | 3.353      |
| Erlöse aus dem Betreibervertrag „Friedhöfe“                     | 1.414      | 1.394      |
| Zuschuss Tiergehege                                             | 786        | 786        |

Die Umsatzerlöse belaufen sich im Geschäftsjahr 2012 insgesamt auf 96,595 Mio. €. Im Vergleich zum Vorjahr ist dies ein Rückgang um 4,74 Mio. € bzw. 4,7 %. Der Rückgang ist im Wesentlichen auf verringerte Erlöse im Baubereich zurückzuführen. Grund hierfür ist, dass die im Geschäftsjahr 2011 noch enthaltenen Maßnahmen aus dem Konjunkturpaket II inzwischen beendet sind.

Das Bäderentgelt wurde von der Stadt Oberhausen teilweise unter Vorbehalt gezahlt. Hierfür würde eine Rückstellung in Höhe von 0,9 Mio. € gebildet.

Bei den bezogenen Leistungen ergibt sich im Vorjahresvergleich ein Rückgang um 5,0 Mio. € bzw. 10,3 %. Verminderte Aufwendungen sind insbesondere im Baubereich zu verzeichnen. Dies korrespondiert mit den reduzierten Erlösen in diesem Bereich.

Die Personalkosten liegen mit rd. 0,6 Mio. € unter dem Vorjahresbetrag. Die tariflichen Lohn- und Gehaltssteigerungen konnten durch Fluktuation aufgefangen werden.

Die Abschreibungen belaufen sich auf 6,15 Mio. €. Gegenüber dem Vorjahr ergibt sich ein leichter Rückgang um 0,15 Mio. €.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen belaufen sich auf 13,15 Mio. €. Im Vorjahresvergleich ergibt sich ein Rückgang um 0,81 Mio. €; dies entspricht 5,8 %.

Das Betriebsergebnis weist einen Überschuss von 6,1 Mio. € aus. Gegenüber dem Vorjahr ergibt sich eine Verbesserung um 1,7 Mio. € bzw. 38,6 %.

Das Finanzergebnis schließt mit einem Betrag von – 3,5 Mio. € ab. Im Vergleich zum Vorjahr ist dies eine Verbesserung um 0,02 Mio. € bzw. 0,6 %. Die Verbesserung ist zum einen auf hohe Tilgungsleistungen und daraus resultierend verringerten Zinsaufwand und zum anderen auf die Tatsache zurückzuführen, dass im Berichtsjahr nur geringfügig neue Darlehen aufgenommen wurden.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit beläuft sich auf 2,7 Mio. € und liegt damit um 1,7 Mio. € über dem des Vorjahres.

Nach Steuern ergibt sich ein Jahresüberschuss in Höhe von 1,14 Mio. €. Damit konnte im Vergleich zum Vorjahr eine Verbesserung in Höhe von 1,08 Mio. € bzw. 1.800 % erzielt werden.

Die folgende Übersicht gibt einen Überblick über die Entwicklung einiger finanzieller Leistungsindikatoren sowie der Vermögens- und Kapitalstruktur.

|                                   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011    | 2012   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|
| Umsatzerlöse (in T€)              | 96.574 | 95.333 | 98.054 | 101.335 | 96.595 |
| Materialaufwandsquote             | 51 %   | 50 %   | 49 %   | 50 %    | 48 %   |
| Personalaufwandsquote             | 31 %   | 30 %   | 27 %   | 26 %    | 26 %   |
| Personalaufwand pro Kopf ( in T€) | 36     | 36     | 37     | 38      | 39     |
| Jahresergebnis (in T€)            | 952    | 1.107  | 194    | 64      | 1.144  |
| Eigenkapital (in T€)              | 4.113  | 5.220  | 6.809  | 6.872   | 8.016  |
| Eigenkapitalquote                 | 5,8 %  | 5,1 %  | 6,6 %  | 7,0 %   | 8,4 %  |
| Investitionen (in T€)             | 14.952 | 29.021 | 5.404  | 4.209   | 5.933  |
| Verschuldungsgrad                 | 92,3 % | 93,2 % | 91,8 % | 91,5 %  | 88,4 % |
| Anlagevermögen                    | 55.076 | 77.435 | 76.125 | 73.974  | 73.727 |
| Anlagenintensität                 | 74,1 % | 75,2 % | 74,1 % | 75,0 %  | 77,3   |

#### 7. Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und Zielerreichung

Wie aus den Ausführungen zu I.1 hervorgeht, ist die OGM GmbH in erheblichem Umfang direkt und indirekt für die Bürgerinnen und Bürger der Stadt Oberhausen tätig.

Diese Aufgaben wurden im Geschäftsjahr 2012 trotz erschwelter Bedingungen - geringere Budgets, Reduzierung der Mitarbeiterzahl, Arbeitsverdichtung etc. - in dem vertraglich vereinbarten Umfang erledigt und haben dazu beigetragen, für die Bürgerinnen und Bürger ein angemessenes städtisches Umfeld mit attraktiven Angeboten sicherzustellen.

#### 8. Besetzung der Geschäftsführung

Die Geschäftsführung ist wie folgt besetzt:

Horst Kalthoff                      Diplom-Ingenieur, Architekt  
Beamter der Stadt Oberhausen

Hartmut Schmidt                  Angestellter  
Sprecher der Geschäftsführung

## 9. Sonstiges

Notwendige Finanzierungen im Berichtsjahr erfolgten durch Kontokorrentkredite, Darlehen und Leasing-Verträge.

Weitere Finanzierungsinstrumente wurden nicht eingesetzt.

Vorgänge von besonderer Bedeutung sind nach Beendigung des Geschäftsjahres 2012 nicht aufgetreten.

## 10. Angaben gemäß § 6 Abs. 7 Satz 4 Energiewirtschaftsgesetz (EnWG)

Die OGM betreibt auf dem in ihrem Eigentum stehenden Bergbau-Erlebnis-Bad AQUApark eine Photovoltaik-Anlage. Die für das Bad nicht benötigte Energie wird in das Netz des örtlichen Energieversorgers, der Energieversorgung Oberhausen AG, eingespeist.

Weitere Tätigkeiten im Sinne von § 6 b Abs. 3 EnWG werden von der OGM nicht ausgeübt.

## II. **Ausblick**

### 1. Wirtschaftsplan 2013 / Finanzplanung 2014 ff.

Der Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2013 weist bei einem Umsatzvolumen von 98,2 Mio. € ein Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit in Höhe von 1,8 Mio. € aus. Investitionen sind in Höhe von 4,3 Mio. € vorgesehen.

Bei der Erstellung des Wirtschaftsplans für das Geschäftsjahr 2013 wurden die zu erwartenden Erlöse auf der Basis der Ist-Ergebnisse für das Geschäftsjahr 2012, der vereinbarten Index-Steigerungen sowie der bekannten Veränderungen im Abruf des Leistungsangebotes der OGM GmbH durch die Stadt Oberhausen berücksichtigt. Des Weiteren wurden qualifizierte Schätzungen zur Entgeltentwicklung, der Entwicklung von Besucher- bzw. Benutzerzahlen etc. vorgenommen. Auf der Aufwandseite wurden zu erwartende Preissteigerungen, insbesondere im Energiebereich, berücksichtigt. Bei den Personalkosten wurde davon ausgegangen, dass die zu erwartenden Tarifsteigerungen durch Personalfluktuationsaufgefangen werden können.

In den im Wirtschaftsplan 2013 ausgewiesenen Umsatzerlösen ist das zum 01.01.2012 auf Selbstkostenbasis kalkulierte Entgelt der Stadt Oberhausen für das Schul- und Vereinsschwimmen in voller Höhe enthalten. Wie bereits unter Punkt I.6 ausgeführt wurde, hat die Stadt Oberhausen im Geschäftsjahr 2012 einen Teil des Entgeltes unter Vorbehalt gezahlt.

Die Geschäftsführung geht aktuell davon aus, dass eine Einigung auf Basis der Rechtsauffassung der OGM erzielt werden kann und insofern keine negativen Auswirkungen auf das Planergebnis 2013 zu erwarten sind.

Bei der Finanzplanung für die nächsten 5 Jahre wurden die tariflichen Lohn- und Gehaltssteigerungen, Energie- und sonstige Preissteigerungen, Investitionen auf der Basis des Planansatzes 2013, die Neuaufnahme von Darlehen zur Finanzierung der Investitionen und die daraus resultierenden Zins- und Tilgungsleistungen berücksichtigt. Außerdem wurden die aufgrund des vom Rat der Stadt Oberhausen im Juni 2012 gefassten Beschlusses von der OGM in den nächsten Jahren zu erbringenden Konsolidierungsbeiträge berücksichtigt (siehe hierzu Punkt II.2).

Angesichts der Laufzeit des Verträge zwischen der OGM GmbH und der Stadt Oberhausen sowie der Tatsache, dass soweit wie möglich Kostenelemente-klauseln vereinbart wurden, die eine regelmäßige Überprüfung und gegebenenfalls Anpassung der Entgelte gewährleisten, sieht die Geschäftsführung für die nächsten Jahre hinreichende Planungssicherheit und die Aussicht auf weiterhin positive Ergebnisse, die ab 2013 wieder zu deutlichen Überschüssen führen werden.

### 2 Beiträge zur Haushaltssanierung der Stadt Oberhausen

Durch das in 2011 vom Landtag NRW beschlossene Stärkungsgesetz Stadt-finanzen erhält die Stadt Oberhausen erstmals seit vielen Jahren wieder eine Perspektive zur nachhaltigen Sanierung ihres Haushalts. Im Gegenzug ist sie allerdings gehalten, durch wesentliche Sanierungsmaßnahmen in der Kernverwaltung und in den städtischen Beteiligungen eigene Beiträge zur Haushaltsverbesserung zu leisten.

Im Auftrag der Gemeindeprüfungsanstalt Nordrhein-Westfalen (GPA NRW) hat Ernst & Young im 1. Halbjahr 2012 die OGM im Hinblick auf Konsolidierungspotentiale in allen Leistungsfeldern - schwerpunktmäßig im Bereich der Gebäudeinfrastruktur und der damit zusammenhängenden Dienstleistungen sowie im Bereich der IT-Dienstleistungen - analysiert und ein entsprechendes Gutachten erstellt.

Dieses Gutachten war Basis für den Beschluss des Rates der Stadt Oberhausen vom 25.06.2012, mit dem Sanierungsbeiträge der OGM in Höhe von 8,1 Mio. € im Jahr 2014 bis zu 11,5 Mio. € ab dem Jahr 2016 festgelegt wurden.

Die Realisierung der Einsparpotentiale bedingt eine grundlegende Überarbeitung und Neufassung der zwischen der OGM und der Stadt bestehenden Verträge und eine Neudefinition der Leistungsfelder sowie eine Aktualisierung der Aufgabenkataloge. Entsprechende Verhandlungen mit der Stadt sind aufgenommen und sollen im 2. Quartal 2013 zum Abschluss gebracht werden.

Die OGM wird in diesem umfassenden Umstrukturierungsprozess von Ernst & Young begleitet werden und u.a. sicherstellen, dass die Stadt die von der OGM zu erbringenden Sanierungsbeiträge in der von der Bezirksregierung geforderten – noch detailliert zu beschreibenden – Form nachweisen kann.

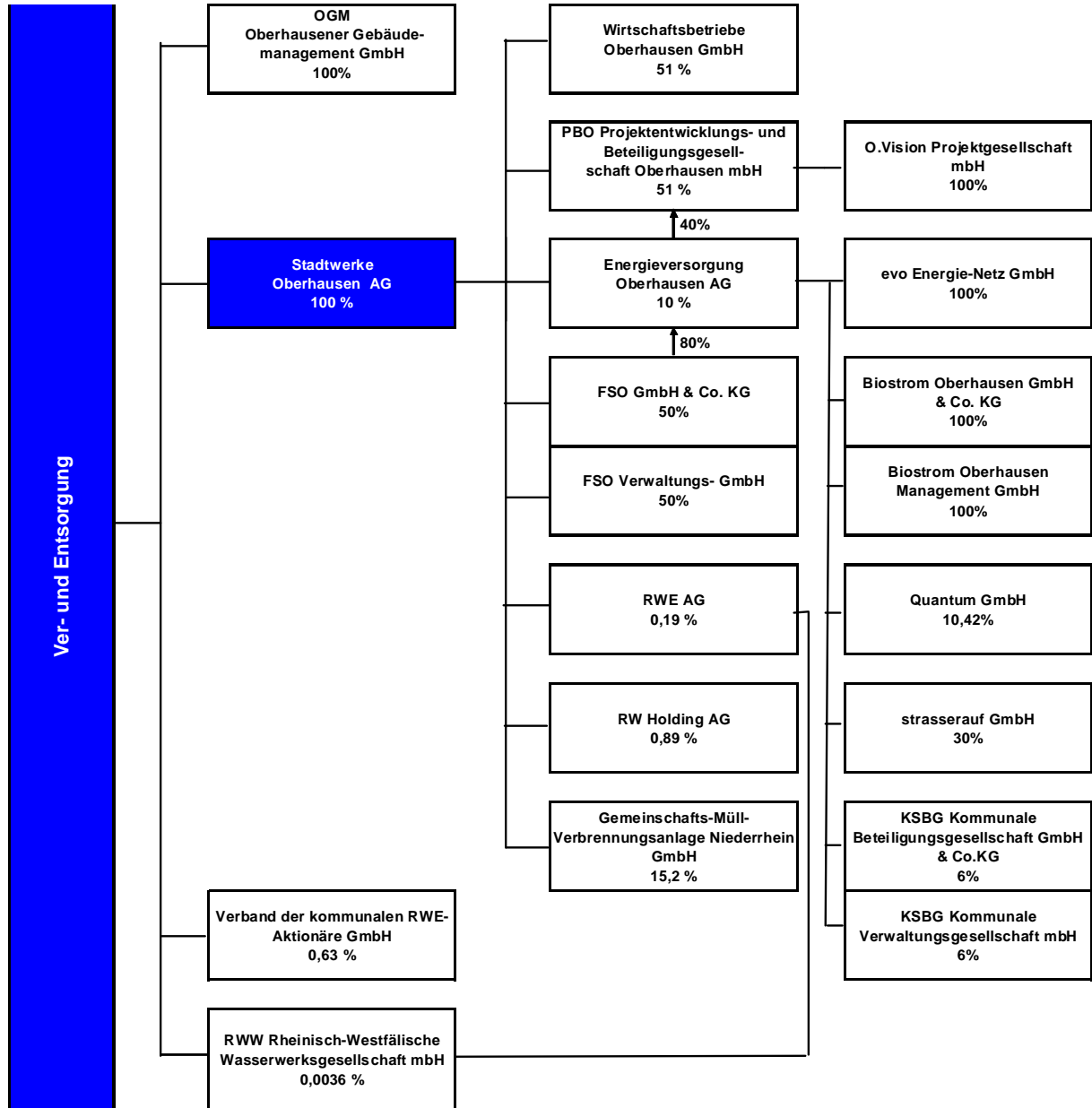
Nach der für die Geschäftsjahre 2014 – 2018 erstellten Finanzplanung, in der die vom Rat der Stadt Oberhausen festgelegten Sanierungsbeiträge in vollem Umfang berücksichtigt wurden, geht die Geschäftsführung davon aus, dass es trotz dieser großen Herausforderungen gelingt, in den kommenden Jahren positive Geschäftsergebnisse zu erwirtschaften, die aus den Anfangsjahren noch bestehenden Verlustvorträge abzubauen und mittelfristig Gewinne an die Stadt Oberhausen ausschütten zu können. Dabei setzt die Geschäftsführung auch auf die Bereitschaft der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, ihre Leistungen weiterhin mit großem und engagiertem Einsatz zum Wohle der Oberhausener Bürgerinnen und Bürger zu erbringen.

Es wird versichert, dass im Lagebericht nach bestem Wissen der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage der Gesellschaft so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird und dass die wesentlichen Chancen und Risiken beschrieben sind.

Oberhausen, den 04. März 2013

Hartmut Schmidt  
Geschäftsführer

Horst Kalthoff  
Geschäftsführer



**STOAG Stadtwerke Oberhausen AG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Max-Eyth-Str. 62  
46149 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 835 5000  
 Fax 0208/ 835 5009  
 e-Mail [h.worch@stoag.de](mailto:h.worch@stoag.de)  
 e-Mail [w.overkamp@stoag.de](mailto:w.overkamp@stoag.de)  
 Internet <http://www.stoag.de/>

**Rechtsform:** AG  
**Stammkapital in T€:** 25.600,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 25.600,00 | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Bedienung des Nahverkehrs sowie die Beteiligung an Energieversorgungs- und anderen Ver- und Entsorgungsunternehmen. Daneben kann das Unternehmen andere, ihm von der Stadt Oberhausen zugewiesene Aufgaben wahrnehmen. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben an anderen Unternehmen beteiligen, fremde Unternehmen erwerben sowie Hilfs- und Nebenbetriebe einrichten.

**Wichtige Verträge**

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag zwischen der von der STOAG und der RWE Rhein-Ruhr AG im Geschäftsjahr 2003 gegründeten FSO GmbH & Co. KG und der EVO vom 16.12.2003                                                                                                 |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | Geschäftsbesorgungsvertrag zwischen der evo und STOAG vom 24.09.2004 im Rahmen der kaufmännischen Verwaltung für die STOAG                                                                                                                                                     |
| Mülheimer Verkehrsgesellschaft mbH  | Betriebsdurchführungsvertrag zwischen den Betrieben der Stadt Mülheim an der Ruhr und der STOAG in der Fassung vom 27.05.2010 (Straßenbahn).                                                                                                                                   |
| Stadt Oberhausen                    | Gestattungs- und Nutzungsvertrag über den Personennahverkehr zwischen der Stadt Oberhausen und der STOAG in der Fassung vom 12.01.2007 sowie Zusatzvereinbarung über die Einrichtung eines rechnergesteuerten Betriebsleitsystems vom 29.11.1989                               |
| Verkehrsverbund Rhein Ruhr          | Vertragswerk über den Verkehrsverbund Rhein Ruhr (VRR) i.d.F. vom 31.12.1989 bestehend aus:<br>- der Zweckverbandssatzung für den Zweckverband VRR<br>- Satzung der Verkehrsverbund Rhein-Ruhr AöR<br>- dem Kooperationsvertrag für den VRR<br>- dem Einnahmearbeitungsvertrag |



**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                          |                                       |                                                                                                |
|--------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b> | Mitglied                              | Klunk, Peter                                                                                   |
|                          | Mitglied                              | Overkamp, Werner                                                                               |
| <b>Hauptversammlung:</b> |                                       | Der/die Vertreter/in der Stadt in der Hauptversammlung wird jeweils vom Rat der Stadt benannt. |
| <b>Aufsichtsrat:</b>     | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | Wehling, Klaus                                                                                 |
|                          | 2. stellv. Vorsitzender (AN)          | Michalik, Herbert                                                                              |
|                          | Mitglied                              | Carstensen, Jens                                                                               |
|                          | Mitglied                              | Emmerich, Karl-Heinz                                                                           |
|                          | Mitglied                              | Janßen, Dieter                                                                                 |
|                          | Mitglied                              | Müthing, Christa                                                                               |
|                          | Mitglied                              | Oberste-Kleinbeck, Kirsten                                                                     |
|                          | Mitglied                              | Osmann, Denis                                                                                  |
|                          | Mitglied                              | Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013)                                                           |
|                          | Mitglied                              | Wittmann, Regina                                                                               |
|                          | Mitglied                              | Wolter, Marita                                                                                 |
|                          | Mitglied (AN)                         | Buhren, Werner                                                                                 |
|                          | Mitglied (AN)                         | Kamps, Thorsten                                                                                |
|                          | Mitglied (AN)                         | Stemmer, Michael                                                                               |
|                          | Mitglied (AN)                         | Uschmann, Guido                                                                                |
| <b>Prokura:</b>          | Prokurist                             | Achterfeld, Uwe                                                                                |

**c) Beteiligungen****unmittelbar**

|                                                                      | T€       | %     |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-------|
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                    | 12,50    | 4,12  |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                                  | 2.600,00 | 10,00 |
| FSO GmbH & Co.KG                                                     | 15,00    | 50,00 |
| FSO Verwaltungs- GmbH                                                | 15,00    | 50,00 |
| GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH          | 38,81    | 15,18 |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH | 130,38   | 51,00 |
| RWE Aktiengesellschaft                                               | 3.012,68 | 0,19  |
| RW Holding Aktiengesellschaft                                        | 661,83   | 0,89  |
| WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH                              | 637,50   | 51,00 |

| <b>mittelbar</b>                                                     | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG                                    | 500,00    | 50,00    |
| Biostrom Oberhausen Management GmbH                                  | 12,50     | 50,00    |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                    | 12,63     | 4,16     |
| evo Energie-Netz GmbH                                                | 15,00     | 50,00    |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                                  | 10.400,00 | 40,00    |
| KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG                 | 0,03      | 3,00     |
| KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH                           | 3,00      | 3,00     |
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH                                 | 17,75     | 71,00    |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH | 51,13     | 20,00    |
| Projektgesellschaft FIBE S.p.A., Neapel/Italien                      |           | 0,01     |
| Quantum GmbH                                                         | 41,25     | 5,21     |
| strasserauf GmbH                                                     | 3,75      | 15,00    |

## d) Geschäftsentwicklung

### aa) Bilanzdaten

|                                  | 2010              |               | 2011              |               | 2012              |               | Veränderungen    |              |
|----------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|--------------|
|                                  | T€                | %             | T€                | %             | T€                | %             | T€               | %            |
| <b>Aktiva</b>                    |                   |               |                   |               |                   |               |                  |              |
| Anlagevermögen                   | 105.444,55        | 83,5          | 102.381,19        | 81,9          | 100.341,64        | 84,8          | -2.039,55        | -1,99        |
| Umlaufvermögen                   | 20.831,58         | 16,5          | 22.602,81         | 18,1          | 18.027,10         | 15,2          | -4.575,71        | -20,24       |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 30,91             | 0,0           | 62,35             | 0,0           | 20,78             | 0,0           | -41,57           | -66,67       |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>126.307,03</b> | <b>100,00</b> | <b>125.046,35</b> | <b>100,00</b> | <b>118.389,53</b> | <b>100,00</b> | <b>-6.656,82</b> | <b>-5,32</b> |
| <b>Passiva</b>                   |                   |               |                   |               |                   |               |                  |              |
| Eigenkapital                     | 58.750,15         | 46,5          | 58.750,15         | 47,0          | 58.750,15         | 49,6          | 0,00             | 0,00         |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 561,80            | 0,4           | 616,80            | 0,5           | 1.251,28          | 1,1           | 634,48           | 102,87       |
| Rückstellungen                   | 16.488,22         | 13,1          | 16.854,15         | 13,5          | 18.059,52         | 15,3          | 1.205,37         | 7,15         |
| Verbindlichkeiten                | 50.506,87         | 40,0          | 48.825,25         | 39,0          | 40.328,58         | 34,1          | -8.496,67        | -17,40       |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>126.307,03</b> | <b>100,00</b> | <b>125.046,35</b> | <b>100,00</b> | <b>118.389,53</b> | <b>100,00</b> | <b>-6.656,82</b> | <b>-5,32</b> |

## bb) GuV

|                                                                                | 2010      | 2011      | 2012      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                                                   | 24.612,20 | 25.665,46 | 26.302,27 |
| sonstige betriebliche Erträge                                                  | 6.215,49  | 3.201,82  | 2.196,88  |
| Materialaufwand                                                                | 14.900,35 | 15.035,48 | 15.734,80 |
| Personalaufwand                                                                | 22.532,43 | 22.493,13 | 22.789,99 |
| Abschreibungen                                                                 | 4.657,70  | 4.765,30  | 4.718,95  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                             | 7.164,63  | 4.432,32  | 3.995,39  |
| Erträge aus Beteiligungen                                                      | 10.177,72 | 9.608,85  | 9.895,90  |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und<br>Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 5.019,89  | 5.012,17  | 2.810,83  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                           | 296,08    | 59,98     | 59,69     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                               | 2.527,55  | 2.679,99  | 2.202,22  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                   | -5.461,28 | -5.857,94 | -8.175,78 |
| außerordentliche Erträge                                                       | 27,50     |           |           |
| außerordentliche Aufwendungen                                                  | 1.714,46  |           |           |
| außerordentliches Ergebnis                                                     | -1.686,97 |           |           |
| sonstige Steuern                                                               | 60,63     | 61,66     | 67,20     |
| Erträge aus Verlustübernahmen                                                  | 7.208,88  | 5.919,60  | 8.242,97  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                               | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                     | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -29,29     | -23,06     | -31,34     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -12,27     | -10,08     | -14,03     | %          |
| Cash-Flow:                     | -2.551,17  | -1.154,29  | -3.524,02  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 68,51      | 66,06      | 67,37      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 73,09      | 77,92      | 79,97      | %          |

dd) Kennzahlen zur Vermögens-  
und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 38,48      | 36,56      | 37,02      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 46,51      | 46,98      | 49,62      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 53,49      | 53,02      | 50,38      | %          |

## e) Lagebericht

### 1 Geschäftstätigkeit und Unternehmensziele

Die Stadtwerke Oberhausen AG (STOAG) ist als hundertprozentige Tochter der Stadt Oberhausen der kommunale Anbieter für den Bus- und Straßenbahnverkehr in Oberhausen. Vier Unternehmensziele stehen gleichberechtigt im Mittelpunkt des wirtschaftlichen und strategischen Handelns:

- Wahrnehmung der Regie- und Managementaufgaben für den kommunalen ÖPNV
- Optimierung der Markt- und Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens
- Sicherung der Leistungsfähigkeit des ÖPNV
- Sicherung der Arbeitsplätze

Die STOAG sorgt in Oberhausen mit ihren Bussen und Straßenbahnen für eine vom Individualverkehr unabhängige, bedarfsgerechte Mobilität. Mit ihren modernen, umweltfreundlichen Fahrzeugen leistet sie einen effektiven Beitrag zum Umwelt- und Klimaschutz in der Stadt.

### 2 Rahmenbedingungen

#### Novellierung des Personenbeförderungsgesetzes

Im Bundesgesetzblatt ist am 19. Dezember 2012 das Gesetz zur Änderung personenbeförderungsrechtlicher Vorschriften verkündet worden. Regierungs- und Oppositionsparteien sowie Bund und Länder haben sich nach langen Verhandlungen auf eine Novellierung des Personenbeförderungsgesetzes (PBefG) geeinigt. Damit trat die Novelle zum 1. Januar 2013 in Kraft. Mit der Novellierung wird das deutsche Recht für den öffentlichen Personennahverkehr an den geltenden EU-Rechtsrahmen angepasst (EU-Verordnung Nr. 1370/2007). Das Gesetz soll insbesondere mehr Rechtssicherheit für Verkehrsunternehmen und deren Beschäftigte sowie für kommunale Aufgabenträger bringen. Ziel bei der Novellierung des Gesetzes ist es, ein ausgewogenes Verhältnis zwischen dem unternehmerischen Interesse der Verkehrsunternehmen, insbesondere auch der kleinen und mittelständischen Privatunternehmen, und der Gestaltungsverantwortung der kommunalen Aufgabenträger für ein ausreichendes Verkehrsangebot zu schaffen.

Wesentlicher Bestandteil der Novellierung des PBefG ist, dass eigenwirtschaftlichen Verkehren weiterhin der Vorrang gilt. Damit ist gewährleistet, dass das unternehmerische Betätigungsfeld, insbesondere für das mittelständisch geprägte Omnibusgewerbe, gesichert ist. Gleichzeitig wird die Aufgabenverteilung von Aufgabenträger und Genehmigungsbehörde neu strukturiert. Die Aufgabenträger können Anforderungen an das Verkehrsangebot definieren, wenn sie bereit sind, diese zu finanzieren. Sollte es kein eigenwirtschaftliches Angebot geben oder dieses von wesentlichen Anforderungen abweichen, kann der Aufgabenträger den Verkehrsauftrag nach Maßgabe der EU-Verordnung Nr. 1370/2007 vergeben. In der Regel bedeutet dies eine Direktvergabe oder die Ausschreibung von Dienstleistungsaufträgen. Die Einigung umfasst weiterhin die Liberalisierung des Marktes für Fernlinienbusse.

Aufgrund der Betrauung der STOAG für ihre gemeinwirtschaftlichen Leistungen bis Dezember 2019 durch die Stadt Oberhausen entsteht für die STOAG kein aktueller Handlungsbedarf aus der Novellierung des PBefG.

#### Novellierung des Gesetzes über den öffentlichen Personennahverkehr

Die Revision des Gesetzes über den öffentlichen Personennahverkehr in Nordrhein-Westfalen (ÖPNVG NRW) wurde zusammen mit der dazugehörigen Rechtsverordnung Ende 2012 abgeschlossen und im Landtag am 28. November 2012 verabschiedet. Mit dem Gesetz soll die Förderung des ÖPNV, die in überwiegend pauschalierter Form erfolgt, neu geschlüsselt werden. ÖPNVG und Rechtsverordnung sind zum 1. Januar 2013 in Kraft getreten. Grundlegende Änderungen wie die Erhöhung der Betriebskostenfinanzierung nach §11(1) ÖPNVG, die Reduzierung der pauschalierten Investitionsmittel um 30 Mio. EUR (davon 24 Mio. EUR beim VRR) in §12 ÖPNVG, die Erhöhung des möglichen Fördersatzes von 85% auf 90% (in Ausnahmefällen 100%) in § 12 ÖPNVG sowie die Änderung des Verteilungsmaßstabes bei den Mitteln aus § 11(2) ÖPNVG wurden bereits kommuniziert und nicht mehr geändert.

Nach den Anhörungen wurde die Rechtsverordnung dahingehend geändert, dass das zuständige Ministerium Anpassungen der Rechtsverordnung nur im Einvernehmen und nicht – wie vorher vorgesehen - im Benehmen mit dem Verkehrsausschuss des Landtags durchführen kann. Die Mittelverteilung auf die Aufgabenträger nach §11(2) ÖPNVG erfolgt nach dem Schlüssel Betriebsleistung, Einwohner und Fläche in jeweils unterschiedlicher Gewichtung. Das zuständige Ministerium wird auf Basis neuerer Zahlen eine Aktualisierung der Mittelverteilung vornehmen. Die Verwaltungsvorschriften zum ÖPNVG befinden sich zurzeit in der Anhörung. U. a. wird in den Verwaltungsvorschriften ausgeführt, dass grundsätzlich die Möglichkeit von Ersatzinvestitionen in die Infrastruktur besteht, soweit damit Funktionsverbesserungen einhergehen, die jedoch nicht konkretisiert sind.

### Tariftreue- und Vergabegesetz

Zum 1. Mai 2012 ist das Tariftreue- und Vergabegesetz des Landes Nordrhein-Westfalen (TVgG-NRW) in Kraft getreten. Durch das Gesetz werden wesentliche Aspekte öffentlicher Auftragsvergaben geregelt. So werden ein vergabespezifischer Mindestlohn bzw. die Festlegung repräsentativer Tarifverträge, verbindliche Regelungen zum Umweltschutz und zur Energieeffizienz sowie soziale Aspekte festgelegt. Das Gesetz gilt auch für Aufträge im Personennahverkehr im Sinne der Verordnung (EG) Nr. 1370/2007. Danach dürfen die Aufträge nur an Unternehmen vergeben werden, die einen repräsentativen Tarifvertrag anwenden. Am 31. Oktober 2012 wurde durch den Minister für Arbeit, Integration und Soziales NRW entschieden, dass bei zukünftigen Ausschreibungen des öffentlichen Personennahverkehrs ausschließlich der Spartentarifvertrag Nahverkehrsbetriebe (TV-N NW) als repräsentativ im straßengebundenen ÖPNV anzusehen ist. Diese Verordnung trat am 1. Februar 2013 in Kraft. Es ist davon auszugehen, dass auf Veranlassung des Verbandes Nordrhein-Westfälischer Omnibusunternehmen e.V. (NWO) die grundsätzliche rechtliche Zulässigkeit des TVgG geprüft wird. Unterschiedliche Rechtsauffassungen gibt es über die Reichweite der Anwendung des TV-N NW. Die Entscheidungen hierüber können in Zukunft erhebliche finanzielle Folgen für die kommunalen Verkehrsunternehmen und damit auch für die STOAG haben.

### Stärkungspakt Stadtfinanzen

Die Landesregierung Nordrhein-Westfalen hat Maßnahmen zur Sanierung der kommunalen Haushalte und zur Wiederherstellung der finanziellen Handlungsfähigkeit der Städte und Gemeinden ergriffen. Dadurch ist die Zahl der Kommunen in NRW mit Nothaushalt im Jahr 2012 deutlich zurückgegangen. Befanden sich im Jahr 2011 noch 144 Städte und Gemeinden, darunter auch die Stadt Oberhausen, dauerhaft im Nothaushaltsrecht und durften nur noch gesetzliche Pflichtaufgaben finanzieren, so waren es im vergangenen Jahr nur noch 29 Kommunen.

Neben der Erhöhung der Mittel für die Städte und Gemeinden im Gemeindefinanzierungsgesetz (GFG) erhalten 34 Städte und Gemeinden Landesmittel aus dem Stärkungspakt Stadtfinanzen in Höhe von insgesamt 5,85 Milliarden EUR. Im Gegenzug müssen die Städte und Gemeinden ihre Haushalte bis zum Jahr 2020 sanieren. Oberhausen bekommt aufgrund dieser Regelung fünf Jahre lang voraussichtlich 52,7 Mio. EUR und anschließend einen sich verringernden Betrag für maximal weitere fünf Jahre und verpflichtet sich, spätestens im Jahre 2021 ohne Mittel aus dem Stärkungspaktgesetz einen Haushaltsausgleich zu erreichen. Die Teilnahme am Stärkungspakt Stadtfinanzen ist verpflichtend und wird von der Bezirksregierung umfassend überprüft.

Im Juni 2012 hat der Rat der Stadt Oberhausen mit dem Haushaltssicherungsplan 2012 ff. das größte Sparpaket in der Geschichte der Stadt beschlossen. Es sieht Einsparungen und Einnahmeverbesserungen mit einem Gesamtvolumen von rund 400 Mio. EUR bis zum Jahr 2021 vor. Der Haushaltssanierungsplan wurde am 21. November 2012 durch die Regierungspräsidentin des Landes NRW genehmigt. Trotz der enormen Belastung für die Wirtschaft und für die Bürgerinnen und Bürger eröffnet sich zum ersten Mal seit vielen Jahren für die Stadt Oberhausen die Chance, wieder an Fördermitteln der EU, des Bundes und des Landes teilzuhaben und diese für eine nachhaltige Entwicklung der Stadt einsetzen zu können. Im Zuge einer Neuberechnung der Mittel musste der Stärkungspakt Stadtfinanzen im Landtag geändert werden. Wie im Dezember 2012 bekannt wurde, erhält Oberhausen daraufhin jährlich 12,8 Mio. EUR weniger Konsolidierungsmittel als vorgesehen. Statt der geplanten Haushaltseinsparung in Höhe von rund 40 Mio. EUR pro Jahr müssen diese finanziellen Ausfälle zusätzlich kompensiert werden. Das Land NRW lehnt eine Aufstockung der Fördermittel ab, als Ausweg könnte eine Verschiebung des für 2016 vorgeschriebenen Etatausgleichs dienen.

## **3 Geschäftsentwicklung und Lage**

### Fahrgäste

Die Anzahl der Fahrgäste reduzierte sich im Jahr 2012 um 0,8% auf 38,1 Mio. Diese Entwicklung ist in erster Linie durch die rückläufige Einwohnerzahl und die weiter sinkenden Schülerzahlen in Oberhausen begründet. Dennoch bilden Schülerinnen und Schüler nach wie vor die größte Abonentengruppe, auch wenn sich ihr Anteil um 2,7% gegenüber dem Vorjahr reduziert hat. Seit der Zusammenführung der Verkehrsverbünde VRR und Verkehrsgemeinschaft Niederrhein (VGN) am 1. Januar 2012 liegt seit dem 1. Juni 2012 die verantwortliche Bearbeitung von SchokoTicket Nutzern mit Wohnort Dinslaken bei der Niederrheinische Verkehrsbetriebe Aktiengesellschaft NIAG und nicht mehr bei der STOAG. Auch hieraus resultieren Fahrgastverluste.

Die Anzahl der Fahrgäste, die den Bartarif nutzten, war im Jahr 2012 mit -6,4% erneut rückläufig. Positiv entwickelte sich die Anzahl der Kunden, die ihren Zeitfahrausweis frei wählen - im Vergleich zum Vorjahr konnte mit einem Plus von 3,3% ein positives Ergebnis erzielt werden. Die Einführung des SozialTickets am 1. November 2011 hat Auswirkungen auf das gesamte Ticketsortiment sowohl im Bartarif als auch bei den Zeitfahrausweisen. Ein Wechsel von Ticket1000- und Ticket2000-Nutzern zum SozialTicket ist ebenso zu verzeichnen wie von YoungTicket-Nutzern zum SozialTicket. Ausbildungs- und Fortbildungsmaßnahmen unterliegen zum Teil Förderprojekten, die eine Inanspruchnahme des SozialTickets ermöglichen – die Anzahl der Fahrgäste mit YoungTicket ging um 9,3% zurück. Im Ausbildungsverkehr kam es insgesamt zu einem Rückgang von 3,9%.

Entwicklung der Fahrgastzahlen:

| Jahr | Fahrgäste in Mio. | Veränderung zum Vorjahr in % |
|------|-------------------|------------------------------|
| 2006 | 40,5              |                              |
| 2007 | 40,6              | + 0,25                       |
| 2008 | 40,2              | - 1,0                        |
| 2009 | 40,0              | - 0,5                        |
| 2010 | 39,1              | - 2,5                        |
| 2011 | 38,4              | - 1,8                        |
| 2012 | 38,1              | - 0,8                        |

Entwicklung der Abbonnentenzahlen:

| Jahr | Anzahl  | Veränderung in % |
|------|---------|------------------|
| 2006 | 33.958  |                  |
| 2007 | 34.531  | + 1,7            |
| 2008 | 35.066  | + 1,5            |
| 2009 | 34.554  | - 1,5            |
| 2010 | 34.588  | + 0,1            |
| 2011 | 33.103  | - 4,3            |
| 2012 | 31.628* | - 4,5            |

\*ohne SozialTicket

### Betriebsleistung

Die Gesamtbetriebsleistung der STOAG in Oberhausen und in den benachbarten Stadtgebieten beträgt 9,51 Mio. Nutzwagenkilometer (Nwkm) und liegt um 2,9% unter dem Vorjahreswert von 9,79 Mio. Nutzwagenkilometern. Die verringerte Kilometerleistung ist zurückzuführen auf die Maßnahmen der umfangreichen Liniennetzumstellung im Sommer 2011. Damit wurde die Betriebsleistung in den letzten zehn Jahren um 2 Mio. Nutzwagenkilometer reduziert. Die Leistung der Straßenbahn ist dabei relativ konstant geblieben. Bauarbeiten auf der ÖPNV-Trasse in den Monaten Juli und August und Schienenersatzverkehr mit Gelenkbussen zwischen Oberhausen Hauptbahnhof und Sterkrade Bahnhof führen zu geringfügigen Verschiebungen der Anteile der einzelnen Verkehrsmittel innerhalb der Gesamtbetriebsleistung. Bei der Ausschreibung der Schul- und Bäderfahrten durch die Stadt Oberhausen konnten im Vergleich zum Vorjahr deutlich mehr Lose gewonnen werden, sodass die Betriebsleistung in diesem Bereich wesentlich höher ausgefallen ist.

Entwicklung der Betriebsleistung:

| Jahr | Betriebsleistung in Nwkm |
|------|--------------------------|
| 2005 | 11.338.306               |
| 2006 | 10.681.616               |
| 2007 | 10.622.042               |
| 2008 | 10.669.261               |
| 2009 | 10.065.418               |
| 2010 | 9.892.509                |
| 2011 | 9.786.123                |
| 2012 | 9.510.653                |

Entwicklung der Betriebsleistung bei Bus und Straßenbahn:

| Verkehrsmittel | Betriebsleistung 2011 in % | Betriebsleistung 2012 in % |
|----------------|----------------------------|----------------------------|
| Solobus        | 58,6                       | 59,9                       |
| Gelenkbus      | 36,1                       | 34,7                       |
| Straßenbahn    | 5,3                        | 5,4                        |

## Entwicklung der Betriebsleistung bei Schul- und Bäderfahrten

| Jahr | Betriebsleistung in Km |
|------|------------------------|
| 2009 | 41.437                 |
| 2010 | 5.935                  |
| 2011 | 5.521                  |
| 2012 | 67.328                 |

Ertragslage

Gegenüber dem Wirtschaftsplan 2012 konnte eine deutliche Verbesserung des Betriebsergebnisses erreicht werden. Gründe hierfür sind die eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen der vergangenen Jahre und des Jahres 2012. Das Betriebsergebnis erhöhte sich dadurch lediglich von -17.921 T EUR in 2011 um 888 T EUR auf -18.808 T EUR für das Jahr 2012. Gleichzeitig erhöhte sich der Finanzierungsbetrag der Stadt Oberhausen von -5.920 T EUR im Jahr 2011 um 2.323 T EUR auf -8.243 T EUR für das Jahr 2012. Die Gründe dafür waren:

Die Verkaufserlöse erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 0,5% und lagen bei 25,67 Mio. EUR (Vorjahr: 25,55 Mio. EUR). Der Hauptgrund für diese Erhöhung trotz leicht rückgängiger Fahrgastzahlen liegt in der Anhebung der Beförderungsentgelte des VRR zum 1. Januar 2012 um durchschnittlich 3,9%.

Die STOAG erzielte im Geschäftsjahr 2012 Umsatzerlöse in Höhe von 26,30 Mio. EUR. Diese lagen um 2,48% über dem Vergleichswert des Vorjahres (25,67 Mio. EUR).

Die Abgeltungszahlungen für die unentgeltliche Beförderung von Schülern und Studenten, die sogenannte Ausbildungsverkehr-Pauschale gemäß § 11a ÖPNVG NRW (vormals § 45a PBefG), erhöhten sich gegenüber 2011 leicht und betrugen im Jahr 2012 1,189 Mio. EUR (Vorjahr: 0,915 Mio. EUR).

Die alle zwei Jahre durchgeführte Schwerbehindertenzählung fand im Jahr 2012 statt. Die Zählung ergab einen - noch nicht testierten - Quotienten von 6,50%. Zur Berechnung des Anspruchs ist dieser Wert um den „Mindestselbstbehalt“ von 1,26% zu kürzen. Der so ermittelte Anspruch von 5,24% liegt geringfügig über dem der Vorjahre 2010/2011 (5,17%).

Das Ministerium für Arbeit, Integration und Soziales des Landes NRW hat Ende 2012 die Richtlinie zum betriebsindividuellen Ausgleich der Schwerbehindertenfreifahrt geändert. Das Ministerium hatte zuvor die Zählungen einzelner Unternehmen kontrolliert und bei der Durchführung Mängel festgestellt. Sie verlangt nunmehr jährliche Zählungen. Bei der STOAG wurden keine Zählungen bemängelt. Aus dem Prinzip der Vorsicht wurde bei der Berechnung der Abgeltungsleistungen nur der landesweite Vomhundertsatz im Sinne von § 148 Abs. 1 und 4 SGB IX in Höhe von 3,79% angesetzt.

Die Ausgleichszahlungen für den Einnahmeausgleich im Verkehrsverbund Rhein-Ruhr wurden in Zählungen im Jahr 2012 ermittelt. Das Zählergebnis wird für die Geschäftsjahre 2012 und 2013 berücksichtigt, eine endgültige Auswertung der Zählung wird voraussichtlich erst Mitte 2013 vorliegen. Vorläufige Auswertungen zeigen einen höheren Einnahmenanspruch der Deutsche Bahn AG gegen die kommunalen Verkehrsunternehmen. Es ist davon auszugehen, dass die geleisteten Abschlagszahlungen für den Übersteigerausgleich nicht ausreichen werden. Entsprechend einer vorläufigen Prognose des VRR wurde eine Rückstellung in Höhe von 0,6 Mio. EUR für das Wirtschaftsjahr 2012 gebildet. Eine endgültige Einnahmeaufteilung 2010 und 2011 liegt ebenfalls noch nicht vor. In den Vorjahren wurden auf Basis der Prognosewerte entsprechende Rückstellungen gebildet. Es ist davon auszugehen, dass diese Rückstellungen für die noch ausstehenden Verbindlichkeiten aus der Einnahmeaufteilung ausreichen.

Durch erhöhte Einnahmen aus der Vermietung von Werbeflächen und gleichbleibenden Provisionsvergütungen veränderten sich die sonstigen Umsatzerlöse von 0,27 Mio. EUR im Jahr 2011 auf 0,32 Mio. EUR im Jahr 2012.

Die sonstigen betrieblichen Erträge reduzierten sich von 2,96 Mio. EUR auf 1,97 Mio. EUR. Hintergrund hierfür sind geringere Erträge aus Anlagenabgängen, Reduzierung der Erträge aus ausgebuchten Forderungen bedingt durch ein geändertes Forderungsmanagement und geringere Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen,

Der Energie-, Material- und Fremdleistungsaufwand erhöhte sich leicht von 15,0 Mio. EUR auf 15,7 Mio. EUR.

Der Personalaufwand erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 297 TEUR auf 22,8 Mio. EUR. Die tarifliche Erhöhung der Entgelte und der sozialen Abgaben konnte weder durch Einsparungen bei den Personalarückstellungen noch durch Personalabgänge, insbesondere im Fahrbetrieb, vollständig kompensiert werden. Die gezahlten Entgelte erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 284 TEUR auf 17.604 TEUR (Vorjahr: 17.320 TEUR). Die Zahl der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen ohne Vorstand, Auszubildende, geringfügig Beschäftigte und Mitarbeiter in der Ruhephase der Altersteilzeit reduzierte sich von 432 zu Beginn des Jahres auf 425 am Jahresende.

Bei den Abschreibungen ist ein leichter Rückgang in Höhe von ca. 1,0% von 4,8 Mio. EUR auf 4,7 Mio. EUR zu verzeichnen.

Der Minderaufwand in Höhe von 450 TEUR bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen auf 4,0 Mio. EUR (Vorjahr: 4,4 Mio. EUR) ist auf Reduzierungen im Bereich der Unternehmenskommunikation und Öffentlichkeitsarbeit, im Bereich Marketing und insbesondere bei den Abschreibungen auf Forderungen - bedingt durch ein geändertes Forderungsmanagement- zurückzuführen.

Das Finanzergebnis verminderte sich um 2,4 Mio. EUR von 17,5 Mio. EUR auf 15,1 Mio. EUR insbesondere aufgrund reduzierter Dividendenbeträge. Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit veränderte sich von - 5,9 Mio. EUR um 2,3 Mio. EUR auf -8,2 Mio. EUR.

Der Steueraufwand lag mit 0,067 Mio. EUR geringfügig über dem Vorjahreswert in Höhe von 0,062 Mio. EUR und beinhaltet hauptsächlich Grundsteuern.

### Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme der STOAG zum 31. Dezember 2012 betrug 118,3 Mio. EUR. Die Veränderung zum Vorjahreswert (125,0 Mio. EUR) resultiert aus der Reduzierung des Sachanlagevermögens um 1,8 Mio. EUR und der Reduzierung der Guthaben bei Kreditinstituten zum Bilanzstichtag gegenüber dem Vorjahr um 7,8 Mio. EUR. Dagegen haben sich die Forderung und sonstige Vermögensgegenstände um 3,1 Mio. EUR erhöht.

Das Anlagevermögen verringerte sich um 2,0 Mio. EUR auf 100,3 Mio. EUR. Grund hierfür war insbesondere die Reduzierung des Sachanlagevermögens um 1,9 Mio. EUR auf 43,8 Mio. EUR. Neben den Abschreibungen ist dies auf die Verkleinerung der Busflotte zurückzuführen.

Das Eigenkapital hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert. Es stellt 49,6% (Vorjahr: 46,6%) der Bilanzsumme dar.

Im Sonderposten mit Rücklagenanteil sind erhaltene Zuschüsse, z. B. für die Beschaffung von Omnibussen und zum Projekt „Naturnahe Regenwasserbewirtschaftung“ enthalten, die noch nicht mit getätigten Investitionen verrechnet werden konnten.

Die Rückstellungen belaufen sich auf 18,1 Mio. EUR und sind gegenüber dem Vorjahr (16,9 Mio. EUR) leicht ansteigend. Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen bleiben mit 6,20 Mio. EUR annähernd auf dem Niveau des Vorjahrs. (Vorjahr: 6,23 Mio. EUR).

Die Verbindlichkeiten konnten um 8,5 Mio. EUR verringert werden. Dies ist insbesondere auf die Reduzierung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (-5,3 Mio. EUR) und der sonstigen Verbindlichkeiten (-3,9 Mio. EUR) zurückzuführen.

Die STOAG verfügte auch im Jahr 2012 über eine ausreichende Liquidität, die auf erzielten Verkaufserlösen in Höhe von 25,7 Mio. EUR, auf Erträgen aus Wertpapieren und anderen Beteiligungen in Höhe von 12,8 Mio. EUR, auf dem Erhalt von Zinserträgen in Höhe von 60 TEUR, auf der Zahlung der Vorhaltekostenförderung in Höhe von 226 TEUR sowie auf sonstigen Einnahmen innerhalb der sonstigen betrieblichen Erträge beruhte.

Die laufende Finanzierung ist durch die im Verkehrsverbund geschlossene Finanzierungsvereinbarung und die mit dem Aufgabenträger im Bedienungsgebiet erzielten Betrauungsvereinbarungen bis zum Jahr 2019 gewährleistet.

### Investitionen und Förderprojekte

Die Summe der Investitionen belief sich im Geschäftsjahr 2012 auf 3,7 Mio. EUR. Größte Position mit 2,2 Mio. EUR war das umgesetzte Projekt „Naturnahe Regenwasserbewirtschaftung“. Die kontinuierliche Erneuerung der Fahrzeugflotte der STOAG wurde im Jahr 2012 fortgesetzt. Das Durchschnittsalter der Fahrzeuge zum Stichtag 31. Dezember 2012 betrug 5,39 Jahre. Der Zugang der im Jahr 2012 bestellten sieben Solobusse ist erst im Februar 2013 erfolgt, da sich die Auslieferung der Busse verzögert hat. Somit sind nur die im Februar 2012 in Betrieb genommenen zwei Hybridbusse als Zugang in der Busflotte zu verzeichnen.

Das Ministerium für Wirtschaft, Energie, Bauen, Wohnen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen hat die Verlängerung der Linie 105 in die erste Stufe des Infrastrukturbedarfsplans des Landes aufgenommen. Da sich die Rechtsvorschrift zur Standardisierten Bewertung im Jahr 2006 geändert hat, ist eine neue Nutzen-Kosten-Analyse auf dieser Grundlage aufzustellen. Im Rahmen von Abstimmungsgesprächen ist diese mit dem Land, dem Bund und dem Verkehrsverbund Rhein-Ruhr zu erörtern. Die Förderanträge sind zu überprüfen, kostenmäßig anzupassen und anschließend erneut einzureichen. Zur Abwicklung der Maßnahme zwischen den Städten Oberhausen und Essen sowie der STOAG und der Essener Verkehrs-AG (EVAG) wurde seinerzeit



eine Kooperationsvereinbarung abgeschlossen, gemäß derer die STOAG zunächst den kommunalen Eigenanteil für die Betriebsanlagen auf Essener Stadtgebiet und den nicht zuwendungsfähigen Kostenanteil übernimmt. EVAG und Stadt Essen haben sich verpflichtet, den auf sie entfallenden Anteil umgehend nach Rechnungsstellung der STOAG zu erstatten.

Auf dem Gelände des zentralen Betriebshofes der STOAG wurde anfallendes Niederschlagswasser dem öffentlichen Mischwassersystem zugeführt. Ab 2013 werden diese Niederschlagswässer von den vorhandenen Hallendächern, den befestigten Hofflächen und Parkplatzflächen und von dem Dach der neuen Verwaltung vom Mischwassersystem abgekoppelt, in einem Regenwasserkanalsystem gesammelt und der Kleinen Emscher zugeleitet. Die Emschergenossenschaft fördert die Maßnahme im Rahmen ihrer Regenwasserprojekte in der Emscherregion.

Der niederflurgerechte Ausbau der Bushaltestellen wurde im Jahr 2012 mit dem Umbau von sechs Haltestellen fortgesetzt. Der darüber hinaus geplante Aufbau von zehn Fahrgastunterständen hat sich dadurch verzögert, dass Ausschreibungen und Vergaben u.a. durch das Tarifreuegesetz zeitintensiver als geplant waren und Lieferungen verspätet eingetroffen sind. Es ist davon auszugehen, dass trotz der entstandenen Verzögerungen der fünfte Bauabschnitt bis Ende 2013 umgesetzt ist.

#### 4 Risikobericht

Zur Sicherung der Unternehmensziele, des künftigen Erfolges des Unternehmens sowie zur Senkung der Risikokosten führt die STOAG jährlich eine Risikoinventur durch. Damit Risiken frühzeitig erkannt und rechtzeitig angemessene Gegensteuerungsmaßnahmen ergriffen werden können, ist bei der STOAG ein Risikomanagementsystem gemäß dem Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) implementiert. Alle erfassten Risiken werden durch Risikopaten hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung eingestuft. Die Risiken werden dabei nicht nur auf damit verbundene Kosten, Erlöseinbußen, Margenverluste oder Betriebsunterbrechungen untersucht, es wird auch der Einfluss auf Ressourcen, wie z. B. Personenschäden oder Imageverlust analysiert.

In der Risikoinventur 2012 wurden zehn Risiken erfasst, von denen sind zwei potenzielle Risiken mit eingeschränkter Risikorelevanz.

Im Vergleich zum Vorjahr gab es eine wesentliche Veränderung bei den Risiken aufgrund des Risikos der Werthaltigkeit des Beteiligungsansatzes an der GMVA.

Das Risiko Verlust von Konzessionen besteht weiterhin. Zum Fahrplanwechsel im Juni 2012 wurden alle betroffenen Linien gemäß ihrer Laufzeit neu genehmigt. Im Jahr 2013 laufen die Konzessionen für die Linien SB 90 und SB 92 aus.

Hinsichtlich des Risikos Fahrerlaubnis von Busfahrern hatten zum Stichtag 1. Oktober 2012 118 Fahrer mit der Schulung zur Weiterbildung nach Berufskraftfahrerqualifikation noch nicht begonnen. Das Risiko besteht in der zum 10. September 2013 fehlenden Qualifikation (als Schlüsselkennzahl im Führerschein) für die gewerbliche Personenbeförderung, ohne die die Fahrer nicht eingesetzt werden dürfen. 112 Busfahrer haben bereits alle fünf Schulungsmodulare besucht.

Die Stadt Oberhausen hat eine Preisprüfung durch die Bezirksregierung Düsseldorf bei der Beteiligungsgesellschaft Gemeinschafts-Müllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA) beauftragt. Inhalt der Preisprüfung ist die Kalkulation des Preises EUR pro Tonne für die Abnahme des Mülls seitens der GMVA.

Vor dem Hintergrund der Unwägbarkeiten, die sich aus der Preisprüfung durch die Bezirksregierung Düsseldorf bei der GMVA bzw. auch aus den Klageverfahren gegen die Gebührenbescheide in Duisburg und Oberhausen und den daraus resultierenden Gerichtsentscheidungen ergeben, ist der aufgestellte Jahresabschluss der GMVA zum 31. Dezember 2012 diesbezüglich als vorläufig zu behandeln.

Eine aus Sicht der GMVA negative Entscheidung der Preisprüfung bzw. der Klageverfahren hätte Auswirkung auf zukünftige Gewinnausschüttungen an die STOAG und auf die Werthaltigkeit der Beteiligung an der GMVA.

Dem Vorstand liegen keine ausreichenden Informationen vor, die zurzeit eine Wertberichtigung der Anteile an der GMVA rechtfertigen.

Die Beteiligung der STOAG an der GMVA beträgt 15,18 %. Der Buchwert der Beteiligung beläuft sich auf 23.439.522,90 EUR.

Es wurde kein Risiko als existenzbedrohend eingestuft.

## 5 Ausblick und Prognose

### Tariftreue- und Vergabegesetz (TVgG-NRW)

Die Verordnung zur Feststellung der Repräsentativität von Tarifverträgen im Bereich des öffentlichen Personennahverkehrs ist am 1. Februar 2013 in Kraft getreten. Danach gilt ausschließlich der TV-N NW als repräsentativ. Unterschiedliche Auslegungshinweise gibt es zum Anwendungsbereich des §4 Abs. 2 TVgG. Voraussetzung für die Tariftreue- und Mindestlohnpflicht nach § 4 TVgG ist eine Angebotsabgabe bei bevorstehender Vergabe eines Auftrages oder eine bevorstehende Direktvergabe, ein Vergabeverfahren muss also stattfinden. Die vorläufige Rechtsauffassung des Verbandes Deutscher Verkehrsunternehmen, Landesgruppe Nordrhein-Westfalen (VDV NRW) besteht darin, dass alle Regelungen, die vor dem Stichtag 1. Februar 2013 geschlossen wurden, und alle Vergabeverfahren, die vor diesem Termin begonnen wurden, vom Anwendungsbereich des TVgG nicht betroffen sind. Unabhängig davon, ob es sich um ein Rechtsverhältnis zwischen Aufgabenträger und Betreiber oder zwischen Betreiber und Subunternehmer handelt, findet die Tariftreuregelung für sie keine Anwendung. Es besteht auch keine Verpflichtung, diese Betrauungen und Verträge nachträglich anzupassen.

Die STOAG erbringt ihre Leistung zur Zeit nicht auf der Grundlage eines Dienstleistungsvertrages im Sinne der Verordnung 1370/2007, sondern auf Grundlage der Betrauung zur Erbringung von gemeinwirtschaftlichen Verpflichtungen, die durch den Rat der Stadt vor dem 3. Dezember 2009, dem Inkrafttreten der Verordnung 1370/2007, vorgenommen wurde. Diese Bestandsbetrauung gilt bis zum Dezember 2019. Vor diesem Hintergrund gilt für die STOAG sowie für die anderen kommunalen Verkehrsunternehmen im VRR bis zur Vergabe eines Dienstleistungsauftrags im Sinne der Verordnung 1370/2007 also keine Tariftreue- und Vergabepflicht nach § 4 TVgG. Nach herrschender Auffassung gilt für Subunternehmeraufträge der kommunalen Verkehrsunternehmen die Nachunternehmerregel des § 9 Abs. 1 TVgG NRW, die dazu verpflichtet, dass ein Nachunternehmer die Verpflichtungserklärung gemäß § 4 TVgG NRW abzugeben hat, die auch der Vorunternehmer gegenüber dem öffentlichen Auftraggeber abzugeben hatte. Die Nachunternehmerregel des § 9 Abs. 1 TVgG NRW kann nicht zu mehr verpflichten, als die primären Tariftreuregelungen in den einzelnen Absätzen des § 4 TVgG NRW. Das bedeutet, dass die Tariftreuepflicht im Sinne der Nachunternehmerregel des § 9 Abs. 1 TVgG auch erst mit dem Abschluss eines öffentlichen Dienstleistungsauftrags im Sinne der Verordnung 1370/2007, also erst nach Ablauf der Bestandsbetrauungen, Wirkung entfaltet. Bei anderer Auslegung der Anwendung des TVgG hätte dies für die STOAG erhebliche finanzielle Folgen.

### Stärkungspakt Stadtfinanzen

Die Stadt Oberhausen hat sich im Rahmen des Stärkungspakts Stadtfinanzen gegenüber der Landesregierung verpflichtet, bis zum Jahr 2016 eine jährliche Einsparung in Höhe von rund 53 Mio. EUR zu erzielen, um eine Genehmigung des Haushaltssanierungsplans zu bewirken. Dieses kann nur in einem gemeinsamen Prozess aller städtischen Beteiligungsgesellschaften gelingen. Die STOAG hat gegenüber der Stadt ein jährliches Einsparvolumen in Höhe von 3,5 Mio. EUR als realisierbar ausgewiesen. Einsparpotenziale in Höhe von 2 Mio. EUR lassen sich nur durch eine Verringerung des Leistungsniveaus bei gleichzeitiger Steigerung der Produktivität und geänderter Beschaffungsstrategie für Neufahrzeuge realisieren. Ergänzend wird die Mittelfristplanung 2012 bis 2016 überarbeitet, um eine etwa 1,5 Mio. EUR günstigere Ergebnisentwicklung pro Jahr zu erzielen.

### Angebot

Die Reduzierung des Verkehrsangebotes stellt eine der Maßnahmen dar, mit denen die STOAG im Rahmen des Stärkungspaktes Stadtfinanzen eine Ergebnisverbesserung in Höhe von 1 Mio. EUR erzielen will. Mit dem Fahrplanwechsel im Juni 2013 wird die Betriebsleistung der Straßenbahnlinie 112 um rund 30% gekürzt. Außerhalb der morgendlichen Hauptverkehrszeit wird der Takt von 10 Minuten auf 20 Minuten und am Sonntag von 15 auf 30 Minuten verändert. Das Bus-Tag-Netz wird neu konfiguriert, bei nachfrageschwachen StadtLinien werden die Takte reduziert, das NachtNetz wird gestrafft. Konnten die Einsparungen im Verkehrsangebot in den vergangenen Jahren ohne negative Auswirkung auf die Nachfrageintensität vorgenommen werden, ist bei der geplanten Reduzierung zum Fahrplanwechsel im Juni 2013 ein Einnahmerückgang durch Fahrgastverluste im Betriebsergebnis berücksichtigt.

Die Weiterführung der Straßenbahnlinie 105 von der Stadtgrenze Essen bis zur bestehenden ÖPNV-Trasse in der neuen Mitte Oberhausen stellt einen wichtigen regionalen Lückenschluss des Straßenbahnnetzes im westlichen Ruhrgebiet dar. Der neue Streckenabschnitt VI verbindet dann die Innenstadt Essens mit der Neuen Mitte, der Innenstadt von Alt-Oberhausen und mit Sterkrade. Die Gesamtlänge der Strecke beträgt rund 3,4 Kilometer, davon knapp 3 Kilometer auf Oberhausener Stadtgebiet. Das Vorhaben ist Bestandteil des Nahverkehrsplanes der Stadt Oberhausen und stellt die Erschließung des Stadtentwicklungsprojektes „Neue Mitte“ und des Stahlwerksgeländes mittels ÖPNV sicher. Betrieblich ergibt sich der Vorteil, dass über die neue

Gleisverbindung eine alternative Möglichkeit geschaffen wird, die Betriebswerkstatt der Mülheimer Verkehrsgesellschaft mbH (MVG) oder auch der Essener Verkehrs-AG (EVAG) zu erreichen – vor dem Hintergrund der notwendigen Baumaßnahmen in den nächsten Jahren auf dem Streckenabschnitt Mülheim-Stadtmitte – Oberhausen Hauptbahnhof möglicherweise von besonderer Bedeutung. Die Straßenbahnstrecke VI wurde bereits im Jahr 2002 zur Förderung angemeldet, der Planfeststellungsbeschluss erfolgte 2005. Im Rahmen der Integrierten Gesamtverkehrsplanung wurde der Streckenneubau im Jahr 2006 zurückgestellt. Im Herbst 2011 wurde die Maßnahme vom Ministerium für Wirtschaft, Energie, Bauen, Wohnen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen nachträglich in die erste Stufe des Infrastrukturbedarfsplans des Landes aufgenommen und dem Bund zur Aufnahme in das Gemeindefinanzierungsgesetz des Bundes weitergeleitet. In Absprache mit dem VRR und der Bezirksregierung Düsseldorf wurde die Strecke VI in zwei Teilen (ÖV und IV) im Dezember 2012 neu angemeldet. Die Anmeldeunterlagen basieren auf den Unterlagen des ursprünglichen Förderantrages, der in den Jahren 2002/2005 erstellt wurde. Es ist davon auszugehen, dass wesentliche Bestandteile der damaligen Planung nach Überprüfung und geringfügiger Modifikation übernommen werden können. In Absprache mit Bund, Land und VRR wird die STOAG die Standardisierte Bewertung beauftragen, das Planfeststellungsverfahren durchführen sowie die Förderung nach dem Gemeindefinanzierungsgesetz beantragen. Der verkehrliche Nutzen wurde in der seinerzeit durchgeführten Standardisierten Bewertung mit einem Nutzen-Kosten-Quotient von 3,3 berechnet und dokumentiert den sehr hohen Verkehrswert der Strecke. Die STOAG rechnet mit einem Fahrgastzuwachs von ca. 3.000 Fahrgästen pro Tag und sieht nicht nur den hohen verkehrlichen Nutzen dieser Strecke, sondern die Attraktivität und Leistungsfähigkeit des gesamten Nahverkehrssystems in Oberhausen deutlich gesteigert.

#### Fahrgastzahlen

Die demografische Entwicklung und die rückläufige Einwohnerzahl in Oberhausen werden Auswirkungen auf die Fahrgastzahlen haben. Bis zum Jahr 2025 wird sich die Einwohnerzahl um insgesamt 4,4% reduzieren. Am stärksten betroffen vom Bevölkerungsrückgang ist die Altersgruppe der Kinder und Jugendlichen unter 18 Jahren. Ihr Anteil liegt in Oberhausen heute noch bei 16,2%. Auch der Anteil der 35- bis unter 55-Jährigen geht deutlich zurück. Beide Bevölkerungsgruppen stellen das Gros der Abonnenten dar. Leicht ansteigen wird hingegen die Zahl der jungen Erwachsenen (25- bis unter 35-Jährige) und der Generation 50+ (55- bis 65-Jährige). Ohne Steigerung des Modal Splits zugunsten des ÖPNV geht die STOAG von weiter leicht rückgängigen Fahrgastzahlen aus, zumal die Reduzierung des Leistungsangebots zum Fahrplanwechsel im Juni 2013 Fahrgastverluste mit sich bringen kann. Aufgrund der verhaltenen Inanspruchnahme des SozialTickets, das am 1. Januar 2013 in unter dem Namen „Mein Ticket“ in den Regeltarif aufgenommen wurde, konnten keine neuen Fahrgäste gewonnen werden.

#### Fortführung SozialTicket

Das SozialTicket des VRR wurde über die bis zum 31. Dezember 2012 befristete Pilotphase hinaus in das Regeltarifsortiment überführt. Voraussetzung hierfür ist weiterhin eine auskömmliche Komplementärfinanzierung mit Landesmitteln. Der dafür notwendige Förderantrag wurde fristgerecht gestellt. Nach derzeitigem Erkenntnisstand ist zumindest für das Jahr 2013 von einer gesicherten Finanzierung auszugehen. Dafür spricht, dass zusätzlich zu den bereits bewilligten Mitteln für die Pilotphase weitere Haushaltsmittel aus dem im Dezember 2012 verabschiedeten Landeshaushalt 2012 in Aussicht gestellt wurden. Diese Mittel können laut Bewilligungsbehörde noch bis zum Juni 2013 einschließlich verausgabt werden.

#### Tarifstrukturreform 2014

Laut Beschluss der Zweckverbandsgremien des VRR vom März 2011 sollen auf Basis der im Jahr 2012 durchgeführten Verkehrserhebung in diesem Jahr Vorschläge für eine Tarifstrukturreform erarbeitet werden, die nach erfolgter Beratung und Beschlussfassung in den Zweckverbandsgremien am 1. Januar 2014 in Kraft treten sollen. Hintergrund des damaligen Beschlusses war die Notwendigkeit einer auskömmlichen Finanzierung des neuen VRR / VGN-Tarifraums und die jährlich zu erwartende sukzessive Minderung der Bundes- und Landesmittel in einer Größenordnung von ca. 10 bis 15 Mio. EUR. Ein konkreter Vorschlag für die Eckpunkte einer neuen Tarifstruktur ist für den Sitzungsblock der VRR-Gremien im März 2013 vorgesehen, die Feinjustierung einschließlich eventuell neuer festzulegender Preise könnte drei Monate später erfolgen.

#### Naturnahe Regenwasserbewirtschaftung der ÖPNV-Trasse

Die Abkoppelung des anfallenden Niederschlagswassers vom öffentlichen Mischwassersystem auf dem Gelände des zentralen Betriebshofes der STOAG wurde im Jahr 2012 umgesetzt. Ab 2013 werden die Niederschlagswässer in einem Regenwasserkanalsystem gesammelt und der Kleinen Emscher zugeleitet. Das anfallende Niederschlagswasser von Fahrbahn, Bahnkörper und Dachflächen von Personenbeförderungsanlagen

der ÖPNV-Trasse wird derzeit über deren Entwässerungseinrichtungen dem öffentlichen Mischwassersystem zur Ableitung zugeführt.

Zur Feststellung der Machbarkeit einer Abkopplung von Niederschlagsflächen der ÖPNV-Trasse hat die Emschergenossenschaft ihr Planungsbüro Emscher und Lippe Wassertechnik mit der Studie und Untersuchung beauftragt. Die Ergebnisse dieser Machbarkeitsstudie werden Mitte 2013 erwartet. Es ist davon auszugehen, dass Teile der Trasse abgekoppelt werden können. Neben dem Engagement für Natur und Umwelt würden sich für die STOAG auch bei diesem Projekt die eigenen Investitionsmittel durch den Entfall von Niederschlagswassergebühren mittelfristig amortisieren.

#### Vermietung von Werkstattkapazitäten

Seit Oktober 2012 hat die Busverkehr Rheinland GmbH (BVR) drei Werkstattarbeitsplätze (Reparaturfläche und Gruben) sowie Büro- und Lagerflächen bei der STOAG angemietet. Auf dem Außengelände werden Flächen für Gelenkbusse und PKW bereitgestellt. Der BVR wird vom Standort Oberhausen etwa 45 Busse betreuen und diese vor Ort instand halten. Die STOAG erhält als Nutzungsentschädigung Mieteinnahmen in Höhe von etwa 7 T EUR pro Monat, der Vertrag wurde mit einer Laufzeit über fünf Jahre abgeschlossen. Neben vier Mitarbeitern im Werkstattbereich werden eine Lageristin und ein Meister die Arbeiten für den BVR betreuen. Die STOAG sieht neben den Mieteinnahmen zusätzliche Synergieeffekte zur Verbesserung der Ertragssituation, z. B. durch Nutzung von Geräten und Anlagen seitens der BVR, die separat verrechnet werden.

#### Rechtsformwechsel

Im Mai 2013 wird die Stadtwerke Oberhausen AG in eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung umgewandelt. Der zukünftige Name des Unternehmens lautet STOAG Stadtwerke Oberhausen GmbH. Hauptgrund für den Rechtsformwechsel ist die erweiterte Einflussmöglichkeit der alleinigen Gesellschafterin Stadt Oberhausen und damit der politischen Gremien auf die hundertprozentige Tochter STOAG. Der Rechtsformwechsel bewirkt eine formale Stärkung der Position des Rates der Stadt. Grundsätzlich ist nach der durch § 108 Abs. 4 GO NRW zum Ausdruck kommenden Wertung des Landesgesetzgebers die Rechtsform der Aktiengesellschaft nur dann zulässig, wenn der öffentliche Zweck nicht ebenso gut in einer anderen Rechtsform erfüllt wird oder erfüllt werden kann. Vorteile der Rechtsform GmbH können sich bei einer Direktvergabe von Leistungen der Stadt Oberhausen an die STOAG für die Erbringung von straßengebundenen Verkehrsleistungen nach EU-Verordnung 1370/2007 ergeben. Die notwendige Voraussetzung, dass die zuständige örtliche Behörde eine Kontrolle über den Betreiber wie über eine eigene Dienststelle ausübt, ist bei einer AG wegen der Weisungsunabhängigkeit des Vorstands einer AG nicht ohne Weiteres erfüllt.

#### EU-Kommission zur EG-Verordnung 1370/2007

Im Rahmen des am 30. Januar 2013 vorgelegten 4. Eisenbahnpaketes schlägt die EU-Kommission weitreichende Verschärfungen der Verordnung (EG) Nr. 1370/2007 („VO 1370“) nicht nur für den Eisenbahnpersonenverkehr, sondern auch im Hinblick auf Bus- und Straßenbahnverkehre vor. Die Gesamtbetrachtung mit anderen aktuellen Aktivitäten der Kommission ergibt, dass diese die VO 1370/2007 teilweise fundamental infrage stellt.

Die EU-Kommission hat ein Bündel weitreichender Vorschläge zur Änderung des Normtextes der VO 1370 vorgelegt und damit offiziell zwei Gesetzgebungsverfahren zur Änderung dieser Verordnung eingeleitet. Hierbei müssen sowohl das Europäische Parlament als auch der Rat mitwirken. Dementsprechend wird die Kommission voraussichtlich zunächst die Ergebnisse der Gesetzgebungsverfahren abwarten und – entgegen ihrer anderslautenden Ankündigung - nicht zeitnah eine Auslegungsmitteilung zur geltenden VO 1370 veröffentlichen.

#### Beteiligungserträge

Bei der Preisprüfstelle der Bezirksregierung Düsseldorf ist die Prüfung des Selbstkostenfestpreises und dessen Fortschreibung für das Entgelt für die Verwertung von Abfällen der Gemeinschafts-Müllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA) anhängig. Mit der Prüfung wurde Anfang 2012 begonnen, ein Ergebnis liegt bis zum heutigen Tage nicht vor. Sollten sich nach Abschluss des Verfahrens Rückforderungsansprüche der Stadt gegenüber der GMVA ergeben, so werden die Erstattungsbeiträge in den Folgejahren gebührenmindernd eingesetzt. Als Entgelt für die Verwertung von Abfällen wird der Selbstkostenfestpreis 2011 bis 2015 unter Berücksichtigung der Kostenelementeklausel für 2013 gemäß dem vorliegenden Gutachten der PKF Fasselt Schlage vom 11. September 2012 angehalten. Sollte die Preisprüfung dazu führen, dass die Stadt Oberhausen Erstattungsansprüche gegen die GMVA geltend machen kann und zukünftige Gebühren geringer ausfallen, so würde sich dies auf die Ertragssituation der GMVA negativ auswirken. Eine Reduzierung der Ertragssituation und damit verbunden eine geringere Ergebnisabführung der GMVA hat Einfluss auf die Beteiligungserträge der STOAG und somit auf den verbleibenden Finanzierungsbetrag der Stadt Oberhausen. Die STOAG hält 15,18% der Gesellschaftsanteile der GMVA.

### Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Der Wirtschaftsplan für den Zeitraum von 2013 bis 2017 weist für das Jahr 2013 nach derzeitiger Planung bei weiter leicht steigenden Umsatzerlösen gegenüber dem Jahresergebnis 2012 einen höheren Verlust aus. Die mittelfristige Planung weist für das Jahr 2013 einen verbleibenden Finanzierungsbetrag in Höhe von 9.110 T EUR aus. Für den Zeitraum von 2014 bis 2017 werden verbleibende Finanzierungsbeträge von ca. 9,4 Mio. EUR erwartet. Gründe hierfür sind neben geringeren Beteiligungserträgen auch die Reduzierung der Abgeltungsleistungen für die Beförderung von Schülern und Schwerbehinderten. Die STOAG erwartet eine Erhöhung der Ausgleichsleistungen an die Deutsche Bahn AG und die Busverkehr Rheinland GmbH. In den nächsten Jahren ist mit höheren Aufwendungen für die Instandsetzung der Infrastruktur der ÖPNV-Trasse zu rechnen.

Die STOAG geht für die Jahre 2013 und 2014 von einer stabilen Entwicklung der Verkaufserlöse aus. Die im Vergleich zu anderen Verkehrsunternehmen im VRR geringeren Mehreinnahmen waren Anlass eines Gesprächsaustausches mit dem VRR. Geplant sind im Rahmen der Tarifstrukturreform 2014 Untersuchungen zum aktuellen Kurzstreckennetz unter Berücksichtigung der örtlichen Gegebenheiten. Darüber hinaus werden die spezifischen und ortsbezogenen Marketingmaßnahmen analysiert sowie Kundenbindungsmaßnahmen stärker in den Fokus gestellt.

Die Erträge aus Beteiligungen und anderen Wertpapieren werden in den kommenden Jahren leicht zurückgehen und im Jahr 2013 voraussichtlich 11.735 TEUR betragen.

Die Pensionsverpflichtungen entwickeln sich langfristig gesehen rückläufig. Nach einer Änderung der Altersversorgung bei der STOAG bestehen in Zukunft keine neuen Ansprüche auf Betriebsrenten.

Der Anstieg der Rohstoffpreise im Energiebereich wird auch zukünftig zu Mehrbelastungen für die STOAG führen. Als energieintensive Unternehmen, für die im Rahmen des Steuerrechtes nur unzureichende Ausnahmeregelungen vom Gesetzgeber zugelassen wurden, sind hier alle Nahverkehrsunternehmen gleichermaßen betroffen.

Die zu erwartenden Kürzungen öffentlicher Mittel für den ÖPNV bleiben ein Risiko bei der künftigen Entwicklung. So führen Änderungen in den Rahmenbedingungen des ÖPNV-Gesetzes langfristig dazu, dass sich die Ausgleichsbeträge reduzieren.

## **6 Chancen**

Die STOAG steht innovativen Verkehrskonzepten und Technologien seit jeher offen gegenüber und sieht hier auch zukünftig gute Chancen für die Weiterentwicklung des ÖPNV in Oberhausen. Der Einsatz von Hybridbussen im Oberhausener Linienverkehr und die Beteiligung an Projekten zur Ermittlung von Innovationspotenzialen der Elektromobilität im ÖPNV dokumentieren diese Unternehmensstrategie. Aktuell wird gemeinsam mit dem VRR eine Machbarkeitsstudie über den Ausbau der vorhandenen Straßenbahninfrastruktur zum Aufladen von Elektrobussen am Beispiel der Oberhausener ÖPNV-Trasse auf den Weg gebracht. Im öffentlichen Personennahverkehr findet Elektromobilität aufgrund der Planbarkeit und Verfügbarkeit mehr Akzeptanz bei der Bevölkerung als im Individualverkehr. Reine E-Mobile könnten jedoch langfristig eine ideale Ergänzung des klassischen ÖPNV auf kurzen Strecken in Ballungsräumen darstellen.

In der Abwendung eines auf dem Auto basierenden Mobilitätsmodells hin zu einer multimodalen Verkehrsnutzung sieht die STOAG gute Entwicklungsmöglichkeiten. Das Mobilitätsverhalten ändert sich langsam, schon jetzt hat der Führerschein- und Autobesitz in der Altersklasse der 18- bis 35-Jährigen bundesweit abgenommen. Nutzen statt Besitzen funktioniert umso besser, je flexibler die Möglichkeiten zur Annahme und Abgabe und der Bezahlung von Mietfahrzeugen sind. Plattformen zum Ticketteilen und Mitfahrerzentralen, Carsharing- und Leihradstationen erleben eine steigende Nachfrage, sowohl im kommerziellen als auch im privaten Bereich. Der weitere Ausbau der metropolradruhr-Stationen in Oberhausen und die vergünstigte Nutzung für VRR-Abonnenten sind wichtige Schritte vor Ort, die Entwicklung von Mobilitätskarten für die vernetzte Nutzung von Verkehrsmitteln wird auch im VRR zurzeit erprobt.

Durch die Betrauung der STOAG seitens der Stadt Oberhausen mit der Erbringung von gemeinwirtschaftlichen Verpflichtungen bis zum Dezember 2019 besteht für das Unternehmen Planungssicherheit, gerade auch für nachhaltige und innovative Projekte.

## **7 Abhängigkeitsbericht**

Die STOAG ist nach herrschender Meinung gegenüber seiner Alleinaktionärin, der Stadt Oberhausen, abhängiges Unternehmen im aktienrechtlichen Sinne. Da kein Beherrschungsvertrag besteht, ist die STOAG nach § 312 AktG zur Aufstellung eines Abhängigkeitsberichtes verpflichtet. Alle Rechtsgeschäfte und Maßnahmen, die die STOAG mit der Stadt Oberhausen und den Unternehmen, die im Verhältnis zu ihr als

verbundenes Unternehmen anzusehen sind, getroffen oder unterlassen hat, sind seitens des Vorstands im Abhängigkeitsbericht aufgeführt. Der Vorstand hat erklärt, dass die STOAG nach den Umständen, die ihm zum Zeitpunkt bekannt waren, als die Rechtsgeschäfte vorgenommen wurden, jeweils eine angemessene Gegenleistung erhalten hat.

Andere Maßnahmen im Sinne von § 312 Abs. 1 AktG wurden im Geschäftsjahr 2012 nicht getroffen oder unterlassen. Der Abhängigkeitsbericht ist vom Abschlussprüfer geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden.

## **8 Nachtragsbericht**

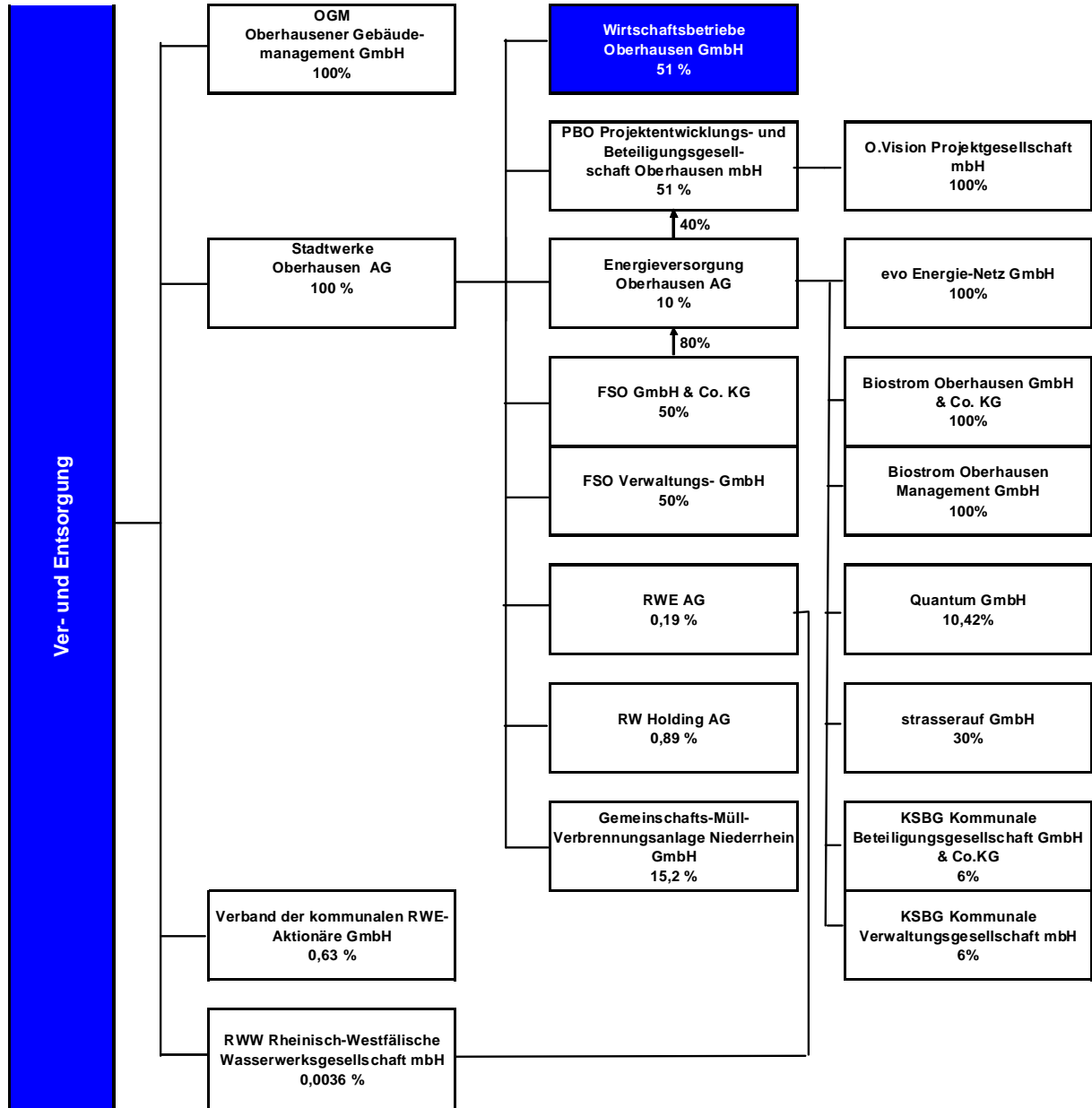
Vorgänge von besonderer Bedeutung, die nach dem Schluss des Geschäftsjahres eingetreten sind, liegen nicht vor.

Oberhausen, den 18. März 2013

Stadtwerke Oberhausen Aktiengesellschaft

Peter Klunk, Vorstand

Werner Overkamp, Vorstand



## WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Buschhausener Straße 149  
46049 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208 / 8587-30  
Fax 0208 / 8578-404  
e-Mail [info@wbo-online.de](mailto:info@wbo-online.de)  
Internet <http://www.wbo-online.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 1.250,00

| <b>Gesellschafter:</b>               | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------------|-----------|----------|
| REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH | 612,50    | 49,00    |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG       | 637,50    | 51,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

1. Gegenstand des Unternehmens sind insbesondere Dienstleistungen für die Stadt Oberhausen

1.1 in den gebührenrelevanten Bereichen

- Entwässerung
- Müllabfuhr
- Straßenreinigung

1.2 in den nichtgebührenrelevanten Bereichen

- Fließgewässer
- Straßenunterhaltung
- Kfz-Werkstattbetrieb
- Aufgaben im Rahmen des DSD
- Abfallwirtschaft
- Unterhaltung von Verkehrsflächen und Signalanlagen

2. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Rechtsgeschäften berechtigt, durch die der vorgenannte Gesellschaftszweck auch mittelbar gefördert werden kann.

3. Die Gesellschaft ist berechtigt, zur Förderung ihres Unternehmenszwecks Beteiligungen gleicher oder ähnlicher Art zu erwerben oder Tochtergesellschaften zu gründen.

**Wichtige Verträge**

|                  |                                                                                                                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stadt Oberhausen | Dienstleistungsvertrag vom 15.01.2008                                                                            |
| Stadt Oberhausen | Leistungsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen und der WBO GmbH vom 12.01.1996                                   |
| Stadt Oberhausen | Personalgestellungsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen und der WBO GmbH vom 07.12.1995                         |
| Stadt Oberhausen | Überleitungstarifvertrag zwischen der Stadt Oberhausen, der WBO GmbH und der ÖTV (nunmehr ver.di) vom 07.12.1995 |
| Stadt Oberhausen | Überleitungsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen und der WBO GmbH vom 07.12.1995                                |
| Stadt Oberhausen | Vereinbarung Geobasisdaten vom 03.03.2006                                                                        |



|                  |                                                                                                                        |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stadt Oberhausen | Vereinbarung zu Abnahme, Transport und Entsorgung von Laub vom 01.07.2007 - 31.12.2010                                 |
| Stadt Oberhausen | Vereinbarung zu Abnahme, Transport und Entsorgung von Straßenlaub vom 01.07.2007 - 31.12.2010                          |
| Stadt Oberhausen | Vertrag über die Abrechnung von Ingenieurleistungen Kanalbau vom 22.01.1998                                            |
| Stadt Oberhausen | Vertrag über die Abrechnung von Ingenieurleistungen Straßenbau vom 26.01.2001                                          |
| Stadt Oberhausen | Vertrag über die Regelung der Grundsätze der Alttextilerrfassung in Oberhausen vom 08.03.2000; Nachtrag vom 19.11.2004 |
| Stadt Oberhausen | Vertrag über die Reinigung der Bundesautobahn-Anschlussstellen im Stadtgebiet Oberhausen vom 20.08.2008                |

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

|                                                                                       |                           |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführer           | Woidtke, Karsten          |
|                                                                                       | Mitglied                  | Guthoff, Maria            |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                           | Wehling, Klaus            |
|                                                                                       |                           |                           |
| <b>Aufsichtsrat:</b>                                                                  | Vorsitzender              | Hanning, Guido            |
|                                                                                       | stellv. Vorsitzender      | Emmerich, Karl-Heinz      |
|                                                                                       | stellv. Vorsitzender (AN) | Crämer, Wolfgang          |
|                                                                                       | Mitglied gem. § 113 GO    | Motschull, Frank          |
|                                                                                       | Mitglied                  | Bankamp, Andreas          |
|                                                                                       | Mitglied                  | Grefermann, Jürgen        |
|                                                                                       | Mitglied                  | Hols, Werner              |
|                                                                                       | Mitglied                  | Nagels, Hans-Jürgen       |
|                                                                                       | Mitglied                  | Pléw, Peter               |
|                                                                                       | Mitglied                  | Ruschewey, Roland         |
|                                                                                       | Mitglied                  | Schucker, Rainer          |
|                                                                                       | Mitglied                  | Steinberg, Wolfgang       |
|                                                                                       | Mitglied                  | Telli, Ercan              |
|                                                                                       | Mitglied                  | Wernsmann, Philipp        |
|                                                                                       | Mitglied                  | Willing-Spielmann, Ulrike |
|                                                                                       | Mitglied (AN)             | Croonenbroeck, Andreas    |
|                                                                                       | Mitglied (AN)             | Greven, Henrike           |
|                                                                                       | Mitglied (AN)             | Horatz, Stefan            |
|                                                                                       | Mitglied (AN)             | Langenbusch, Jürgen       |
|                                                                                       | Mitglied (AN)             | di Lorenzi, Ursula        |
| Mitglied (AN)                                                                         | Schüll, Michael           |                           |
| <b>Prokura:</b>                                                                       | Prokurist                 | Jehn, Michael             |

### c) Beteiligungen

#### unmittelbar

Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO

|  | T€    | %    |
|--|-------|------|
|  | 12,50 | 4,12 |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|--------|
|                            | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |           |      |           |      |           |      |               |        |
| Anlagevermögen             | 15.523,35 | 59,3 | 14.439,65 | 49,1 | 12.924,30 | 35,7 | -1.515,35     | -10,49 |
| Umlaufvermögen             | 10.626,20 | 40,6 | 14.959,81 | 50,9 | 23.279,58 | 64,3 | 8.319,77      | 55,61  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 48,25     | 0,2  |           |      |           |      | 0,00          |        |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>26.197,80</b> | <b>100,00</b> | <b>29.399,46</b> | <b>100,00</b> | <b>36.203,88</b> | <b>100,00</b> | <b>6.804,42</b> | <b>23,14</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

|                   | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€       | %     |
|-------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|----------|-------|
| <b>Passiva</b>    |           |      |           |      |           |      |          |       |
| Eigenkapital      | 4.471,27  | 17,1 | 5.732,29  | 19,5 | 5.660,21  | 15,6 | -72,08   | -1,26 |
| Rückstellungen    | 4.324,38  | 16,5 | 4.143,77  | 14,1 | 4.465,64  | 12,3 | 321,87   | 7,77  |
| Verbindlichkeiten | 17.402,15 | 66,4 | 19.523,40 | 66,4 | 26.078,04 | 72,0 | 6.554,64 | 33,57 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>26.197,80</b> | <b>100,00</b> | <b>29.399,46</b> | <b>100,00</b> | <b>36.203,88</b> | <b>100,00</b> | <b>6.804,42</b> | <b>23,14</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                                                                                                      | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                                                      | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                                                                                         | 41.746,75 | 40.901,56 | 40.178,39 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen<br>andere aktivierte Eigenleistungen | 470,47    | 3.725,98  | 9.045,98  |
| sonstige betriebliche Erträge                                                                                        | 0,00      | 0,00      |           |
| Materialaufwand                                                                                                      | 480,65    | 525,76    | 317,11    |
| Personalaufwand                                                                                                      | 14.811,97 | 16.997,71 | 21.024,82 |
| Abschreibungen                                                                                                       | 18.655,16 | 18.396,32 | 18.429,54 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                                   | 1.839,21  | 1.802,85  | 1.782,18  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                                 | 1.784,79  | 1.596,51  | 1.507,13  |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens                                             | 267,53    | 142,97    | 20,78     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                                     |           | 50,00     | 50,00     |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                                                         | 578,87    | 399,17    | 399,62    |
| außerordentliche Erträge                                                                                             | 5.295,39  | 6.053,70  | 6.368,97  |
| außerordentliches Ergebnis                                                                                           | 87,11     | 0,00      |           |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                                 | 87,11     | 0,00      |           |
| sonstige Steuern                                                                                                     | 2.428,57  | 1.828,29  | 2.211,50  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                                                     | 69,32     | 74,39     | 79,55     |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                                                                                         | 2.884,61  | 4.151,02  | 4.077,91  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                                                           | 4.296,83  | 2.891,45  | 4.152,47  |
|                                                                                                                      | 7.181,45  | 7.042,47  | 8.230,38  |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 6,91       | 10,15      | 10,15      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -106,44    | -316,83    | -158,66    | %          |
| Cash-Flow:                     | 4.723,82   | 6.003,87   | 5.910,10   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 116,03     | 120,09     | 132,11     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 43,69      | 40,74      | 37,20      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 58,96      | 48,66      | 35,43      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 17,07      | 19,50      | 15,63      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 82,93      | 80,50      | 84,37      | %          |

## e) Lagebericht

## 1. Darstellung des Geschäftsverlaufs der Gesellschaft

Das Geschäftsjahr 2012 schließt mit einer Gesamtleistung von TEUR 49.541 ab (+9,7 % gegenüber Vorjahr). Die nachstehende Tabelle bietet einen Überblick über die Entwicklung der zur Gesamtleistung beitragenden Positionen sowie einen Vergleich zum Vorjahr:

|                               | 2012          | 2011          | Veränderung  |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                               | TEUR          | TEUR          | TEUR         |
| Umsatzerlöse                  | 40.178        | 40.901        | -723         |
| Bestandsveränderungen         | 9.046         | 3.726         | 5.320        |
| Sonstige betriebliche Erträge | 317           | 526           | -209         |
| <b>Gesamtleistung</b>         | <b>49.541</b> | <b>45.153</b> | <b>4.388</b> |

Die Verminderung des Umsatzvolumens gegenüber dem Vorjahr in Höhe von 1,8 % ist vor allem auf einen Rückgang der Umsätze mit der Stadt Oberhausen außerhalb des Leistungsvertrags (-24,1 %) und der sonstigen Umsatzerlöse (-16,5 %) zurückzuführen. Mehrerlöse bei den Sonderbauprogrammen in Höhe von 12,6 % konnten diese Entwicklung nicht vollständig kompensieren.

Der Bestand der nicht abgeschlossenen Baumaßnahmen im Kanalbauprogramm erhöht sich hingegen um TEUR 9.112. Saldiert mit den Bestandsveränderungen für den Bebauungsplan „Zur Koppenburgs Mühle“ sowie für sonstige Maßnahmen des Betriebes Kanäle und Straßen ergibt sich in Summe eine Bestandserhöhung in Höhe von TEUR 9.046.

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind neben Erträgen aus Anlagenabgängen in Höhe von TEUR 85 insbesondere Personalkostenerstattungen in Höhe von TEUR 81 und Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen in Höhe von TEUR 42 enthalten.

In der folgenden Tabelle sind die reinen Umsatzerlöse der WBO GmbH dargestellt:

|                                                | 2012          | 2011          | Veränderung |              |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|
|                                                | TEUR          | TEUR          | TEUR        | %            |
| Leistungsvertrag Stadt OB                      | 27.126        | 26.706        | 420         | 1,57         |
| andere Umsätze Stadt OB / städt. Beteiligungen | 2.390         | 3.151         | -761        | -24,15       |
| Sonderbauprogramme Stadt OB                    | 5.582         | 4.958         | 624         | 12,59        |
| sonstige Umsätze                               | 5.080         | 6.086         | -1.006      | -16,53       |
| <b>Summe</b>                                   | <b>40.178</b> | <b>40.901</b> | <b>-723</b> | <b>-1,77</b> |

Im Leistungsvertrag ist der Anstieg von rund 1,6 % auf die Erhöhung der Preisindizes zurückzuführen.

Die anderen Umsätze mit der Stadt Oberhausen und städtischen Beteiligungsgesellschaften sind gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 24,1 % gesunken. Die außergewöhnlich hohen Umsätze des Vorjahres der Stadtentwässerung für Untersuchungen der Hausanschlüsse sind im Jahr 2012 auf Grund der Entwicklung in Nordrhein-Westfalen nicht mehr realisierbar gewesen.

Die Erlöse aus Sonderbauprogrammen im Berichtsjahr sind im Verhältnis zum Vorjahr um 12,6 % gestiegen. Unter Einbeziehung der zugehörigen Bestandserhöhungen ergibt sich insgesamt eine Leistungssteigerung von TEUR 6.023 auf TEUR 14.694, was einer Erhöhung der Gesamtleistung zum Vorjahr von 69,5 % entspricht.

Die sonstigen Umsätze sind gegenüber dem Vorjahr um 16,5 % gesunken, was maßgeblich auf die reduzierten Umsätze in der Stadtentwässerung aufgrund veränderter Rahmenbedingungen bei den Dichtheitsprüfungen von Hausanschlüssen sowie auf geringere Kfz-Werkstatt-Umsätze zurückzuführen ist.

|                                   | 2012         | 2011         | Veränderung |               |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
|                                   | TEUR         | TEUR         | TEUR        | %             |
| Immaterielle Vermögensgegenstände | 14           | 100          | -86         | -86,00        |
| Grundstücke und Bauten            | 0            | 98           | -98         | -100,00       |
| Andere Anlagen, BGA               | 1.234        | 1.523        | -955        | -62,71        |
| Finanzanlagen                     | 50           | 50           | 0           | 0,00          |
| <b>Summe</b>                      | <b>1.298</b> | <b>1.771</b> | <b>-473</b> | <b>-26,71</b> |

Die Investitionstätigkeit (TEUR 1.298) hat sich gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 26,7 % reduziert. Im Vorjahr wurden höhere Investitionen in die Aktualisierung des Internet-Auftritts sowie die EDV-Infrastruktur getätigt. Aus den Zugängen wurden im Berichtsjahr Fahrzeuge und Arbeitsmaschinen im Wert von TEUR 997 im Rahmen eines Sale-and-Lease-Back-Verfahrens veräußert.

## 2. Darstellung der Lage der Gesellschaft

Infolge leicht gesunkener Umsätze reduziert sich der Jahresüberschuss der WBO GmbH gegenüber dem Vorjahr geringfügig von TEUR 4.151 auf TEUR 4.078.

Die Kennzahlen des Unternehmens stellen sich wie folgt dar:

|                             | <u>2012</u> | <u>2011</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| Umsatzrentabilität*         | 10,1%       | 10,1%       |
| Gesamtkapitalrentabilität** | 12,4%       | 15,5%       |
| Eigenkapitalrentabilität*** | 258,1%      | 262,7%      |

\* Gewinn x 100 / Umsatz

\*\* (Gewinn + Fremdkapitalzinsen) x 100 / Bilanzsumme [Gesamtkapital]

\*\*\* Gewinn x 100 / gezeichnetes Kapital + Rücklage

Im Vergleich zum Vorjahr verringern sich Umsatz sowie Jahresüberschuss im gleichen Verhältnis. Als Resultat verbleibt eine konstante Umsatzrentabilität.

Die abnehmende Gesamtkapitalrentabilität ist Folge einer erhöhten Bilanzsumme, welche sich aus den im Geschäftsjahr erhaltenen Anzahlungen für das Kanalbauprogramm erklärt. Die erhaltenen Anzahlungen für Bauleistungen erhöhen das Fremdkapital, ohne einen entsprechenden Ergebnisbeitrag zu liefern, da die Aufwendungen für Bauleistungen im Geschäftsjahr überwiegend zu Bestandsveränderungen der unfertigen Leistungen und nicht zu Umsätzen mit entsprechenden Ergebnisbeiträgen führen.

Die Vermögens- und Finanzlage spiegeln folgende Kennzahlen wider:

|                        | <u>2012</u> | <u>2011</u> |
|------------------------|-------------|-------------|
| Eigenkapital           | TEUR 5.660  | TEUR 5.732  |
| Eigenkapitalquote*     | 15,6%       | 19,5%       |
| Verschuldungsgrad**    | 84,4%       | 80,5%       |
| Anlagendeckungsgrad*** | 43,8%       | 39,7%       |

\* Eigenkapital x 100 / Bilanzsumme [Gesamtkapital]

\*\* Fremdkapital x 100 / Bilanzsumme [Gesamtkapital]

\*\*\* Eigenkapital x 100 / Anlagevermögen

Das zum Bilanzstichtag ausgewiesene Eigenkapital verringert sich gegenüber dem Vorjahr entsprechend der Höhe des Bilanzgewinns. Die deutlicher ins Gewicht fallende Reduzierung der Eigenkapitalquote ergibt sich darüber hinaus aus der Erhöhung des Fremdkapitals aufgrund der erhöhten Anzahlungen für die Bauleistungen. Der gestiegene Fremdkapitalanteil hat bei relativ konstanter Eigenkapitalausstattung die Verringerung der Eigenkapitalquote bzw. Erhöhung des Verschuldungsgrads zur Folge.

Der gestiegene Anlagendeckungsgrad erklärt sich durch die buchmäßige Verringerung des Anlagevermögens infolge der Abschreibungen.

Die Innenfinanzierungskraft (Jahresüberschuss + Abschreibungen + Veränderung der langfristigen Rückstellungen) beläuft sich im Berichtsjahr auf einen Betrag von TEUR 6.128 und damit auf Vorjahresniveau (TEUR 6.078). Das leicht gesunkene Jahresergebnis wird durch eine Erhöhung der langfristigen Rückstellungen ausgeglichen.

### **3. Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres 2012**

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres 2012 sind nicht eingetreten.

### **4. Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung**

Die WBO GmbH agiert auf der Grundlage langfristiger Verträge mit der Stadt Oberhausen und ihren Gesellschaften sowie aufgrund von mehrjährigen Verträgen mit Remondis relativ unabhängig von Marktentwicklungen.

Die WBO GmbH erhielt den Zuschlag im Rahmen des Ausschreibungsverfahrens der Dualen Systeme bei der Glas-Erfassung im Stadtgebiet Oberhausen der Jahre 2013 bis 2015.

Aus den Verkäufen der restlichen Baugrundstücke „Zur Koppenburgs Mühle“ sind noch weitere Umsatzerlöse zu erwarten.

Die WBO GmbH ermittelt regelmäßig ihre Risiken im Rahmen des Risikomanagements, um Risiken und Chancen rechtzeitig zu erkennen, zu bewerten und der Geschäftsführung die Möglichkeit zur rechtzeitigen Gegensteuerung zu geben.

Änderungen rechtlicher Rahmenbedingungen, die einen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der WBO GmbH haben, sind zum jetzigen Zeitpunkt nicht erkennbar.

Zur Umsetzung der landesrechtlichen Vorgaben (Dichtheitsprüfung von Grundstücksentwässerungsanlagen) gemäß § 61a Absatz I des Landeswassergesetzes NRW hat die Stadt Oberhausen die Entwässerungssatzung zum 12.12.2011 geändert. Aus der Änderung der Entwässerungssatzung der Stadt Oberhausen haben sich für die WBO GmbH wirtschaftliche Nachteile ergeben.

Aufgrund der öffentlich geführten Diskussionen in Nordrhein-Westfalen zu den Ausführungsbestimmungen des LWG NRW sind viele Eigenheimbesitzer verunsichert und nehmen eine abwartende Haltung hinsichtlich einer Beauftragung dieser Dienstleistung ein. Dieses ist durch einen deutlichen Auftragsrückgang spürbar.

Zur weiteren Auslastung der Kfz-Werkstatt konnte ein Vertragsabschluss mit der Firma MEG (Mülheimer Entsorgungsgesellschaft mbH) erreicht werden. Dieser beinhaltet zum einen die Personalgestellung für den Werkstattbetrieb am Standort der MEG mbH und zum anderen die Übernahme von Reparaturdienstleistungen in den Werkstatthallen der WBO GmbH, welche am o. g. Standort nicht durchgeführt werden können.

Bis zum Jahre 2015 werden Zinsaufwendungen für Bestandsdarlehen in Höhe von TEUR 437 die Ergebnisse belasten.

Bestandsgefährdende Risiken sind von der Geschäftsführung derzeit nicht zu erkennen.

Unser besonderer Dank gilt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Gesellschaft im Jahre 2012. Wir vertrauen auch weiterhin auf den Einsatz und die Leistungsbereitschaft der Belegschaft.

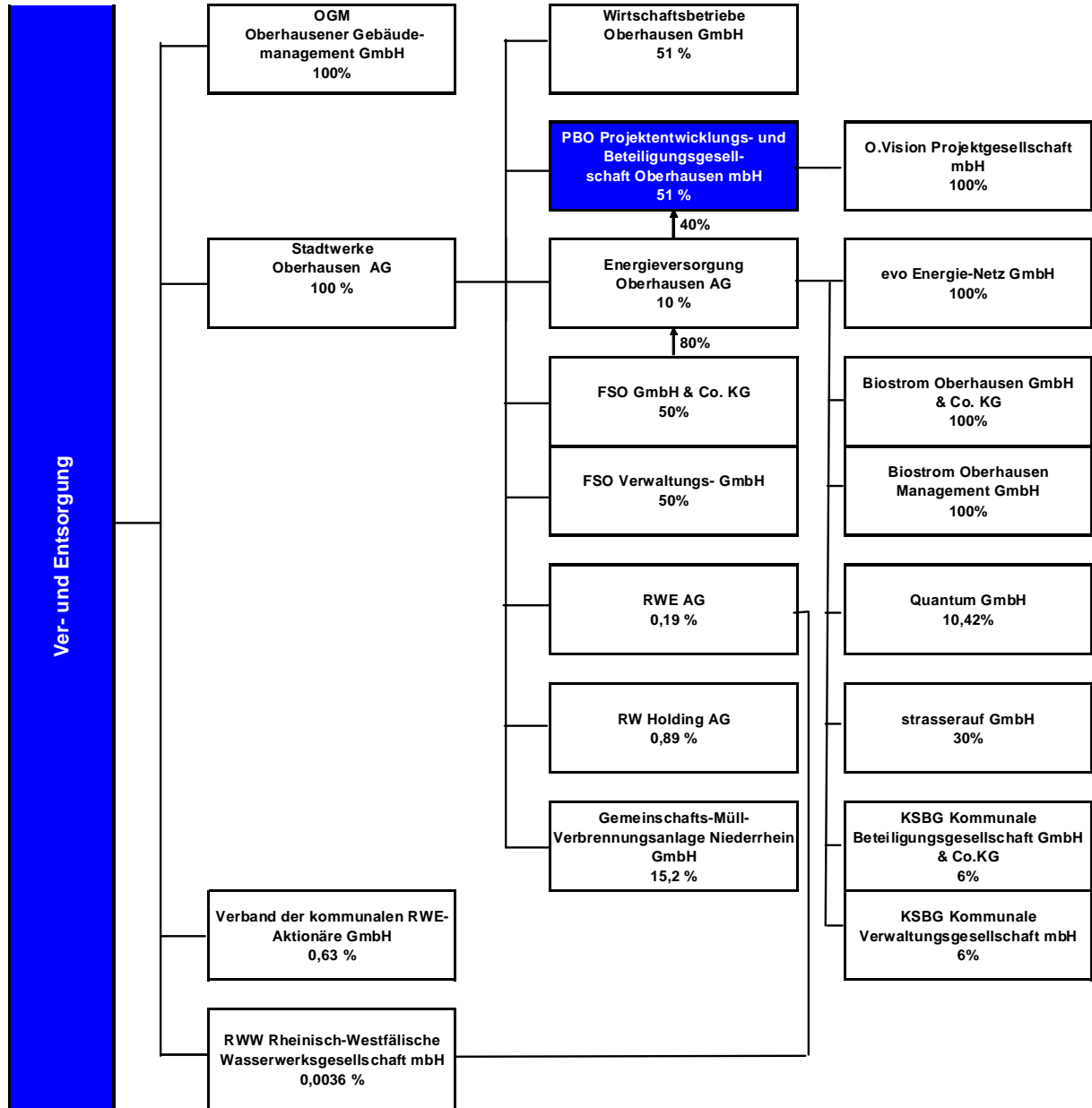
Oberhausen, den 12. Februar 2013

**WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH**

Maria Guthoff

Karsten Woidtke









|                      |                                       |                               |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | Wehling, Klaus                |
|                      | stellv. Vorsitzender                  | Gieske, Hartmut               |
|                      | Mitglied                              | Albrecht-Mainz, Elia          |
|                      | Mitglied                              | M.d.L. Große Brömer, Wolfgang |
|                      | Mitglied                              | Homberg, Bernd                |
|                      | Mitglied                              | Overkamp, Werner              |
|                      | Mitglied                              | Salhofen, Ulrich              |
|                      | Mitglied                              | Schranz, Daniel               |
|                      | Mitglied                              | Wittmann, Regina              |

**c) Beteiligungen****unmittelbar**

OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH

|  |           |          |
|--|-----------|----------|
|  | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|  | 25,00     | 100,00   |

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                                               | 2010            |               | 2011            |               | 2012            |               | Veränderungen |             |
|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------|
|                                               | T€              | %             | T€              | %             | T€              | %             | T€            | %           |
| <b>Aktiva</b>                                 |                 |               |                 |               |                 |               |               |             |
| Anlagevermögen                                | 0,00            | 0,0           | 0,00            | 0,0           | 0,00            | 0,0           | 0,00          |             |
| Umlaufvermögen                                | 3.234,16        | 41,0          | 3.199,31        | 41,6          | 3.794,20        | 49,0          | 594,89        | 18,59       |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 4.650,14        | 59,0          | 4.497,36        | 58,4          | 3.948,05        | 51,0          | -549,31       | -12,21      |
| <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>7.884,31</b> | <b>100,00</b> | <b>7.696,67</b> | <b>100,00</b> | <b>7.742,25</b> | <b>100,00</b> | <b>45,58</b>  | <b>0,59</b> |
| <b>Passiva</b>                                |                 |               |                 |               |                 |               |               |             |
| Rückstellungen                                | 1.344,47        | 17,1          | 1.199,37        | 15,6          | 1.199,17        | 15,5          | -0,20         | -0,02       |
| Verbindlichkeiten                             | 6.539,84        | 82,9          | 6.497,30        | 84,4          | 6.543,08        | 84,5          | 45,78         | 0,70        |
| <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>7.884,31</b> | <b>100,00</b> | <b>7.696,67</b> | <b>100,00</b> | <b>7.742,25</b> | <b>100,00</b> | <b>45,58</b>  | <b>0,59</b> |

**bb) GuV**

|                                              | 2010     | 2011   | 2012   |
|----------------------------------------------|----------|--------|--------|
|                                              | T€       | T€     | T€     |
| Umsatzerlöse                                 | 39,50    | 319,50 | 429,45 |
| sonstige betriebliche Erträge                | 183,45   | 7,42   | 0,25   |
| Personalaufwand                              |          | 3,80   | 2,00   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 1.084,59 | 370,02 | 79,62  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 523,92   | 391,70 | 389,61 |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 182,79   | 193,07 | 187,16 |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -520,51  | 151,74 | 550,53 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | -0,00    | -9,67  |        |
| sonstige Steuern                             | 8,62     | 8,62   | 1,23   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | -529,13  | 152,78 | 549,31 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -529,13  | 152,78 | 549,31 |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -1.339,42  | 47,82      | 127,91     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -100,00    | -100,00    | -100,00    | %          |
| Cash-Flow:                     | -529,13    | 152,78     | 549,31     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            | 1,16       | 0,47       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 100,00     | 100,00     | %          |

**e) Lagebericht****Rechtsstreit EAI**

Der Rechtsstreit mit Euro Auctions Immobilien GmbH (EAI) wurde 2012 fortgesetzt. PBO und die O.Vision Projektgesellschaft mbH (OVP) haben EAI auf Anregung des Landgerichts Duisburg einen Vergleich vorgeschlagen. Der offene Restbetrag aus der Grundstücksverwertung in Höhe von ca. 3,6 Mio. EUR soll um ca. 0,6 Mio. EUR reduziert werden. Dafür wird der Rechtsstreit beendet und EAI zahlt 1,75 Mio. EUR bis Ende 2013 und 1,25 Mio. EUR im Jahr 2014.

**Jahresabschluss 2012**

Im Geschäftsjahr 2012 hat die PBO (einschließlich der zum 01.01.2008 verschmolzenen O.Vision Zukunftspark Oberhausen - OVZ) Umsatzerlöse in Höhe von 140 T€ aus Grundstücksverwertungen durch EAI erzielt.

Die PBO konnte außerdem Grünflächen an die Emschergenossenschaft für das Projekt Läppkes Mühlenbach (Umbau des Gewässers) veräußern und hierdurch einen Erlös in Höhe von 250 T€ erzielen.

Die PBO weist zum Abschluss des Geschäftsjahres 2012 einen Jahresüberschuss von 549 T€ aus. Das negative Eigenkapital hat sich hierdurch auf 3.948 T€ reduziert.

Einer Überschuldung wurde durch entsprechende Rangrücktritte vorgebeugt.

Die Aufwandsseite ist im Wesentlichen von Zinsaufwendungen (187 T€) geprägt. Die Erlösseite wird durch Umsatzerlöse aus Grundstücksverwertungen (390 T€) sowie durch Zinserträge (390 T€), insbesondere aus interner Verrechnung mit der OVP bestimmt.

**Ausblick**

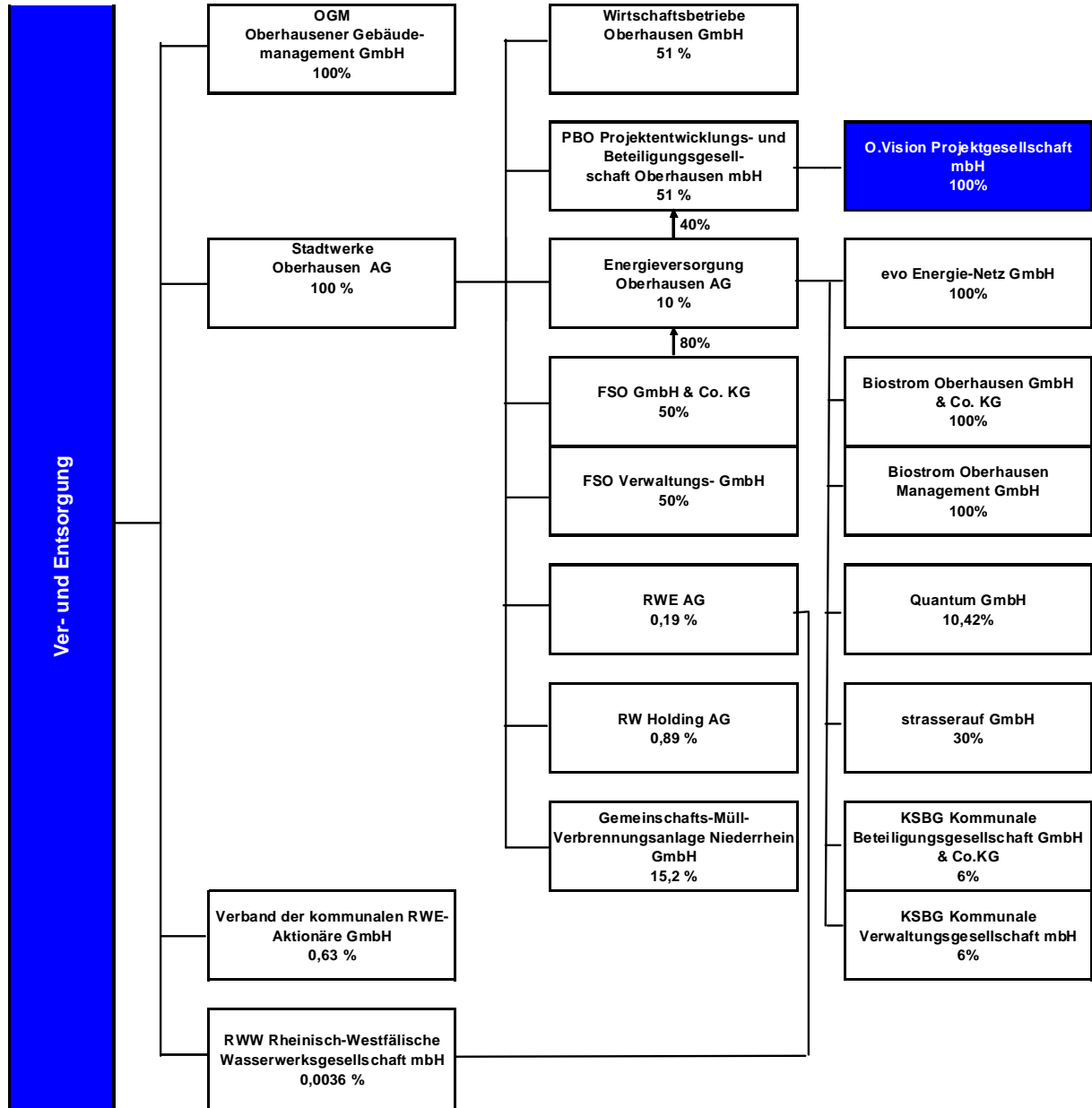
In 2013 werden Umsatzerlöse von EAI aus Grundstücksverwertungen für die Projekte Roller (226 T€) und Decathlon (414 T€) erwartet. Die Umsatzerlöse könnten sich erhöhen, wenn EAI dem vorgenannten Vergleich zustimmt.

Oberhausen, 26. Februar 2013

Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH

Frank Lichtenheld





**OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Bahnhofstr. 66  
46145 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 825 2010  
Fax 0208/ 825 5222  
e-Mail -  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 25,00

**Gesellschafter:**

|                                                                         | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| PBO Projektentwicklungs- und<br>Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die wirtschaftliche Entwicklung ausgewählter Gewerbestandorte, insbesondere von Grundstücksteilflächen des ehemaligen Stahlwerks Oberhausen mit dem Ziel, zur Stärkung und Förderung zukunftsorientierter Wirtschaftsstrukturen geeignete Gewerbeflächen und -objekte marktreif anbieten zu können.

Die Gesellschaft wird zu diesem Zweck insbesondere Grundstücke und Gebäude erwerben oder sich das Verfügungsrecht darüber sichern, deren künftige Nutzung selbst oder mit Unterstützung Dritter konzipieren, die wirtschaftlichen, rechtlichen und tatsächlichen Voraussetzungen zur Vermarktung und Nutzung schaffen sowie Grundstücke geeigneten Investoren, Eigennutzern, Projektentwicklern oder sonstigen Dritten veräußern oder überlassen. Soweit dies dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit nicht zuwiderläuft, beachtet die Gesellschaft insbesondere bei der Auswahl der Erwerber die wirtschaftsfördernden Ziele.

Die Gesellschaft ist nicht auf Gewinnerzielung ausgerichtet.

**Wichtige Verträge**

PBO Projektentwicklungs- und  
Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH  
Stadt Oberhausen

Geschäftsbesorgungsvertrag mit der O.VISION Projektgesellschaft  
mbH  
Erklärung einer Mittelverwendungsbürgschaft der Stadt über 18.491  
TDM vom 17.11.1999 zur Sicherung des Investitionszuschusses des  
Landes an die O.Vision Projektgesellschaft mbH

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Klunk, Peter

**Vertreter der Stadt / der  
städt. Beteiligung in der  
Gesellschafterversammlung:** Overkamp, Werner

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                                               | 2010     |      | 2011     |      | 2012      |      | Veränderungen |       |
|-----------------------------------------------|----------|------|----------|------|-----------|------|---------------|-------|
|                                               | T€       | %    | T€       | %    | T€        | %    | T€            | %     |
| <b>Aktiva</b>                                 |          |      |          |      |           |      |               |       |
| Umlaufvermögen                                | 1.894,41 | 17,5 | 1.760,44 | 16,0 | 1.840,40  | 9,6  | 79,96         | 4,54  |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 8.907,24 | 82,5 | 9.263,53 | 84,0 | 17.241,24 | 90,4 | 7.977,71      | 86,12 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>10.801,65</b> | <b>100,00</b> | <b>11.023,97</b> | <b>100,00</b> | <b>19.081,64</b> | <b>100,00</b> | <b>8.057,67</b> | <b>73,09</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

|                   | T€       |      | T€        |      | T€        |      | T€       |        |
|-------------------|----------|------|-----------|------|-----------|------|----------|--------|
|                   | %        | %    | %         | %    | %         | %    | %        |        |
| <b>Passiva</b>    |          |      |           |      |           |      |          |        |
| Rückstellungen    | 1.006,60 | 9,3  | 1.006,60  | 9,1  | 8.639,95  | 45,3 | 7.633,35 | 758,33 |
| Verbindlichkeiten | 9.795,05 | 90,7 | 10.017,37 | 90,9 | 10.441,69 | 54,7 | 424,32   | 4,24   |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>10.801,65</b> | <b>100,00</b> | <b>11.023,97</b> | <b>100,00</b> | <b>19.081,64</b> | <b>100,00</b> | <b>8.057,67</b> | <b>73,09</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                              | 2010    | 2011    | 2012      |
|----------------------------------------------|---------|---------|-----------|
|                                              | T€      | T€      | T€        |
| Umsatzerlöse                                 | 8,82    | 8,69    | 0,00      |
| sonstige betriebliche Erträge                |         |         | 11,75     |
| Materialaufwand                              |         |         | 0,00      |
| Personalaufwand                              |         |         | 0,00      |
| Abschreibungen                               | 0,03    |         | 0,00      |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 57,78   | 57,26   | 56,08     |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 172,04  | 82,47   | 82,47     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 385,56  | 385,56  | 385,56    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -262,50 | -351,66 | -347,42   |
| außerordentliche Aufwendungen                |         |         | 7.633,35  |
| außerordentliches Ergebnis                   |         |         | -7.633,35 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | -18,35  |         |           |
| sonstige Steuern                             | 4,63    | 4,63    | -3,06     |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | -248,78 | -356,29 | -7.977,71 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -248,78 | -356,29 | -7.977,71 |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -2.820,64  | -4.101,64  |            | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -100,00    | -100,00    | -100,00    | %          |
| Cash-Flow:                     | -248,75    | -356,29    | -7.977,71  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            | 0,00       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 100,00     | 100,00     | %          |

**e) Lagebericht****Rechtsstreit NRW.Bank**

Die OVP hat bezüglich des für die Baureifmachung und Erschließung erhaltenen Zuschusses von der NRW.Bank einen Rückforderungsbescheid in Höhe von EUR 7.848.956,28 inkl. Zinsen erhalten. Die OVP hat daraufhin mit der Stadt Oberhausen eine Patronatsvereinbarung abgeschlossen. Hierdurch wurde die drohende Insolvenz der OVP abgewendet. Im Oktober hat die OVP die Klage der NRW.Bank erhalten. Die Rechtsanwälte von Kapellmann und Partner haben zunächst eine Verteidigungsanzeige und im Dezember eine Klageerwidernung an das Landgericht Duisburg versendet.

**Rechtsstreit EAI**

Der Rechtsstreit mit Euro Auctions Immobilien GmbH (EAI) wurde 2012 fortgesetzt. PBO und OVP haben EAI gem. LG Duisburg einen Vergleich vorgeschlagen. Der offene Restbetrag aus der Grundstücksverwertung in Höhe von ca. 3,6 Mio. EUR soll um ca. 0,6 Mio. EUR reduziert werden. Dafür wird der Rechtsstreit beendet und EAI zahlt 1,75 Mio. EUR bis Ende 2013 und 1,25 Mio. EUR im Jahr 2014.

**Jahresabschluss 2012**

Umsatzerlöse aus dem Vertrag mit EAI konnten im Geschäftsjahr 2012 nicht erzielt werden. Der Jahresfehlbetrag in Höhe von 7.978 TEUR resultiert in erster Linie aus der Einbuchung der Risiken im Zusammenhang mit möglichen Rückzahlungen der erhaltenen Fördermittel und aus den Zinsbelastungen im Zusammenhang mit den Gesellschafterdarlehen.

Zur Sicherstellung der Liquidität der Gesellschaft hat die PBO auch im Geschäftsjahr 2012 Gesellschafterdarlehen zur Verfügung gestellt. Zum 31. Dezember 2012 bestehen Rangrücktritte der Gesellschafterin PBO im Zusammenhang mit ihren Forderungen in Höhe von 10,4 Mio. EUR. Eine Überschuldung der OVP im insolvenzrechtlichen Sinne ist damit zum 31. Dezember 2012 nicht gegeben.

**Ausblick / Risiken**

Aufgrund der Gestaltung des mit EAI abgeschlossenen Vertrages bestehen in den nächsten Jahren weitere Chancen auf Verwertungsprovisionen im Zusammenhang mit den von EAI getätigten Grundstücksverkäufen. Voraussichtlich werden diese nicht ausreichen, die Gesellschafterdarlehen in vollem Umfang zurückzuzahlen.

Eine eigene operative Geschäftstätigkeit der OVP ist für das Jahr 2013 und auch für die Folgejahre weiterhin nicht geplant.

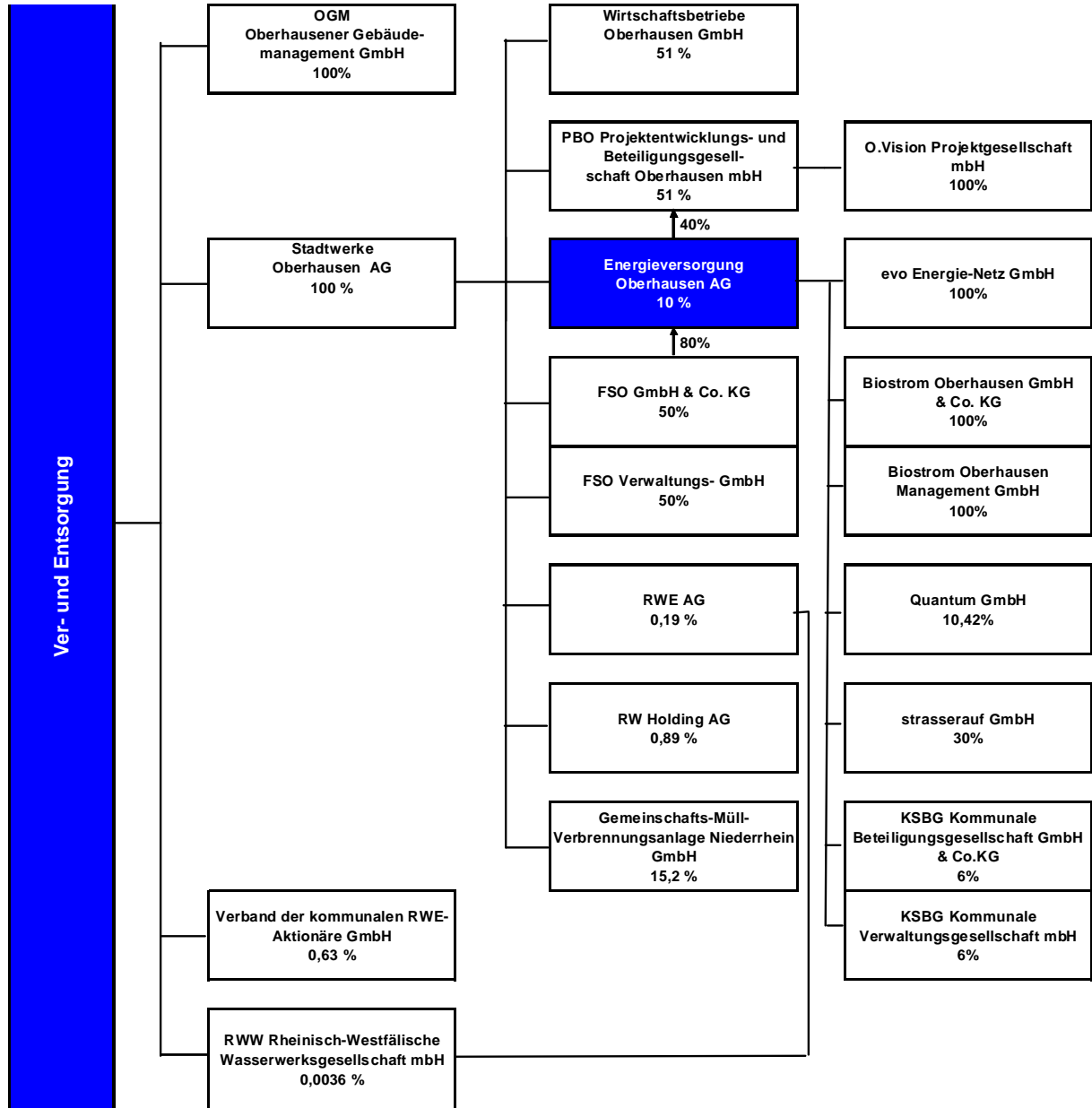
Aufgrund der Klage der NRW.Bank ergeben sich Risiken im Zusammenhang mit möglichen Rückführungen der erhaltenen Fördermittel.

Oberhausen, 26. Februar 2013

O.VISION Projektgesellschaft mbH

Peter Klunk





**evo Energieversorgung Oberhausen AG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Danziger Str. 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 8350  
Fax 0208/ 8352620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet <http://www.evo-energie.de/>

**Rechtsform:** AG  
**Stammkapital in T€:** 26.000,00

| <b>Gesellschafter:</b>         | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------|-----------|----------|
| FSO GmbH & Co.KG               | 20.800,00 | 80,00    |
| RWE Deutschland AG             | 2.600,00  | 10,00    |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG | 2.600,00  | 10,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist

-jedwede Art der Erzeugung, gewerblichen Nutzung und Verteilung von Energie (Strom, Gas und Fernwärme) und Wasser im jeweiligen Gebiet der Stadt Oberhausen sowie im Zusammenhang damit die Abgabe solcher Energien in Netze außerhalb des Stadtgebietes;

-die Entsorgung von Abfällen jeglicher Art;

-die Planung und Durchführung von baulichen und maschinellen Anlagen auf den Gebieten der Energie- und Wasserversorgung und -verteilung sowie der Abfallentsorgung auch für Dritte;

-die Erbringung von Dienstleistungen;

-sowie die Errichtung und der Betrieb von Anlagen im Bereich der Telekommunikation.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem Gegenstand des Unternehmens zusammenhängen oder ihm unmittelbar oder mittelbar zu dienen geeignet sind.  
Sie kann insbesondere

-Dienstleistungen erbringen

-Anlagen und Einrichtungen aller Art erwerben, errichten und betreiben, allein oder gemeinsam mit anderen, für eigene oder fremde Rechnung;

-Forschung und Entwicklung betreiben;

-Patente oder sonstige gewerbliche Schutzrechte, Kenntnisse oder Erfahrungen erwerben, verwerten und veräußern;

-Grundstücke und andere Immobilien erwerben, verwerten und veräußern.

Die Gesellschaft kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben an anderen Unternehmen beteiligen, fremde Unternehmen erwerben sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten.

**Wichtige Verträge**

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| evo Energie-Netz GmbH                                                      | EAV zwischen evo AG und evo Energie-Netz GmbH vom 16.10.2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| evo Energie-Netz GmbH                                                      | Pachtvertrag über Strom- und Gasversorgungsnetze zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006;<br>Pachtvertrag über Fernwärmeversorgungsnetze zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006;<br>Arbeitnehmerüberlassungsvertrag zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006                                                                           |
| GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH                | Fernwärmeliefervertrag zwischen der evo und GMVA vom 29.05.2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH | Vertrag über Einrichtung, Betrieb, Wartung und Überlassung von technischen Anlagen                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| RWE Gesellschaften                                                         | Rahmenvertrag über den Kauf/Verkauf von elektrischer Energie und Optionen vom 28.06.2006;<br>Vertrag über die "bilanzkreistechnische Abwicklung von Lieferungen in Regelzonen der E.ON, Vattenfall und EnBW" und Lieferung von Ausgleichsenergie in diesen Regelzonen;<br>Vertrag über Kauf und Rückgabe von Fahrplänen und Lieferung von Ausgleichsenergie vom 17.07.2008 |
| Stadt Oberhausen                                                           | Konzessionsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen und der evo vom 23.11.1995 über die Versorgung mit Elektrizität, Gas und Fernwärme in Oberhausen;<br>Gebäudeenergie-Servicevertrag mit der Stadt Oberhausen vom 31.01.1997                                                                                                                                                |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG                                             | Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag zwischen der von der STOAG und der RWE Rhein-Ruhr AG im Geschäftsjahr 2003 gegründeten FSO GmbH & Co. KG und der EVO vom 16.12.2003                                                                                                                                                                                             |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG                                             | Geschäftsbesorgungsvertrag zwischen der evo und STOAG vom 24.09.2004 im Rahmen der kaufmännischen Verwaltung für die STOAG                                                                                                                                                                                                                                                 |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH                                   | Geschäftsbesorgungsvertrag vom 28.11.2006 über die Erbringung der gesamten Geschäftsbuchführung für WFO und deren Tochtergesellschaften                                                                                                                                                                                                                                    |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                          |                                       |                          |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>Vorstand:</b>         | Mitglied                              | Gieske, Hartmut          |
|                          | Mitglied                              | Homberg, Bernd           |
| <b>Hauptversammlung:</b> |                                       | Vorstand der STOAG       |
| <b>Aufsichtsrat:</b>     | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | Wehling, Klaus           |
|                          | 1. stellv. Vorsitzender               | Böddeling, Bernd         |
|                          | 2. stellv. Vorsitzender (AN)          | Püttmann, Uwe            |
|                          | Mitglied                              | Broß, Klaus Dieter       |
|                          | Mitglied                              | Pléw, Peter              |
|                          | Mitglied                              | Reichardt, Jürgen        |
|                          | Mitglied                              | Schranz, Daniel          |
|                          | Mitglied                              | Dr. Schröder, Achim      |
|                          | Mitglied                              | Dr. Schulte, Franz-Josef |
|                          | Mitglied                              | Vöpel, Dirk              |
|                          | Mitglied                              | Dr. Glimpel, Thomas      |
|                          | Mitglied (AN)                         | Michel, Ralf             |
|                          | Mitglied (AN)                         | Neuhaus, Jürgen          |
|                          | Mitglied (AN)                         | Tirbs, Markus            |

|                 |             |                  |
|-----------------|-------------|------------------|
| <b>Prokura:</b> | Prokuristin | Slomma, Claudia  |
|                 | Prokurist   | Mucke, Arnd      |
|                 | Prokurist   | Neubauer, Hans   |
|                 | Prokurist   | Seifert, Eckhard |

**c) Beteiligungen**

**unmittelbar**

|                                                                      | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG                                    | 1.000,00  | 100,00   |
| Biostrom Oberhausen Management GmbH                                  | 25,00     | 100,00   |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                    | 12,50     | 4,12     |
| evo Energie-Netz GmbH                                                | 30,00     | 100,00   |
| KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG                 | 0,06      | 6,00     |
| KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH                           | 6,00      | 6,00     |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH | 102,26    | 40,00    |
| Projektgesellschaft FIBE S.p.A., Neapel/Italien                      |           | 0,01     |
| Quantum GmbH                                                         | 82,50     | 10,42    |
| strasserauf GmbH                                                     | 7,50      | 30,00    |

**mittelbar**

|                                      | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------------|-----------|----------|
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH | 10,00     | 40,00    |

**d) Geschäftsentwicklung**

**aa) Bilanzdaten**

|                            | 2010      |      | 2011       |      | 2012       |      | Veränderungen |       |
|----------------------------|-----------|------|------------|------|------------|------|---------------|-------|
|                            | T€        | %    | T€         | %    | T€         | %    | T€            | %     |
| <b>Aktiva</b>              |           |      |            |      |            |      |               |       |
| Anlagevermögen             | 91.920,29 | 54,0 | 111.734,15 | 70,0 | 116.310,37 | 66,8 | 4.576,22      | 4,10  |
| Umlaufvermögen             | 78.004,00 | 45,8 | 47.455,40  | 29,7 | 57.260,28  | 32,9 | 9.804,88      | 20,66 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 216,31    | 0,1  | 409,09     | 0,3  | 473,42     | 0,3  | 64,33         | 15,73 |

**Bilanzsumme**

|                   |               |                   |               |                   |               |                  |             |
|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|
| <b>170.140,59</b> | <b>100,00</b> | <b>159.598,64</b> | <b>100,00</b> | <b>174.044,07</b> | <b>100,00</b> | <b>14.445,43</b> | <b>9,05</b> |
|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|

**Passiva**

|                                  | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %     |
|----------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|-------|
| Eigenkapital                     | 30.304,99 | 17,8 | 30.304,99 | 19,0 | 30.304,99 | 17,4 | 0,00      | 0,00  |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 10.744,43 | 6,3  | 10.460,57 | 6,6  | 9.913,54  | 5,7  | -547,03   | -5,23 |
| Rückstellungen                   | 81.392,09 | 47,8 | 72.209,88 | 45,2 | 65.972,14 | 37,9 | -6.237,74 | -8,64 |
| Verbindlichkeiten                | 45.619,96 | 26,8 | 46.293,20 | 29,0 | 67.523,41 | 38,8 | 21.230,21 | 45,86 |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 2.079,12  | 1,2  | 330,00    | 0,2  | 330,00    | 0,2  | 0,00      | 0,00  |

**Bilanzsumme**

|                   |               |                   |               |                   |               |                  |             |
|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|
| <b>170.140,59</b> | <b>100,00</b> | <b>159.598,64</b> | <b>100,00</b> | <b>174.044,07</b> | <b>100,00</b> | <b>14.445,43</b> | <b>9,05</b> |
|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|

## bb) GuV

|                                                                                                       | 2010       | 2011       | 2012       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                       | T€         | T€         | T€         |
| Umsatzerlöse                                                                                          | 227.630,55 | 225.187,75 | 227.796,50 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen                       | -152,09    | 62,04      | -131,59    |
| andere aktivierte Eigenleistungen                                                                     | 71,18      | 7,79       | 4,65       |
| sonstige betriebliche Erträge                                                                         | 6.130,74   | 10.760,45  | 8.456,27   |
| Materialaufwand                                                                                       | 159.770,23 | 158.335,86 | 169.661,39 |
| Personalaufwand                                                                                       | 31.820,31  | 32.703,28  | 26.975,07  |
| Abschreibungen                                                                                        | 9.995,65   | 10.022,59  | 9.194,77   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                    | 14.171,07  | 13.663,35  | 13.664,99  |
| Erträge aus Beteiligungen                                                                             | 1,50       | 3,45       | 1.504,63   |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                           | 576,79     | 382,21     | 368,29     |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                  | 1.303,86   | 392,02     | 450,68     |
| Aufwendungen aus Verlustübernahmen                                                                    | 1.130,18   | 1.868,28   | 1.500,57   |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens                              | 216,33     | 173,70     | 1.593,66   |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                      | 2.511,45   | 3.594,40   | 2.602,98   |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                                          | 15.947,30  | 16.434,25  | 13.255,98  |
| außerordentliche Erträge                                                                              | 152,21     |            |            |
| außerordentliche Aufwendungen                                                                         | 2.291,59   | 1.115,20   |            |
| außerordentliches Ergebnis                                                                            | -2.139,37  | -1.115,20  |            |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                  | 2.236,66   | 3.187,05   |            |
| sonstige Steuern                                                                                      |            |            | 2.282,66   |
| aufgrund einer Gewinngemeinschaft, eines Gewinn- oder Teilgewinnabführungsvertrags abgeführte Gewinne | 11.571,26  | 12.132,01  | 10.973,32  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                                      | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                                            | 0,00       | 0,00       | 0,00       |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 5,08       | 5,39       | 4,82       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 38,18      | 40,03      | 36,21      | %          |
| Cash-Flow:                     | 21.783,24  | 22.328,30  | 21.761,75  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 526,31     | 540,09     | 682,44     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 13,62      | 13,86      | 11,42      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 50,79      | 59,40      | 57,16      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 17,81      | 18,99      | 17,41      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 82,19      | 81,01      | 82,59      | %          |

## e) Lagebericht

### 1 Unternehmen

Die Energieversorgung Oberhausen AG (evo AG), Oberhausen, wurde 1971 durch Ausgliederung der Energieversorgungsbereiche aus der Stadtwerke Oberhausen AG (STOAG), Oberhausen, gemeinsam mit der Rheinisch-Westfälischen Elektrizitätswerk AG – heute RWE AG –, Essen, gegründet. Aufgrund der Vorgaben des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) erfolgte mit Wirkung zum 1. Januar 2007 die Ausgliederung sämtlicher Netzaktivitäten auf die neu gegründete 100-prozentige Tochtergesellschaft, die evo Energie-Netz GmbH (evo-netz), Oberhausen.

Das Grundkapital der evo AG beträgt EUR 26,0 Mio. und ist eingeteilt in 64.000 Stückaktien. Aktionäre der Gesellschaft sind die RWE Deutschland AG (RWE), Essen, und die STOAG, mit je 6.400 Stückaktien sowie die FSO GmbH & Co. KG (FSO), Oberhausen, mit 51.200 Stückaktien. Diese repräsentieren derzeit ein Grundkapital von je EUR 2,6 Mio. für die RWE und die STOAG sowie ein anteiliges Grundkapital von EUR 20,8 Mio. für die FSO. Sowohl zwischen der FSO und der evo AG als auch zwischen der evo AG und der evo-netz bestehen Beherrschungs- und Gewinnabführungsverträge (EAV) im Rahmen des gesetzlich Zulässigen. Darüber hinaus ist eine ertragssteuerliche Organschaft mit der FSO (Organträger) und den evo-Gesellschaften (Organgesellschaften) gegeben. Die umsatzsteuerliche Organschaft zwischen der evo AG und der evo-netz wurde im Laufe des Geschäftsjahres 2012 beendet. Als Konzerntochter ist die evo AG in den FSO-Konzern eingebunden.

Die evo AG nimmt im Stadtgebiet Oberhausen den Vertrieb von Energie (Strom, Erdgas, Fernwärme, Energieservice), die Erbringung energienaher Dienstleistungen sowie die Energieerzeugung im Kraft-Wärme-Kopplungsprozess wahr. Sie hat damit eine signifikante regionale Stellung. Fernwärme und Strom werden nicht nur in zwei eigenen Heizkraftwerken (HKWs), sondern auch in einem Biomasse-Heizkraftwerk, betrieben von der Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG (BSO KG) als 100-prozentige Tochter der evo AG, an den Standorten Alt-Oberhausen und Sterkrade erzeugt, im Übrigen von weiteren Stromhändlern und der Gemeinschafts-Müllverbrennungsanlage Niederrhein GmbH (GMVA; nur Wärme) bzw. der OXEA Group (nur Abwärme) bezogen. Daneben betreibt die evo AG eine Dampferzeugungsanlage auf einem durch Einräumung einer befristeten Dienstbarkeit überlassenen Grundstück.

Die Strategie der evo AG zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes besteht in der Fokussierung auf das Kerngeschäft Energie (Erzeugung, Beschaffung, Vertrieb) einschließlich energienaher Dienstleistungen in Oberhausen und Umgebung. Dabei ist dem Gesichtspunkt der sicheren und umweltverträglichen Versorgung Rechnung zu tragen. Die evo AG setzt sich zum Ziel, durch ihr unternehmerisches Handeln eine Balance innerhalb des energiewirtschaftlichen Zieldreiecks, bestehend aus Nachhaltigkeit, Versorgungssicherheit und Wirtschaftlichkeit zu gewährleisten, um ihren Kunden langfristig eine bezahlbare Energieversorgung garantieren zu können.

Trotz des zunehmenden Wettbewerbs beim Strom- und Erdgasvertrieb konnte die evo AG ihre wirtschaftlichen Interessen durch ein aktives Marktmanagement und innovative Produkte maßvoll und kundenverträglich weiter verfolgen. Durch die gemeinsame Energiebeschaffung der Gesellschaft Quantum GmbH (Quantum) werden für die evo AG optimale Konditionen realisiert.

Mit Inkrafttreten des nordrhein-westfälischen Tariftreue- und Vergabegesetzes (TVgG) zum 1. Mai 2012 hat sich für die evo AG die Rechtsgrundlage der Auftragsvergabe spürbar verändert. Als Unternehmen in teilweise öffentlicher Anteilseignerschaft fällt auch die evo AG unter die Bestimmungen dieser Gesetzesregelung. Zukünftig wird seitens der evo AG bei Auftragsvergaben darauf zu achten sein, dass Vertragspartner vorgegebene Standards bei Lohn, Arbeitsbedingungen, Umweltschutz, Energieeffizienz und Gleichstellung erfüllen.

Im November 2012 hat der Aufsichtsrat der evo AG den zum 31. August 2013 endenden Vertrag mit dem Kaufmännischen Vorstand Hartmut Gieske vorzeitig um weitere fünf Jahre verlängert.

## 2 Rahmenbedingungen

### 2.1 Wirtschaftliche und gesellschaftspolitische Lage

Der Wettbewerbsdruck auf dem Strom- und Gasmarkt ist unverändert hoch und nimmt noch weiter zu. Mit einer wachsenden Zahl von Wettbewerbern steigt dabei auch die Wechselbereitschaft der Kunden insgesamt. Noch gilt dies für das Stromgeschäft stärker, als für den Erdgasmarkt, wenn auch hier für die Zukunft vermehrte Bewegung zu erkennen ist: Während bis zu 120 Stromanbieter auf dem Oberhausener Markt mit der evo AG konkurrieren, sind es – wenn auch mit steigender Tendenz – bislang rund 60 Gasanbieter, die mit der evo AG um Marktanteile ringen.

Trotz dieses zunehmenden Wettbewerbsdrucks kann die evo AG sowohl bei Strom, als auch bei Ergas ihre führende Marktposition verteidigen und hohe Kundenanteile binden. Auf dem härter umkämpften Strommarkt liegt der Marktanteil (Privat- und Gewerbekunden; PuG) derzeit bei 91 %; beim Erdgasgeschäft sind es sogar 93 % Marktanteil.

Die evo AG setzt auf langfristige Zusammenarbeit mit Kunden und Marktpartnern. Derart stabile, dauerhafte Partnerschaften sind ein wesentlicher Erfolgsfaktor, um auf den liberalisierten Energiemärkten bestehen zu können. Die evo AG ist in dieser Hinsicht gut aufgestellt. Einen Wettbewerbsvorteil bietet etwa die Beteiligung an der Energiebeschaffungsgesellschaft Quantum, die es erlaubt, Strom und Erdgas im Verbund mit anderen Partnern günstig einzukaufen.

Von besonderer Bedeutung in 2012 waren beispielsweise die vollständige Übernahme der Biostrom Gesellschaften durch die evo AG, die neuerliche Bewerbung um die Konzession zum Betrieb eines Strom, Erdgas- und Fernwärmenetzes in Oberhausen, die Überleitung von Personal der evo AG auf die evo-netz – Stichwort „Große Netzgesellschaft“ – und die Verabschiedung einer ehrgeizigen Mittelfristplanung mit dem Ziel der dauerhaften Ertragszielerfüllung.

Die bereits in 2011 angestoßenen Pilotstudien zu den Themen Mikro-KWK-Anlagen und Brennstoffzelle wurden fortgeführt. Hinzu kamen weitere Referenzprojekte, z. B. im Bereich der Nahwärmeversorgung und ein weiterer Ausbau des Fernwärmenetzes im Bereich Osterfeld. Mit dem Anschluss der Siedlung Westerholt werden nun 368 Haushalte der GE-WO Gemeinnütziger Wohnungsbau eG durch die evo AG mit Fernwärme versorgt.

Jenseits ihres Kerngeschäftes ist die evo AG in Oberhausen weiterhin in vielfältiger anderer Art und Weise aktiv. Das Unternehmen unterstützt in den Bereichen Soziales, Kultur, Sport und Jugend zahlreiche Projekte, Maßnahmen und Vereine. Die evo AG bekennt sich damit als lokal stark verwurzelt zu seiner gesellschaftlichen Verantwortung. Für die evo AG ist es ein selbstverständlicher Teil der Unternehmenskultur, sich zu engagieren: für die Stadt Oberhausen und die Menschen, die hier leben.

Zugleich ist es für die evo AG selbstverständlich, die Stadt Oberhausen bei der Erreichung kommunaler Klimaschutzziele zu unterstützen. Diese Bemühungen zeigen bereits erste Wirkung: 2012 wurde die Stadt Oberhausen mit dem „European Energy Award“ (EEA) ausgezeichnet.

### 2.2 Belegschaft

Die Beschäftigtenzahl bei der evo AG ist seit mehreren Jahren kontinuierlich rückläufig. Zum Stichtag 31. Dezember 2012 waren bei der evo AG 282 Personen beschäftigt. Dieser im Vergleich zum Vorjahresstand (31. Dezember 2011: 438) deutliche Rückgang der Beschäftigtenzahl resultiert zum Großteil aus einer Überleitung von Personal der evo AG auf die evo-netz. Dazu später mehr. Der sich dessen ungeachtet vollziehende allgemeine Rückgang der Beschäftigtenzahl bei der evo AG führt, wie in den meisten anderen Unternehmen, zukünftig zu einer insgesamt leicht unausgewogenen Alterspyramide. Da die evo AG ihre Belegschaft als wesentlichen Erfolgsfaktor für ihren unternehmerischen Erfolg sieht, ist sie bemüht, den Herausforderungen, die durch den demografischen Wandel entstehen, bereits frühzeitig mit langfristigen Maßnahmen zu begegnen.

Viele Maßnahmen haben daher das Ziel, die physische und mentale Beschäftigungsfähigkeit der Belegschaft zu erhalten und zu fördern.

Darin sieht die evo AG ihre Verantwortung, alle Mitarbeiter gut auf die sich verändernden Anforderungen vorzubereiten. Gefördert werden z. B. zahlreiche Qualifikationen. Neben der rein fachlichen Kompetenz setzt die evo AG insbesondere auf die Stärkung der sozialen Fähigkeiten. Gezielte Führungskräfteentwicklung sowie die Entwicklung von Fach- und Führungskarriere sind hier die wichtigsten Angebote. Der Denkansatz ist dabei ganzheitlich, d. h. im Hinblick auf die Anforderungen des Unternehmens erfolgt die Ausbildung von fachlichen, methodischen und sozialen Kompetenzen.

Als besonders relevant erscheint dabei die Fähigkeit, sich auf immer neue Herausforderungen einzulassen bzw. mit ihnen umzugehen. So ist und bleibt das Veränderungsmanagement ein zentrales Themenfeld. Hinzu kommt die in 2012 vollzogene Einführung eines Verhaltenskodex (Compliance-Programm). Dieser dient der Sicherstellung eines rechtskonformen Verhaltens sowie der Information und dem Schutz des Vorstandes sowie aller Mitarbeiter der Gesellschaft.

An Bedeutung gewonnen hat auch das betriebliche Gesundheitsmanagement. Für eine gesunde Lebensweise zu sensibilisieren, attraktive Angebote zu schaffen, aber auch konkret auf den Arbeitsplatz bezogen Handlungsempfehlungen geben zu können, sind die Ziele, die diesem Konzept zugrunde liegen.

Neben der Förderung der Beschäftigungsfähigkeit, sollen die Mitarbeiter auch durch ansprechende Angebote gebunden werden. Projekte zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf, die z. B. Belegplätze in Kindertagesstätten sichern und ein hohes Maß an zeitlicher Flexibilität bei der Arbeitszeit ermöglichen, sowie ein Eltern-Kind-Zimmer werden von den bei der evo AG beschäftigten Eltern sehr geschätzt. Kinder und berufliche Entwicklung sollen nicht im Widerspruch zueinander stehen – weder für Frauen noch für Männer.

Dieses Engagement sichert der evo AG eine hohe Motivation und Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen. Dies ist umso wichtiger, als die evo AG angesichts einer angepassten, ehrgeizigen Mittelfristplanung mit Blick auf die Belange der Anteilseigner zurzeit außerstande ist, befristet Beschäftigte zu übernehmen oder im bisher gewohnten Umfang betrieblich auszubilden, da eine Anpassung der Personalsolldimensionierung wesentlicher Bestandteil der neuen Planung ist.

Diese Haltung war auch handlungsleitendes Motiv bei dem in 2012 vollzogenen konzerninternen Wechsel von Mitarbeitern zwischen der evo AG und der evo-netz, die in den regulierten Bereichen tätig sind. Im ersten Quartal wurde ein konzernweiter Tarifvertrag mit ver.di abgeschlossen, der die Rahmenbedingungen der Überleitung regelt. Nach intensiven Informationsveranstaltungen für die Mitarbeiter wurde der Transfer zum 1. Juni 2012 wirksam. Dabei wurden im Rahmen eines Betriebsübergangs ca. 150 Mitarbeiter von der evo AG zur evo-netz übergeleitet. Diese Unternehmensentscheidung war bereits in 2011 im Hinblick auf die Anerkennung der sogenannten Personalzusatzkosten als dauerhaft nicht beeinflussbare Kosten in der zweiten Regulierungsperiode getroffen worden.

### **3      Geschäftsverlauf**

#### **3.1     Absatz- / Preisentwicklung**

##### **3.1.1   Vertrieb Strom**

Im Geschäftsjahr 2012 ging der Stromabsatz im Netzgebiet Oberhausen geringfügig zurück. Er sank insgesamt um -0,8 % auf 596,1 GWh. Diese Reduzierung findet sich bei den Kundengruppen Privat- und Gewerbekunden mit -0,6 % und bei den Industriekunden mit -1,3 % wieder. Dabei stieg witterungsbedingt der Absatz an Nachtstromspeicherheizungen um +5,8 % auf 12,2 GWh. Im Vertrieb Überregional hat die evo AG einen Absatzzuwachs um 89,3 % zu verzeichnen, so dass sich die rückläufige Entwicklung des Absatzes im Oberhausen kompensiert werden konnte. Der Gesamtabsatz des Vertriebes (inkl. Verlustenergiebeschaffung für evo-netz) stieg um **+4,9 %** auf 672,7 GWh.

Die Strompreise des Grundversorgungstarifs Strom für Privat- und Gewerbekunden stiegen zum 1. Januar 2012 um 0,76 Cent/kWh und zum 1. April 2012 um 0,2 Cent/kWh (netto). Für Geschäfts- und Industriekunden wurden die Preise individuell kalkuliert und überwiegend zum Jahresbeginn 2012 neu festgesetzt. Der Marktanteil (PuG) beim Strom lag zum Jahreswechsel bei ca. 91 %.



### 3.1.2 Vertrieb Erdgas

Der Erdgasabsatz ist im Wesentlichen von witterungsbedingten Einflüssen geprägt. So machen sich die Temperaturen und die Dauer der Heizperiode eines Jahres bemerkbar. Als ein Indikator dient die Summe der Gradtagzahlen eines Jahres. Diese liegt für 2012 zum Zeitpunkt des vorgezogenen Jahresabschlusses um +12,6 % über dem Wert des Jahres 2011. Der Erdgasabsatz stieg insgesamt um +5,5 % auf 956,2 GWh.

Aufgrund der stärkeren Witterungsabhängigkeit stieg der Absatz bei den Privat- und Gewerbekunden mit +11,6 % deutlich gegenüber dem Vorjahr. Bei den Geschäfts- und Industriekunden ist mit -23,3 % ein erheblicher Absatzzurückgang zu verzeichnen. Hauptursache ist der Wegfall eines Großkunden mit einem durchschnittlichen Jahresverbrauch in Höhe von ca. 27 GWh.

Die Absatzpreise der Sondertarife für nicht leistungsgemessene Kunden wurden zum 1. Oktober 2012 um 0,67 Cent/kWh (netto) an die gestiegenen Bezugskosten angepasst. Der Marktanteil (PuG) beim Erdgas lag zum Jahreswechsel bei ca. 93 %.

### 3.1.3 Vertrieb Nah- und Fernwärme

Im Bereich der Fernwärme spiegelt sich ebenfalls die Witterungsabhängigkeit wider. Hier stieg der Gesamtabatz (Heizwasser und Dampf) um +9,6 % auf 421,1 GWh. Die Fernwärmepreise wurden zum 1. Oktober 2012 um 0,54 Cent/kWh (netto) erhöht.

Der Absatz beim Gebäude-Energieservice (GES, d. h. Nahwärme) liegt mit 51 GWh nahe zu auf dem Niveau vom Vorjahr (-0,1 % Abweichung).

### 3.1.4 Energiebereitstellung

Die Energiebereitstellung der evo AG erfolgt im Rahmen der Energieerzeugung durch eigene Erzeugungseinheiten und der externen Energiebeschaffung. Zur externen Energiebeschaffung bedient sich die evo AG seit 2010 eines Dienstleisters, der Quantum. Die Höhe des zu beziehenden Erdgas- und Strombedarfs orientiert sich an dem zukünftigen prognostizierten Vertriebsbedarf. Insofern richtet sich das Beschaffungsportfolio konsequent am Absatzportfolio aus.

Durch ein Risikomanagementsystem ist dieses risikoaverse Vorgehen in den Arbeitsabläufen implementiert. Entsprechend der am Energiemarkt geübten Praxis besteht innerhalb der Quantum eine strikte Funktionstrennung zwischen Geschäftsabschluss, Bearbeitung und Abrechnung von Beschaffungsvorgängen.

## 3.2 Technische und kaufmännische Dienstleistungen

Die evo AG erbringt kaufmännische oder technische Dienstleistungen für Dritte. Dazu gehören unter anderem die BSO KG, die evo-netz, die Infratec Duisburg GmbH und die GMVA. Hinzu kommen weitere Partner aus Kultur und Einzelhandel in Oberhausen.

Weiterhin betreut die evo AG mit der externen Geschäftsbesorgung als professioneller Dienstleister seit vielen Jahren vorwiegend kommunale Oberhausener Beteiligungsgesellschaften (darunter STOAG, WBO u.a.) mit kompetenten Dienst- und Outsourcing-Leistungen in den Bereichen Buchhaltung, Controlling, Personalmanagement, Einkauf und Materialwirtschaft. Dabei sind die individuelle und kompetente Betreuung der Kunden sowie die hohe Datensicherheit die Basis für die langjährige und vertrauensvolle Zusammenarbeit.

Die vertragliche Vereinbarung zum Gebäude-Energie-Service zwischen der evo AG und dem Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM) wurde zum 31. Dezember 2012 beendet. Die evo AG als Vertragspartner hatte die technische Durchführung der aus diesem Vertrag resultierenden Verpflichtungen an die evo-netz übertragen.

Ungeachtet dessen bietet die evo AG auch weiterhin Contracting-Leistungen im Bereich Wärmeversorgung für Privathaushalte oder Gewerbetreibende an. Hinsichtlich der Vertriebsdaten siehe Kapitel 3.1.3.

### 3.3 Partner und strategische Beteiligungen

Die evo AG ist ein starker Partner der Stadt Oberhausen und ein wichtiges Beteiligungsunternehmen im RWE-Konzern. Mit unseren Kunden und Marktpartnern verfolgen wir eine dauerhafte und verlässliche Zusammenarbeit. Ziel der evo AG ist es, im liberalisierten Markt nachhaltig erfolgreich zu sein. Um in diesem Umfeld wettbewerbsfähig zu bleiben, kann die evo AG – und damit auch der gesamte Konzern – auf ihre operativen und strategischen Beteiligungen zählen.

Um nachhaltig die lokale Entwicklung in der Stadt Oberhausen zu fördern, ist die evo AG auch an den Gesellschaften Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH – ENO, GfKO Gesellschaft für Kabelkommunikationstechnik Oberhausen mbH & Co., Kabel-Service KG und PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH beteiligt.

Die in den nachfolgenden Unterpunkten gesondert aufgeführten weiteren Beteiligungen waren für die Entwicklung im abgelaufenen Geschäftsjahr von besonderer Bedeutung.

#### 3.3.1 evo-netz

Die evo-netz ist eine 100-prozentige Tochter der evo AG. Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft erstreckt sich im Wesentlichen auf die Verteilung von Energie (Strom, Erdgas, Fernwärme) im Versorgungsgebiet Oberhausen. Die dazu benötigten Verteilnetze sind von der evo AG gepachtet. Im Berichtsjahr belief sich die fällige Pacht auf EUR 12,970 Mio. Die Gesellschaft ist neben dem Betrieb für den Neu- und Ausbau sowie die Instandhaltung der gepachteten Anlagen verantwortlich, außerdem für die Vermarktung der bestehenden Netzkapazitäten.

Der Personalstand der evo-netz hat sich in 2012 deutlich erhöht, da aus regulatorischen Gründen das technische Betriebspersonal für die regulierten Bereiche Strom und Gas, das bislang im Rahmen eines Arbeitnehmerüberlassungsvertrages von der evo AG bereitgestellt wurde, nun vollständig auf die evo-netz überführt worden ist. Die Personalgestellung belief sich im Berichtsjahr auf ein Volumen von EUR 6,686 Mio. Weiterhin in Anspruch genommen werden Shared-service-Leistungen der evo AG. Das Volumen dieser Dienstleistungen summiert sich auf EUR 11,520 Mio. im Berichtsjahr 2012.

Die Leistungsbeziehung zwischen der evo AG und der evo-netz beinhaltet neben den regulierten Segmenten Strom und Erdgas auch den Bereich der Fernwärme, da dieser aufgrund der Synergieeffekte mit an die evo-netz verpachtet wurde.

Die Laufzeit der geschlossenen Verträge zwischen evo AG und evo-netz war zunächst bis zum 31. Dezember 2010 befristet und hatte sich aufgrund fehlender Kündigung bis zum 31. Dezember 2013 verlängert. Die Verträge konnten mit einer Frist von einem Jahr schriftlich gekündigt werden, hiervon hat wiederum keine Vertragspartei Gebrauch gemacht, so dass sich die Laufzeit der Verträge um weitere drei Jahre verlängert hat.

Die evo-netz unterliegt hinsichtlich der Netznutzungsentgelte im Strombereich der Aufsicht der Bundesnetzagentur und im Gasbereich der Landesregulierungsbehörde NRW, die jeweils die Höhe der beantragten, nach den jeweiligen regulatorischen Bestimmungen ermittelten Netznutzungsentgelte prüfen beziehungsweise vorgeben.

#### 3.3.2 Biostrom

Die Biostrom Oberhausen Management GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der BSO KG und übernimmt deren Geschäftsführungsaufgaben; die operative Tätigkeit – d. h. der Betrieb des Biomasse-Heizkraftwerkes – obliegt der BSO KG.

Die BSO-Gesellschaften wurden bis August 2012 von den Gesellschaftern Cofely Deutschland GmbH (Cofely) mit einer Beteiligungsquote von 51 % sowie von der evo AG mit einem Anteilsbesitz von 49 % gehalten. Seit dem 30. August 2012 ist die evo AG 100-prozentige Gesellschafterin beider Gesellschaften.

Mit dem Kauf der Gesellschaftsanteile durch evo AG ging auch ein Wechsel in der Geschäftsführung einher. Als Geschäftsführer wurde Hans Neubauer, Leiter der Energieerzeugung der evo AG, bestellt.

Das Biomasse-Heizkraftwerk arbeitet nach dem Grundsatz der Kraft-Wärme-Kopplung. Im Biomassekessel wird Wasser zu überhitztem Dampf aufgeheizt, der dann in einer Turbine entspannt wird. Der durch die Dampfturbine produzierte Strom wird in das Stromnetz des örtlichen Netzbetreibers evo-netz eingespeist. Die Vergütungssätze für die Stromeinspeisung sind durch das Erneuerbare Energien Gesetz (EEG) über 20 Jahre gesichert. Die in der Turbine gleichzeitig anfallende Wärme, die im Dampf enthalten ist, wird zur Wärmeauskopplung genutzt und in das Fernwärmenetz der evo AG eingespeist.

Die BSO KG verfügt über kein eigenes Personal und profitiert in erster Linie von der langjährigen Erfahrung der evo AG hinsichtlich technischer und wirtschaftlicher Betriebsführung von (Biomasse-)Kraftwerken. Sie stellt die qualifizierten Mitarbeiter, die den operativen Anlagenbetrieb gewährleisten und über Know-how im Betrieb von Dampfkesseln, Dampfturbinen sowie auf dem Gebiet der Strom- und Fernwärmeversorgung verfügen.

Durch die Bündelung der kaufmännischen und technischen Aufgaben bei der evo AG stehen eine sichere Infrastruktur, wie geprüfte Buchhaltungs- und andere Systeme, sowie risikoaverse Regelungen für die gesamte Geschäftsabwicklung zur Verfügung.

Als Brennstoff werden ausschließlich Materialien aus der Landschaftspflege (laut EEG-Positivliste) und insbesondere Holzhackschnitzel eingesetzt. Die Brennstofflieferungen sind über langfristige Lieferverträge (20 Jahre) abgesichert.

### 3.3.3 KSBG – STEAG

Die evo AG ist gemeinsam mit sechs weiteren Stadtwerken mittelbar mit 51 % an der STEAG GmbH beteiligt, dem zurzeit fünftgrößten deutschen Stromerzeuger. Die jeweiligen Anteile sind in der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (KSBG) gebündelt, die Mehrheitsgesellschafterin ist.

Die STEAG soll weiter im Energiemarkt etabliert und der Bereich Erneuerbare Energien soll nachhaltig gestärkt werden. Darüber hinaus verfolgen die beteiligten Stadtwerke das Ziel, die Fernwärme als wichtigen Eckpfeiler einer umweltfreundlichen Wärmeversorgung zu sichern und auszubauen. Im Vergleich zum Vorjahr sind die inländischen Kraftwerke in 2012 leicht höher ausgelastet und sind somit weiterhin rentabel. Allerdings haben sich die Rahmenbedingungen für Kohlekraftwerke generell in den letzten 12 Monaten deutlich verschlechtert, insbesondere durch den Einspeisevorrang der Erneuerbaren Energien. Daraus resultiert ein erheblicher Kostendruck, der sich in den kommenden Jahren verschärfen wird, zumal auch die Vollauktionierung der CO<sub>2</sub>-Zertifikate ansteht. Dass thermische Kraftwerke für die Versorgungssicherheit und auch für die Energiewende gebraucht werden, bestätigen unterschiedliche veröffentlichte Studien. Die inländischen Kraftwerke der STEAG sollen möglichst lange in Betrieb bleiben. Parallel werden Vorkehrungen getroffen, um im Rahmen der Neuausrichtung z. B. auch neue Geschäftsaktivitäten auszubauen.

Die von der Geschäftsführung der KSBG für den Zeitraum bis 2017 vorgelegte Mittelfristplanung untermauert die ursprünglichen Ausschüttungserwartungen. Diese Einschätzung wird durch die vorgelegte Ergebnisprognose der STEAG für das Geschäftsjahr 2012 mit einer Gewinnabführung an die KSBG von rd. EUR 108 Mio. bekräftigt.

Die Beteiligung der evo AG an der STEAG (über die KSBG) soll eine jährliche Ausschüttung für die evo AG von EUR 1,5 Mio. erzielen. Dabei wird z. B. das Ergebnis für 2012 über die KSBG dem Ergebnis der evo AG erst in 2013 zugerechnet. Im Berichtsjahr konnte die evo AG einen Beteiligungsertrag von EUR 1,5 Mio. vereinnahmen.

Aus Sicht der beteiligten Stadtwerke ergeben sich Zukunftschancen insbesondere aus:

- einem zukünftig verstärkten Ausbau der regenerativen Energien - auch im Ausland - durch die STEAG,
- der Schaffung der Rahmenbedingungen der vom Land Nordrhein Westfalen unterstützten Verknüpfung der „Fernwärmeschienen Rhein und Ruhr“,
- der Unterstützung der kommunalen Stadtwerke bei der Entwicklung einer für die nächsten Jahrzehnte notwendigen dezentralen kommunalen Erzeugungsstruktur,
- der weiteren Ermittlung zusätzlicher Synergiepotenziale zwischen den an der STEAG beteiligten kommunalen Stadtwerken.

Die nationalen Entwicklungen zeigen aber auch, dass die Anzahl renditestarker Zukunftsprojekte im Inland unter den gegenwärtigen Rahmenbedingungen limitiert ist. Wachstumschancen werden u. a. im Bereich der Windenergie und hier insbesondere in Südosteuropa sowie der Türkei gesehen. Somit soll langfristig die Abhängigkeit des STEAG-Konzerns von der Kohleverstromung gesenkt werden und der ökologische Umbau der STEAG kontinuierlich fortschreiten.

### **3.3.4 Quantum**

Hauptaufgabe der Quantum ist der Handel mit Energie und Dienstleistungen im Bereich der Energiebeschaffung. Ziel ist es, die örtliche Energieversorgung in den Kommunen zu stärken. Für die evo AG übernimmt die Quantum aktuell das Bilanzkreismanagement Strom und beschafft Strom und inzwischen auch Erdgas direkt an den Großhandelsmärkten. Dadurch kann der personelle Zusatzaufwand bei der evo AG in Grenzen gehalten werden.

Seit dem Herbst 2011 erfolgt auch die Beschaffung von Erdgas grundsätzlich über die und in Abstimmung mit der Beschaffungsgesellschaft Quantum.

Die evo AG hält einen Anteil von 10 % am Stammkapital der Quantum.

### **3.4.3 Energiegenossenschaft**

Am 16. Mai 2012 wurde unter Beteiligung der evo AG auf Initiative der Kreishandwerkerschaft Mülheim an der Ruhr/Oberhausen gemeinsam mit der OGM, der Volksbank Rhein-Ruhr eG, der Dachdecker- und Zimmerer-Innung Mülheim/Oberhausen, der Kurt Essers Bedachungen GmbH, der Albert Schmidt GmbH und der Fleischerei Bischoff die Energiegenossenschaft Handwerk Oberhausen eG (EHO) gegründet. Die evo AG ist an der Energiegenossenschaft mit zwei Anteilen zu je 500 Euro beteiligt.

Die EHO hat sich zum Ziel gesetzt, Unternehmen und Bürgerinnen und Bürgern der Stadt Oberhausen über eine Beteiligung an einer Genossenschaft die Möglichkeit zu bieten, sich aktiv für eine nachhaltige und dezentrale Energieversorgung einzusetzen und sich damit für die Mitbestimmung und Mitgestaltung der lokalen und regionalen Energiezukunft zu engagieren.

Zunächst wird sich die Aktivität der EHO darauf konzentrieren, Projekte zur Eigenerzeugung von EEG-Strom zu realisieren. In erster Linie wird es darum gehen, auf Dachflächen öffentlich oder gewerblich genutzter Immobilien in Oberhausen Fotovoltaikanlagen zu errichten.

#### 4 Ertragslage

Die wirtschaftliche Lage und Entwicklung der evo AG war im Geschäftsjahr 2012 gut, die Umsatzerlöse konnten im Vergleich zum Vorjahr leicht verbessert werden.

##### Umsatzerlöse

|                              | <u>EUR</u><br><u>2012</u> | <u>EUR</u><br><u>Vorjahr</u> |
|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| <u>Energieverkäufe</u>       |                           |                              |
| Strom                        | 106.929.133,32            | 96.572.991,67                |
| Erdgas                       | 46.971.409,67             | 42.787.927,56                |
| Fernwärme                    | 27.157.557,89             | 30.038.721,81                |
| Energieservice               | 4.028.451,30              | 4.385.450,24                 |
|                              | <hr/>                     | <hr/>                        |
|                              | 185.086.552,18            | 173.785.091,28               |
| <u>Sonstige Umsatzerlöse</u> |                           |                              |
|                              | 42.709.946,63             | 51.402.663,54                |
|                              | <hr/>                     | <hr/>                        |
|                              | 227.796.498,81            | 225.187.754,82               |

Das höhere Preisniveau auf dem Strommarkt, insbesondere die stark gestiegenen Netznutzungsentgelte und der ab Januar 2012 erhobene Sonderkundenaufschlag nach § 19 Strom-NEV, führten zu den gestiegenen Umsatzerlösen im Bereich der Stromverkäufe.

Die Entwicklung der Verkaufserlöse Erdgas ist auf das höhere Preisniveau im Erdgasmarkt und auf die Witterung zurückzuführen.

Resultierend aus dem ebenfalls höheren Preisniveau auf dem Wärmemarkt und der Witterung liegen die operativen Umsatzerlöse der Fernwärmeversorgung sowie des Energieservices leicht über bzw. unter dem Vorjahr. Zur Absicherung möglicher künftiger Risiken aus unwägbarer Rechtsprechung hinsichtlich Preis- und Vertragsgestaltung wurden Rückstellungen gebildet.

Die sonstigen Umsatzerlöse beinhalten hauptsächlich die Leistungsbeziehung zwischen der evo AG und der evo-netz. Aufgrund eines Betriebsteilübergangs zum 1. Juni 2012 und des damit verbundenen Wechsels von rd. 150 Mitarbeitern zur evo-netz, hat sich die Abrechnung der Leistungen vermindert.

In den Umsatzerlösen sind periodenfremde Erlöse in Höhe von TEUR 450,9 enthalten.

##### Aufwendungen

Die Aufwendungen für den Energiebezug, die Brennstoffkosten und den Materialdirektverbrauch sowie die bezogenen Leistungen sind im Berichtsjahr um 7,2 % auf EUR 169,7 Mio. gestiegen. Wesentlicher Faktor für den Anstieg ist das höhere Preisniveau beim Erdgas und dessen Netznutzungsentgelte sowie der unerwartet hohe Anstieg der NNE inkl. Sonderkundenaufschlag § 19 StromNEV für Strom. In den Aufwendungen enthalten sind die Kosten aus der Leistungsabrechnung mit der evo-netz in Höhe von EUR 58,2 Mio., die im Wesentlichen durch Netznutzungsentgelte bedingt sind.

Der Personalaufwand vermindert sich um 17,5 %. Dies hängt hauptsächlich mit der Ausgliederungen von Betriebsteilen und dem damit verbundenen Übergang von rund 150 technischen Mitarbeitern der regulierten Bereiche Strom und Erdgas auf die evo-netz zusammen. Somit beträgt der Personalaufwand im Geschäftsjahr EUR 27,0 Mio.

Aufgrund geringerer Investitionen, insbesondere im Bereich des Zählerwesens (GWG), sanken die Abschreibungen um 8,3 % im Vergleich zum Vorjahr.

Wegen einer Steuerumlage des Organträgers wurden die evo AG für das Jahr 2012 mit EUR 2,3 Mio. Gewerbesteuer belastet.

## Tätigkeitsabschluss

Vertikal integrierte Energieversorgungsunternehmen sind nach § 6b Abs. 3 Nr. 1 - 6 EnWG verpflichtet, für jede ihrer dort genannten Tätigkeiten einen gesonderten Tätigkeitsabschluss zu erstellen.

Im Rahmen des Pachtmodells an die evo-netz werden die Erträge aus der Verpachtung des Strom- und Gasnetzes in der evo AG ausgewiesen. Für diese Tätigkeiten gibt es eine gesonderte Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung. Demnach wurde im Berichtsjahr in der Strompacht ein Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 2.004 erzielt; der Bereich Gaspacht weist einen Jahresüberschuss in Höhe TEUR 3.678 aus.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2012 betrug die Bilanzsumme der Tätigkeit Strompacht TEUR 16.903; dies sind rund 10 % der gesamten Bilanzsumme der evo AG. Die Tätigkeit Gaspacht steuerte mit einer Bilanzsumme in Höhe von TEUR 30.968 rund 18 % zur gesamten Bilanzsumme der evo AG bei.

Neben den Tätigkeitsbereichen Strom- und Gaspacht werden in den Segmenten elektrizitäts- und gaswirtschaftliche Aktivitäten die Beschaffung und der Vertrieb für Strom und Gas erfasst.

Unter den sonstigen Aktivitäten werden neben der Erzeugung und Verteilung von Fernwärme, dem Contracting und weiteren Dienstleistungen für Dritte, auch die Tätigkeiten des Verwaltungsbereiches zusammengefasst.

## 5 Finanz- und Vermögenslage

### 5.1 Finanzbewegung

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit minderte sich in 2012 um rund TEUR 779 auf TEUR 6.901. Dies ist im Wesentlichen auf einen Anstieg der abgegrenzten Forderungen aus der Energieabrechnung infolge der Preisanpassungen in 2012 zurückzuführen. Dieser Effekt wird durch die Erhöhung der Verbindlichkeiten und Rückstellungen insbesondere für ausstehende Energierechnungen teilweise kompensiert.

Die Investitionstätigkeiten innerhalb der Kapitalflussrechnung belaufen sich im Berichtsjahr auf TEUR -14.281 (Vorjahr TEUR -8.790). Hierbei wurden die Investitionen in das Sachanlage- und Finanzanlagevermögen zu 67,7 % durch die Abschreibungen finanziert.

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit beinhaltet neben der Ergebnisabführung aus dem abgelaufenen Berichtsjahr (TEUR -10.973) auch die Aufnahme von drei langfristigen Krediten in Höhe von insgesamt TEUR 19.076. Des Weiteren ist die Tilgung eines kurzfristigen Kredites (TEUR -2.090) enthalten; der Cashflow lag somit um TEUR 6.145 über dem Vorjahreswert (TEUR -132).

Es kam zu einer Abnahme des Finanzmittelfonds am Ende des Geschäftsjahres von TEUR 1.367, dieser stellt sich mit TEUR 498 noch immer positiv dar.

### 5.2 Investitionen

Die technisch-wirtschaftliche Optimierung in den Netzbereichen wurde im Berichtsjahr weiter vorangetrieben. Der Anteil der Netzinvestitionen in 2012 an den gesamten Investitionen des Sachanlagevermögens und der Immateriellen Vermögensgegenstände betrug rd. 62 %. Zudem wurden weitere Investitionsmaßnahmen in die Kraftwerke (Prozessleittechnik, Schalt-, Batterie- und Vollentsalzungsanlage u. a.) getätigt.

|                | <b>Budget<br/>2013<br/>in TEUR</b> | <b>Ist<br/>2012<br/>in TEUR</b> | <b>Ist<br/>2011<br/>in TEUR</b> |
|----------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Investitionen  | 14.400                             | 15.269                          | 29.981                          |
| Abschreibungen | 10.700                             | 10.340                          | 10.032                          |

Neben den Investitionen in Höhe von TEUR 13.235 zur Erneuerung der Netze und für sonstige Anschaffungen sieht das Investitions-Budget 2013 weitere unvermeidbare Erneuerungen in den Heizkraftwerken über TEUR 1.165 vor.

Die im Berichtsjahr getätigten Investitionen betragen TEUR 15.269 und teilen sich wie folgt auf:

|                                   |  |  | Ist<br>2012<br>in TEUR |  | Ist<br>2011<br>in TEUR |
|-----------------------------------|--|--|------------------------|--|------------------------|
| Immaterielle Vermögensgegenstände |  |  | 240                    |  | 151                    |
| Sachanlagen                       |  |  |                        |  |                        |
| ▪ Stromversorgung                 |  |  | 5.425                  |  | 7.879                  |
| ▪ Erdgasversorgung                |  |  | 3.242                  |  | 3.411                  |
| ▪ Fernwärmeversorgung             |  |  | 4.004                  |  | 6.020                  |
| ▪ Energieservice                  |  |  | 168                    |  | 86                     |
| ▪ Gemeinsame Anlagen              |  |  | 638                    |  | 569                    |
| Finanzanlagen                     |  |  | 1.552                  |  | 11.865                 |
| <b>Gesamtbetrag</b>               |  |  | <b>15.269</b>          |  | <b>29.981</b>          |

Im Bereich der Finanzanlagen kam es zu Investitionen in Höhe von TEUR 1.552. Diese beinhalten im Wesentlichen die nunmehr vollständige Beteiligung der evo AG an der BSO KG. In den kommenden Geschäftsjahren wird die vorhandene Liquidität nicht vollständig zur Deckung der erforderlichen Investitionen ausreichen. Es ist geplant, zukünftig den dafür jährlich erforderlichen Anteil der Investitionen durch langfristige Darlehensaufnahmen sukzessive zu finanzieren. Für das Geschäftsjahr 2013 wurde bereits im Dezember 2012 ein zinsvergünstigtes KfW-Darlehen in Höhe von EUR 10,0 Mio. zur anteiligen Finanzierung der Investitionen 2013 aufgenommen.

### 5.3 Finanzlage

Im Rahmen einer zentralen Anlagestrategie wurde eine Cash-Pooling-Vereinbarung mit der evo-netz und der FSO KG getroffen, wobei die Verzinsung von Darlehen zu Geldmarktsätzen am Frankfurter Bankenplatz erfolgt. Die Anlage von kurz- und mittelfristig freien liquiden Mitteln erfolgt zentral durch die evo AG in Tages- und Festgeldern.

Ein seit 2007 bestehender Spezialfonds dient zur Deckung der mittelfristigen Rückstellungen, die im Wesentlichen Maßnahmen aus dem Personalbereich beinhalten. Dazu zählen unter anderem umfangreiche Rückstellungen für abgeschlossene Altersteilzeitverträge. Weiterhin werden bei den Rückstellungen Verpflichtungen für noch ausstehende Rechnungen ausgewiesen. Hierbei handelt es sich vorwiegend um Rechnungen für erhaltene Energielieferungen aus den Bereichen Strom und Erdgas.

Die wesentlichen Mittelabflüsse ergeben sich aus der Investitionstätigkeit, dem zahlungswirksamen Rückgang der Rückstellungen (vorwiegend der Personalarückstellungen wie ATZ) sowie der jährlichen Gewinnabführung an die FSO KG.

Aus den Finanzplanungen der evo AG für die kommenden Jahre ergibt sich – wie unter 5.2 erläutert – ein zusätzlicher Kapitalbedarf mit der Folge, dass zukünftig Teile der Investitionen durch Fremdkapital finanziert werden müssen.

Weiterhin ist geplant, die Bezugskostenspitzen in den Wintermonaten über kurzfristige Mittel im Rahmen der bestehenden Kreditlinien temporär zu bezahlen.

Zum Aufstellungszeitpunkt dieses Jahresabschlusses können die vorgenannten Aussagen von der Unternehmensführung uneingeschränkt bestätigt werden. Dem betriebsnotwendigen Vermögen stehen angemessene Passiva in Form von Eigenkapital oder langfristigen Rückstellungen bzw. Verbindlichkeiten gegenüber.

Zusammenfassend ist eine solide Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage im Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses zu verzeichnen.

## **6 Nachtragsbericht**

Vom Geschäftsjahres-Ultimo bis zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2012 sind keine Tatsachen aufgetreten oder bekannt geworden, welche die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage beeinflussen.

## **7 Risikobericht**

### **7.1 Risikomanagement**

Zur Sicherung der Unternehmensziele, des künftigen Erfolges des Unternehmens und zur Senkung der Risikokosten führt die evo AG halbjährlich eine Risikoinventur durch. Diese Aufgabe wird auch für die evo-netz und BSO wahrgenommen. Damit Risiken frühzeitig erkannt und rechtzeitig angemessene Gegensteuerungsmaßnahmen ergriffen werden können, ist bei der evo AG ein Risikomanagementsystem gemäß dem Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) implementiert. Alle erfassten Risiken werden durch Risikopaten hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und Risikoauswirkung eingestuft. Die Risiken werden dabei nicht nur auf die mit den Risiken verbundenen Kosten – Erlöseinbußen, Margenverluste oder Betriebsunterbrechungen – untersucht, sondern es wird auch der Einfluss auf Ressourcen wie z. B. Personenschäden oder Imageverlust analysiert.

### **7.2 Absatzmarktrisiken**

Das wesentliche Risiko bilden die vermehrten Wechselprozesse in den regulierten Geschäftsfeldern Strom und Erdgas. Hier ist für die Zukunft mit einer steigenden, zumindest aber mit einer gleichbleibend hohen Wechselbereitschaft der Kunden zu rechnen. Hinzu kommen Unsicherheiten hinsichtlich der zukünftigen Preisgestaltung insbesondere im Bereich des Stromvertriebs, die angesichts zunehmender gesetzlicher Eingriffe und Regulierungen nicht mehr allein unternehmerisch zu beeinflussen sind.

### **7.3 Beschaffungsmarktrisiken**

Bei der Energiebeschaffung verfolgt die evo AG eine risikoaverse Strategie. Insofern betreibt die evo AG keinen eigentlichen Energiehandel, sondern beschafft die Erdgas- und Strommengen für ihren geplanten Absatz. Zur Vermeidung des Preisrisikos erfolgt die Beschaffung von Mengen für Großkunden „back to back“, d. h. die Menge wird erst bei Vertragsabschluss beschafft und unterliegt so nur einem geringen Preisrisiko. Mindernd auf das Preisrisiko wirkt sich auch die strukturierte, langfristige Beschaffung mit einem Vorlauf von zwei bis drei Jahren je Lieferjahr aus. Für den größeren Teil der Kunden der evo AG, die über Standardlastprofile beliefert werden, erfolgt eine große Streuung über die Produktart (Standardprodukte und Fahrpläne) und den Zeitpunkt der zu beschaffenden Energien. Bedingt durch die geringen Wechselraten in dieser Kundengruppe kann der sich ergebende Durchschnittspreis vergleichsweise risikolos weitergegeben werden. Aufgrund des großen Anteils von Haushaltskunden und kleineren Sondervertragskunden am Gesamtabsatz ergeben sich nur geringe Mengenrisiken, operative Risiken werden durch Prozesse und interne Kontrollmechanismen minimiert.



#### **7.4 Betriebsrisiken**

Grundsätzlich schützt sich die evo AG gegen Risiken, die im unmittelbaren Zusammenhang mit der unternehmerischen Tätigkeit stehen, durch adäquate Versicherungen. Haftungsrisiken werden durch eine entsprechende Betriebshaftpflichtversicherung abgedeckt.

#### **7.5 Finanzrisiken**

Auf Basis einer kurz- bis langfristigen Liquiditätsplanung erfolgt die Liquiditätssteuerung innerhalb von genehmigten Kreditlinien. Durch das Kerngeschäft und die Vielzahl der Kunden ergeben sich neben den im Abschluss bereits berücksichtigten Einzel- und Pauschalwertberichtigungen keine weiteren Preis- und Adressausfallrisiken. Zahlungsstromschwankungen sind aufgrund bekannter Abrechnungszyklen und anhand von Gradtagszahlen weitestgehend planbar.

#### **7.6 Umfeldrisiken**

Wie alle Energieversorgungsunternehmen wartet auch die evo AG mit Interesse auf die Rechtsprechung des Europäischen Gerichtshofes (EuGH), dem vom BGH die Frage vorgelegt wurde, ob die gesetzlichen Gaspreisänderungsbestimmungen des § 4 AVBGasV und § 5 Abs. 2 GasGVV den europäischen Transparenzanforderungen genügen. Viele EVU, so auch die evo AG, haben ihre Preisanpassungsklauseln in Sonderlieferungsverträgen mit Haushaltskunden entsprechend der vom BGH bisher anerkannten Leitbildfunktion dieser in Deutschland geltenden Verordnungen formuliert. Sofern der EuGH einen Verstoß gegen europäisches Recht bejahen sollte, wirkt sich dies entsprechend auf die Rechtsprechung des BGH zu Preisanpassungsklauseln aus, die in den vergangenen Jahren als gefestigt gelten durfte. Ob dies auch zu einer (ggf. rückwirkenden) Änderung der Grundversorgungsverordnungen führt, ist offen. Diese und andere mögliche Folgen sind für die EVU derzeit nicht abschätzbar. Von dem Urteil können Rückschlüsse auf ähnlich gelagerte Fälle in den Bereichen Strom und Fernwärme gezogen werden.

#### **7.7 Gesamtrisiko**

Die beiden halbjährlichen Risikoinventuren haben keine bestandsgefährdenden Risiken aufgezeigt. Auch für die Zukunft sind keine derartigen Risiken erkennbar.

### **8 Prognosebericht**

#### **8.1 Rahmenbedingungen im Wandel**

Die politischen Rahmenbedingungen der Energiewirtschaft unterliegen weiterhin einem raschen und grundlegenden Wandlungsprozess. Nachdem in Folge der Havarie des Atomkraftwerkes im japanischen Fukushima in 2011 binnen kürzester Zeit ein gravierender Umbau der deutschen Energiewirtschaft politisch beschlossen wurde, zeichnen sich derzeit eine Reihe von Problemen bei der Umsetzung der ehrgeizigen Planungen ab.

So regt sich an verschiedensten Stellen im Land Widerstand gegen Planung und Bau der notwendigen neuen Hochspannungstrassen, mit denen der vornehmlich in Norddeutschland erzeugte Windstrom in die urbanen Ballungsräume in West- und Süddeutschland transportiert werden soll. Auch der Netzanschluss mehrerer Off-Shore-Windparks stockt.

Gleichzeitig hat der durch langjährig festgeschriebene Einspeisevergütungen befeuerte Zubau vor allem privater Eigenerzeugung, meist in Form von Fotovoltaik-Anlagen, die EEG-Umlage stark ansteigen lassen. Diese belastet vor allem private Endverbraucher, während aufgrund politischer Festlegungen die Zahl der von der EEG-Umlage befreiten Unternehmen stark angestiegen ist. Beides hat sich auf die Akzeptanz der Energiewende nicht eben förderlich ausgewirkt.

In technischer Hinsicht stellen die stark volatilen Anteile der Erneuerbaren Energien an der Stromerzeugung die bestehende Netzinfrastruktur vor immer größere Probleme, sodass Warnungen vor einem zukünftigen

großflächigen Versorgungsausfall aufgrund von extremen Spannungsschwankungen laut werden. Eine Maßnahme zur Lösung dieses Problems kann – konsequent und flächendeckend umgesetzt – in der technischen Ertüchtigung des Messwesens und der Verteilnetzebene bestehen. Die Stichworte lauten hier „Smart Meter“ und „Smart Grid“. Mit ihrer Hilfe sollen Stromverbräuche ausgewogener über einen Tagesverlauf verteilt und Lastspitzen abgebaut werden. Die Idee, die Akkumulatoren von Elektrofahrzeugen in großer Zahl zur Regulation und damit Stabilisierung des Stromnetzes einzusetzen, scheidet bislang an der viel zu geringen Verbreitung entsprechender Fahrzeuge und dem unzureichenden Ausbau der ebenso notwendigen Lade-Infrastruktur.

Aufgrund der erheblichen Ertüchtigungsbedarfe bei der Netzinfrastruktur und auch wegen der Preisentwicklung für die Endverbraucher mehrten sich Stimmen, die die Schaffung eines so genannten Kapazitätsmarktes fordern. Dies meint, dass dringend notwendige Investitionen in moderne Kohle- und Gas-Kraftwerke durch ein verändertes Marktmodell stimuliert werden sollen. Ist für die Amortisation einer Kraftwerksinvestition bislang allein entscheidend, mit wie vielen Volllaststunden ein Kraftwerk pro Jahr am Netz ist, sollte zukünftig allein die Investition und das Vorhalten einer bestimmten Kraftwerkskapazität als Backup für sonnenarme und windstille Tage entsprechend vergütet werden. Geschieht dies nicht, drohen mittelfristig für eine sichere Energieversorgung dringend benötigte Kraftwerkskapazitäten wegzubrechen bzw. nicht in notwendigem Umfang errichtet zu werden.

Damit sind die wesentlichen Handlungs- und Aufgabenfelder der Energiepolitik und Energiewirtschaft für die kommenden Jahre grob umrissen. Eine weitere Herausforderung sind die ebenfalls politisch vorgegebenen Einsparziele bei der CO<sub>2</sub>-Emission. Auch perspektivisch absehbare Verschärfungen der Regulierungsbestimmungen des Strom- und Erdgas-Geschäftes durch die Bundesnetzagentur beziehungsweise die Landesregulierungsbehörden – etwa in Form eines zwingend vorgegebenen autonomen Marktauftritts von Netzbetriebsgesellschaften – kommen hinzu.

Aus all diesen Aspekten ergeben sich für lokal bzw. regional operierende Energieversorger zukünftig zahlreiche technische und unternehmerische Herausforderungen, um den sich wandelnden Rahmenbedingungen bestmöglich gerecht zu werden.

## 8.2 Perspektiven 2013

Die geänderten Rahmenbedingungen in der Energiewirtschaft stellen alle Versorger vor große wirtschaftliche Herausforderungen. In den regulierten Netzgeschäften Strom und Erdgas lassen sich nur noch verminderte zugestandene Gewinne realisieren; im Bereich Energievertrieb herrscht ein deutlich zunehmender Wettbewerb.

Aus diesen Umständen resultiert ein steigender Erlös- und Kostendruck. Alle Bereiche der evo AG und auch der evo-netz wurden involviert, zusätzliche Effizienzpotenziale zu identifizieren und umzusetzen. Zudem wurde die bestehende Personal-Solldimensionierung unter dem Gesichtspunkt der innerbetrieblichen Kooperation erneut analysiert und optimiert.

Die evo AG ist ein gut aufgestelltes sowie am Oberhausener Markt positioniertes Unternehmen und stellt sich diesen Herausforderungen im Sinne ihres Leitbildes zur nachhaltigen Unternehmenswertsteigerung. Den besonderen Branchenrisiken, insbesondere im Hinblick auf die Rechtsunsicherheiten bei Preisgleitklauseln im Energievertrieb, wurde bereits in den Vorjahren durch die Bildung angemessener Rückstellungen begegnet.

Durch die Fokussierung auf ihr Kerngeschäft ist bei der evo AG aus heutiger Sicht – im Gegensatz zu vielen anderen Versorgern – mit keinem wesentlichen Gewinneinbruch zu rechnen. Es sind keine negativen Auswirkungen aus hohen Eigenerzeugungskapazitäten oder durch die Beteiligung an Kraftwerksscheiben bzw. anderweitigen großen EEG-Projekten (z. B. im Bereich Off-Shore) gegeben.

Die ambitionierte Mittelfristplanung für die kommenden Jahre bis 2016 zeigt, dass weiterhin gute Gewinne mit einer Gewinnabführung an die FSO von EUR 11 Mio. erwirtschaftet werden können, auch wenn damit die leicht höheren Beteiligungserträge für unsere Anteilseigner aus den vergangenen Jahren zunächst nicht mehr erreicht werden. Unabdingbare Voraussetzung zur Erzielung der Ergebnisse sind jedoch einerseits die Verlängerung des bestehenden Konzessionsvertrages ab 2015 und andererseits fortgesetzte Anstrengungen über alle Unternehmensbereiche hinweg. Zudem wurde bei der Planung unterstellt, dass die regulatorische Situation keine weiteren Eingriffe in die Struktur des evo-/FSO-Konzerns erfordert.

### 8.2.1 Konzessionsvertrag

Die evo AG ist im Besitz der Konzession, die Strom-, Gas- und Fernwärmenetze in Oberhausen zu betreiben. Im Rahmen eines Pachtmodells hat die evo AG die Betriebsführung der Netze an die evo-netz vergeben. Die Konzession läuft am 31. Dezember 2014 aus. Daher hat der Rat der Stadt Oberhausen 2011 entschieden, ein Konzessionsvergabeverfahren einzuleiten. Hierbei handelt es sich um ein zweistufiges Verfahren, bestehend aus Interessenbekundung und Angebotsabgabe.

Seitens der evo AG wurde entschieden, dass sich das Unternehmen wiederum um die Konzession bewirbt und im Erfolgsfall das Pachtmodell mit der evo-netz fortgesetzt. An beiden Verfahrensstufen hat die evo AG engagiert teilgenommen, mit dem Ziel, erneut die Konzession zum Betrieb der Strom-, Gas- und Fernwärmenetze zu erhalten. Im Rahmen der Verhandlungen mit der Stadt Oberhausen hat die evo AG ihr Angebot mehrfach überarbeitet und im Sinne der Kommune nachgebessert. Ein Aspekt war dabei etwa eine deutliche Steigerung der Konzessionsabgabe Fernwärme. Eine Aufstockung der Konzessionsabgabe in den regulierten Bereichen Strom und Erdgas war nicht möglich, da dort Konzessionsabgaben und Gemeinderabatte auch bisher schon bei den zulässigen Höchstgrenzen liegen.

Eine Entscheidung durch die Stadt Oberhausen wird im Frühjahr 2013 erwartet.

### 8.2.2 RevierKraft

Die evo AG hat in den vergangenen Jahren Erfahrungen im Vertrieb außerhalb des Stammgebiets Oberhausen sammeln können. Diese Erfahrungen werden in Zukunft genutzt, um unter der neuen Marke RevierKraft außerhalb von Oberhausen neue Kunden zu gewinnen. Hierbei sollen auch die Chancen genutzt werden, die Oberhausen der evo AG als Standort bietet. Unter anderem ist vor allem das attraktive Freizeitangebot, das viele Menschen nach Oberhausen lockt, hervorzuheben. Die evo AG will mit einem reinen Onlineprodukt neue Kundengruppen außerhalb Oberhausens mit Schwerpunkt auf der Region Ruhrgebiet gewinnen und diese dauerhaft von der Leistung der evo AG überzeugen. Dabei geht die evo AG von einem langsamen, aber stetigen und soliden Wachstum der Kundenzahlen aus.

### 8.2.3 Outtasking EDV

Wettbewerb, technologische Neuerungen sowie Forderungen der Regulierungsbehörde führen zu steigendem IT-Bedarf in beinahe allen Geschäftsbereichen der evo AG. Dies und die demografische Entwicklung des IT-Personals der evo AG haben zu einem Umdenken in der IT-Strategie des Unternehmens geführt.

Leitidee der neuen IT-Strategie ist, die IT des Unternehmens in ihren Kernkompetenzen und ihrer Fertigungstiefe so weiterzuentwickeln, dass alle Geschäftsprozesse optimal und zukunftssicher unterstützt werden.

Prozessnahe IT-Aufgaben sollen als Kernkompetenzen in der evo AG gehalten und gestärkt werden, allgemeine, standardisierbare IT-Aufgaben sollen an Dienstleister übertragen werden.

In diesem Zusammenhag wurde in 2012 das Outtasking des Rechenzentrum-Betriebs ausgeschrieben. Das Vergabeverfahren steht kurz vor dem Abschluss. Die verantwortliche Übernahme des Rechenzentrum-Betriebs durch einen Dienstleister erfolgt voraussichtlich Ende 2013.

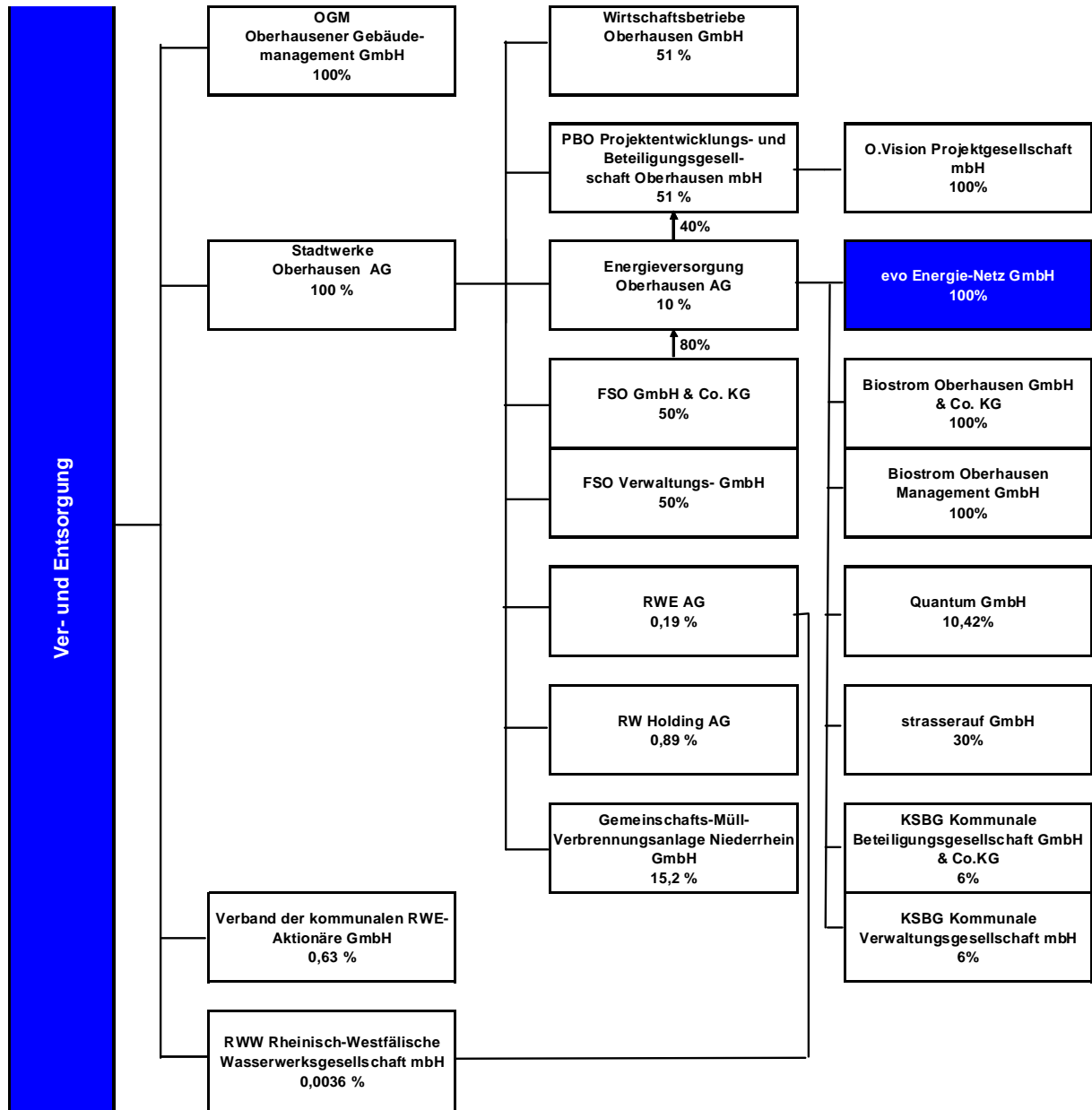
Mit dem Outtasking des Rechenzentrum-Betriebs an einen professionellen IT-Dienstleister können auch zukünftig ein hohes Maß an Zuverlässigkeit und Betriebssicherheit sowie zusätzlich eine nachhaltige Leistungsfähigkeit und Kosteneffizienz sichergestellt werden. Know-how für künftige Technologieentwicklungen oder zusätzliche gesetzliche Anforderungen müssen nicht allein aus den bei der evo AG bisher verfügbaren Ressourcen bestritten werden. So werden Kapazitäten für neue, prozessnahe IT-Aufgaben frei, die in Zukunft von allen Versorgungsunternehmen zu bewältigen sind.

Oberhausen, den 1. Februar 2013

Energieversorgung Oberhausen  
Aktiengesellschaft

Der Vorstand  
Gieske Homberg





**evo Energie-Netz GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Danziger Str. 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 8350  
Fax 0208/ 8352620  
e-Mail [service@evo-energie-netz.de](mailto:service@evo-energie-netz.de)  
Internet <http://www.evo-energie-netz.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in T€:** 30,00

**Gesellschafter:**

|                                     | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|-------------------------------------|-----------|----------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | 30,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist

- die Verteilung von Energie (Strom, Gas und Fernwärme) an Weiterverteiler und Letztverbraucher,
- die Erbringung von energienahen Dienstleistungen,
- die Planung, der Neu- bzw. Ausbau, die Änderung und der Betrieb (Bedienung, Überwachung bzw. Inspektion, Wartung, Reparaturen und Erneuerungen) der Verteilungsanlagen,
- die Vermarktung der Kapazitäten der Verteilungsanlagen.

Die Gesellschaft kann andere Unternehmen gründen, erwerben und sich an Ihnen beteiligen.

**Wichtige Verträge**

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | EAV zwischen evo AG und evo Energie-Netz GmbH vom 16.10.2006                                                                                                                                                                                                                                     |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | Pachtvertrag über Strom- und Gasversorgungsnetze zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006;<br>Pachtvertrag über Fernwärmeversorgungsnetze zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006;<br>Arbeitnehmerüberlassungsvertrag zwischen der evo AG und der evo-netz vom 16.11.2006 |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Dr. Zahn, Günter

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Vorstand der evo AG

**Prokura:** Prokurist Dr. Jaeger, Herbert  
Prokurist Krapoth, Georg

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |          |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|----------|
|                            | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %        |
| <b>Aktiva</b>              |           |      |           |      |           |      |               |          |
| Anlagevermögen             | 18,96     | 0,1  | 15,57     | 0,1  | 239,37    | 0,9  | 223,80        | 1.437,38 |
| Umlaufvermögen             | 22.981,74 | 99,9 | 19.418,34 | 99,9 | 26.753,53 | 99,1 | 7.335,19      | 37,77    |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 11,02     | 0,0  | 11,02     | 0,1  | 11,35     | 0,0  | 0,33          | 2,99     |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>23.011,72</b> | <b>100,00</b> | <b>19.444,93</b> | <b>100,00</b> | <b>27.004,25</b> | <b>100,00</b> | <b>7.559,32</b> | <b>38,88</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

|                            | T€       |      | T€       |      | T€        |      | T€       |       |
|----------------------------|----------|------|----------|------|-----------|------|----------|-------|
|                            | %        | %    | %        | %    | %         | %    | %        |       |
| <b>Passiva</b>             |          |      |          |      |           |      |          |       |
| Eigenkapital               | 1.142,48 | 5,0  | 1.142,48 | 5,9  | 1.142,48  | 4,2  | 0,00     | 0,00  |
| Rückstellungen             | 9.490,68 | 41,2 | 7.705,64 | 39,6 | 11.805,28 | 43,7 | 4.099,64 | 53,20 |
| Verbindlichkeiten          | 8.851,25 | 38,5 | 6.272,02 | 32,3 | 8.781,08  | 32,5 | 2.509,06 | 40,00 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 3.527,31 | 15,3 | 4.324,79 | 22,2 | 5.275,42  | 19,5 | 950,63   | 21,98 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                 |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>23.011,72</b> | <b>100,00</b> | <b>19.444,93</b> | <b>100,00</b> | <b>27.004,25</b> | <b>100,00</b> | <b>7.559,32</b> | <b>38,88</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                                                                 | 2010      | 2011      | 2012      |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                 | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                                                    | 82.395,47 | 83.527,48 | 85.348,40 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -30,71    | -44,46    | 181,83    |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 581,96    | 966,82    | 731,37    |
| Materialaufwand                                                                 | 44.541,30 | 46.261,52 | 40.390,11 |
| Personalaufwand                                                                 | 1.040,39  | 1.107,22  | 7.865,73  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 39.140,44 | 38.516,69 | 39.102,31 |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 299,82    | 299,30    | 317,90    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                | 589,49    | 565,78    |           |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | -2.065,08 | -1.702,08 | -778,65   |
| außerordentliche Erträge                                                        | 842,92    |           |           |
| außerordentliche Aufwendungen                                                   | 273,11    |           | 721,92    |
| außerordentliches Ergebnis                                                      | 569,81    |           | -721,92   |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                            | -365,09   | 166,20    |           |
| sonstige Steuern                                                                |           |           | -292,64   |
| Erträge aus Verlustübernahmen                                                   | 1.130,18  | 1.868,28  | 1.207,94  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -1,37      | -2,24      | -1,42      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -98,92     | -163,53    | -105,73    | %          |
| Cash-Flow:                     | -1.130,18  | -1.868,28  | -1.207,94  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 11.849,53  | 10.556,23  | 898,56     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 1,25       | 1,31       | 9,12       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 4,96       | 5,88       | 4,23       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 95,04      | 94,12      | 95,77      | %          |

**e) Lagebericht****1 Unternehmen**

Die evo Energie-Netz GmbH (evo-netz) wurde als 100-prozentige Tochter der Energieversorgung Oberhausen AG (evo AG) am 16. Oktober 2006 gegründet. Das Kerngeschäft der evo-netz ist seit dem 1. Januar 2007 darauf ausgerichtet, das Strom- und Gasnetz entsprechend den Vorgaben des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) diskriminierungsfrei zu betreiben, zu warten und bedarfsgerecht auszubauen. Um vorhandene Synergiepotentiale im Netzbereich zu erhalten, wurde in die Gesellschaft zusätzlich das Fernwärmenetz integriert. Darüber hinaus gehören die Unterhaltung der öffentlichen Beleuchtung für die Stadt Oberhausen und die Wartung von Nahwärme-Anlagen zur Geschäftstätigkeit der evo-netz. Alle Netzanlagen verbleiben im Eigentum der evo AG und werden zur Bewirtschaftung an die evo-netz verpachtet.

Im Zuge der Neukalkulation der dauerhaft nicht beeinflussbaren Kosten für die zweite Regulierungsperiode wurde im Geschäftsjahr das Netzbetriebspersonal, das bislang durch die evo AG im Rahmen einer Arbeitnehmerüberlassung der evo-netz zur Verfügung gestellt worden war, auf die evo-netz überführt.

Zwischen der evo-netz und der evo AG besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag (EAV). Darüber hinaus ist eine ertragsteuerliche Organschaft mit der FSO GmbH & Co. KG, als Konzernmutter, (Organträger) und den evo-Gesellschaften (Organgesellschaften) gegeben. Die umsatzsteuerliche Organschaft zwischen der evo AG und der evo-netz wurde im Laufe des Geschäftsjahres 2012 beendet. Als Konzerntochter ist die evo-netz mittelbar in den FSO-Konzern eingebunden.

Die evo-netz ist bemüht, durch ihr unternehmerisches Handeln eine Balance innerhalb des energiewirtschaftlichen Zieldreiecks, bestehend aus Nachhaltigkeit, Versorgungssicherheit und Wirtschaftlichkeit, zu gewährleisten.

Die Strategie der evo-netz zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes besteht in der Fokussierung auf das Kerngeschäft der Energieverteilung.

**2 Rahmenbedingungen****2.1 Regulierungssituation**

Die wichtigsten regulatorischen Rahmenbedingungen für die evo-netz werden im Folgenden dargestellt.



## Anreizregulierung

Seit Anfang 2009 befinden sich die Netzbetreiber für die Bereiche Strom und Gas im System der Anreizregulierung. Die seitdem laufende erste Regulierungsperiode dauert in der Sparte Gas vier Jahre und in der Sparte Strom fünf Jahre. Aus diesem Grund musste im Bereich Gas bereits in 2011 der neue Kostenantrag für die zweite, nun fünfjährige Regulierungsperiode (2013 bis 2017) gestellt werden. Basisjahr für diesen Antrag war das Jahr 2010. In einem vorläufigen Bescheid wurde die von evo-netz beantragte Erlösobergrenze anerkannt, der Effizienzwert beträgt 88 %.

Mit einem Versatz von einem Jahr folgte der Bereich Strom mit 2011 als so genanntem Fotojahr, das als Basis für die Antragstellung 2012 diente. 2013 wird dann beim Strom für die folgende fünfjährige Regulierungsperiode (2014 bis 2018) die Erlösobergrenze neu festgelegt.

## Große Netzgesellschaft

Im Hinblick auf die Anerkennung der sogenannten Personalzusatzkosten als dauerhaft nicht beeinflussbare Kosten in der zweiten Regulierungsperiode hat die evo-netz alle Mitarbeiter in den regulierten Bereichen, die bisher als überlassene Arbeitnehmer tätig waren, arbeitsvertraglich in die Netzgesellschaft überführt.

Die Umsetzung wurde zum 1. Juni 2012 vollzogen und betraf ca. 150 Mitarbeiter. Damit wird erreicht, dass die positive Auswirkung bereits für die kommende Regulierungsperiode für den Bereich Gas wirksam wird.

## Dreiwöchiger Lieferantenwechsel

Seit dem 1. April 2012 haben Kunden die Möglichkeit einen Lieferantenwechsel innerhalb von drei Wochen zu jedem beliebigen Tag (vorher: vier Wochen zum Monatswechsel) durchzuführen. Hierzu wurde ein Projektteam zusammen mit einem externen IT-Dienstleister gebildet, um umfangreiche Softwareanpassungen durchzuführen. Die evo-netz hat dieses Projekt termingerecht umgesetzt und ermöglicht somit einen verstärkten Wettbewerb auf dem Energiemarkt.

## 2.3 Belegschaft

Die Beschäftigtenzahl der evo-netz hat im Berichtszeitraum in erheblichem Umfang zugenommen. Grund dafür ist die Überführung des für den Netzbetrieb benötigten technischen Personals der regulierten Bereiche Strom und Gas von der evo AG auf die evo-netz. Diese Überleitung wurde zum 1. Juni 2012 wirksam. Zuvor war das technische Betriebspersonal von der evo AG beschäftigt, jedoch im Rahmen eines Arbeitnehmerüberlassungsvertrages der evo-netz zur Verfügung gestellt worden.

Die Ausgestaltung der Personalüberleitung erfolgte einvernehmlich und in enger Abstimmung aller Beteiligten (Unternehmensleitungen, Betriebsrat, Gewerkschaft). Im ersten Quartal wurde ein konzernweiter Tarifvertrag mit ver.di abgeschlossen, der die Rahmenbedingungen zu Überleitung regelt. Nach intensiven Informationsveranstaltungen für die Mitarbeiter wurde der Transfer zum 1. Juni 2012 wirksam. Dabei wurden im Rahmen eines Betriebsübergangs ca. 150 Mitarbeiter von der evo AG zur evo-netz übergeleitet. Die Entscheidung zur Personalüberleitung war bereits in 2011 im Hinblick auf die Anerkennung der so genannten Personalzusatzkosten als dauerhaft nicht beeinflussbare Kosten in der zweiten Regulierungsperiode getroffen worden. Im Ergebnis belief sich der Personalstand der evo-netz zum 31. Dezember 2012 auf 155 Mitarbeiter (zum Vergleich 31. Dezember 2011: 10 Mitarbeiter).

Die evo-netz verfügt über keine eigene Personalabteilung. Vielmehr werden alle Belange des Personalwesens der evo-netz im Rahmen eines Dienstleistungsvertrages durch die evo AG erbracht. Insofern ist die Personalstrategie der evo-netz mit der der evo AG weitestgehend identisch.

Alle Maßnahmen im Bereich Personalwesen gründen auf der Tatsache, dass die Belegschaft der evo-netz eine unausgewogene Alterspyramide aufweist. Viele konkrete Maßnahmen des Personalwesens haben daher das Ziel, die physische und mentale Beschäftigungsfähigkeit der Belegschaft zu erhalten und zu fördern.

Darin sieht die evo-netz ihre Verantwortung, alle Mitarbeiter gut auf die sich verändernden Anforderungen vorzubereiten. Gefördert werden z. B. zahlreiche Qualifikationen. Neben der rein fachlichen Kompetenz setzt die evo-netz insbesondere auf die Stärkung der sozialen Fähigkeiten. Gezielte Führungskräfteentwicklung sowie die

Entwicklung von Fach- und Führungskarrieren sind hier die wichtigsten Angebote. Der Denkansatz ist dabei ganzheitlich, d. h. im Hinblick auf die Anforderungen des Unternehmens erfolgt die Ausbildung von fachlichen, methodischen und sozialen Kompetenzen.

Als besonders relevant erscheint dabei die Fähigkeit, sich auf immer neue Herausforderungen einzulassen bzw. mit ihnen umzugehen. So ist und bleibt das Veränderungsmanagement ein zentrales Themenfeld. Hinzu kommt die in 2012 vollzogene Einführung eines Verhaltenskodex (Compliance-Programm). Dieser dient der Sicherstellung eines rechtskonformen Verhaltens sowie der Information und dem Schutz der Geschäftsführung sowie aller Mitarbeiter der Gesellschaft.

An Bedeutung gewonnen hat auch das betriebliche Gesundheitsmanagement. Für eine gesunde Lebensweise zu sensibilisieren, attraktive Angebote zu schaffen, aber auch konkret auf den Arbeitsplatz bezogen Handlungsempfehlungen geben zu können, sind die Ziele, die diesem Konzept zugrunde liegen.

Neben der Förderung der Beschäftigungsfähigkeit, sollen die Mitarbeiter auch durch ansprechende Angebote gebunden werden. Projekte zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf, die z. B. Belegplätze in Kindertagesstätten sichern und ein hohes Maß an zeitlicher Flexibilität bei der Arbeitszeit ermöglichen, sowie ein Eltern-Kind-Zimmer werden von den bei der evo-netz beschäftigten Eltern sehr geschätzt. Kinder und berufliche Entwicklung sollen nicht im Widerspruch zueinander stehen – weder für Frauen noch für Männer.

Dieses Engagement sichert der evo-netz eine hohe Motivation und Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen. Dies ist umso wichtiger, als die evo-netz – wie auch die evo AG – angesichts einer angepassten, ehrgeizigen Mittelfristplanung mit Blick auf die Belange der Anteilseigner zurzeit außerstande ist, befristet Beschäftigte zu übernehmen oder im bisher gewohnten Umfang betrieblich auszubilden, da eine Anpassung der Personalsolldimensionierung wesentlicher Bestandteil der neuen Planung ist.

### **3        Geschäftsverlauf**

#### **3.1      Netz Strom**

Im vierten Jahr der ersten Regulierungsperiode wurde die Erlösobergrenze für den Bereich Strom nach § 4 der Anreizregulierungsverordnung um die zulässige Erhöhung angepasst. Es wurde in 2012 eine Menge von 765 GWh durch die gepachteten Stromnetze der evo-netz geleitet. Damit liegt die Menge auf dem Niveau des Vorjahres.

#### **3.2      Netz Erdgas**

Die Netzentgelte für den Bereich Erdgas wurden für das Jahr 2012 ebenso wie im Bereich Strom nach § 4 der Anreizregulierung angepasst. Im Geschäftsjahr 2012 wurden durch die gepachteten Erdgasnetze der evo-netz 1.077 GWh an Erdgaskunden verteilt. Damit wurden im Vergleich zum vorherigen Geschäftsjahr 95 GWh mehr Erdgas durch die Netze geleitet.

#### **3.3      Netz Fernwärme**

Das Fernwärmenetz ist im Gegensatz zu den Netzen Strom und Gas keine regulierter Bereich. Die evo-netz übernimmt dienstleistend für die evo AG den Betrieb und die Wartung des Fernwärmenetzes.

#### **3.4      Gebäude-Energieservice**

Die evo-netz führt im Rahmen eines Dienstleistungsvertrages den technische Betrieb von Contracting-Leistungen der evo AG aus.

#### 4 Ertragslage

Die wirtschaftliche Lage und Entwicklung der evo-netz war im Geschäftsjahr 2012 zufriedenstellend, der Jahresfehlbetrag konnte im Vergleich zum Vorjahr leicht verbessert werden.

##### Umsatzerlöse

|                       | <u>EUR</u><br><u>2012</u> | <u>EUR</u><br><u>Vorjahr</u> |
|-----------------------|---------------------------|------------------------------|
| Netznutzungsentgelte  | 61.230.193,01             | 55.944.034,14                |
| Sonstige Umsatzerlöse | 24.118.202,31             | 27.583.446,40                |
|                       | <u>85.348.395,32</u>      | <u>83.527.480,54</u>         |

Die deutlich gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Umsätze resultieren aus erhöhten Kosten für die Nutzung der vorgelagerten Netze und die eingeführte Abgabe nach § 19 Stromnetzentgeltverordnung (StromNEV) zur Entlastung energieintensiver Unternehmen, die über die Netzentgelte an den Kunden weitergereicht wurden.

In den Umsatzerlösen sind periodenfremde Erlöse in Höhe von TEUR 2.111,9 enthalten.

##### Aufwendungen

Die Aufwendungen für Netznutzungsentgelte der vorgelagerten Netze sind im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Dies ist im Wesentlichen in der Erhöhung der Netznutzungsentgelte begründet, hinzu kam der erstmalig festgesetzte Aufschlag nach § 19 StromNEV.

Der Materialverbrauch sowie die bezogenen Leistungen für die Unterhaltung der Netze blieben im Vergleich zum Vorjahr auf gleichbleibendem Niveau und lagen bei TEUR 4.173,6. Der Personalaufwand erhöhte sich auf TEUR 7.865,7 (Vorjahr TEUR 1.107,2). Dies hängt hauptsächlich mit der Ausgliederungen von Betriebsstellen der evo AG und dem damit Verbundenen Übergang von ca. 150 Mitarbeitern auf die evo-netz zusammen.

Aufgrund des negativen Ergebnisses wurden der evo-netz auf Basis einer Gewerbesteuerumlage vom Gesellschafter TEUR 292,6 Steuer erstattet.

##### Jahresergebnis

Das negative Ergebnis in Höhe von TEUR 1.207,9 lag über dem prognostizierten Jahresfehlbetrag von TEUR 2.380,0 und wurde von der evo AG aufgrund eines EAV erstattet.

##### Tätigkeitenberichte

In der evo-netz werden drei Tätigkeitsbereiche ausgewiesen. Dies sind die Verteilnetze Strom und Gas und die sonstigen Aktivitäten.

Im Verteilnetz Strom wurde in 2012 wurde ein Verlust in Höhe von TEUR 811 erzielt; der Bereich Verteilnetz Gas weist einen Fehlbetrag in Höhe von TEUR 632 aus. Im Rahmen der Verlustübernahme der evo AG werden diese Beträge ausgeglichen.

Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2012 betrug die Bilanzsumme der Tätigkeit Verteilnetz Strom TEUR 15.524; dies sind rund 57 % der gesamten Bilanzsumme der evo-netz. Die Tätigkeit Gaspacht steuerte mit einer Bilanzsumme in Höhe von TEUR 5.650 rund 21 % zur Bilanzsumme der evo-netz bei.

Die sonstigen Tätigkeiten umfassen die nicht regulierten Bereiche wie das Verteilnetz Fernwärme, die Netzdokumentation, Öffentliche Beleuchtung und weitere Dienstleistungen für Dritte.

## **5 Finanz- und Vermögenslage**

### **5.1 Finanzbewegung**

Der Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit erhöhte sich in 2012 gegenüber dem Vorjahr um rund TEUR 1.517 auf TEUR -448. Die Zunahme der Rückstellungen und Verbindlichkeiten wurden hierbei durch die Erhöhung des Bestandes an Forderungen kompensiert. Positiv wirkte sich der Zugang von Baukostenzuschüssen auf den Cashflow aus.

Die Summe der Investitionstätigkeiten innerhalb der Kapitalflussrechnung belief sich im Berichtsjahr auf TEUR -326 (Vorjahr TEUR +3). Diese Veränderung resultiert aus der Ausgliederung von Betriebsteilen von der evo AG zur Netzgesellschaft und der damit verbundenen Übertragung von Arbeitgeberdarlehen auf die evo-netz.

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit beinhaltet ausschließlich die Verlustübernahme der evo AG in Höhe von TEUR 1.208 (Vorjahr TEUR 1.868).

Der Finanzmittelfonds am Ende des Geschäftsjahres konnte um TEUR 434 auf TEUR 548 erhöht werden.

### **5.2 Finanzstrategie**

Im Rahmen einer zentralen Anlagestrategie wurde eine Cash-Pooling-Vereinbarung mit der evo AG getroffen, wobei die Verzinsung sowohl der Forderungen als auch der Verbindlichkeiten zu Geldmarktsätzen am Frankfurter Bankenplatz erfolgt.

Die evo-netz besitzt kein eigenes Sachanlagevermögen, die Vermögenslage ist im Wesentlichen durch Forderungen gegen verbundene Unternehmen (evo AG) geprägt.

Die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der evo-netz wird im Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses aufgrund der Cash-Pooling-Vereinbarung und des vorhandenen EAV mit der evo AG sowie des verminderten Jahresfehlbetrages im Vergleich zum Vorjahr als zufrieden stellend betrachtet. Des Weiteren wird davon ausgegangen, mittelfristig das negative Ergebnis weiter reduzieren zu können.

## **6 Nachtragsbericht**

Vom Geschäftsjahres-Ultimo bis zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2012 sind keine Tatsachen aufgetreten oder bekannt geworden, welche die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage beeinflussen.

## **7 Risikobericht**

### **7.1 Risikomanagement**

Zur Sicherung der Unternehmensziele, des künftigen Erfolges des Unternehmens und zur Senkung der Risikokosten führt die evo AG halbjährlich eine Risikoinventur durch. Diese Aufgabe wird auch für die evo-netz wahrgenommen. Damit Risiken frühzeitig erkannt und rechtzeitig angemessene Gegensteuerungsmaßnahmen ergriffen werden können, ist bei der evo AG ein Risikomanagementsystem gemäß dem Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) implementiert. Alle erfassten Risiken werden durch Risikopaten hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und Risikoauswirkung eingestuft. Die Risiken werden dabei nicht nur auf die mit den Risiken verbundenen Kosten, Erlöseinbußen, Margenverluste oder Betriebsunterbrechungen untersucht, es wird auch der Einfluss auf Ressourcen, wie z. B. Personenschäden oder Imageverlust, analysiert.

## 7.2 Betriebsrisiken

Grundsätzlich schützt sich die evo-netz gegen Risiken, die im unmittelbaren Zusammenhang mit der unternehmerischen Tätigkeit stehen, durch adäquate Versicherungen. Haftungsrisiken werden durch eine entsprechende Betriebshaftpflichtversicherung abgedeckt. Weiterhin werden geeignete Steuerungsmaßnahmen ergriffen, um Netzausfälle zu vermeiden.

## 7.3 Finanzrisiken

Auf Basis einer kurz- bis langfristigen Liquiditätsplanung erfolgt die Liquiditätssteuerung innerhalb des genehmigten Rahmens der Cash-Pooling-Vereinbarung mit der evo AG. Aus dem Kerngeschäft ergeben sich neben den im Abschluss bereits berücksichtigten Einzel- und Pauschalwertberichtigungen keine weiteren Preis- und Adressausfallrisiken.

## 7.4 Umfeldrisiken

Zum 31. Dezember 2012 endete die erste Regulierungsperiode Gas. Die erste Regulierungsperiode Strom endet zum 31. Dezember 2013. Die Regulierungsbehörden werden zukünftig die Personalzusatzkosten nur dann als Bestandteil der dauerhaft nicht beeinflussbaren Kosten anerkennen, wenn die Mitarbeiter direkt bei der Netzgesellschaft angestellt sind. Vor diesem Hintergrund wurden zum 1. Juni 2012 die Mitarbeiter der regulierten Bereiche Strom und Gas in die Netzgesellschaft überführt. Im nicht regulierten Bereich Fernwärme bleibt die bisherige Konstruktion bestehen, nach der die von der evo AG überlassenen Arbeitnehmer in direkter Weisungsbefugnis dem Leitungspersonal des Netzes unterstehen. Durch die Bildung einer „großen Netzgesellschaft“ werden die wirtschaftlichen Risiken des Themas Personalzusatzkosten abgewendet.

Die Konzessionsverträge für die Bereiche Gas, Strom und Fernwärme mit der Stadt Oberhausen laufen 2014 aus. Die Ausschreibungen für Strom, Gas und Fernwärme erfolgten im Bundesanzeiger; für Strom zudem EU-weit. Zu allen drei Bereichen wurden Angebote abgegeben. Es besteht das grundsätzliche Risiko, eine, zwei oder alle drei Konzessionen zu verlieren.

## 7.5 Gesamtrisiko

Die beiden halbjährlichen Risikoinventuren haben keine bestandsgefährdenden Risiken aufgezeigt. Auch für die Zukunft sind keine derartigen Risiken erkennbar.

## 8 Prognosebericht

### 8.1 Rahmenbedingungen im Wandel

Die politischen Rahmenbedingungen der Energiewirtschaft unterliegen weiterhin einem raschen und grundlegenden Wandlungsprozess. Nachdem in Folge der Havarie des Atomkraftwerkes im japanischen Fukushima in 2011 binnen kürzester Zeit ein gravierender Umbau der deutschen Energiewirtschaft politisch beschlossen wurde, zeichnen sich derzeit eine Reihe von Problemen bei der Umsetzung der ehrgeizigen Planungen ab.

So regt sich an verschiedensten Stellen im Land Widerstand gegen Planung und Bau der notwendigen neuen Hochspannungstrassen, mit denen der vornehmlich in Norddeutschland erzeugte Windstrom in die urbanen Ballungsräume in West- und Süddeutschland transportiert werden soll. Auch der Netzanschluss mehrerer Off-Shore-Windparks stockt.

In technischer Hinsicht stellen die stark volatilen Anteile der Erneuerbaren Energien an der Stromerzeugung die bestehende Netzinfrastruktur vor immer größere Probleme, sodass Warnungen vor einem zukünftigen großflächigen Versorgungsausfall aufgrund von extremen Spannungsschwankungen laut werden. Eine Maßnahme zur Lösung dieses Problems kann – konsequent und flächendeckend umgesetzt – in der technischen

Ertüchtigung des Messwesens und der Verteilnetzebene bestehen. Die Stichworte lauten hier „Smart Meter“ und „Smart Grid“. Mit ihrer Hilfe sollen Stromverbräuche ausgewogener über einen Tagesverlauf verteilt und Lastspitzen abgebaut werden. Die Idee, die Akkumulatoren von Elektrofahrzeugen in großer Zahl zur Regulation und damit Stabilisierung des Stromnetzes einzusetzen, scheidet bislang an der viel zu geringen Verbreitung entsprechender Fahrzeuge und dem unzureichenden Ausbau der ebenso notwendigen Lade-Infrastruktur.

Aufgrund der erheblichen Ertüchtigungsbedarfe bei der Netzinfrastruktur und auch wegen der Preisentwicklung für die Endverbraucher, mehren sich Stimmen, die die Schaffung eines so genannten Kapazitätsmarktes fordern. Damit sind die wesentlichen Handlungs- und Aufgabenfelder der Energiepolitik und Energiewirtschaft für die kommenden Jahre grob umrissen. Auch perspektivisch absehbare Verschärfungen der Regulierungsbestimmungen des Strom- und Erdgas-Geschäftes durch die Bundesnetzagentur beziehungsweise die Landesregulierungsbehörden – etwa in Form eines zwingend vorgegebenen autonomen Marktauftritts von Netzbetriebsgesellschaften – kommen hinzu.

Aus all diesen Aspekten ergeben sich für lokal bzw. regional operierende Energieversorger zukünftig zahlreiche technische und unternehmerische Herausforderungen, um den sich wandelnden Rahmenbedingungen bestmöglich gerecht zu werden.

## 8.2 Perspektiven 2013

In den kommenden zwei Geschäftsjahren ist von einem negativen Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit über jeweils rd. EUR 3 Mio. auszugehen, welches durch die evo AG auszugleichen ist. Dies liegt daran, dass neben den Aufwendungen innerhalb der evo-netz weitere Aufwendungen für externe Dienstleistungen (z.B. durch die evo AG) anfallen, die nicht unmittelbar durch die evo-netz beeinflussbar sind. Die tatsächlich abgerechneten Beträge bilden die maximale Obergrenze der anerkennungsfähigen Kosten bei der Genehmigung der Netzentgelte.

### Konzessionsvertrag

Die evo-netz hat die Konzession, die Strom-, Gas- und Fernwärmenetze in Oberhausen zu betreiben. Die Konzession läuft am 31. Dezember 2014 aus. Von daher hat der Rat der Stadt Oberhausen 2011 entschieden, ein Konzessionsvergabeverfahren einzuleiten. Hierbei handelt es sich um ein zweistufiges Verfahren, bestehend aus Interessenbekundung und Angebotsabgabe.

Im evo-Konzern wurde entschieden, dass die evo AG sich um die Konzession bewirbt und bei Erhalt das Pachtmodell mit der evo-netz fortgesetzt wird. An beiden Verfahrensstufen hat die evo AG engagiert teilgenommen, mit dem Ziel, erneut die Konzession zum Betrieb der Strom-, Gas- und Fernwärmenetze zu erhalten. Eine Entscheidung durch die Stadt Oberhausen wird im Februar 2013 erwartet.

### Intelligente Zähler

Auch hier ist mit der Neufassung des EnWG eine neue Situation eingetreten. Der bisherige § 21 b EnWG wurde durch acht Vorschriften ersetzt, in deren Mittelpunkt nicht mehr die Messeinrichtung, sondern das sogenannte Messsystem steht. Ein Messsystem ist dabei eine in ein Kommunikationsnetz eingebundene Messeinrichtung zur Erfassung elektrischer Energie. Das zugehörige so genannte Schutzprofil (zur Absicherung von Datenschutzbelangen) und die entsprechenden technischen Regeln sowie gegebenenfalls weitere Verordnungen werden hierfür noch erarbeitet, so dass nach wie vor keine Entscheidung für einen neuen technischen Zählertyp erfolgen kann. Im Jahr 2013 ist mit einer weiteren Konkretisierung zurechnen, so dass dann ab 2014 die entsprechenden Geräte, d. h. „intelligente Zähler“, am Markt verfügbar sein werden und auf der Basis verlässlicher Rahmenbedingungen ein Ausbau der Systeme erfolgen kann.

Über die aus dem EnWG 2005 bekannte Einbauverpflichtung bei Neubauten und größeren Renovierungen hinaus sollen Messsysteme zukünftig auch bei jedem Letztverbraucher mit einem jährlichen Stromverbrauch von mehr als 6.000 kWh verpflichtend verbaut werden. Dies wird nach erster Abschätzung bei der evo AG ca. 13.000 Stromkunden betreffen. Damit wird eine andere Größenordnung als früher erreicht, als solche Zähler nur bei Neubauten und größeren Renovierungen eingebaut werden mussten. Eine Umsetzungsstrategie wird zurzeit erarbeitet, um bei Vorliegen der Geräte den Roll-out effizient und kostenorientiert umsetzen zu können.

Erstmals trifft das Gesetz außerdem eine deutliche Unterscheidung zwischen Strom und Gas. Eine zweite Infrastruktur an Messsystemen für Gas soll es nicht geben. Gasmesseinrichtungen müssen aber in das Messsystem Strom sicher einbindbar sein. Viele Detailfragen gerade zu den Schnittstellen müssen aber erst noch im Rahmen weiterer Verordnungen geklärt werden.

**Auslegungsgrundsätze Markenpolitik**

Die Bundesnetzagentur hat im Sommer 2012 gemeinsam mit den Regulierungsbehörden der Länder Anforderungen an die Markenpolitik und das Kommunikationsverhalten von Verteilnetzbetreibern formuliert. Hiernach muss eine Verwechslungsgefahr zwischen dem Verteilnetzbetreiber und dem Vertrieb eines Konzerns ausgeschlossen sein. Die evo-netz erarbeitet diesbezüglich ein Konzept, das im Gleichbehandlungsbericht 2013 dargestellt werden wird.

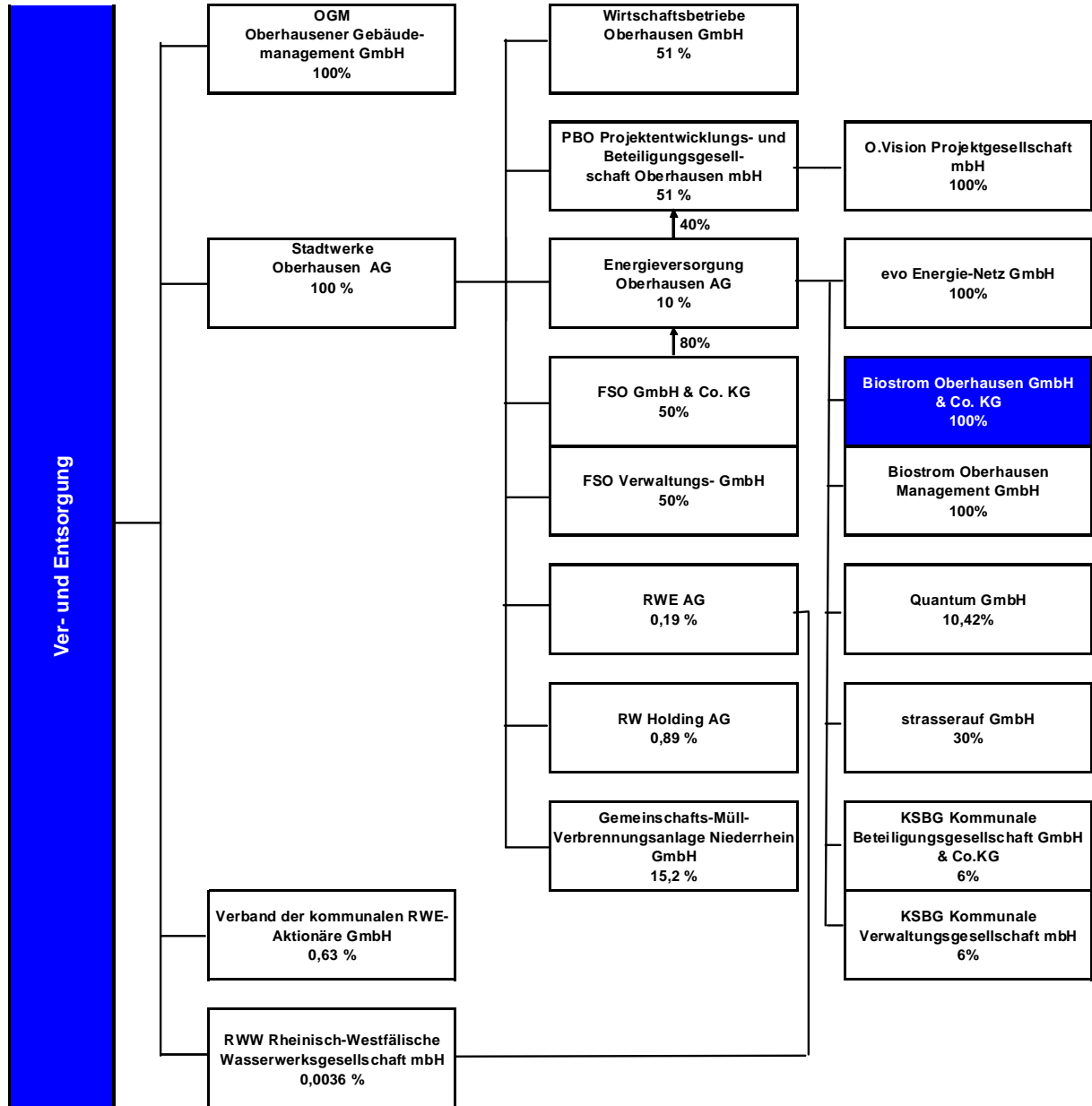
Oberhausen, den 1. Februar 2013

evo Energie-Netz GmbH  
Der Geschäftsführer

Dr. Günter Zahn







**Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Danziger Straße 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/8350  
Fax 0208/8352620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet <http://www.evo-energie.de/>

**Rechtsform:** GmbH & Co. KG

**Stammkapital in T€:** 1.000,00

**Gesellschafter:**

|                                     | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|-------------------------------------|-----------|----------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | 1.000,00  | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, der Bau sowie der Betrieb eines Biomasseheizkraftwerkes in Oberhausen sowie alle damit im Zusammenhang stehenden Geschäfte.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Vertreter der Stadt / der  
städt. Beteiligung in der  
Gesellschafterversammlung:**

Geschäftsführung der  
Biostrom Oberhausen  
Management GmbH

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |         |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|---------|
|                            | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %       |
| <b>Aktiva</b>              |           |      |           |      |           |      |               |         |
| Anlagevermögen             | 13.102,23 | 98,6 | 14.146,50 | 94,4 | 13.555,96 | 94,4 | -590,54       | -4,17   |
| Umlaufvermögen             | 192,19    | 1,4  | 840,70    | 5,6  | 801,74    | 5,6  | -38,96        | -4,63   |
| Rechnungsabgrenzungsposten |           |      | 2,89      | 0,0  |           |      | -2,89         | -100,00 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>13.294,41</b> | <b>100,00</b> | <b>14.990,09</b> | <b>100,00</b> | <b>14.357,70</b> | <b>100,00</b> | <b>-632,39</b> | <b>-4,22</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|

|                   | T€       |      | T€        |      | T€        |      | T€      |        |
|-------------------|----------|------|-----------|------|-----------|------|---------|--------|
|                   | %        | %    | %         | %    | %         | %    | %       |        |
| <b>Passiva</b>    |          |      |           |      |           |      |         |        |
| Eigenkapital      | 3.632,43 | 27,3 | 2.731,17  | 18,2 | 2.140,38  | 14,9 | -590,79 | -21,63 |
| Rückstellungen    | 42,21    | 0,3  | 471,65    | 3,1  | 348,44    | 2,4  | -123,21 | -26,12 |
| Verbindlichkeiten | 9.619,77 | 72,4 | 11.787,27 | 78,6 | 11.868,88 | 82,7 | 81,61   | 0,69   |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>13.294,41</b> | <b>100,00</b> | <b>14.990,09</b> | <b>100,00</b> | <b>14.357,70</b> | <b>100,00</b> | <b>-632,39</b> | <b>-4,22</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                              | 2010    | 2011     | 2012     |
|----------------------------------------------|---------|----------|----------|
|                                              | T€      | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                 |         | 1.758,55 | 3.730,16 |
| sonstige betriebliche Erträge                | 0,34    | 7,41     | 50,71    |
| Materialaufwand                              |         | 1.177,20 | 2.333,39 |
| Abschreibungen                               | 0,15    | 527,47   | 807,62   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 353,11  | 460,79   | 674,56   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         |         |          | 0,21     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 188,31  | 501,76   | 556,29   |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -541,23 | -901,26  | -590,79  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | -541,23 | -901,26  | -590,79  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -541,23 | -901,26  | -590,79  |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            |            | -51,25     | -15,84     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -12,97     | -24,81     | -21,63     | %          |
| Cash-Flow:                     | -541,08    | -373,80    | 216,83     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            |            | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 98,47      | 94,37      | 94,42      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 27,32      | 18,22      | 14,91      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 72,68      | 81,78      | 85,09      | %          |

**e) Lagebericht****Rahmenbedingungen und Geschäftsverlauf**Vorbemerkungen

Die Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG (BSO KG) hat auf dem postalisch mit Friedrichstraße 37, 46145 Oberhausen, bezeichneten Grundstück ein Biomasse-Heizkraftwerk (im Weiteren „BMK“) errichtet, welches über eine Laufzeit von 20 Jahren betrieben werden soll.

Das BMK arbeitet nach dem Grundsatz der Kraft-Wärme-Kopplung. Im Biomassekessel wird Wasser zu überhitztem Dampf aufgeheizt, der dann in einer Turbine entspannt wird. Der durch die Dampfturbine produzierte Strom wird in das Stromnetz des örtlichen Netzbetreibers evo Energie-Netz GmbH (evo-netz) eingespeist. Die Vergütungssätze für die Stromeinspeisung sind durch das Erneuerbare Energien Gesetz (EEG) über 20 Jahre gesichert. Die in der Turbine gleichzeitig anfallende Wärme, die im Dampf enthalten ist, wird zur Wärmeauskopplung genutzt und in das Fernwärmenetz der Energieversorgung Oberhausen AG (evo AG) eingespeist.

Die BSO KG verfügt über kein eigenes Personal und profitiert in erster Linie von der langjährigen Erfahrung der evo AG hinsichtlich technischer und wirtschaftlicher Betriebsführung von (Biomasse-)Kraftwerken. Sie stellt die qualifizierten Mitarbeiter, die den operativen Anlagenbetrieb gewährleisten und über Know-how im Betrieb von Dampfkesseln, Dampfturbinen sowie auf dem Gebiet der Strom- und Fernwärmeversorgung verfügen.

Durch die Bündelung der kaufmännischen und technischen Aufgaben bei der evo AG stehen eine sichere Infrastruktur wie geprüfte Buchhaltungs- und andere Systeme sowie Risiko vermeidende Regelungen für die gesamte Geschäftsabwicklung zur Verfügung.

Als Brennstoff werden ausschließlich Material aus der Landschaftspflege/Grünschnitt (laut EEG-Positivliste) und insbesondere Holzhackschnitzel eingesetzt. Die Brennstofflieferung ist über einen langfristigen Liefervertrag (20 Jahre) abgesichert.

Gesellschaftsrechtliche Situation

Die Biostrom Oberhausen Management GmbH ist die persönlich haftende Gesellschafterin der BSO KG und übernimmt deren Geschäftsführungsaufgaben; die operative Tätigkeit - d. h. der Betrieb des BMK - obliegt der BSO KG.

Die BSO-Gesellschaften wurden bis August 2012 von den Gesellschaftern Cofely Deutschland GmbH (Cofely) mit einer Beteiligungsquote von 51 % sowie von der evo AG mit einem Anteilsbesitz von 49% gehalten. Seit dem 30. August 2012 ist die evo AG 100 %-ige Gesellschafterin beider Gesellschaften.

Mit dem Kauf der Gesellschaftsanteile durch evo AG ging auch ein Wechsel in der Geschäftsführung einher, da das Vorschlagsrecht zur Bestellung des Geschäftsführers bis zu diesem Zeitpunkt bei Cofely lag. Zum Nachfolger von Herrn Speckmann wurde Herr Hans Neubauer, Leiter der Energieerzeugung bei der evo AG, bestellt.

Zeitgleich mit dem Anteilsübergang ging auch die kaufmännische Geschäftsbuchhaltung für die BSO-Gesellschaften auf die evo AG über.

### Technische Bestandsanalyse

evo AG hatte im Rahmen ihrer technischen Betriebsführung schon ab Beginn des Jahres 2012 diverse Optimierungsmaßnahmen an der Anlage eingeleitet; dazu gehörten auch intensive Gespräche mit dem Kessellieferanten zu offenen Punkten und zum Optimierungspotential am Kessel. Nach der Revision im Februar 2012 erfolgte als erstes ein Wechsel der Brennstoffqualität weg von dem in 2011 eingesetzten Landschaftspflegematerial hin zu Holzhackschnitzeln, die in ihrer Qualität klarer definiert und für den Kessel besser einsetzbar sind. Die Maßnahme führte erstens zu einer deutlichen Erhöhung der Dampfleistung und hat damit korrespondierend zur Erhöhung der elektrischen Leistung der Anlage, zweitens zu einer Verminderung der Ausfallstunden und drittens zu einem klar umrissenen Handlungsbedarf bezüglich des Kessels beigetragen. Aufgrund der guten Erfahrungen mit den seit etwa einem ¼ Jahr eingesetzten Holzhackschnitzeln ist auch beabsichtigt, diesen Betrieb auf absehbare Zeit unverändert fortzusetzen. Zwar konnten im abgelaufenen Geschäftsjahr noch nicht die nach den langfristigen Wirtschaftlichkeitsberechnungen erforderlichen Betriebsstunden erreicht werden, es konnte aber das abgestimmte Ziel, 5.500 Betriebsstunden im Jahr 2012 zu erreichen, umgesetzt werden. Für das Jahr 2013 ist als Ziel definiert, die Betriebsstunden beim Einsatz von Holzhackschnitzeln auf 8.000 Stunden zu steigern.

### Gespräche mit dem Kessellieferanten

Durch den Einsatz eines klar definierten Brennstoffes wurden im Jahr 2012 noch Schwachstellen und offene Punkte am Kessel identifiziert. Der Kessellieferant hat auf die offenen Punkte dahingehend reagiert, dass er den Kessel noch in einer 14-tägigen Optimierungsphase kostenlos durch einen Spezialisten aus seinem Haus vor Ort optimieren ließ. Darüber hinaus erfolgen auch Eingriffe über das Internet in Abstimmung mit dem Leitstand der evo AG. In Zusammenhang mit den Optimierungsmaßnahmen zeigt sich, dass der Kessel im ECO-Bereich (Speisewasser-Vorwärmer) strömungstechnische Inhomogenitäten hat. Diese wurden zum einen in thermodynamischen Berechnungen des Kesselherstellers selbst, zum anderen durch strömungstechnische Untersuchungen der TU Graz verifiziert. Der Kesselhersteller wird diese Probleme durch einen Kesselumbau, geplant ab 1. Februar 2013 während einer ca. 14-tägigen Revisions- und Stillstandszeit des Kessels, beseitigen. Danach ist nochmals das Betriebsverhalten des Kessels in Zusammenarbeit mit dem Kesselhersteller zu beurteilen und gegebenenfalls weiter zu optimieren.

### Genehmigungsrechtliche Änderungen

Der Betrieb der Anlage hat bezüglich der Brennstofflogistik eine Schwachstelle durch ein stark begrenztes Brennstofflager. Kleine Störungen können hier zu Anlagenausfällen führen. Darüber hinaus ist auch die Qualitätskontrolle nur eingeschränkt möglich. Am 19. Dezember 2012 hat die Bezirksregierung Düsseldorf einer Anzeige zur Errichtung eines Ablade- und Probenahmeplatzes mit einem Fassungsvermögen von ca. 200 t Holzhackschnitzeln zugestimmt. Es steht zu erwarten, dass sich hierdurch die Probleme der Brennstofflogistik weitestgehend entschärfen werden.

### Vertragssituation

In Zusammenhang mit der Anteilsübernahme durch evo AG waren Anpassungen diverser Verträge (gesellschaftsrechtliche Verträge, Wärmelieferungsvertrag etc.) sinnvoll und/oder erforderlich. Diese Vertragsanpassungen wurden unverzüglich nach der Anteilsübernahme durch evo AG durchgeführt.

Im Fluss ist immer noch die Neugestaltung des Brennstofflieferungsvertrages, bei dem es sich um eine sehr komplexe Materie handelt. Hier kommt erschwerend hinzu, dass Bedingungen aus dem „Altvertrag“ in den neuen Vertrag hineinspielen. Insbesondere erwartet zum Beispiel der Brennstofflieferant, dass seine Monopolstellung aufrechterhalten bleibt. Die Gespräche über einen neuen Vertragsentwurf sind trotzdem weit vorangeschritten. Von beiden Vertragsparteien wird die Unterzeichnung eines neuen Brennstofflieferungsvertrages im Frühjahr 2013 angestrebt.

### **Ertrags-, Finanz und Vermögenslage**

Für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2012 verzeichnet die Gesellschaft einen Jahresfehlbetrag von 590 T€, der im Wesentlichen mit 468 T€ aus der Zeit bis zur vollständigen Übernahme aller Anteile durch die evo AG am 30. August 2012 resultiert. Ab diesem Zeitpunkt hat ein weitgehend störungsfreier Betrieb der Anlage maßgeblich dazu geführt, dass aus dem operativen Geschäft ein Gewinn von 41 T€ erwirtschaftet werden konnte. Dem steht jedoch eine Drohverlustrückstellung von 163 T€ aus der Marktbewertung

von zwei Zins-Swap-Geschäften gegenüber, so dass es zu dem vorgenannten erhöhten Jahresfehlbetrag kommt. Die Umsatzerlöse aus Stromeinspeisung und Wärmeeinspeisung sind bedingt durch die längeren Einsatz der Anlage sowie die besseren Wärmelieferkonditionen im Vergleich zum Vorjahr deutlich von 1.758,5 T€ auf 3.730,1 T€ angestiegen.

Der negative Ergebnisbeitrag aus den Zins-Swap-Geschäften resultiert aus dem Umstand, dass die Bewertungseinheiten mit den korrespondierenden Projekt-Kreditverträgen aufgelöst werden mussten. Die wirtschaftliche Situation der BSO hatte dazu geführt, dass die finanzierende HVB/Unicredit ihre Darlehen nicht mehr als Euro-Kredite platzieren konnte und somit keine Kongruenz zur einheitlichen Bilanzierung als Festzinskredite gegeben war.

Zur weiteren Absicherung der Covenants aus der Projektfinanzierung hat sich die evo AG mit einem Betrag von maximal 2 Mio. € verbürgt; diese Bürgschaft nimmt analog zur Tilgungsstruktur der Finanzierungsdarlehen ab und erlischt ab dem Zeitpunkt, in welchem die Auflagen aus den Kreditverträgen erstmalig vollständig eingehalten werden.

Zur weiteren Stärkung der Ertragslage konnten ab dem 1. September 2012 verbesserte Konditionen für die Wärmelieferung an die evo AG verhandelt werden.

Zum 31. Dezember 2012 bestehen mittel- und langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten über rd. 9,3 Mio. €, wobei die hohen anfänglich vereinbarten Tilgungsraten die Gesellschaft finanziell stark belasten und kaum Möglichkeiten zum Aufbau liquider Reserven bestehen. Aus diesem Umstand konnten bisher die Verbindlichkeiten an die evo AG aus den technischen/kaufmännischen Dienstleistungen sowie Grundstücks-pacht nicht beglichen werden.

### **Nachtragsbericht**

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres, über die zu berichten wäre, sind nicht eingetreten.

### **Chancen- und Risikobericht**

Zur Sicherung der Unternehmensziele, des künftigen Erfolges des Unternehmens sowie zur Senkung der Risikokosten führt die evo AG halbjährlich eine Risikoinventur durch. Hierbei werden auch mögliche Risiken die Biostrom Oberhausen betreffend untersucht.

Damit Risiken frühzeitig erkannt und rechtzeitig angemessene Gegensteuerungsmaßnahmen ergriffen werden können, ist bei der evo AG ein Risikomanagementsystem gemäß dem Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) implementiert.

In den beiden halbjährlichen Risikoinventuren wurden keine bestandsgefährdenden Risiken erkennbar. Auch für die Zukunft sind keine derartigen Risiken abzusehen.

### **Prognosebericht**

Für das Jahr 2013 wird davon ausgegangen, dass die technischen Probleme aus der Vergangenheit weitgehend überwunden sind. Neben einer Gesamtlaufzeit von 8.000 Stunden pro Jahr soll dann auch eine Reisezeit von 4.000 Stunden, d. h. eine Zeit ohne Reinigung des Kessels, erreicht und dauerhaft etabliert werden.

Der im Frühjahr 2013 neu verhandelte Brennstoffliefervertrag garantiert eine langfristige Belieferung der Anlage durch überwiegend Holzhackschnitzel zu auskömmlichen Konditionen.

Unter dieser Prämisse ist davon auszugehen, dass ein positives operatives Ergebnis sowie weitere Liquidität zur planungsgemäßen Tilgung der aufgenommenen Projektfinanzierung erwirtschaftet werden. Weitere Mittel sollen zum Ausgleich der Verbindlichkeiten gegenüber der evo AG genutzt werden. Der aufgestellte und durch die Gesellschafterversammlung genehmigte Wirtschaftplan bis 2017 zeigt, dass auch über das Jahr 2013 hinaus mit einer soliden Finanzlage angemessene Gewinne erwirtschaftet werden können.

Für die kommenden beiden Jahre plant die Gesellschaft Gewinne vor Steuern von jeweils rd. 700 T€. Auf dieser Basis sollen die grundsätzlichen Voraussetzungen geschaffen werden, die Finanzierungsdarlehen wieder am Euro-Markt zu platzieren, um somit die Bewertungseinheit mit den Zins-Swap-Geschäften als Festzinskredite wieder herstellen zu können. Durch die noch hohen Kredittilgungen in 2013 und 2014 können keine bedeutsamen weiteren Liquiditätsreserven gebildet werden. Eine Gewinnausszahlung an die Kommanditistin evo AG ist erst nach dem Ausgleich der Verluste aus Vorjahren möglich.

Oberhausen, 1. Februar 2013

Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG

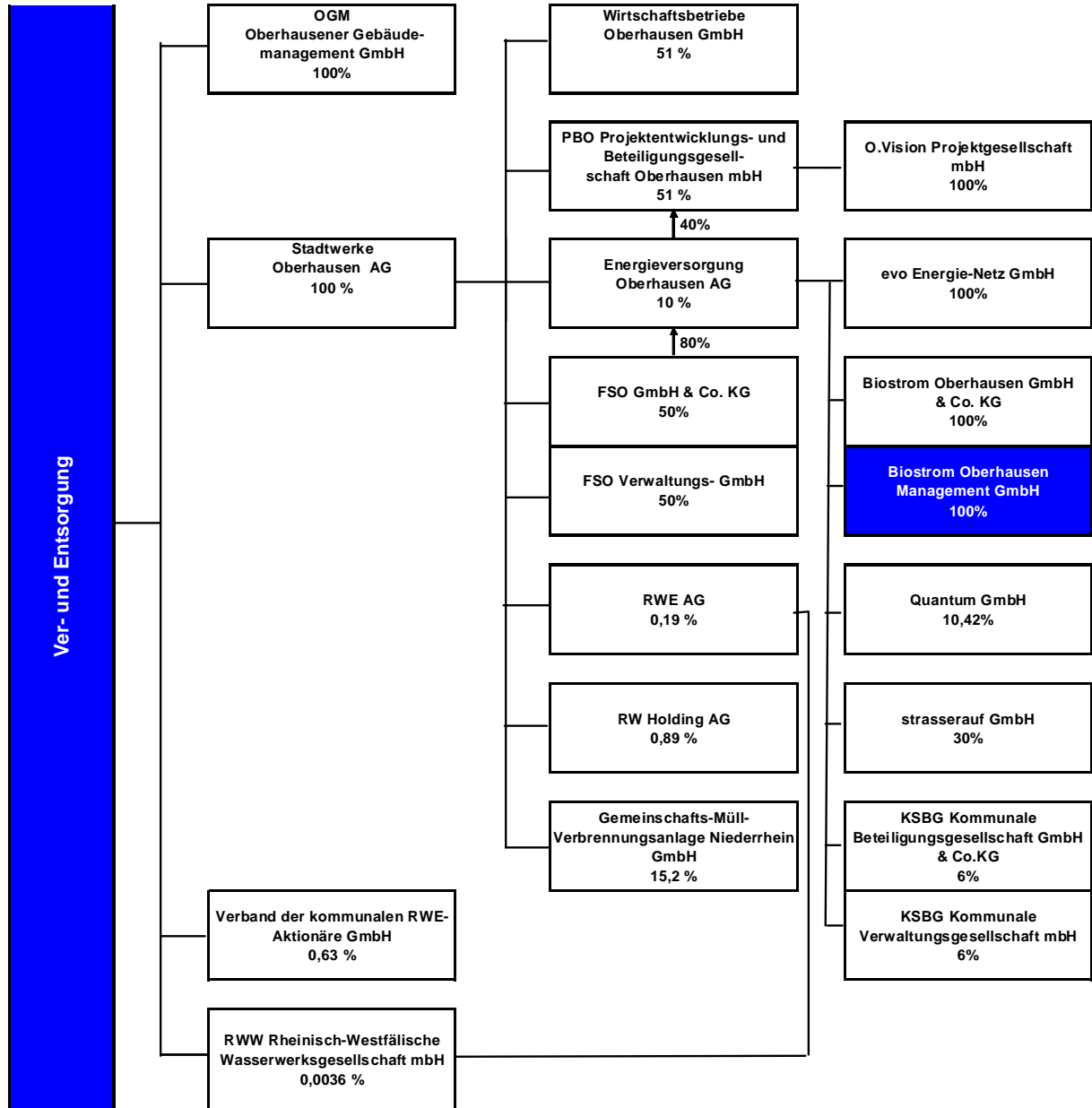
Hans Neubauer

Geschäftsführer der

Biostrom Oberhausen Management GmbH







**Biostrom Oberhausen Management GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Danziger Straße 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/8350  
 Fax 0208/8352620  
 e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
 Internet <http://www.evo-energie.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in T€:** 25,00

**Gesellschafter:**

|                                     | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|-------------------------------------|-----------|----------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Funktion als persönlich haftende Gesellschafterin sowie die Übernahme von Geschäftsführungsaufgaben der Biostrom GmbH & Co. KG, Oberhausen.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Neubauer, Hans

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Vorstand der evo AG

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                    | 2010         |               | 2011         |               | 2012         |               | Veränderungen |             |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|
|                    | T€           | %             | T€           | %             | T€           | %             | T€            | %           |
| <b>Aktiva</b>      |              |               |              |               |              |               |               |             |
| Umlaufvermögen     | 28,73        | 100,0         | 30,63        | 100,0         | 31,37        | 100,0         | 0,74          | 2,42        |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>28,73</b> | <b>100,00</b> | <b>30,63</b> | <b>100,00</b> | <b>31,37</b> | <b>100,00</b> | <b>0,74</b>   | <b>2,42</b> |
| <b>Passiva</b>     |              |               |              |               |              |               |               |             |
| Eigenkapital       | 27,98        | 97,4          | 28,06        | 91,6          | 30,85        | 98,3          | 2,79          | 9,94        |
| Rückstellungen     | 0,64         | 2,2           | 2,56         | 8,4           | 0,53         | 1,7           | -2,03         | -79,30      |
| Verbindlichkeiten  | 0,11         | 0,4           |              |               |              |               | 0,00          |             |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>28,73</b> | <b>100,00</b> | <b>30,63</b> | <b>100,00</b> | <b>31,37</b> | <b>100,00</b> | <b>0,74</b>   | <b>2,42</b> |

**bb) GuV**

|                                              | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------------------------------------|------|------|------|
|                                              | T€   | T€   | T€   |
| sonstige betriebliche Erträge                | 2,50 | 2,51 | 4,75 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 0,53 | 2,43 | 1,43 |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 1,97 | 0,08 | 3,32 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | 0,31 |      | 0,54 |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 1,66 | 0,08 | 2,78 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 1,66 | 0,08 | 2,78 |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 6,32       | 0,30       | 9,91       | %          |
| Cash-Flow:                     | 1,66       | 0,08       | 2,78       | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            |            | %          |

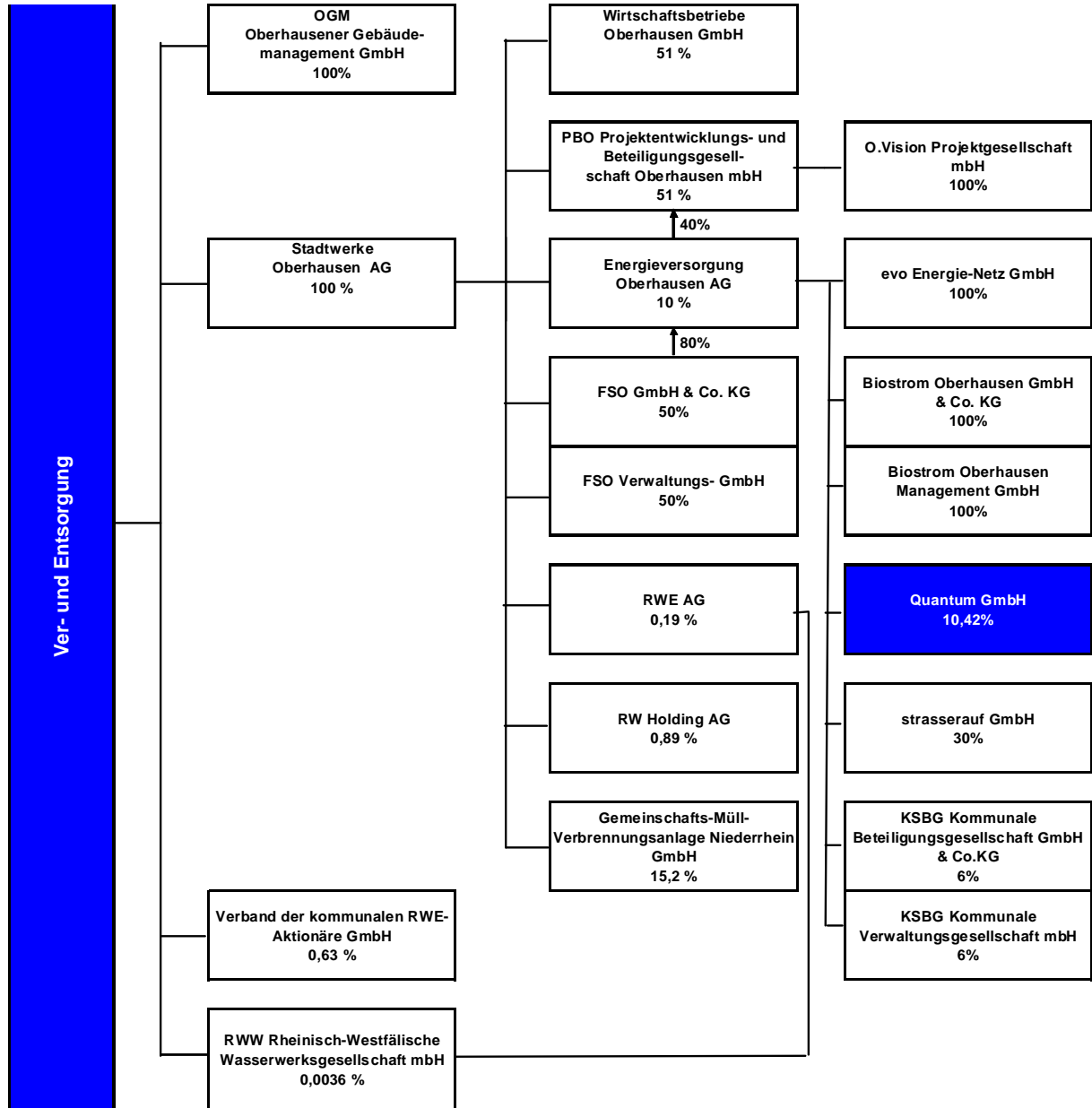
**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 97,40      | 91,63      | 98,33      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 2,60       | 8,37       | 1,67       | %          |

**e) Lagebericht**

Ein Lagebericht wird nicht erstellt.





**Quantum GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Kokkolastraße 2  
40882 Ratingen

**Kontakt:**

Telefon 02102 939 77-0  
Telefon 0211-4369270  
Fax 02102 939 77-33  
Fax 0211-43692733  
e-Mail [info@quantum.de](mailto:info@quantum.de)  
Internet -  
Internet <http://www.quantum.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 825,00

| <b>Gesellschafter:</b>                       | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|----------------------------------------------|-----------|----------|
| Bocholter Energie- und Wasserversorgung GmbH | 57,75     | 7,29     |
| Energie AG Iserlohn-Menden                   | 55,00     | 6,94     |
| Energie Nordeifel GmbH & Co.KG               | 33,00     | 4,17     |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG          | 82,50     | 10,42    |
| Gemeindewerke Grefrath GmbH                  | 16,50     | 2,08     |
| Klever Versorgungsbetriebe GmbH              | 57,75     | 7,29     |
| Stadtwerke Brühl GmbH                        | 33,00     | 4,17     |
| Stadtwerke Goch GmbH                         | 16,50     | 2,08     |
| Stadtwerke Heiligenhaus GmbH                 | 16,50     | 2,08     |
| Stadtwerke Jülich GmbH                       | 16,50     | 2,08     |
| Stadtwerke Kempen GmbH                       | 33,00     | 4,17     |
| Stadtwerke Menden GmbH                       | 27,50     | 3,47     |
| Stadtwerke Radevormwald GmbH                 | 16,50     | 2,08     |
| Stadtwerke Rhede GmbH                        | 16,50     | 2,08     |
| Stadtwerke Willich GmbH                      | 33,00     | 4,17     |
| SWK Energie GmbH                             | 247,50    | 31,25    |
| WBM Wirtschaftsbetriebe Meerbusch GmbH       | 33,00     | 4,17     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Der Handel mit Energie und die Erbringung von Dienstleistungen im unmittelbaren Bereich der Energieversorgung mit dem Ziel, die örtliche Energieversorgung in den Gemeindegebieten der mittelbar an der Gesellschaft beteiligten Kommunen zu stärken.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Hardt, Dirk

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Vorstand der evo AG

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                            | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|--------|
|                            | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |           |      |           |      |           |      |               |        |
| Anlagevermögen             | 509,00    | 0,9  | 479,45    | 2,0  | 407,21    | 1,2  | -72,24        | -15,07 |
| Umlaufvermögen             | 55.456,00 | 99,1 | 22.888,27 | 97,7 | 33.964,73 | 98,7 | 11.076,46     | 48,39  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 16,00     | 0,0  | 62,31     | 0,3  | 23,77     | 0,1  | -38,54        | -61,85 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>55.981,00</b> | <b>100,00</b> | <b>23.430,03</b> | <b>100,00</b> | <b>34.395,71</b> | <b>100,00</b> | <b>10.965,68</b> | <b>46,80</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

|                            | T€        |      | T€        |      | T€        |      | T€       |       |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|----------|-------|
|                            | %         | %    | %         | %    | %         | %    | %        |       |
| <b>Passiva</b>             |           |      |           |      |           |      |          |       |
| Eigenkapital               | 1.908,00  | 3,4  | 2.720,04  | 11,6 | 3.815,88  | 11,1 | 1.095,84 | 40,29 |
| Rückstellungen             | 3.420,00  | 6,1  | 2.984,71  | 12,7 | 4.123,77  | 12,0 | 1.139,06 | 38,16 |
| Verbindlichkeiten          | 50.653,00 | 90,5 | 17.725,28 | 75,7 | 26.432,73 | 76,8 | 8.707,45 | 49,12 |
| Rechnungsabgrenzungsposten |           |      |           |      | 23,33     | 0,1  | 23,33    |       |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>55.981,00</b> | <b>100,00</b> | <b>23.430,03</b> | <b>100,00</b> | <b>34.395,71</b> | <b>100,00</b> | <b>10.965,68</b> | <b>46,80</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

**bb) GuV**

|                                              | 2010       | 2011       | 2012       |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                              | T€         | T€         | T€         |
| Umsatzerlöse                                 | 353.230,00 | 427.251,37 | 516.327,22 |
| sonstige betriebliche Erträge                | 9,00       | 422,35     | 1.305,98   |
| Materialaufwand                              | 348.929,00 | 422.182,51 | 511.494,01 |
| Personalaufwand                              | 1.692,00   | 2.033,21   | 2.252,88   |
| Abschreibungen                               | 136,00     | 226,46     | 243,06     |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 1.235,00   | 2.168,61   | 2.119,17   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         |            | 31,53      |            |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 53,00      |            | 90,76      |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 1.194,00   | 1.094,48   | 1.433,31   |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | 248,00     | 282,02     | 388,44     |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 946,00     | 812,45     | 1.044,87   |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 946,00     | 812,45     | 1.044,87   |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 0,27       | 0,19       | 0,20       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 98,34      | 42,59      | 37,71      | %          |
| Cash-Flow:                     | 1.082,00   | 1.038,92   | 1.287,93   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 0,48       | 0,48       | 0,44       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 0,18       | 0,43       | 0,25       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 3,41       | 11,61      | 11,09      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 96,59      | 88,39      | 88,91      | %          |

**e) Lagebericht****I. Geschäftsentwicklung 2012****I.1 Geschäftsmodell und Rahmenbedingungen**

Die Quantum versteht sich als Dienstleister mit überregionalem Betätigungsfeld. Alle Dienstleistungen werden überwiegend für die Gesellschafter oder weitere Stadtwerke mit Partnerstatus erbracht.

Die Quantum bietet umfassende Portfoliomanagement-Dienstleistungen, die auf den wirtschaftlichen Erfolg und damit auf die Stärkung ihrer Gesellschafter und Partner im wettbewerblichen Umfeld ausgerichtet sind. Sie zielen darauf ab:

- die Eigenständigkeit der kommunalen Versorgungsunternehmen zu wahren,
- das Erreichen und Ausgestalten einer vorteilhaften Wettbewerbsposition zu ermöglichen sowie
- die Professionalisierung und Verbesserung der Effektivität und Effizienz der Aufgabenerfüllung zu fördern.

Die Basis- und Zusatzdienstleistungen der Quantum werden entsprechend der Marktentwicklung und den Kundenwünschen ständig verbessert und erweitert.

Die Basisdienstleistungen der Quantum decken dabei die Kernfunktionen eines professionellen Beschaffungs-Portfoliomanagements ab.

**Basisdienstleistungen**

- Beschaffungsportfoliomanagement
- Beschaffungsabwicklung
- Bilanzkreismanagement
- Prognosedienstleistung Strom und Gas
- Risiko- und Vertragsmanagement

Um dem individuell auch weiterreichenden Unterstützungsbedarf der Gesellschafter und Partner entsprechen zu können, bietet die Quantum ausgewählte Zusatzdienstleistungen an, die ergänzend beauftragt werden können.

**Zusatzdienstleistungen**

- Absatzportfoliomanagement
- Erzeugungsportfoliomanagement
- Vertriebsunterstützung
- Erweitertes Prognosemanagement



- Speicherportfoliomanagement
- Erweitertes Bilanzkreismanagement
- Projektbegleitung
- Direktvermarktung nach Erneuerbare Energien Gesetz (EEG)
- EEG Überführungszeitreihen

Das Unternehmen steht als Kooperation im kommunalen Umfeld weiteren Gesellschaftern und Partnern offen.

#### *EEG-Überführungszeitreihen*

Mit der Einführung von EEG-Überführungszeitreihen (EUZ) ab dem 1. April 2012 gab die Amprion GmbH, Dortmund, in der Rolle des Übertragungsnetzbetreibers die Bilanzkreisverantwortung für EEG-Bilanzkreise an die Verteilnetzbetreiber mit <100.000 Entnahmestellen ab. Die Quantum ermöglicht ihren Gesellschaftern über eine weitere Dienstleistung, diese Bilanzkreisverantwortung zu übernehmen und auch die vorgegebenen Prozesse abzubilden. Dadurch bietet die Quantum ihren Gesellschaftern erstmals eine Dienstleistung im Aufgabenbereich der Verteilnetzbetreiber an.

#### *Direktvermarktung nach EEG*

Durch die Novellierung des EEG zum 1. Januar 2012 bietet der Gesetzgeber den Anlagenbetreibern zusätzliche Instrumente zur Direktvermarktung an. Demnach hat der Anlagenbetreiber zum einen die Wahl der gesetzlichen Vergütung, zum anderen die Möglichkeit der Direktvermarktung eines Teils oder der gesamten erzeugten Strommenge aus Erzeugungsanlagen. Für die Inanspruchnahme des Direktvermarktungsmodells mit Nutzung der Marktprämie ergeben sich für den Anlagenbetreiber zusätzliche Chancen für Mehrerlöse im Vergleich zur gesetzlichen Einspeisevergütung.

Durch eine weitere Dienstleistung ermöglicht Quantum ihren Gesellschaftern und Partnern sowie anderen Kunden (die nicht Gesellschafter oder Partner der Quantum sind) ihre Erzeugungsanlagen, welche nach EEG betrieben werden, in die Direktvermarktung zu überführen. Dabei übernimmt die Quantum in ihrer Marktrolle alle Pflichten für Direktvermarkter inklusive den diesen Geschäften anhängenden Risiken. Diese reichen von den Meldepflichten mit den Netzbetreibern bis hin zur Abrechnung gegenüber den Anlagenbetreibern. Die entstandenen Mehrerlöse werden dabei den Anlagenbetreibern direkt ausgeschüttet.

#### *Bilanzkreiskooperation*

Die Quantum ist zum Stichtag 1. Oktober 2012 eine Bilanzkreiskooperation eingegangen. Durch die Integration der Quantum-Gas-Bilanzkreise (Jahresmenge ca. 11 TWh) in den Rechnungsbilanzkreis des Marktpartners (Jahresmenge ca. 300 TWh) können zusätzlich zu den Quantum-Portfolioeffekten nochmals signifikante Kosteneinsparungen durch Portfolio- und Ausgleichseffekte erzielt werden. Dabei bleiben die Bilanzkreisverantwortung sowie sämtliche Rechte und Pflichten bezüglich der Bilanzkreisbewirtschaftung bei der Quantum.

### **1.2 Gesellschafterangelegenheiten**

Die Stadtwerke Rees GmbH ist der Quantum GmbH mit wirtschaftlicher Wirkung zum 1. Januar 2012 als Gesellschafter beigetreten während die Stadtwerke

Rhede GmbH zum 31. Dezember 2012 als Gesellschafter der Quantum GmbH ausgeschieden ist. Die Stadtwerke Menden GmbH und die Energie Nordeifel GmbH & Co. KG haben das Gesellschafterverhältnis zum 31. Dezember 2013 gekündigt.

### **1.3 Operatives Geschäft**

Zur Erweiterung ihres Marktzugangs und als Basis für weitergehende Dienstleistungen ist die Quantum seit April 2012 an der EPEX (Spotmarkt Strom) bzw. seit August 2012 an der EEX (Spotmarkt Gas) aktiv.

Seit dem 1. Oktober 2012 sind im Gasbereich die Produkte „Differenzenergie“ und „Spot-Menge“ in Belieferung und damit die letzten Produkt-Bausteine für eine voll-strukturierte Gas-Beschaffung über die Quantum aktiv. Darüber hinaus wurden die Gasprodukte „Sukzessive Beschaffung“ und „Poolbeschaffung“ den Wünschen und Anforderungen der Gesellschafter entsprechend weiterentwickelt. Seit Oktober 2012 ist in beiden Strategien auch eine unterjährige Beschaffung und Anpassung der Mengen möglich, so dass zeitnah Änderungen der Vertriebsmengen beschaffungsseitig abgebildet werden können.

Im Juli 2012 ist mit zwei Gesellschaftern der Quantum das erste Projekt zur Umsetzung der Dienstleistung „Absatzportfoliomanagement“ gestartet. Zu diesem Zwecke wurde bei den Gesellschaftern das Vertriebstool „SOPTIM VIM“ eingeführt. Die dafür erforderliche IT-Infrastruktur wurde von der Quantum bereitgestellt und das Dienstleistungskonzept weiter konkretisiert. Neben einer größeren Transparenz bzgl. des Vertriebs- und Beschaffungserfolges in einzelnen Endkundensegmenten und einer damit einhergehenden verbesserten Grundlage für ihre Vertriebssteuerung, erhalten die Gesellschafter die Möglichkeit einer schnellen Angebotskalkulation sowie der unmittelbaren Übermittlung von abgeschlossenen und zu beschaffenden Mengen an die Quantum. Insbesondere die schnelle Mengenübermittlung führt zur Minimierung der mit der Beschaffung in Verbindung stehenden Preisrisiken.

### **1.4 Quantum Portal**

Seit Dezember 2012 ist das technisch und funktional vollständig überarbeitete Kunden-Portal der Quantum online. Neben dem neuen Online-Portfoliobericht für den Gasbereich bietet das Portal mit Hilfe eines individualisierbaren Dashboards eine auf die Interessen des Nutzers abgestimmte Sicht auf die Energiebeschaffung. Diese Portallösung wurde zwischenzeitlich mit dem Innovationspreis – IT „Best of 2013 Initiative Mittelstand“ des Niedersächsischen Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Verkehr ausgezeichnet.

### **1.5 Organisation**

Die organisatorische Trennung von energetischen und finanziellen Vorgängen spiegeln die vier Säulen Front Office, Operations, Middle Office und Back Office wider. Die jeweiligen Bereichsleiter bilden zusammen mit dem Geschäftsführer die Geschäftsleitung der Quantum. Dadurch ist die im Handelsumfeld übliche Funktionstrennung bis auf Ebene der Geschäftsleitung umgesetzt.

Neben den Aufgaben aus Risiko- und Vertragsmanagement überwacht das Middle Office grundsätzlich die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems. Die im vorangegangenen Jahr begonnene Untersuchung zur Wirksamkeit des dienstleistungsbezogenen internen Kontrollsystems durch eine unabhängige Wirtschaftsprüfungsgesellschaft nach IDW PS 951 wurde abgeschlossen. Die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems wird grundsätzlich durch das Middle Office überwacht und es sorgt für den reibungslosen Ablauf der Kernprozesse und den damit verknüpften Schlüsselkontrollen. Das interne Regelwerk wurde mit Anpassungen des Risikomanagementhandbuches, der Prozessdokumentationen sowie der Schärfung mitarbeiterbezogener Regelungen zur Unterschriftsberechtigung und Leistungsvergütung weiter fortentwickelt.

Im Vertragsmanagement stand die Anpassung der Standardbeschaffungsverträge (EFET oder individuelle Rahmenverträge) und deren externe rechtliche Überprüfung im Mittelpunkt. Daraus ergaben sich u. a. wegen der Deckungsgleichheit aus Bezugs- und Abgabeseite weitere Anpassungen im Rahmenliefer- und Dienstleistungsvertrag mit den Premium-Kunden. Erstmals wurden Rahmenverträge für Brennstoffabsicherungen (DRV) und weitere für Emissionsrechtehandel abgeschlossen.

### **1.6 Berichterstattung gemäß § 108 Abs. 3 Nr. 2 der Gemeindeordnung NRW**

Die Quantum GmbH hat im Geschäftsjahr 2012 der aus ihrer gesellschaftsvertraglichen Aufgabenstellung folgenden öffentlichen Zwecksetzung und Zweckerreichung entsprochen.

## II. Konjunkturelle Entwicklung

### II.1 Wirtschaftliche und legislative Rahmenbedingungen

#### *Bundesweit geringfügiges Wirtschaftswachstum*

Im April 2012 rechnete der Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung angesichts des weltweiten Konjunkturabschwungs und der von der Staatsschuldenkrise ausgehenden Unsicherheiten mit einer gegenüber 2011 (3,0 %) deutlich geringeren Zunahme der Wirtschaftsleistung in Deutschland für das Jahr 2012 und gab eine Wachstumsprognose von nur noch 0,9 % ab. Das lag nahe an der tatsächlichen Entwicklung: Nach Angaben des Statistischen Bundesamts (Destatis) von Mitte Februar 2013 ergab sich für das gesamte Jahr 2012 ein Anstieg von 0,7 % (kalenderbereinigt: 0,9 %). Dass das Wachstum nicht höher ausfiel, lag daran, dass die deutsche Wirtschaft zum Jahresende 2012 einen Dämpfer erhielt: Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) ging im vierten Quartal 2012 im Vergleich zum Vorquartal um 0,6 % zurück. In den ersten drei Quartalen des Jahres war die deutsche Wirtschaft jeweils gewachsen (um 0,5 %, 0,3 % und 0,2 %), allerdings aufgrund der schwachen weltwirtschaftlichen Entwicklung und der anhaltenden Vertrauenskrise im Euroraum mit deutlich nachlassender Dynamik. Im europäischen Umfeld hat sich Deutschland damit erneut gut geschlagen: Im Euroraum fiel das BIP 2012 um 0,5 % und in der EU27 um 0,3 %.

### II.2 Marktentwicklung 2012

#### II.2.1 Strommarkt

Zum 1. Januar 2012 traten die im Jahr 2011 vom Deutschen Bundestag beschlossenen Veränderungen zum EEG in Kraft. Die Novelle des EEG umfasst unter anderem eine Neuregelung der Boni-Systeme für die Bioenergie sowie eine Umstellung bei den Einspeisetarifen. Wegen des starken Zubaus der Kapazität wurde ab April 2012 für die Photovoltaik eine außerordentlich starke Kürzung beschlossen. In 2012 stieg der Zubau der PV-Kapazität wie im letzten Jahr in Summe um rund 7,5 GW auf rund 32 GW an.

Der Spotmarkt war in 2012 gekennzeichnet durch eine höhere Volatilität und sinkende Preise. Im Dezember kam es zum niedrigsten Preis für die Grundlastlieferung (Phelix Base) an der European Energy Exchange (EEX) in der Geschichte. Dieser lag bei -56,87 € / MWh als in den Morgenstunden des ersten Weihnachtstages hohe Windgeschwindigkeiten mit über 10 GW auf eine geringe Nachfrage trafen. Einzelne Stundenpreise rutschten dabei unter -200 € / MWh. Auch am zweiten Weihnachtstag notierte der Base Preis deutlich im negativen Bereich.

Genauso gab es aber auch wieder höhere Preise, wie zum Beispiel im kalten Februar. So stieg der Preis für die Spitzenlastlieferung (Phelix Peak) an der EEX erstmalig seit Winter 08 / 09 wieder über 100 € / MWh. Im Jahresmittel sanken die Preise gegenüber dem Vorjahr: Der Base Preis lag bei 42,60 € / MWh (-8,50 € / MWh) und der Peak Preis bei 54,03 € / MWh (-7,50 € / MWh). Der Preisrückgang wurde maßgeblich von der höheren Stromerzeugung aus Photovoltaikanlagen bestimmt, was etwa der Menge eines Kernkraftwerkes gleichkam. Gleichzeitig wurde die Produktion aus Kern- und vor allem aus Gaskraftwerken heruntergefahren. Die Stromerzeugung in 2012 lag insgesamt über Vorjahresniveau, während der heimische Stromverbrauch zurückging. Die Netto-Stromexporte erreichten mit 22,8 TWh – fast viermal so viel wie in 2011 – Rekordniveau. Der Strom wurde insbesondere in die Niederlande – mehr als doppelt so viel im Vorjahresvergleich – und wie üblich in den Süden Europas exportiert.

Die Stromterminpreise gingen in 2012 vor allem infolge der sinkenden Erzeugungskosten der Kohlekraftwerke kräftig zurück. Diese lagen Ende 2012 etwa 8 € / MWh tiefer als noch Ende 2011. Die Strompreise sanken im gleichen Maße, weswegen die Margen der Kohlekraftwerke (Clean Dark Spread) etwa gleich blieben (z.B. rund 10 € / MWh für eine Stromlieferung in 2014 bei 38 % Wirkungsgrad). Der Base Preis für das Kalenderjahr 2014 schloss Ende 2012 schließlich auf Jahrestiefstwert bei 45 € / MWh, der Peak Preis bei 57 € / MWh. Derwel setzt sich der Abwärtstrend der Stromterminpreise in 2013 fort.

## II.2.2 Gasmarkt

Auf den nordwesteuropäischen Gasmärkten zeigte sich eine andere Preisentwicklung als im Strom: Der Spotpreis am virtuellen Handelspunkt in den Niederlanden (TTF) stieg um rund 2 € / MWh auf etwa 25 € / MWh an. Maßgeblich verantwortlich dafür zeichneten wohl die stark rückläufigen LNG-Lieferungen nach Nordwesteuropa (etwa -50 % für UK und Belgien). Infolge des Reaktorunglücks in Japan 2011 zogen die dortigen Gaspreise an, was eine Liquefied-Natural-Gas (LNG) Verschiffung in Richtung Pazifik für Lieferanten attraktiver machte. Darüber hinaus kam es im kalten Februar 2012 zu Liefereinschränkungen des Pipelinegases seitens Russlands, weswegen der Gaspreis zeitweise bis auf fast

40 € / MWh anstieg – der höchste Wert seit 2006. Der Gasverbrauch in Deutschland stieg in 2012 um durchschnittlich 1 % gegenüber 2011 an. Der temperaturbereinigte Verbrauch ging aufgrund des milden Januars und März um fast 5 % zurück. Die Gasterminpreise tendierten in 2012 eher seitwärts. Im Mittel handelte das TTF Kalenderjahr 2012 wie im Vorjahr bei rund 27 € / MWh, wobei sich die Bandbreite der gehandelten Preise verengte. So lagen die Jahreshöchst- bzw.

-tiefstpreise jeweils 1 € / MWh unter bzw. über dem Vorjahresniveau. Das gehobene Gaspreisniveau im Frühling ging einher mit Preisspitzen der Nordsee Rohölsorte Brent von rund 125 \$ / bbl, während auch der Einbruch der Ölpreise zur Jahresmitte auf etwa 90 \$ / bbl nicht seine Wirkung auf den Gasmarkt verfehlte.

## II.2.3 Brennstoffe und CO<sub>2</sub>

Die Kohle- und CO<sub>2</sub>-Preise verzeichneten in 2012 ein kräftiges Minus. Letztere verloren im Laufe des Jahres wegen des Überschusses an Emissionszertifikaten sogar fast die Hälfte ihres Wertes. Zur Reduzierung des bestehenden Überangebots plant die EU-Kommission gemäß ihrem Vorschlag vom November 2012 in den ersten drei Jahren der 3. Handelsperiode eine temporäre Entnahme von Zertifikaten aus der Versteigerungsmenge. Die Diskussion der Pläne führte immer wieder zu hohen Preisschwankungen auf dem CO<sub>2</sub>-Markt. Die Kohlepreise für eine zeitnahe Lieferung nach Amsterdam-Rotterdam-Antwerpen (ARA) gaben ihre Vorjahresgewinne ab und sanken um durchschnittlich 24 % auf rund 90 \$ / t. Derweil hielten die andauernden Unruhen in den arabischen Ländern auch 2012 den Ölmarkt unter Spannung. Im Durchschnitt schlossen die Preise der Nordsee-Rohölsorte Brent knapp über Vorjahresniveau bei 111 \$ / bbl.

## III. Ertragslage

Auch im Geschäftsjahr 2012 hat die Quantum GmbH ihre wirtschaftlichen Ziele erreicht. Da gemäß dem Geschäftsmodell der Quantum GmbH alle am Großhandelsmarkt realisierten Preiskonditionen grundsätzlich "1:1" an ihre Kunden weitergegeben werden, bleibt sie von Auswirkungen der allgemeinen Marktpreisentwicklung unbelastet.

Die Umsatzerlöse der Quantum GmbH im Jahr 2012 betragen 516.327 T€. Der Umsatz, der fast ausschließlich mit Gesellschaftern und Partnern erzielt wurde, ist gegenüber dem Vorjahr um 21 % gestiegen. Die Erlöse stammen zu 61 % aus dem Stromverkauf. Weitere 38 % resultieren aus Erdgaslieferungen. Die übrigen Erlöse mit einem Anteil von 1 % gehen auf die Dienstleistungen an Gesellschafter und Partner zurück.

Auf der Einkaufsseite unterhält die Quantum Handelsbeziehungen zu etablierten nationalen und internationalen Unternehmen der Energiebranche.

Durch erhöhte Dienstleistungsentgelte ist im Jahre 2012 ein nennenswerter Gewinn erzielt worden. Bei entsprechendem Beschluss der Gesellschafterversammlung wird dieser zur weiteren Stärkung der Rücklagen der Gesellschaft verwendet. Der moderate Anstieg der Personalaufwendungen resultiert vor allem aus vorsichtigem Personalausbau sowie Tarifierhöhungen. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind im Berichtsjahr um 50 T€ gesunken. Zu den Posten mit Kostensteigerung gehört eine Rückstellung in Höhe von 180 T€ für nicht benötigte Entgelte für Besicherung, die durch einen Gesellschafterbeschluss an die Gesellschafter ausgeschüttet werden kann, sowie Mehraufwendungen von 316 T€ durch die Neugestaltung des Webauftritts im Bereich der Öffentlichkeitsarbeit, die jedoch überwiegend im Wirtschaftsplan budgetiert waren. Zu den Positionen mit Kostenermächtigungen gehören die im Jahre 2011 gezeigten Aufwendungen für Einzelwertberichtigungen in Höhe von 547 T€, die in 2012 vollständig entfielen. Ferner sind Kostenersparnisse im Bereich der IT-Kosten festzustellen und in der Position Rechts- und Beratungskosten.

|                                                     | 2012<br>T€   | 2011<br>T€   | Veränderung |               |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
|                                                     |              |              | T€          | %             |
| + Umsatzerlöse                                      | 516.327      | 427.251      | 89.076      | 20,9          |
| - Materialaufwand                                   | -511.494     | -422.183     | -89.311     | -21,2         |
| <b>Roherttrag</b>                                   | <b>4.833</b> | <b>5.068</b> | <b>-235</b> | <b>-4,6</b>   |
| - Personalaufwand                                   | -2.253       | -2.033       | -220        | -10,8         |
| - Abschreibungen                                    | -243         | -226         | -17         | -7,5          |
| - Sonstige betriebliche Aufwendungen                | -2.119       | -2.169       | 50          | 2,3           |
| + Sonstige betriebliche Erträge                     | 1.306        | 422          | 884         | 209,5         |
| <b>Betriebsergebnis</b>                             | <b>1.524</b> | <b>1.062</b> | <b>462</b>  | <b>43,5</b>   |
| + Zinserträge                                       | 87           | 153          | -66         | -43,1         |
| - Zinsaufwendungen                                  | -178         | -121         | -57         | 47,1          |
| <b>Finanzergebnis</b>                               | <b>-91</b>   | <b>32</b>    | <b>-123</b> | <b>-384,4</b> |
| <b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b> | <b>1.433</b> | <b>1.094</b> | <b>339</b>  | <b>31,0</b>   |
| - Ertragsteuern                                     | -388         | -282         | -106        | -37,6         |
| <b>Jahresüberschuss</b>                             | <b>1.045</b> | <b>812</b>   | <b>233</b>  | <b>28,7</b>   |

#### IV. Finanz- und Vermögenslage

| Kapitalflussrechnung                                                                                                                                                    | 2012          | 2011           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                                                                                                                         | - T€ -        | - T€ -         |
| Jahresüberschuss                                                                                                                                                        | +1.045        | +812           |
| ± Abschreibungen / Zuschreibungen auf das Anlagevermögen                                                                                                                | +243          | +226           |
| ± Zunahme / Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind        | -6.431        | +418           |
| ± Zunahme / Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | +9.870        | -33.363        |
| <b>= Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>                                                                                                                      | <b>+4.727</b> | <b>-31.907</b> |
| - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen                                                                                                              | -19           | -35            |
| - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen                                                                                                     | -151          | -161           |
| <b>= Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>                                                                                                                         | <b>-170</b>   | <b>-196</b>    |
| - Einzahlungen aus Eigenkapitalzugang                                                                                                                                   | +51           | 0              |
| <b>= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                                        | <b>51</b>     | <b>0</b>       |
| <b>= Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds</b>                                                                                                           | <b>4.608</b>  | <b>-32.103</b> |
| + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode                                                                                                                               | 842           | 32.945         |
| <b>= Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>                                                                                                                          | <b>5.450</b>  | <b>842</b>     |

Insbesondere durch die starke Zunahme der Verbindlichkeiten aus Energielieferungen wurde das Nettoumlaufvermögen reduziert und somit ein positiver Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit erzielt. Dies führte zu einem entsprechenden Anstieg des Finanzmittelfonds. Die Eigenkapitalquote konnte trotz erheblichen Anstiegs der Bilanzsumme auf über 11 % stabilisiert werden.

|                           | 2012          | 2011          | Veränderung   |             |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|                           | T€            | T€            | T€            | %           |
| <b>Summe Eigenkapital</b> | 3.816         | 2.720         | 1.096         | 40,3        |
| <b>Summe Fremdkapital</b> | 30.580        | 20.710        | 9.870         | 47,7        |
| <b>Bilanzsumme</b>        | <b>34.396</b> | <b>23.430</b> | <b>10.966</b> | <b>46,8</b> |

|                          | %    | %    |
|--------------------------|------|------|
| <b>Eigenkapitalquote</b> | 11,1 | 11,6 |
| <b>Fremdkapitalquote</b> | 88,9 | 88,4 |

Die Erhöhung der Bilanzsumme um rund 11 Mio. € (46,8%) gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen auf der Aktivseite aus dem Anstieg der Forderungen aus Energielieferungen an Gesellschafter und Partner sowie einem Anstieg bei den liquiden Mitteln. Dem steht auf der Passivseite im Wesentlichen ein Anstieg der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber. Dieser resultiert aus einer Ausweitung des Gashandels, der zu deutlich höheren Lieferantenverbindlichkeiten führte.

Das Anlagevermögen ist mit 0,4 (Vorjahr 0,5) Mio. € stabil, und macht nun rund 1 (Vorjahr 2) % der Bilanzsumme aus. Es ist weiterhin vollständig durch Eigenkapital gedeckt. Das Umlaufvermögen beträgt rund 34,0 (Vorjahr 22,9) Mio. € und hat somit einen Anteil von 99 (Vorjahr 98) % an der Bilanzsumme. Das Eigenkapital stieg im Berichtsjahr im Wesentlichen durch die Einstellung in die Gewinnrücklage um 1,1 Mio. € auf nun 3,8 Mio. €. Bedingt durch den Anstieg der Bilanzsumme bleibt die Eigenkapitalquote mit nun 11,1 % stabil. Die Rückstellungen sind in Höhe von 4,1 (Vorjahr 3,0) Mio. € bilanziert und haben einen Anteil an der Bilanzsumme von rund 12 (Vorjahr 13) %. Die Verbindlichkeiten haben mit rund 77 (Vorjahr 76) % bzw. 26,4 (Vorjahr 17,7) Mio. € den deutlich größten Anteil an der Bilanzsumme. Die kurzfristigen Verbindlichkeiten sind vollständig durch liquide Mittel und kurzfristige Forderungen gedeckt.

Es ist geplant, als Vorsorge für künftige operative Risiken weitere Beträge in die Gewinnrücklagen einzustellen.

## V. Nachtragsbericht

Ereignisse von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres haben sich nicht ergeben.

## VI. Risikobericht

Die Quantum GmbH wurde gegründet, um ihren Gesellschaftern und Partnern einen transparenten, effizienten, Synergie nutzenden Zugang zu den Beschaffungsmärkten des Energie-Großhandelsmarktes zu ermöglichen. Satzungsgemäß können Gesellschafter nur Unternehmen werden, die zu mindestens 50 % in kommunalem Eigentum stehen.

Die gute Bonität der Gesellschafter erleichtert das Management der Kreditrisiken aus Energiebeschaffung und Energiepreissicherung.

Das Besicherungskonzept zur Verstärkung der Eigenbonität von Quantum wurde umgesetzt und weiter ausgebaut. Somit ist die Quantum grundsätzlich Vertragspartner der Lieferanten. Bei Bedarf stehen ein oder mehrere Gesellschafter als Sicherheitengeber zur Verfügung. Weiterhin wird planmäßig der Jahresüberschuss thesauriert und damit die ratingrelevante Eigenkapitalausstattung kontinuierlich verstärkt.

Das wesentliche Merkmal des Geschäftsmodells besteht darin, dass keine Marktpreisrisiken von der Quantum getragen werden. Auf dieser Grundlage entwickelt die Quantum die ihren Gesellschaftern und Partnern angebotenen Produkte weiter. Als Konsequenz hält die Quantum GmbH keine Positionen am Markt auf eigenes Risiko und gibt Energie zu den am Markt erzielten Konditionen an die Gesellschafter und Partner weiter. Diese erhalten damit Zugriff auf die Großhandelspreise ohne Margenaufschläge. Die Betriebskosten der Quantum werden durch Dienstleistungsentgelte finanziert, deren Höhe die Gesellschafterversammlung im Zuge der Wirtschaftsplanung beschließt.

Für die Quantum GmbH wesentliche Risiken liegen weiterhin im operativen Bereich. Zur Minimierung von Risiken bei der Bearbeitung insbesondere von Beschaffungsvorgängen sind die wesentlichen Prozesse mit Kontrollschritten dokumentiert und werden ständig weiterentwickelt. Die eingesetzten IT-Systeme werden ebenfalls ständig weiterentwickelt und entsprechend den Markt- und Regulierungsanforderungen auf dem neuesten Stand gehalten. Im Berichtsjahr stand die Schnittstelle zum Kunden über das Online-Portal im Mittelpunkt.

Besonderes Augenmerk wird weiterhin auf die Sicherstellung der Liquidität gerichtet, die durch konsequente und zeitnahe Überwachung der Zahlungsziele sowie ein effektives Mahnwesen erreicht wird.

Im Risikohandbuch der Quantum sind die Grundsätze für die risikobewusste Ausgestaltung des Geschäftsbetriebs beschrieben. Die Umsetzung überwacht das Risikokomitee, das aus Vertretern der Gesellschafter, der Geschäftsführung und dem für Risikomanagement zuständigen Geschäftsleiter der Quantum besteht. Alle wesentlichen Entwicklungen der Quantum erfolgen in enger Abstimmung mit dem Risikokomitee, dem Aufsichtsrat und der Gesellschafterversammlung.

Die Entwicklungen der europäischen Finanzmarkt- und Energiemarktregulierung waren wesentlicher Beobachtungsgegenstand des Risikomanagements. Kennzeichnend war bei der Umsetzung der Regularien, dass die Vorgaben nach Verabschiedung auf Europäischer Ebene sofort in Kraft traten, jedoch ohne konkrete und detaillierte Ausgestaltung. Der deutsche Anspruch über das auf europäischer Ebene vorgegebene Mindestmaß hinauszugehen, verstärkte die Verunsicherung der Marktteilnehmer. So trat die REMIT (Regulation on Energy Market Integrity and Transparency) zur Verhinderung von Marktmanipulation, Insiderhandel und für Registrierungs- und Berichtsanforderungen bereits am 28. Dezember 2011 in Kraft. Am 16. August 2012 folgte die EMIR (European Market Infrastructure

Regulation) mit Anforderungen zu Clearing mit zentralen Gegenparteien und Vorgaben zur Risikominderung. Von Quantum wurden aufgrund der noch offenen Ausgestaltung im letzten Jahr keine regulatorischen Berichte gefordert.

## **VII. Prognosebericht**

### **VII.1 Rahmenbedingungen**

#### *Gedämpfter Optimismus für Wirtschaftsentwicklung in Deutschland und der Region*

Aufgrund der schwachen Konjunktur gegen Ende 2012 ist das Ausgangsniveau für das laufende Jahr niedrig. Da außerdem die Wachstumsrückkehr langsamer verläuft als ursprünglich erwartet, sieht die Europäische Kommission als Prognose für 2013 (Stand: Ende Februar) für die EU nur ein geringes jährliches Wachstum von 0,1 % und für den Euroraum sogar einen BIP-Rückgang um 0,3 %. Die Bundesregierung geht in ihrem im Januar 2013 vorgelegten Jahreswirtschaftsbericht davon aus, dass die Schwächephase im Winter im weiteren Jahresverlauf überwunden und die Wirtschaft wieder Tritt fassen wird. Für das Gesamtjahr 2013 rechnet sie mit einem Wachstum von 0,4 %. 2014 soll die Konjunktur mit erwarteten 1,6 % wieder stärker anziehen. Nach den einschlägigen Konjunkturerwartungsindizes vom Mannheimer Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW) und vom Münchner Ifo-Institut waren die Aussichten für die deutsche Wirtschaft und die Stimmung in den Unternehmen im Februar so gut wie seit langem nicht mehr.

Noch zu Jahresbeginn hatte sich die Stimmung in den Unternehmen am Mittleren Niederrhein und im Raum Düsseldorf weiter leicht eingetrübt. Für 2013 erwartete die regionale Wirtschaft laut IHK-Konjunkturumfrage nur eine zögerliche Verbesserung ihrer Geschäftstätigkeit. Angesichts der rezessiven Tendenzen in einzelnen EU-Krisenstaaten zeigte sie sich zwar robust, startete aber wenig kraftvoll ins neue Jahr, weil in den vergangenen Monaten die Nachfrage nach Produkten und Dienstleistungen aus dem In- und Ausland weiter nachgelassen hatte. Insgesamt sind die Unternehmen jedoch zuversichtlich, dass die Folgen der Finanz- und Staatsschuldenkrise für die Realwirtschaft weitgehend beherrschbar sind. 31 % der Betriebe im Kammergebiet erwarten eine Verbesserung ihrer Geschäftslage, während 22 % eine Verschlechterung befürchten. Diese Erwartungszahlen haben sich gegenüber dem Vorjahr nur unwesentlich verändert. Der gedämpfte Optimismus gilt für nahezu alle Branchen. Lediglich im Einzelhandel überwiegt die Zahl der Skeptiker knapp.

#### *Rechtliche Rahmenbedingungen / Regulierung*

Der europäische Gesetzgeber beabsichtigt unvermindert seit der Finanzmarktkrise 2008 mehr Kontrolle und Einblick in die Märkte zu gewinnen und regulatorische Schlupflöcher zu schließen. Davon ist auch der Energiemarkt, insbesondere der Großhandel mit elektrischer Energie, Erdgas und Treibhaus-Emissions-rechten, betroffen.

Europaweit einheitliche Regelungen entfalten direkt ihre Gesetzeskraft durch den Erlass von Verordnungen, z. B. der REMIT. Diese Verordnungen führen erst durch für das Jahr 2013 erwartete nationale Durchführungsrechtsakte zu konkreten Berichtspflichten zur operativen Umsetzung der geforderten Transparenz. Weitere flankierende Europäische Richtlinien müssen gleichfalls zuerst in nationales Recht umgesetzt werden.

Für Quantum erwachsen aus den Transparenzanforderungen dezidierte Reporting-Anforderungen u. a. über abgeschlossene außerbörsliche OTC-Kontrakte. Besondere Anstrengungen wird die Gesellschaft auf die Darstellung der Risikoabsicherung aller abgeschlossenen Geschäfte (sog. Hedge) richten, da keine rein spekulative Position gehalten wird. Wir erwarten eine intensive Ressourcenbindung bei Aufbau und Betrieb eines Berichtswesens, welches die gestellten regulatorischen Anforderungen ordnungsgemäß erfüllt.

Die Vorgaben der EMIR zum Handel über einen zentralen Kontrahenten verbunden mit einem obligatorischen Clearing können einschneidende Änderungen im Marktdesign auslösen. In einer Form, in der sich Quantum als formal nicht betroffener Marktteilnehmer aus wirtschaftlichen Gründen, z. B. hohen Kapitalanforderungen für bilaterale OTC-Kontrakte, den neuen Clearingmechanismen stellen muss.

Ein Indikator für diese Entwicklung sind die Umsatzanteile des derzeit dominierenden außerbörslichen Großhandels im Vergleich zu den politisch erwünschten Handelsplätzen, wie z. B. Börsen und Clearinghäuser. Ferner werden sich im kommenden Jahr die Festlegungen zur Lizenzpflicht der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) für die von Quantum erbrachten Dienstleistungen konkretisieren. Daran wird sich ein interner Entscheidungsprozess anschließen. Die Handlungsalternativen können in einem Spektrum liegen zwischen der Beantragung einer BaFin-Lizenz oder der lizenzfreien Ausgestaltung bestimmter Dienstleistungen.

Quantum verfolgt die laufende Ausgestaltung des Regulierungsrahmens aktiv über Verbände und Interessengruppen. Dazu überprüft und bewertet sie die neuen Vorschriften hinsichtlich der Relevanz und möglicher Auswirkungen auf die eigene unternehmerische Tätigkeit. Dies ermöglicht eine frühzeitige Ausrichtung auf die kommenden Anforderungen.

#### **VII.2 Gesellschafterangelegenheiten**

Im kommenden Jahr wird die Quantum ihre Akquise-Aktivitäten deutlich verstärken, um den eventuellen Austritt der Stadtwerke Rhede GmbH, der Stadtwerke Menden GmbH und der Energie Nordeifel GmbH & Co. KG zu kompensieren und neue Gesellschafter für die Quantum zu gewinnen.

#### **VII.3 Operatives Geschäft**

Aufgrund sinkender Handelspreise im Strommarkt werden für die kommenden zwei Jahre rückläufige Erlöse für die Commodity Strom erwartet, während für das Segment Gas steigende Erlöse erwartet werden. Insgesamt ist mit leicht sinkenden Gesamterlösen zu rechnen. Aufgrund des von der Gesellschafterversammlung verabschiedeten Wirtschaftsplans wird ein leicht positives Ergebnis erwartet, das bei entsprechendem Gesellschafterbeschluss in die Rücklagen eingestellt werden kann.



Das Projekt zur Umsetzung der Dienstleistung „Absatzportfoliomanagement“ wird in 2013 fortgesetzt. Neben der operativen Inbetriebnahme bei den Gesellschaftern und der Anbindung an das bestehende Handelssystem der Quantum wird das Online-Berichtswesen im Quantum-Portal um den Baustein der kundensegmentscharfen Deckungsbeitragsrechnung erweitert.

Der weitere Ausbau des Mitglieder-Portals umfasst in 2013 außerdem die Übernahme des Online-Portfolioberichts Strom in die neue Oberfläche und die weitere Automatisierung der Bestellprozesse.

#### *Einführung Wechselprozesse für Einspeiseanlagen*

Aufgrund des enormen Ausbaus von dezentralen Erzeugungsanlagen, welche im Markt integriert werden müssen, nimmt die Komplexität für Abrechnung und Bilanzierung immer mehr zu. Spiegelbildlich zum Lieferantenwechsel bei Entnahmestellen kommt es auch bei Einspeisestellen immer häufiger zu Wechseln bei der Zuordnung einer Erzeugungsanlage zu Bilanzkreisen. Die Bundesnetzagentur hat hierfür die Einführung von Wechselprozessen für Einspeisestellen beschlossen, welche zum 1. Oktober 2013 durch alle Marktbeteiligten umzusetzen ist.

Auch die Quantum in der Rolle des Lieferanten als Direktvermarkter ist davon betroffen und wird zum genannten Stichtag ihre Systeme entsprechend erweitern, um die Dienstleistung für die Direktvermarktung von Erzeugungsanlagen weiter gewährleisten zu können.

#### **VII.4 Organisation**

Der Bereich der erneuerbaren Energien wird nun seit Januar 2013 von einer Vollzeitkraft bearbeitet. Für diesen wichtigen Bereich wird ab Juli 2013 eine weitere Vollzeitkraft tätig. Damit konnten für diesen zukunftssträchtigen Bereich die Ressourcen eingestellt werden.

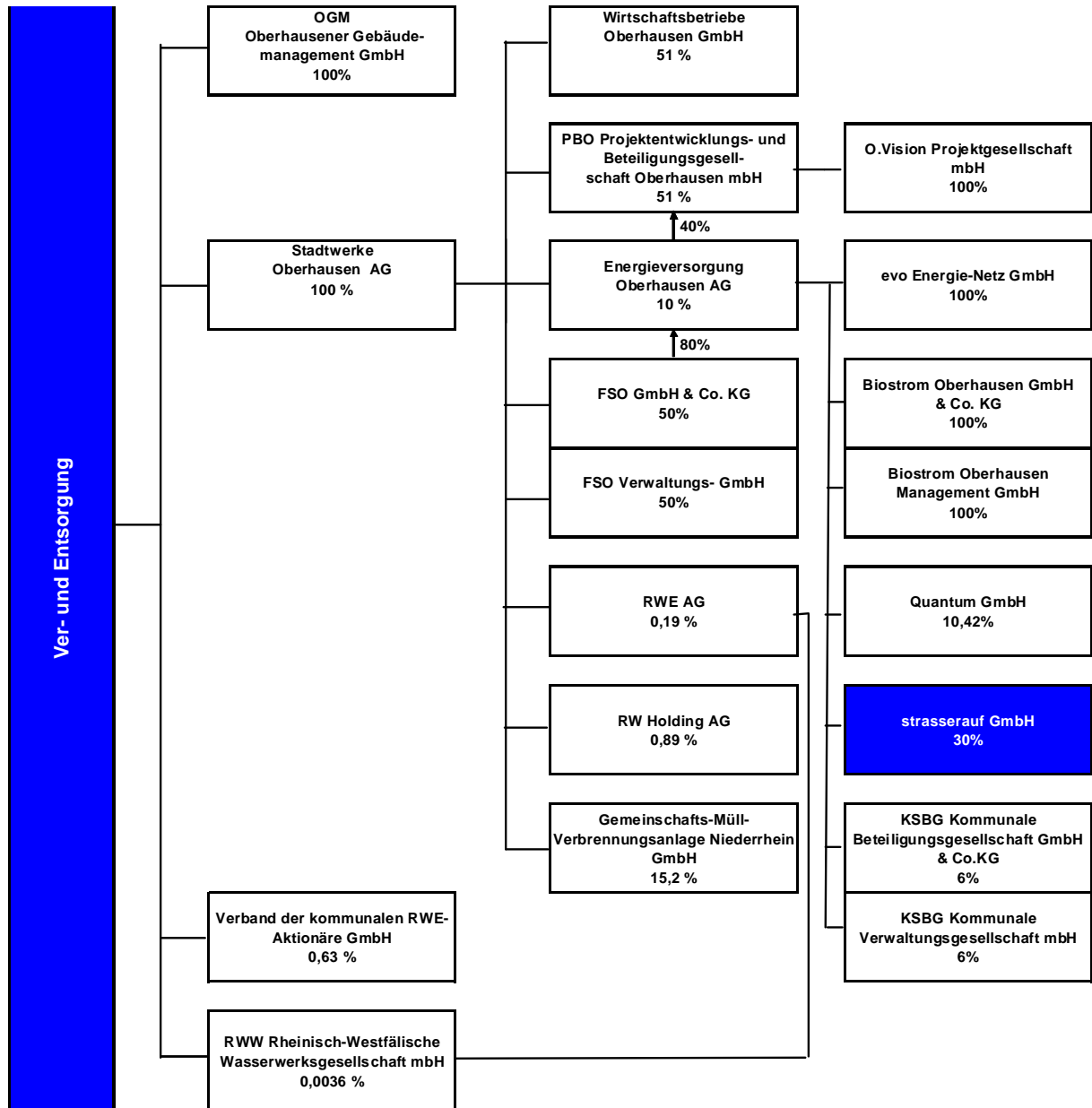
Die Quantum hat zu Beginn des Geschäftsjahres einen Personalbestand von 27 Mitarbeitern. Ein weiterer vorsichtiger Ausbau der Personalkapazitäten ist abhängig von der Gewinnung weiterer Gesellschafter sowie der Inanspruchnahme weiterer Dienstleistungen durch die Gesellschafter.

Düsseldorf, den 28. März 2013

Quantum GmbH  
Die Geschäftsführung

Dirk Hardt





**strasserauf GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Ronsdorfer Straße 74  
40233 Düsseldorf

**Kontakt:**

Telefon 0800-78727737283  
 Fax 0211-73288872  
 e-Mail [info@strasserauf.de](mailto:info@strasserauf.de)  
 Internet <http://www.strasserauf.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in T€:** 25,00

**Gesellschafter:**

|                                                | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------------------|-----------|----------|
| Dortmunder Energie- und Wasserversorgungs-GmbH | 7,50      | 30,00    |
| Energie Nordeifel GmbH & Co.KG                 | 2,50      | 10,00    |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG            | 7,50      | 30,00    |
| Stadtwerke Duisburg AG                         | 7,50      | 30,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Der Vertrieb und der Handel mit Energie vorrangig in den Vertriebsgebieten der Gesellschafter sowie die Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Energieversorgung im Rahmen der §§ 107 ff. der Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen. Die Produkte und Dienstleistungen sollen das Leistungsspektrum der Gesellschafter und damit der mittelbar beteiligten Kommunen ergänzen, um die Wettbewerbsfähigkeit zu sichern.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Mucke, Arnd

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Vorstand der evo AG

## e) Lagebericht

### Geschäft und Rahmenbedingungen

Die Gesellschaft ist eine kleine Kapitalgesellschaft und damit nach dem HGB nicht zur Aufstellung eines Lageberichts verpflichtet. Ein Lagebericht ist jedoch nach Maßgabe des Gesellschaftsvertrags in entsprechender Anwendung der Vorschriften des HGB für große Kapitalgesellschaften aufzustellen.

Der Sitz der Gesellschaft ist Düsseldorf.

Nach der Gründung der strasserauf GmbH (strasserauf) im September 2009 startete am 22. Oktober 2009 der Online-Stromvertrieb von strasserauf an private Endkunden. strasserauf liefert ausschließlich Ökostrom aus vom TÜV-Süd zertifizierter Schweizer Wasserkraft. Neben hoher Transparenz und einer fairen Preisgestaltung sollte durch innovative Produktmerkmale das Leistungsspektrum der Gesellschafter und damit der mittelbar beteiligten Kommunen ergänzt werden. Im stark umkämpften wettbewerblichen Strommarkt sollte strasserauf zudem als Erfahrungsfeld fungieren und die Wettbewerbsfähigkeit der Gesellschafter sichern.

Entsprechend dem Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 3. Mai 2011 wurde der Geschäftsbetrieb von strasserauf unter Einsatz von eigenem Personal zum 31. Dezember 2011 eingestellt.

Vorrangiges Ziel des Geschäftsjahres 2012 war die ordnungsgemäße Abwicklung, Einstellung des operativen Geschäfts und Übergang der Kunden zur Energieversorgung Oberhausen AG (evo AG) zum 31. Oktober 2012.

### Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Seit dem Jahr 2010 wird der Jahresabschluss in Abkehr vom Grundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufgestellt.

Das Geschäftsjahr 2012 wurde maßgeblich durch die konzeptionellen Änderungen der Ausrichtung der Gesellschaft, Abwicklung und Überführung der Kunden zur evo AG zum 31. Oktober 2012 beeinflusst. Die Gesellschafter der strasserauf GmbH haben im Jahr 2012 einen Darlehensverzicht von 1 Mio. € ausgesprochen, was zu einem positivem Jahresergebnis führt. Dem nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag in Höhe von 3.016 TEUR stehen Gesellschafterdarlehen in Höhe von 3.173 TEUR gegenüber, die im Rang hinter sämtlichen Verbindlichkeiten zurückstehen. Aufgrund der Sondereinflüsse sind die Vorjahreszahlen nicht mit denen des laufenden Geschäftsjahres vergleichbar.

|                               | <b>2012<br/>Ist</b> | <b>2011<br/>Ist</b> | <b>Abweichung</b> |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Umsatz in TEUR</b>         | <b>372</b>          | 641                 | -269              |
| <b>Jahresergebnis in TEUR</b> | <b>852</b>          | -1.734              | 2.586             |

Im Berichtszeitraum wurden keine Investitionen vorgenommen. Die Liquidität der Gesellschaft war durch die Bereitstellung eines Gesellschafterdarlehens zu jedem Zeitpunkt gesichert. Hauptziel des Finanzmanagements des Unternehmens ist auch weiterhin die Sicherstellung der Unternehmensliquidität. Diese ist durch vertraglich zugesagte und abgerufene Gesellschafterdarlehen, sowie weitere geplante Kosteneinsparungen bis 2014 gesichert.

| <b>Finanzielle Leistungsindikatoren</b>        | <b>2012<br/>TEUR</b> | <b>2011<br/>TEUR</b> |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Finanzmittelfonds am Anfang der Periode</b> | 425                  | 363                  |
| <b>Cash Flow</b>                               |                      |                      |
| -aus laufender Geschäftstätigkeit              | -26                  | -2.023               |
| -aus der Investitionstätigkeit                 | 0                    | 0                    |
| -aus der Finanzierungstätigkeit                | 0                    | 2.085                |
|                                                | 399                  | 425                  |

Aufgrund der Unternehmensgröße ist ein formales Risikomanagementsystem nicht implementiert. Die Geschäftsführung wurde in 2012 kontinuierlich über vorliegende Erkenntnisse in allen Bereichen durch regelmäßige stattfindende Sitzungen informiert. Falls notwendig wurden risikobegrenzende Maßnahmen in diesen Sitzungen besprochen, festgelegt und die Risiken in ihrer Entwicklung verfolgt. Auf diese Weise wurde die Risikoerfassung eng mit dem bestehenden Controlling-Prozess verbunden.

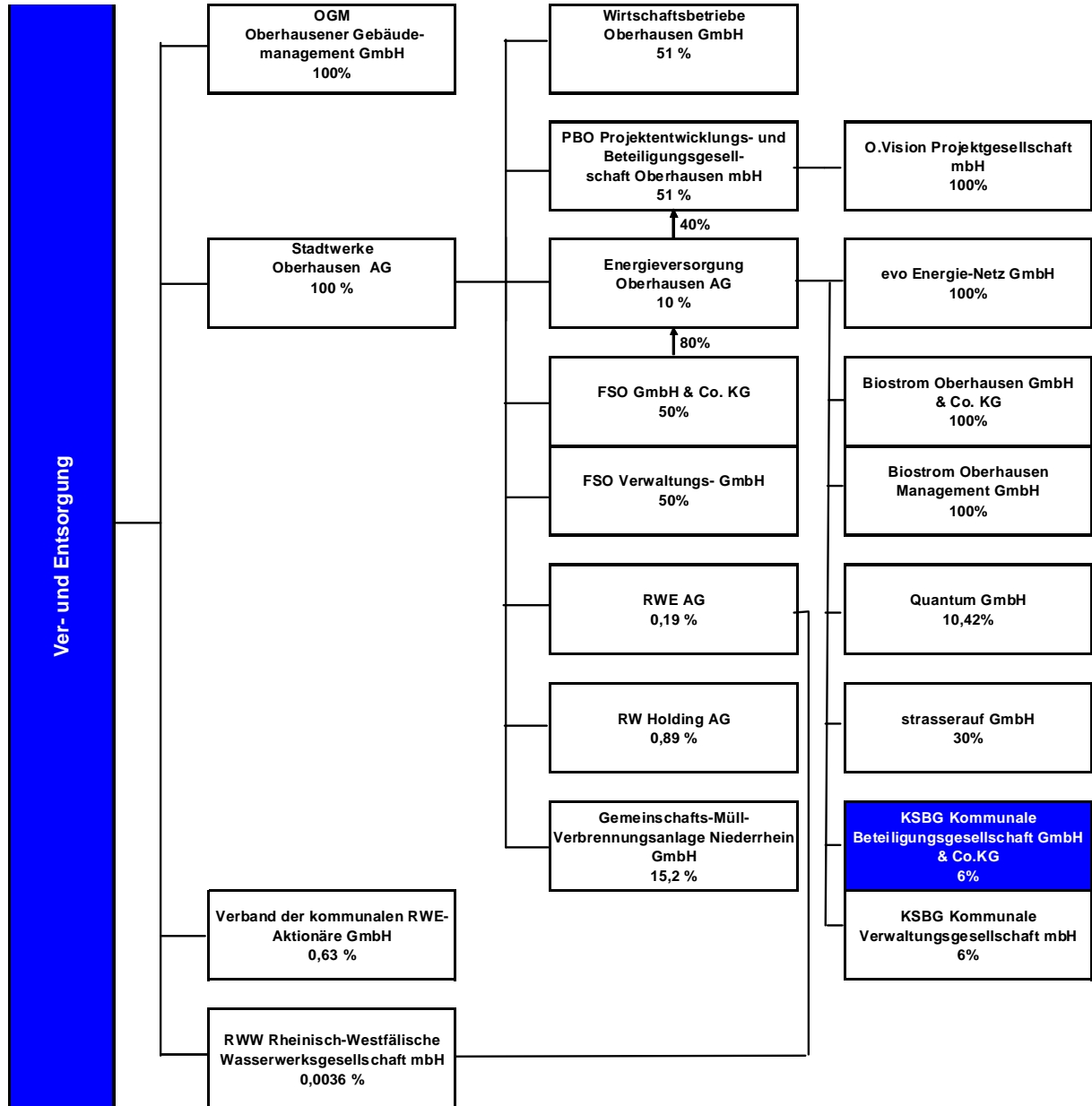
### Ausblick

Die Gesellschaft soll nicht liquidiert werden und die Unternehmenshülle soll bestehen bleiben. Die aktive Geschäftstätigkeit mit eigenem Personal wurde zum 31. Dezember 2011 eingestellt. Die operative Führung des ab dem 1. Januar 2012 weiter notwendigen Geschäftsbetriebs der strasserauf zur Überleitung der Kunden auf die evo AG hat die evo AG mit Wirkung zum 1. Januar 2012 übernommen. Zum 01. November 2012 wurden die Kunden auf die evo AG übergeleitet. Die ordnungsgemäße Einstellung des operativen Geschäfts schließt auch die finanziellen Verpflichtungen der Gesellschafter über den 31. Dezember 2012 hinaus ein. Auf die Rückzahlung des Gesellschafterdarlehens soll durch entsprechende Erklärungen der Gesellschafter gestaffelt bis zum Jahr 2016 verzichtet werden. Im Jahr 2012 wurde von den Gesellschaftern ein Darlehensverzicht von insgesamt 1 Mio. € unterzeichnet. Ab 2013 wird nach derzeitigen Erkenntnissen ein Jahresfehlbetrag ohne außerordentliche Erträge im mittleren fünfstelligen Bereich erwartet. Die Liquidität der Gesellschaft ist für 2013 und 2014 aus den vorhandenen liquiden Mitteln gesichert, da das operative Geschäft in 2012 auf die evo AG übergegangen ist und die Gesellschafter auf die Verzinsung Ihres Gesellschafterdarlehens verzichten. Eine entsprechende Zinsverzichtsvereinbarung wurde im Jahr 2012 verabschiedet.

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres haben sich nicht ereignet.

Düsseldorf, den 23. Mai 2013

strasserauf GmbH  
Geschäftsführung



**KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Rüttenscheider Straße 27-37  
45128 Essen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 8350  
Fax 0208/835 2620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH & Co. KG

**Stammkapital in T€:** 1,00

| <b>Gesellschafter:</b>                         | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------------------|-----------|----------|
| Dortmunder Energie- und Wasserversorgungs-GmbH | 0,18      | 18,00    |
| Dortmunder Stadtwerke AG                       | 0,18      | 18,00    |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG            | 0,06      | 6,00     |
| Stadtwerke Bochum GmbH                         | 0,18      | 18,00    |
| Stadtwerke Dinslaken GmbH                      | 0,06      | 6,00     |
| Stadtwerke Duisburg AG                         | 0,19      | 19,00    |
| Stadtwerke Essen AG                            | 0,15      | 15,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung an der Evonik Steag GmbH als Unternehmen der Energieversorgung, die Erbringung von Dienstleistungen gegenüber ihren Gesellschaftern und der Evonik Steag GmbH, sowie die Sicherung der nachhaltigen Energieversorgung durch Energieversorgungsunternehmen mit kommunaler Beteiligung.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:**

Geschäftsführung der KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH



## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                                               | 2010     |      | 2011       |      | 2012       |      | Veränderungen |        |
|-----------------------------------------------|----------|------|------------|------|------------|------|---------------|--------|
|                                               | T€       | %    | T€         | %    | T€         | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>                                 |          |      |            |      |            |      |               |        |
| Anlagevermögen                                |          |      | 637.576,34 | 77,5 | 590.375,76 | 75,7 | -47.200,58    | -7,40  |
| Umlaufvermögen                                | 1,01     | 0,0  | 180.587,18 | 21,9 | 185.829,82 | 23,8 | 5.242,64      | 2,90   |
| Rechnungsabgrenzungsposten                    | 3.487,69 | 97,7 | 4.595,72   | 0,6  | 3.450,96   | 0,4  | -1.144,76     | -24,91 |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 82,05    | 2,3  |            |      |            |      | 0,00          |        |

|                    |                 |               |                   |               |                   |               |                   |              |
|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>3.570,75</b> | <b>100,00</b> | <b>822.759,24</b> | <b>100,00</b> | <b>779.656,54</b> | <b>100,00</b> | <b>-43.102,70</b> | <b>-5,24</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|

|                   | T€       |       | T€         |      | T€         |      | T€         |        |
|-------------------|----------|-------|------------|------|------------|------|------------|--------|
|                   | %        | %     | %          | %    | %          | %    | %          |        |
| <b>Passiva</b>    |          |       |            |      |            |      |            |        |
| Eigenkapital      |          |       | 264.728,52 | 32,2 | 297.945,51 | 38,2 | 33.216,99  | 12,55  |
| Rückstellungen    |          |       | 7.244,80   | 0,9  | 10.768,65  | 1,4  | 3.523,85   | 48,64  |
| Verbindlichkeiten | 3.570,75 | 100,0 | 550.785,93 | 66,9 | 470.942,37 | 60,4 | -79.843,56 | -14,50 |

|                    |                 |               |                   |               |                   |               |                   |              |
|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>3.570,75</b> | <b>100,00</b> | <b>822.759,24</b> | <b>100,00</b> | <b>779.656,54</b> | <b>100,00</b> | <b>-43.102,70</b> | <b>-5,24</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|

## bb) GuV

|                                                                                                       | 2010  | 2011       | 2012       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
|                                                                                                       | T€    | T€         | T€         |
| Umsatzerlöse                                                                                          |       | 740,48     | 1.607,80   |
| sonstige betriebliche Erträge                                                                         |       |            | 63,08      |
| Materialaufwand                                                                                       |       | 504,07     | 1.234,15   |
| Abschreibungen                                                                                        |       | 55,49      | 87,35      |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                    | 5,65  | 2.183,85   | 2.835,71   |
| Erträge aus Gewinnabführungsverträgen                                                                 | 82,05 | 109.300,00 | 110.021,48 |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                  |       | 447,63     | 1.651,88   |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                      | 76,41 | 17.667,29  | 23.313,58  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                                          | 0,00  | 90.077,41  | 85.873,45  |
| außerordentliche Aufwendungen                                                                         |       | 82,05      |            |
| außerordentliches Ergebnis                                                                            |       | -82,05     |            |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                  |       | 6.324,70   | 4.546,49   |
| sonstige Steuern                                                                                      |       | 18,13      | 0,29       |
| aufgrund einer Gewinngemeinschaft, eines Gewinn- oder Teilgewinnabführungsvertrags abgeführte Gewinne |       | 11.863,26  | 23.726,52  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                                      | 0,00  | 71.789,27  | 57.600,15  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                                            | 0,00  | 71.789,27  | 57.600,15  |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            |            | 11.297,01  | 5.058,25   | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      |            | 43,36      | 33,84      | %          |
| Cash-Flow:                     | 0,00       | 83.708,01  | 81.414,01  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            |            | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            | 0,25       | 0,23       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 32,18      | 38,21      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 67,82      | 61,79      | %          |

**e) Lagebericht**

Bei diesem Lagebericht handelt es sich um einen zusammengefassten Lagebericht für den KSBG-Konzern und die KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG. Auf die wirtschaftliche Entwicklung der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG wird in einem gesonderten Abschnitt dieses Lageberichts eingegangen. Der Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) und der Einzelabschluss nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuches (HGB) aufgestellt.

**Geschäftstätigkeit und Struktur****Geschäft**

Die KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (im Folgenden KSBG KG oder Unternehmen) ist ein Konsortium aus sieben deutschen Stadtwerke-Gesellschaften der Rhein-Ruhr-Region. Gegenstand des Unternehmens ist neben der Beteiligung an der STEAG GmbH (im Folgenden STEAG GmbH), Essen, und der Erbringung von Dienstleistungen gegenüber Gesellschaftern und der STEAG GmbH insbesondere die Sicherung der nachhaltigen Energieversorgung durch Energieversorgungsunternehmen mit kommunaler Beteiligung. Dieser öffentliche Zweck wurde mit der Mehrheitsbeteiligung an der STEAG GmbH erreicht. Darüber hinaus betreibt die KSBG KG drei dezentrale Energieerzeugungsanlagen.

Mit Kaufvertrag vom 17./18. Dezember 2010 hat die KSBG KG insgesamt 51 Prozent der Anteile an der STEAG GmbH von der Evonik Industries AG (im Folgenden Evonik), sowie der RBV Verwaltungs-GmbH (im Folgenden RBV), einem 100-prozentigen Tochterunternehmen der Evonik, erworben. Der Vollzug des Kaufvertrags (Closing) ist am 2. März 2011 erfolgt. Somit war die KSBG KG erstmals für das Geschäftsjahr 2011 gem. § 290 HGB zur Aufstellung eines Konzernabschlusses verpflichtet, in den neben der STEAG GmbH alle wesentlichen in- und ausländischen Tochterunternehmen einbezogen werden.

Die KSBG KG und Evonik haben eine Vereinbarung geschlossen, die darauf abzielt, dass die KSBG KG in dem Zeitraum vom 1. Januar 2014 bis zum 31. Dezember 2017 die verbleibenden 49 Prozent der Anteile übernehmen kann. Gleichzeitig hat RBV die vertraglich festgelegte Option, ihre Beteiligung an der STEAG GmbH im Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2016 vollständig an die KSBG KG zu übertragen.

Basierend auf den Regelungen des Kaufvertrags wurde im Optionsvertrag eine Kaufpreisregelung für die verbleibenden Anteile vereinbart. Die RBV erhält eine Garantiedividende, die im Zeitpunkt der Optionsausübung auf den Kaufpreis angerechnet wird.

Auf Basis dieser vertraglichen Regelungen sind die Anteile der RBV in Höhe von 49 Prozent nach IAS 27 bereits bei Abschluss des Kauf- und des Optionsvertrags der KSBG KG wirtschaftlich zuzurechnen. In der Bilanz des

KSBG-Konzerns werden in der Folge für die RBV keine Minderheitenanteile ausgewiesen. Es wird eine Kaufpreisverbindlichkeit für 49 Prozent der Anteile an der STEAG GmbH bilanziert.

### **Geschäft**

Da die KSBG KG im Wesentlichen Holdingfunktionen ausübt, wird die Tätigkeit des KSBG-Konzerns (im Folgenden kurz KSBG oder Konzern) durch die Tätigkeit der STEAG GmbH und ihrer Tochtergesellschaften (im Folgenden kurz STEAG oder STEAG-Gruppe) bestimmt. Darüber hinaus nutzt die KSBG KG im Wesentlichen die bei der STEAG GmbH eingerichteten Prozesse und Systeme, um die Geschäftstätigkeit des Konzerns zu überwachen. Hierzu zählen beispielweise Risiko- und Finanzmanagement sowie weitere kaufmännische Prozesse.

KSBG ist in der Energiewirtschaft tätig. Als international tätige Unternehmensgruppe bietet KSBG seinen Kunden integrierte Lösungen im Bereich der Strom- und Wärmeerzeugung sowie technische Dienstleistungen an. Zu den Kernkompetenzen gehören Planung, Realisierung und Betrieb sowohl von Großkraftwerken als auch von dezentralen Anlagen sowie die kraftwerksbasierte Stromvermarktung. Grundlagen für die Strom- und Wärmeerzeugung sind sowohl fossile Brennstoffe als auch – seit bereits über einem Jahrzehnt – erneuerbare Energien.

Als einer der größten Stromerzeuger in Deutschland betreibt der Konzern an zehn Standorten Kraftwerke sowie über 200 dezentrale Anlagen zur Energieerzeugung aus erneuerbaren Energien bzw. dezentrale Anlagen für die Industrie und zur Wärmeversorgung. Auf der Grundlage langjähriger Erfahrung im Strom-, Kohle- und CO<sub>2</sub>-Geschäft hat KSBG im Energiehandel eine hohe Handelskompetenz aufgebaut und ein breites Produkt- und Dienstleistungsportfolio etabliert. KSBG ist einer der führenden Importeure und Vermarkter für Steinkohle. KSBG importiert Steinkohle aus den wichtigsten Produzentenländern für die Versorgung sowohl der KSBG-Kraftwerke als auch für Kunden im Kohlehandelsgeschäft. Im Ausland betreibt KSBG eigene Steinkohlekraftwerke in Kolumbien, in der Türkei sowie auf den Philippinen und arbeitet dort jeweils eng mit lokalen Partnern zusammen. Das Kraftwerk in der Türkei ist die größte Auslandsinvestition innerhalb des Konzerns und hat eine Leistung von 1.320 Megawatt (MW). Die installierte Leistung beträgt weltweit insgesamt etwa 9.400 MW, davon rund 7.700 MW in Deutschland.

KSBG hat eine große Expertise in der Modernisierung bestehender Anlagen und bietet Lösungen für eine maßgeschneiderte Energieversorgung an, die umweltfreundlich und zugleich wirtschaftlich ist. KSBG ist Vorreiter bei effizienten Technologien zur Steinkohleverstromung, die sich durch einen hohen Wirkungsgrad und Ressourcenschonung auszeichnen. KSBG ist Spezialist in der Optimierung der gesamten Wertschöpfungskette im Kraftwerksprozess. In der Verwertung von Reststoffen aus Steinkohlekraftwerken ist KSBG in Europa führend. In Deutschland besitzt der Konzern eine führende Position bei der Erzeugung von Strom und Wärme aus Grubengas und im Bereich der geothermischen Wärmeengewinnung. Zudem ist KSBG einer der größten Fernwärmeversorger und Contractinganbieter sowie Betreiber von Biomasse-Heizkraftwerken in Deutschland. KSBG entwickelt international Projekte zur Energieerzeugung aus erneuerbaren Energien ebenso wie Gas- und Kohlekraftwerke. Umfassende Leistungen und professionelle Engineering-Lösungen für alle Bereiche der Energieerzeugung gehören zum Kompetenzfeld von KSBG. Dafür sind die Ingenieure der Tochtergesellschaft STEAG Energy Services GmbH weltweit im Einsatz. In Indien, Brasilien, der Türkei, der Schweiz und den USA sind Tochtergesellschaften aktiv. Die STEAG Energy Services (India) Pvt. Ltd. ist mit über 1.000 Mitarbeitern die mitarbeiterstärkste ausländische Tochtergesellschaft des Konzerns.

### **Integriertes Geschäftsmodell**

Die KSBG KG mit Sitz in Essen ist das Mutterunternehmen des Konzerns. Sie hält heute 51 Prozent der Anteile an der STEAG GmbH mit Sitz in Essen. Diese wiederum hält direkt und indirekt die Anteile an den zum Konzern gehörenden Tochterunternehmen. Die KSBG KG hat Leitlinien für die Gesellschaften der STEAG-Gruppe entwickelt. Hierauf basierend obliegt der STEAG GmbH als Stammhaus die strategische und operative Leitung der Geschäftsbereiche des Konzerns, bestehend aus dem Geschäftsbereich Kraftwirtschaft (Geschäftsfelder Kraftwerke, Fernwärme, Power Minerals, Energy Services) sowie dem Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen. Diese Stammhausorganisation entspricht dem integrierten Geschäftsmodell des Konzerns.

Im Geschäftsbereich Kraftwirtschaft bildet das nationale und internationale Projektgeschäft die Grundlage für anspruchsvolle technische Lösungen beim Kraftwerksbetrieb. In Deutschland betreibt KSBG an acht Standorten Steinkohlekraftwerke und an zwei Standorten Raffineriekraftwerke. Zudem sind die drei Steinkohlekraftwerke in der Türkei, in Kolumbien und auf den Philippinen dem Geschäftsfeld Kraftwerke zugeordnet. Das Geschäftsfeld

Fernwärme ergänzt die deutschen Erzeugungsaktivitäten durch die Vermarktung von Fernwärme aus Kraft-Wärme-Kopplungs-Anlagen. Das Geschäftsfeld Power Minerals sorgt für den wirtschaftlichen, sinnvollen Einsatz der in Steinkohlekraftwerken produzierten Reststoffe, im Wesentlichen in der Bauindustrie. Die Ingenieure im Geschäftsfeld Energy Services entwickeln seit Jahrzehnten Konzepte für konventionelle und erneuerbare Anlagen, planen und realisieren diese Anlagen und bieten umwelttechnische Dienstleistungen sowie IT-Lösungen für die Optimierung von Kraftwerken an.

Aktivitäten rund um die dezentrale Energieerzeugung (auf Basis erneuerbarer Energien und industrielle bzw. kommunale Versorgungslösungen) sind im Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen gebündelt.

### **Organisatorische Veränderungen**

Die zuständigen Gremien der KSBG haben im Dezember 2012 der Errichtung der STEAG Technischer Service GmbH zugestimmt. In der Gesellschaft wird der Konzern das inländische Know-how im Bereich Serviceleistungen mit den Schwerpunkten Instandhaltung von Kraftwerken sowie Dienstleistungen für elektrische Netze bündeln. Das über Jahrzehnte gewachsene, vorhandene Know-how wird in der Gesellschaft weiterentwickelt und zunehmend Drittkunden angeboten.

### **Wesentliche Verträge**

Zum 31. Dezember 2012 endete die Laufzeit einer Reihe von Kapazitätsvorhaltungs- und Stromlieferverträgen, die mit dem Großkunden RWE Power AG (im Folgenden RWE Power) langfristig geschlossen waren. RWE Power war in einzelnen Verträgen eine Verlängerungsoption eingeräumt worden. RWE Power hat STEAG jeweils fristgerecht, erstmals im Dezember 2010, darüber informiert, dass Optionsrechte zur Verlängerung von Verträgen nicht in Anspruch genommen werden. Auch GDF SUEZ hat die bestehenden langfristigen Stromlieferverträge für den Zeitraum ab dem 1. Januar 2013 nicht verlängert. Mit Auslaufen der Verträge hat die STEAG Power Saar GmbH von GDF SUEZ die Anteile an den Gesellschaften Modell- und Heizkraftwerk Völklingen erworben. Seit Ende 2010 wurden in erheblichem Umfang strategische, operative und organisatorische Maßnahmen umgesetzt, die die Vermarktung der Kraftwerksleistung auch zukünftig unter den neuen Rahmenbedingungen ermöglichen. Der Anteil der bereits vermarkteten Kraftwerksleistung beträgt für 2013 über 90 Prozent; für die Jahre 2014 und 2015 über 60 Prozent bzw. rund 40 Prozent.

Mit der DB Energie GmbH konnte der bestehende Stromliefervertrag um drei Jahre bis 2018 verlängert werden. Zudem wurde mit der E.ON Fernwärme GmbH ein Vertrag zur Fernwärmelieferung ab September 2013 aus dem Kraftwerk Herne geschlossen. Ein neuer Betriebsführungsvertrag mit der Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG ermöglicht KSBG zukünftig die Übernahme der Betriebsführung und Instandhaltung für das derzeit noch im Bau befindliche Kraftwerk in Lünen.

### **Wirtschaftliche Rahmenbedingungen**

#### **Gesamtwirtschaftliche Entwicklung**

Die Weltwirtschaft hat sich auch im Jahr 2012 noch nicht wieder erholt. Der Anstieg des weltwirtschaftlichen Bruttoinlandsprodukts betrug 2012 nur noch 3,0 Prozent (2011: 3,8 Prozent). Verantwortlich dafür zeigte sich vor allem die europäische Schuldenkrise, welche Einfluss auf die globale Konjunktur hatte. Die angestoßenen Veränderungsprozesse im Euroraum werden Zeit in Anspruch nehmen und die Weltwirtschaft weiterhin beeinflussen. Wesentlicher Treiber der Weltwirtschaft war wie schon in den Vorjahren China, wenn auch auf einem niedrigeren Niveau. Die chinesische Wirtschaft ist 2012 um 7,8 Prozent gewachsen, nach 9,6 Prozent im Vorjahr. Auch in Indien und in der Türkei verlangsamte sich das Wachstum merklich aufgrund der globalen Konjunktorentwicklung. Nach einem Wirtschaftswachstum im Jahr 2011 von über 7 Prozent in beiden Ländern, erreichte die Türkei nur noch 2,9 Prozent, Indien immerhin noch 4,4 Prozent in 2012. Insgesamt hat sich das Wachstum der Schwellenländer zwar verringert (2012: 5,4 Prozent vs. 2011: 7,0 Prozent), es liegt allerdings weiterhin deutlich über dem der Industriestaaten.

Das Wachstum der deutschen Wirtschaft blieb aufgrund der Verschärfung der europäischen Staatsschuldenkrise hinter den Erwartungen zurück, obwohl insbesondere die Exporte weiter zunahmen. Die Schwäche der globalen Konjunktur führte neben der Verunsicherung im Euroraum zu einer zurückhaltenden Investitionstätigkeit der Unternehmen. Das beeinflusste die Entwicklung des Bruttoinlandsprodukts negativ.

Im Jahr 2012 ist das deutsche Bruttoinlandsprodukt um voraussichtlich nur noch 0,7 Prozent gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Insbesondere die Ausrüstungsinvestitionen sind erheblich gesunken, nachdem sie in den Vorjahren mit ein Hauptträger der deutschen Konjunktur waren. Auch die Bauinvestitionen sowie der inländische Konsum waren rückläufig. Als Folge der Verlangsamung des Wirtschaftswachstums stagnierte der deutsche Arbeitsmarkt. Die Arbeitslosenquote lag bei 6,8 Prozent.

### **Energieverbrauch und -erzeugung<sup>1</sup>**

Aufgrund der kühleren Witterung zu Jahresbeginn sowie des Schalttages stieg der Energieverbrauch 2012 in Deutschland gegenüber dem Vorjahr geringfügig. Die Konjunktur brachte nur in einem geringen Umfang eine Verbrauchssteigerung mit sich. Eine Zunahme der Energieeffizienz hatte dagegen dämpfende Effekte zur Folge. Im Vergleich zum Vorjahr ist der Energieverbrauch um knapp 1 Prozent gestiegen. Gleichzeitig ist ein Anstieg des Einsatzes von erneuerbaren Energien um 7,8 Prozent zu verzeichnen. Der Anteil der erneuerbaren Energien am Primärenergieverbrauch 2012 erhöhte sich damit auf fast 12 Prozent. Der Verbrauch von Erdgas (+ 1 Prozent), Steinkohle (+ 3 Prozent) und Braunkohle (+ 5 Prozent) nahm aufgrund der kalten Witterung zu. Hingegen verringerte sich der Beitrag der Kernenergie um 8,3 Prozent.

Der Stromverbrauch 2012 ist gegenüber 2011 leicht gesunken, die Stromerzeugung hingegen um rund 1,3 Prozent gestiegen (2011: 609 TWh auf 2012: 617 TWh). Die Ursache für diese gegenläufige Entwicklung stellt insbesondere ein steigender Export von aus erneuerbaren Energien erzeugtem Strom dar. Die erneuerbaren Energien leisten inzwischen einen Beitrag zu der Gesamterzeugung in Höhe von rund 137 TWh, was ca. 23 Prozent an der Stromerzeugung entspricht. Insbesondere der Ausbau der Fotovoltaik setzte sich ungemindert fort. Für 2012 wird insgesamt mit einem Zubau von rund 7.500 MW gerechnet. Der Anteil der Fotovoltaik an der Stromerzeugung stieg auf fast 5 Prozent (~ 29 TWh). Der Einsatz von Erdgas in der Stromerzeugung ist hingegen stark zurückgegangen (minus 16 Prozent). Gründe dafür sind der Ausbau der erneuerbaren Energien (insb. Fotovoltaik) sowie die anhaltende Differenz zwischen Kohle- und Gaspreisen. Den höchsten Anteil an der Stromerzeugung hatte wie schon 2011 die Braunkohle mit 25,6 Prozent. Sie verzeichnete ein Plus von rund 5 Prozent und stieg auf ca. 158 TWh. Die Stromerzeugung aus Kernenergie verringerte sich weiter und sank um fast 9 Prozent auf insgesamt 99 TWh, der Anteil lag damit nur noch bei 16 Prozent. Die Stromerzeugung aus Steinkohle stieg leicht um 1,5 Prozent auf rund 118 TWh, der Anteil an der Gesamterzeugung lag wie im Vorjahr bei rund 19 Prozent.

Sowohl in Indien als auch in der Türkei wurden in 2012 hohe Zuwachsraten erreicht. Durch das stetige Wirtschafts- und das hohe Bevölkerungswachstum der letzten Jahre stieg der Stromverbrauch in beiden Ländern kontinuierlich an. Im Jahr 2012 lag das Wachstum der Stromerzeugung in Indien ebenso wie der Zuwachs beim Stromverbrauch in der Türkei bei rund 5 Prozent. Für die nächsten Jahre wird eine ähnlich positive Entwicklung erwartet.

### **Energiepreisentwicklung**

Die Abschwächung der globalen Konjunktur, die zunehmend unkonventionelle Gewinnung von Gas und Öl in den USA sowie die europäische Schuldenkrise schlugen sich auf den internationalen Rohstoffmärkten preissenkend nieder. Gegenläufig wirkten die geopolitischen Risiken aus dem Nahen Osten im ersten und dritten Quartal. Nach Höchstständen für Rohöl von durchschnittlich 123 \$/bbl im März 2012 beruhigte sich die Lage etwas und der Rohölpreis sank im Sommer auf unter 100 \$/bbl. Bis zum Jahresende stieg der Rohölpreis auf bis zu 110 \$/bbl, was der Entwicklung im Vorjahr entsprach. Der bereits 2011 begonnene Abwärtstrend im europäischen Steinkohlemarkt setzte sich 2012 fort (Januar Ø 106 \$/t vs. Dezember Ø 90 \$/t). Der für Europa relevante Preisindex API#2 verlor im Jahresdurchschnitt gegenüber dem Vorjahr um 23 Prozent. Grund war weiterhin vor allem der Nachfragerückgang infolge der wirtschaftlichen Entwicklung.

2012 war ein turbulentes Jahr für den europäischen Emissionshandel. Reaktionen auf Ankündigungen der Europäischen Kommission, den CO<sub>2</sub>-Zertifikatepreis durch Verknappung der Zertifikate (Verschiebung des Versteigerungszeitraumes nach hinten, um Rechte zeitweise zurückhalten zu können; sog. Backloading) verteuern zu wollen, sorgten innertägig für starke Ausschläge. Der CO<sub>2</sub>-Preis für den 2012er Kontrakt sank auf eine historische Tiefmarke, nachdem die Abstimmung über die zeitweise Zurückhaltung von Emissionsrechten nach 2013 verschoben wurde. Im Jahresdurchschnitt lag der CO<sub>2</sub>-Preis weiterhin deutlich unter 10 €/t (~ 7,3 €/t) und am Jahresende sogar unter 7€/t.

---

<sup>1</sup> Alle Daten zu Energieverbrauch und -erzeugung sind vorläufige Angaben der AG Energiebilanzen e. V. und des BDEW.

Die Preise am deutschen Strommarkt waren in 2012 besonders geprägt von dem zügigen Ausbau der erneuerbaren Energien, der Entwicklung der Wirtschaft und der Brennstoffpreise. Insbesondere der Ausbau der Windkraft und der Fotovoltaik wirkten preisdrückend auf die Großhandelspreise. Grundlaststrom im Day-ahead Handel an der EEX kostete 2012 rund 16 Prozent weniger als noch 2011 (2012 Ø 42,8 €/MWh vs. 2011 Ø 50,9 €/MWh). In den Peakstunden betrug der Rückgang rund 6 Prozent (2012 Ø 53,7 €/MWh vs. 2011 Ø 57,2 €/MWh).

## Strategie

### Strategische Weiterentwicklung

Die Strategie der KSBG besteht aus drei Elementen: Erstens will sich KSBG im In- und Ausland stärker im Erzeugungsmix diversifizieren. Dafür wird langfristig ein Erneuerbarer Energien-Anteil von 25 Prozent angestrebt und die besondere Kompetenz in Bezug auf fossile Kraftwerksanlagen weiter ausgebaut. Zweitens will KSBG die internationalen Aktivitäten weiter ausbauen und auch international führend mit Engineering-Dienstleistungen entlang der Energieerzeugung werden. Drittens will KSBG sich als führende kommunale Erzeugungs-, Handels- und Dienstleistungsplattform in Deutschland etablieren und das Geschäft mit Industriekunden vorantreiben.

Darüber hinaus sollen die Rahmenbedingungen zum Ausbau der vom Land Nordrhein-Westfalen unterstützten „Fernwärmeschiene Ruhr“ geschaffen werden. Weitere strategische Aspekte sind, den Konzern als führende kommunale Erzeugungs-, Handels- und Dienstleistungsplattform in Deutschland zu etablieren sowie aufbauend auf dem bestehenden Produktportfolio auch international führend mit Engineering-Dienstleistungen entlang der Energieerzeugung zu werden.

Die KSBG KG will die Position des Konzerns auf dem deutschen Energiemarkt stärken. Ziel ist es, den inländischen Kraftwerkspark unter den veränderten Rahmenbedingungen auch zukünftig wettbewerbsfähig aufzustellen und die Handelskompetenz zu verbreitern. Der Trend zur dezentralen Energieerzeugung bietet Chancen, das Geschäft mit Stadtwerken bzw. kommunalen Partnern auszubauen. Das umfasst auch den Ausbau der erneuerbaren Energien (insbesondere in den Bereichen Bioenergie, Geothermie und Wind).

Der Konzern ist mit seinen in Deutschland bereits genehmigten eigenen Standorten flexibel aufgestellt und bereitet sich auch darauf vor, zum Beispiel in Kooperation mit anderen Unternehmen, in neue Kraftwerksprojekte auch im Bereich Gas zu investieren, wenn die Rahmenbedingungen wirtschaftlich vertretbares Handeln ermöglichen. Die angestrebte Vernetzung der Fernwärmeschienen im Ruhrgebiet kann hierbei gute Möglichkeiten eröffnen. Auch international will der Konzern wachsen. Ziel ist es, einerseits am weltweit wachsenden Markt für erneuerbare Energien teilzuhaben und andererseits von der weiterhin bestehenden großen Nachfrage nach hocheffizienten Kohlekraftwerken zu profitieren. Damit will KSBG an dem steigenden Strombedarf in internationalen Energiemärkten partizipieren. Gerade in Ländern mit einem stark wachsenden Stromverbrauch, wie der Türkei oder Indien, wird die Kompetenz der Konzern-Gesellschaften für fossile Kraftwerke sehr geschätzt. Das internationale Netzwerk des Konzerns und zahlreiche Referenzen aus über 60 Ländern sowie das langjährige Ingenieur- und Betriebsführungs-Know-how bieten dem Konzern dabei eine sehr gute Ausgangsposition.

### Zukunft der inländischen Kraftwirtschaft

Der schnelle Anstieg und die vorrangige Einspeisung von erneuerbaren Energien, die Vollauktionierung der CO<sub>2</sub>-Zertifikate ab 2013, die Abkehr von der Ölpreisbindung beim Gas und die Wirtschaftsleistung in der EU setzen den Betrieb von Gas- und Kohlekraftwerken unter erheblichen Druck. Aus heutiger Sicht wird das geänderte Marktumfeld zu einem wirtschaftlich begründeten Rückgang der inländischen Kraftwerkskapazitäten führen. KSBG stellt sich den Herausforderungen, die sich aus den Marktveränderungen hinsichtlich der Kosten, der Vermarktung von Kraftwerkskapazität, der Entwicklung von Standorten und der Mitarbeiter ergeben. Im Asset-basierten Handel wird der Kraftwerksverbund als Ganzes unter Berücksichtigung der vom Markt vorgegebenen Rahmenbedingungen bewirtschaftet.

Bereits in 2011 hat der Konzern ein Fünf-Punkte-Programm zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit begonnen, welches zu einer Verbreiterung der Stromvermarktung und des Dienstleistungsangebots geführt hat und zur Optimierung der Kraftwerksbetriebe beiträgt. Zudem wurden Maßnahmen zur Senkung der Verwaltungskosten umgesetzt. Insgesamt konnte die Kosten- und Erlösposition der inländischen Kraftwerke bereits deutlich verbessert werden.

KSBG wird in Anbetracht der erwarteten Marktsituation weitere Optimierungen der Kraftwerksbetriebe und der Verwaltungsfunktionen vornehmen sowie Maßnahmen ergreifen, um auf Marktveränderungen flexibel reagieren zu können. Hierzu zählen sowohl die Erweiterung des Dienstleistungsspektrums als auch das Abschalten einzelner Kraftwerksblöcke in Perioden mit niedrigen Strompreisen und der aus heutiger Sicht erforderliche Auslaufbetrieb von Kraftwerken. Mit dem Aufbau der STEAG Technischer Service GmbH wird die Kompetenz in der Instandhaltung weiterhin für interne, aber verstärkt auch für externe Kunden angeboten. Der Auslaufbetrieb von Kraftwerken wird kontinuierlich an den Marktentwicklungen gespiegelt. Der jeweilige Betrieb der Kraftwerksblöcke soll, solange nachhaltig positive Cash-Flows erwirtschaftet werden können, fortgeführt werden. Bei Kraftwerksrevisionen und signifikanten Reparaturen wird überprüft werden, ob eine Amortisation der notwendigen Ausgaben erreichbar erscheint. KSBG behält sich bis zum letztmöglichen Zeitpunkt die Entscheidung über Stilllegungen vor. Die Erzeugung von Strom und Wärme in Deutschland ist für den Konzern wesentlich.

## Forschung und Entwicklung

### Forschungsschwerpunkte

Der Schwerpunkt der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten des Konzerns liegt in der Entwicklung von Techniken, die KSBG im Geschäft direkt einsetzen kann. Der Konzern betreibt keine Grundlagenforschung. Das Interesse liegt im Wesentlichen im Bereich der Optimierung des Betriebs von Kraftwerken. So wird beispielsweise die weitergehende Schwermetallabscheidung in Abwässern vorangetrieben. Die Feuerungsoptimierung bekam einen besonderen Impuls durch den Kauf der Firma Powitec Intelligent Technologies GmbH<sup>2</sup> durch die STEAG Energy Services GmbH. Große Bedeutung kommt der Flexibilisierung der vorhandenen Kraftwerke zu. Dazu gehören die Absenkung der Mindestlast sowie Alternativen bei der Bereitstellung von Anfahrwärme und ebenso die Steigerung von Lastgradienten.

Speicher in jeglicher Form werden an Bedeutung gewinnen und wurden daher im Rahmen von Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der KSBG weitergehenden Untersuchungen unterzogen. Eine im Kraftwerksbereich noch wenig genutzte Speicherform stellt der Batteriespeicher auf Lithium-Ionen-Basis dar. Ein solcher Batteriespeicher mit einer Leistung von 1 MW wurde am Standort Fenne in Völklingen installiert. Ebenfalls in Kooperation mit Evonik werden die H<sub>2</sub>-Energieerzeugung und Speicherstruktur erforscht sowie in den KSBG-Kraftwerken Herne und Lünen die CO<sub>2</sub>-Abscheidung erprobt. Für KSBG ist es das Ziel, Optionen zu entwickeln, CO<sub>2</sub> nicht einzulagern, sondern gegebenenfalls als Rohstoff zu nutzen.

Ein größeres Engagement übernahm KSBG im Rahmen der dena-Initiative „Power-to-Gas“. Die entsprechenden Untersuchungen wurden im Jahr 2012 mit dem Ergebnis abgeschlossen, dass auf diesem Wege erhebliche Strommengen gespeichert werden können, wobei Wirtschaftlichkeit und Effizienz jedoch bei weitem noch nicht befriedigen können. Druckluftspeicher stellen eine andere Speicherform dar, die zum Beispiel in Form stillgelegter Salzbergwerke genutzt werden kann. Die Potenziale werden in einem Gemeinschaftsvorhaben ausgelotet. Für den weiteren Ausbau der Fernwärme und Fernwärmenetze wird die Integration von Fernwärmespeichern immer bedeutender. Neue Techniken müssen ihr Potenzial im Vergleich zu bekannten Verfahren beweisen.

Im Rahmen der „Rhein-Ruhr-Power Initiative“, einer Zusammenarbeit von führenden Unternehmen und Forschungseinrichtungen im Bereich der Kraftwerkstechnik in der Region Rhein/Ruhr, wird die Untersuchung des „Partnerdampfkraftwerks“ für erneuerbare Energie vorangetrieben. Schwerpunkte sind die Flexibilisierung der konventionellen Erzeugung sowie die Übertragung der mit hohen Dampfparametern gesammelten Erkenntnisse auf den solarthermischen Kraftwerksprozess.

Flugasche in eine für die Zementindustrie optimal nutzbare Form zu bringen, schont den Deponieraum und reduziert die CO<sub>2</sub>-Emissionen. Daher werden die Einsatzmöglichkeiten fortwährend weiterentwickelt. Bei der Nutzung von Biomasse wurden mechanische und thermische Aufbereitungsverfahren bewertet.

---

<sup>2</sup> Nach dem Erwerb umfirmiert in STEAG Powitec GmbH

**Ertragslage****Ergebnis 2012**

Aufgrund der europäischen Staatsschuldenkrise ist das Wirtschaftswachstum hinter den Erwartungen zurückgeblieben. Der Stromverbrauch in Deutschland ist gegenüber 2011 leicht gesunken. Insbesondere der gleichzeitige Rückgang des Kohlepreises hat dazu geführt, dass die Umsatzerlöse um etwa 9 Prozent unter dem für 2012 prognostizierten Niveau liegen. Jahreszeitlich bedingt haben das erste und das letzte Quartal des Jahres in der Energiewirtschaft die höchsten Absatz- und damit Ergebnisbeiträge. Das Gesamtergebnis des Jahres 2012 liegt deutlich unter dem Wert des Jahres 2011. Dies ist insbesondere auf einmalige Effekte im Vorjahr (Auflösung des passiven Unterschiedsbetrags aus der erstmaligen Konsolidierung der STEAG GmbH) zurückzuführen.

**Gewinn- und Verlustrechnung KSBG-Konzern**

| in Millionen €                                       | 2012         | 2011         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Umsatzerlöse                                         | 2.721,8      | 2.506,2      |
| Bestandsveränderung der Erzeugnisse                  | -6,8         | -13,3        |
| Andere aktivierte Eigenleistungen                    | 4,1          | 11,3         |
| Sonstige betriebliche Erträge                        | 181,4        | 545,2        |
| Materialaufwand                                      | -1.904,1     | -1.824,4     |
| Personalaufwand                                      | -387,2       | -337,5       |
| Abschreibungen und Wertminderungen                   | -132,2       | -145,5       |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                   | -351,7       | -244,1       |
| <b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern</b> | <b>125,3</b> | <b>497,9</b> |
| Zinserträge                                          | 50,0         | 42,9         |
| Zinsaufwendungen                                     | -114,4       | -102,2       |
| Ergebnis aus at Equity bilanzierten Unternehmen      | 8,1          | 5,1          |
| Sonstiges Finanzergebnis                             | 8,0          | 5,8          |
| <b>Finanzergebnis</b>                                | <b>-48,3</b> | <b>-48,4</b> |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>                    | <b>77,0</b>  | <b>449,5</b> |
| Ertragsteuern                                        | -1,2         | -52,9        |
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>                         | <b>75,8</b>  | <b>396,6</b> |
| davon entfallen auf                                  |              |              |
| Andere Gesellschafter                                | 58,4         | 38,1         |
| Anteilseigner der KSBG KG (Konzernergebnis)          | 17,4         | 358,5        |

**Außenumsatz nach Geschäftsbereichen**

| in Millionen €                              | 2012           | 2011           | Veränd.<br>in % |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Kraftwirtschaft                             | 2.480,8        | 2.282,8        | 8,7             |
| Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen | 241,0          | 223,4          | 7,9             |
| <b>KSBG-Konzern</b>                         | <b>2.721,8</b> | <b>2.506,2</b> | <b>8,6</b>      |

Der Außenumsatz stieg insgesamt um 8,6 Prozent auf 2.721,8 Millionen €. Dies ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass der Konzern im Geschäftsjahr 2011 durch den Erwerb der Beteiligung an der STEAG GmbH durch die KSBG KG entstanden ist. Die STEAG-Gruppe wurde erstmals zum 2. März 2011 in den Konzernabschluss der KSBG KG einbezogen, so dass im Vorjahr lediglich Aufwendungen und Erträge der STEAG-Gruppe für einen Zeitraum von zehn Monaten in den Konzernabschluss eingeflossen sind. Dagegen wirkten sich gesunkene Steinkohlepreise und ein geringerer Kohleabsatz mindernd auf die Umsatzerlöse aus. Auch die gegenüber dem Vorjahr höheren Umsatzerlöse des Geschäftsbereiches Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen sind von einem reduzierenden Effekt beeinflusst, der sich aus geringeren Erlösen im Rahmen der Direktvermarktung aufgrund von Änderungen des Gesetzes für den Vorrang Erneuerbarer Energien (EEG) ergibt.

Die Abschreibungen und Wertminderungen von 132,2 Millionen € (Vorjahr: 145,5 Millionen €) betrafen mit 124,5 Millionen € (Vorjahr: 91,8 Millionen €) planmäßige Abschreibungen für immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und Investment Properties. In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen von 351,7 Millionen € (Vorjahr: 244,1 Millionen €) sind unter anderem Aufwendungen aus der Bewertung von Derivaten (82,4 Millionen



€; Vorjahr 59,4 Millionen €) sowie Kursverluste aus der Bewertung von Fremdwährungspositionen (14,9 Millionen €; Vorjahr 18,3 Millionen €) enthalten.

Das Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern hat sich gegenüber dem Vorjahr insbesondere aufgrund des im Vorjahr erfassten passiven Unterschiedsbetrages deutlich um 372,6 Millionen € auf 125,3 Millionen € verringert. Das Zinsergebnis liegt mit minus 64,4 Millionen € auf dem Niveau des Vorjahres von minus 59,3 Millionen €. Das Ergebnis vor Ertragsteuern sank von 449,5 Millionen € auf 77,0 Millionen €. Der Ertragsteueraufwand beträgt 1,2 Millionen € (Vorjahr: 52,9 Millionen €). Das Ergebnis nach Steuern liegt mit 75,8 Millionen € deutlich unter dem Vorjahreswert von 396,6 Millionen €. Dies ist im Wesentlichen auf den im Vorjahr erfassten passiven Unterschiedsbetrag (399,3 Millionen €) zurückzuführen.

Der Konzernanteil am Ergebnis lag mit 17,4 Millionen € deutlich unter dem Vorjahreswert (358,5 Millionen €).

### **Energieabsatz**

Der gesamte Energieabsatz aus eigener und für Kunden betriebener Leistung im Bereich Kraftwirtschaft betrug 38.096 GWh<sup>3</sup> gestiegen. Der Wärmeabsatz aus dem Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen belief sich auf 2.127 GWh<sub>th</sub> und der Stromabsatz auf 1.506 GWh<sub>el</sub>.

### **Finanzlage**

#### **Finanzwirtschaftliches Risikomanagement**

Das Finanzmanagement im Konzern wird für die Konzerngesellschaften im Wesentlichen von der STEAG GmbH vorgenommen. Die STEAG GmbH führt dies im Rahmen eines im Jahr 2011 mit der KSBG KG sowie der KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH als Komplementärin der KSBG KG geschlossenen Dienstleistungsvertrags auch für diese Gesellschaften durch.

Die wesentlichen Ziele des Finanzmanagements sind die Sicherung der finanziellen Unabhängigkeit und die Begrenzung von Refinanzierungsrisiken für den Konzern.

Die STEAG GmbH steuert grundsätzlich zentral die Mittelaufnahmen sowie die Bürgschaften und Garantien der Konzerngesellschaften. Die STEAG GmbH verfügt über flexible Möglichkeiten zur Absicherung der Kapitalerfordernisse aus laufender Geschäftstätigkeit sowie aus Investitionen und Tilgungen von Finanzschulden.

Ein weiteres wesentliches Ziel des Finanzmanagements ist es, die Einhaltung der in Kreditverträgen der KSBG KG enthaltenen Kennzahlen sicherzustellen. Die KSBG KG hat zur Finanzierung eines Teils des Kaufpreises für die Anteile an der STEAG GmbH einen Kreditvertrag mit einem Bankenkonsortium geschlossen. Zu den wesentlichen Konditionen dieses Konsortialkreditvertrags gehört die Einhaltung von Finanzkennzahlen, die auf Basis des Konzern- bzw. des Einzelabschlusses der KSBG KG zu ermitteln sind. Auf Basis des Konzernabschlusses sind Vorgaben zum Nettoverschuldungsgrad als Verhältnis von Nettoverschuldung und adjustiertem EBITDA sowie zur Eigenkapitalquote einzuhalten. Darüber hinaus gibt der Kreditvertrag die Liquidität als einzuhaltende Kennzahl auf Basis des Einzelabschlusses der KSBG KG vor. Hierbei ist ein Bestand an Liquidität zum Stichtag vorzuhalten und nachzuweisen.

#### **Finanzierungspolitik**

Im Rahmen des Erwerbs von 51 Prozent der Anteile an der STEAG GmbH wurde der KSBG KG ein Konsortialkredit von einem Bankenkonsortium aus fünf deutschen Banken zur Verfügung gestellt. Dieser Konsortialkredit beinhaltet mehrere Fazilitäten mit Laufzeiten von bis zu fünf Jahren.

Innerhalb des Konzerns stellt die STEAG GmbH für die Gesellschaften des Konzerns die Finanzmittel zur Verfügung und übernimmt von den Konzern-Gesellschaften überschüssige Liquidität zu jeweils marktüblichen Bedingungen. In geringem Umfang nehmen Tochtergesellschaften des Konzerns auch selbst Fremdmittel im Bankenmarkt auf bzw. legen überschüssige Liquidität dort an. In diesen Fällen erfolgt die Mittelaufnahme unter Besicherung der STEAG GmbH. Die Projektgesellschaften haften mit ihren Cashflows und ihren Vermögenswerten, ein Rückgriff auf die STEAG GmbH ist nicht möglich (non-recourse). Die drei Kraftwerksgesellschaften im Ausland sind non-recourse projektfinanziert.

Das Cashpooling im Inland wird bei der STEAG GmbH geführt. Um ein Minimum externer Kreditaufnahmen zu erzielen, werden Liquiditätsüberschüsse in einem Cashpool auf Ebene der STEAG GmbH eingesetzt. Dadurch wird der Finanzbedarf in anderen Konzerngesellschaften gedeckt.

<sup>3</sup> Energieabsatz in GWh<sub>a</sub> umfasst elektrische und thermische Energie, wobei die thermische in eine äquivalente elektrische Menge umgerechnet wurde.

## Finanzierungsstruktur

Zum 31. Dezember 2012 standen den Finanzverbindlichkeiten von 2.079,5 Millionen € (Vorjahr: 2.185,6 Millionen €) flüssige Mittel in Höhe von 598,3 Millionen € (Vorjahr: 774,3 Millionen €) gegenüber.

Wesentlicher Bestandteil der langfristigen Finanzverbindlichkeiten sind die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, insbesondere für die KSBG KG, das Kraftwerk Walsum 10 und die Kraftwerksgesellschaften im Ausland.

Wesentlicher Bestandteil der finanziellen Vermögenswerte sind die Forderungen aus Finanzierungsleasing in Höhe von 1.400,3 Millionen € (Vorjahr: 1.549,6 Millionen €). Hiervon entfallen 217,6 Millionen € (Vorjahr: 226,7 Millionen €) auf kurzfristige Forderungen.

Zur Optimierung des Net Working Capitals wurden im Geschäftsjahr 2012 Kohlebestände im Rahmen eines Sale-and-buy-back-Vertrages an Banken veräußert. In der Berichtsperiode wurden Vorräte in Höhe von 5,7 Millionen € (Vorjahr: 29,1 Millionen €) veräußert. Aus diesen Sale-and-buy-back-Verträgen bestehen Rückkaufverpflichtungen in 2013, die zu Abrufen im Rahmen der betrieblich notwendigen Verbräuche führen werden.

Der Konzern verfügt über keine weiteren außerbilanziellen Finanzierungsinstrumente, die einen wesentlichen Einfluss auf die derzeitige und zukünftige Finanz- und Ertragslage, die Liquidität oder sonstige Bilanzposten haben.

Mit den Banken konnten Kreditvereinbarungen getroffen werden, die über die aktuellen Notwendigkeiten hinausgehen. Durch die positive Bonitätsbeurteilung der STEAG GmbH durch die Kreditinstitute wurden dem Konzern gute Konditionen eingeräumt.

Die KSBG hat den Erwerb von 51 Prozent der Anteile an der STEAG GmbH teilweise fremdfinanziert. In diesem Zusammenhang hat sie ein Akquisitionsdarlehen in Höhe von 200,0 Millionen € mit einer Laufzeit bis zum 17. Dezember 2013 nach Ziehung der Verlängerungsoption sowie ein Akquisitionsdarlehen in Höhe von 282,8 Millionen € mit einer Laufzeit bis zum 17. Dezember 2015 aufgenommen.

Für den Konzern ist die Liquidität gesichert.

## Investitionen

KSBG verfolgt mit zielgerichteten Investitionsprojekten den Erhalt guter Wettbewerbspositionen und die Expansion in Geschäfte und Märkte, in denen Potenziale für nachhaltiges, profitables Wachstum und hohe Renditen gesehen werden. Jedes Projekt wird detaillierten strategischen und wirtschaftlichen Analysen unter Berücksichtigung von Sensitivitäten und Szenarien zur Abbildung wesentlicher Risiken unterzogen. Die Projekte müssen geschäftsspezifische und risikoadjustierte Mindestrenditeanforderungen erfüllen, die auch die Deckung konzernübergreifender Funktionskosten berücksichtigen.

### Sach- und Finanzinvestitionen

| in Millionen €                              | 2012         | 2011           | Veränd.<br>in % |
|---------------------------------------------|--------------|----------------|-----------------|
| Kraftwirtschaft                             | 160,9        | 102,3          | 57,3            |
| Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen | 92,6         | 44,3           | 109,0           |
| Erwerb STEAG-Gruppe                         | 0,0          | 995,3          | -100,0          |
| Sonstige                                    | 6,1          | 2,5            | 144,0           |
| <b>KSBG-Konzern</b>                         | <b>259,6</b> | <b>1.144,4</b> | <b>-77,3</b>    |

Die Investitionen betragen insgesamt 259,6 Millionen € und übertrafen damit die Abschreibungen von 124,5 Millionen € deutlich. Die Sachinvestitionen wurden 2012 um 55,5 Prozent auf 190,5 Millionen € erhöht (Vorjahr: 122,5 Millionen €).

Mit 74,5 Prozent entfiel der größte Teil der Sachinvestitionen auf den Geschäftsbereich Kraftwirtschaft. Größtes Einzelprojekt war wie auch im Vorjahr die Errichtung des 790-MW-Steinkohlekraftwerks in Duisburg-Walsum. Weitere 24,9 Prozent der Sachinvestitionen entfielen auf den Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen. Regional lag der Schwerpunkt der Sachinvestitionen des KSBG-Konzerns mit einem Anteil von 76,7 Prozent in Deutschland.

Wesentliche Finanzinvestitionen stellen der Erwerb eines 26-prozentigen Anteils an dem 50 MW-Solkraftwerk Arenales in Spanien und eine Minderheitsbeteiligung an dem Kraftwerksprojekt Visakhapatnam in Indien dar.

**Cashflow**

Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit lag mit 334,9 Millionen € unter dem Vorjahreswert von 462,3 Millionen €. Dieser Rückgang ist im Wesentlichen bedingt durch die gegenüber dem Vorjahr geringeren operativen Ergebnisse des laufenden Geschäftsjahres.

Der Cashflow aus Investitionstätigkeit lag mit minus 233,1 Millionen € unter dem Vorjahreswert von minus 219,5 Millionen €.

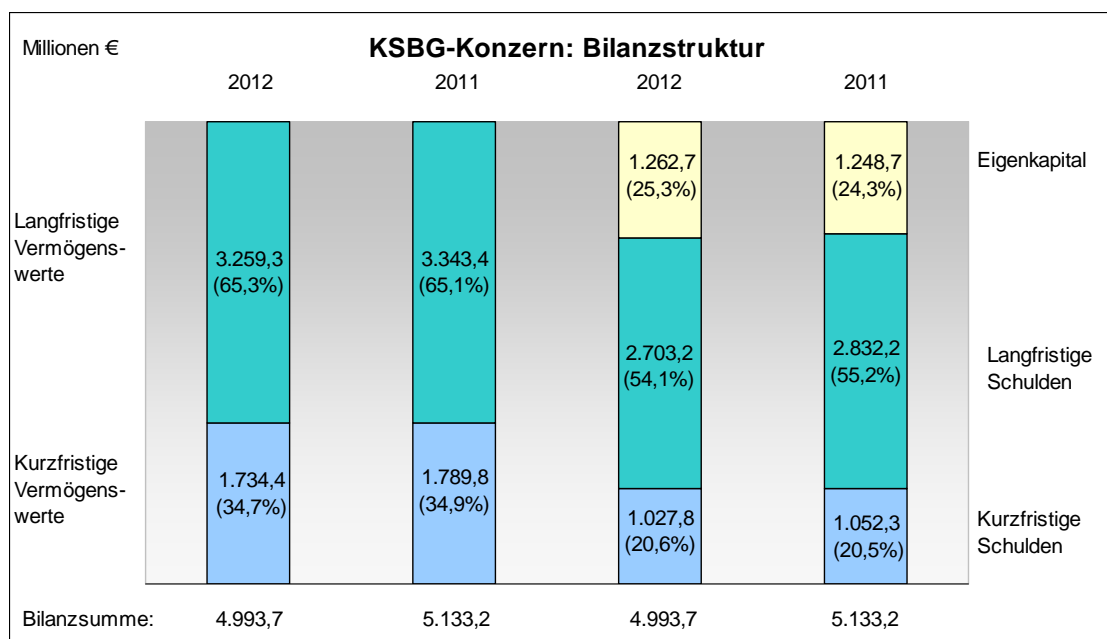
Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit liegt mit minus 277,0 Millionen € unter dem Vorjahreswert, was im Wesentlichen auf im Vorjahr vorgenommene Auszahlung des Darlehens zur Kaufpreisfinanzierung der STEAG GmbH, das durch die KSBG KG aufgenommen wurde, zurückzuführen ist.

**Kapitalflussrechnung KSBG-Konzern (Kurzfassung)**

| in Millionen €                                                                  | 2012   | 2011   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit                                       | 334,9  | 462,3  |
| Cashflow aus Investitionstätigkeit                                              | -233,1 | -219,5 |
| Cashflow aus Finanzierungstätigkeit                                             | -277,0 | 523,3  |
| Einfluss von Wechselkurs- und sonstigen Wertänderungen auf die flüssigen Mittel | -0,8   | 8,2    |
| Flüssige Mittel zum 31. Dezember                                                | 598,3  | 774,3  |

**Vermögenslage****Bilanzstruktur**

Die Bilanzsumme verringerte sich gegenüber dem 31. Dezember 2011 um 139,5 Millionen € auf 4.993,7 Millionen €. Die langfristigen Vermögenswerte sanken um 84,1 Millionen € auf 3.259,3 Millionen €. Während die Sachanlagen bedingt durch Sachinvestitionen in Höhe von 190,5 Millionen € und gegenläufigen planmäßigen Abschreibungen in Höhe von 105,1 Millionen € sowie Wertminderungen von 2,2 Millionen € stiegen, waren insbesondere die finanziellen Vermögenswerte mit 87,4 Millionen € und die sonstigen Forderungen mit 97,4 Millionen € rückläufig. Die finanziellen Vermögenswerte sind insbesondere aufgrund der Umgliederung des kurzfristigen Anteils der Forderungen aus dem Finanzierungsleasing in die kurzfristigen Vermögenswerte rückläufig. Der Rückgang der sonstigen Forderungen resultiert im Wesentlichen aus Zahlungen im Rahmen der Ausgleichsansprüche für das Neubauprojekt des Kraftwerks in Duisburg-Walsum. Die kurzfristigen Vermögenswerte lagen mit 1.734,4 Millionen € um 55,4 Millionen € unter dem Wert zum Geschäftsjahresende 2011. Der Anteil des langfristigen Vermögens am Gesamtvermögen betrug 65,3 Prozent. Die langfristigen Vermögenswerte sind zu 121,7 Prozent durch langfristiges Kapital gedeckt. Die kurzfristigen Vermögenswerte übersteigen das kurzfristige Fremdkapital um 68,7 Prozent.



Das Eigenkapital stieg um 14,0 Millionen € auf 1.262,7 Millionen €. Die Eigenkapitalquote erhöhte sich somit von 24,3 Prozent auf 25,3 Prozent. Das langfristige Fremdkapital verminderte sich um 129,0 Millionen € bzw. 4,6 Prozent. Hierbei steht einem Rückgang der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten um 180,0 Millionen € auf 908,1 Millionen € vor allem ein Anstieg der langfristigen Rückstellungen gegenüber. Die Pensionsrückstellungen stiegen um 15,5 Millionen € auf 633,1 Millionen €. Dies beruht insbesondere auf dem Anstieg der verdienten Anwartschaften. Der Anstieg der sonstigen langfristigen Rückstellungen um 36,5 Millionen € auf 225,7 Millionen € entfällt mit 13,3 Millionen € auf Personalarückstellungen. Das kurzfristige Fremdkapital liegt mit 1.027,8 Millionen € um 24,5 Millionen € unter dem Vorjahreswert.

### Wirtschaftliche Entwicklung der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG

#### Ertragslage

##### Gewinn- und Verlustrechnung KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG

| in Millionen €                                      | 2012        | 2011        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Umsatzerlöse                                        | 1,6         | 0,7         |
| Sonstige betriebliche Erträge                       | 0,1         | -           |
| Materialaufwand                                     | -1,2        | -0,5        |
| Abschreibungen und Wertminderungen                  | -0,1        | -0,1        |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                  | -2,8        | -2,2        |
| Beteiligungsergebnis                                | 110,0       | 109,3       |
| Finanzergebnis                                      | -21,7       | -17,2       |
| <b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b> | <b>85,9</b> | <b>90,0</b> |
| Steuern                                             | -4,5        | -6,3        |
| Abzuführende Garantiedividende                      | -23,7       | -11,9       |
| <b>Jahresüberschuss</b>                             | <b>57,7</b> | <b>71,8</b> |

Mit dem Verkauf von Wärmelieferungen aus den dezentralen Energieerzeugungsanlagen erzielte die Gesellschaft Umsatzerlöse in Höhe von 1,6 Millionen €. Diese Erlöse entfallen ausschließlich auf Kunden im Inland.

Der Betrieb der dezentralen Energieerzeugungsanlagen verursachte einen Materialeinsatz von 1,2 Millionen €, der im Wesentlichen auf den Heizöleinsatz zurückzuführen war. Die im normalen Umfang vorgenommenen Wartungsarbeiten beeinflussten den Materialaufwand nur geringfügig.

Unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen wurden im Wesentlichen Rechts- und Beratungskosten, Aufwendungen aus kaufmännischen- und technischen Dienstleistungsverträgen, sowie die von der KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH im Rahmen der Geschäftsführung entstandenen und weiterbelasteten Geschäftsführungsaufwendungen, ausgewiesen.

Aus dem mit der STEAG GmbH geschlossenen Gewinnabführungsvertrag erzielte die Gesellschaft Beteiligungserträge in Höhe von 110,0 Millionen €, die Gewerbesteuerumlagen von 6,8 Millionen € einschließen.

Das im Berichtszeitraum negative Finanzergebnis in Höhe von 21,7 Millionen € wurde wesentlich durch die bestehenden Konsortialkredite bestimmt. Den angefallenen Zinsaufwendungen und Provisionen in Höhe von 23,3 Millionen €, standen Zinserträge aus einem der STEAG GmbH gewährten Darlehen von 1,6 Millionen € gegenüber.

Die Steuern beinhalten für das Geschäftsjahr angefallene Gewerbesteuervorauszahlungen von 2,6 Millionen € und Gewerbesteuerückstellungen in Höhe von 1,9 Millionen €.

## Vermögenslage

### Bilanzstruktur

Der Abschluss der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG weist zum 31. Dezember 2012 eine Bilanzsumme von 779,7 Millionen € aus, die sich gegenüber dem Vorjahr um 43,1 Millionen € verringerte.

### Bilanz KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG

#### Aktiva

| in Millionen €                                | 31.12.2012   | 31.12.2011   |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Sachanlagen                                   | 1,8          | 2,0          |
| Finanzanlagen                                 | 588,6        | 635,5        |
| <b>Anlagevermögen</b>                         | <b>590,4</b> | <b>637,5</b> |
| Vorräte                                       | 0,1          | 0,2          |
| Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | 131,5        | 112,8        |
| Flüssige Mittel                               | 54,1         | 67,6         |
| <b>Umlaufvermögen</b>                         | <b>185,7</b> | <b>180,6</b> |
| <b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>             | <b>3,5</b>   | <b>4,6</b>   |
| <b>Summe Aktiva</b>                           | <b>779,6</b> | <b>822,7</b> |

#### Passiva

| in Millionen €       | 31.12.2012   | 31.12.2011   |
|----------------------|--------------|--------------|
| Kapitalanteile       | 0,0          | 0,0          |
| Rücklagen            | 240,3        | 192,8        |
| Jahresüberschuss     | 57,6         | 71,9         |
| <b>Eigenkapital</b>  | <b>297,9</b> | <b>264,7</b> |
| Rückstellungen       | 10,8         | 7,2          |
| Verbindlichkeiten    | 470,9        | 550,8        |
| <b>Summe Passiva</b> | <b>779,6</b> | <b>822,7</b> |

Die Veränderung im Anlagevermögen ist im Wesentlichen durch die in 2011 im Rahmen des 51-prozentigen Beteiligungserwerbs der STEAG GmbH von Evonik vereinbarte Freistellungsvereinbarung geprägt. Darin sind Investitionskostenüberschreitungen und entgangene Gewinne, die durch die verzögerte Inbetriebnahme des 790-MW-Steinkohlekraftwerks in Duisburg-Walsum entstehen, von Evonik zu tragen. Die Veränderung im Finanzanlagevermögen ist im Wesentlichen auf die damit verbundenen Zahlungen von Evonik zurückzuführen.

Das Finanzanlagevermögen in Höhe von 588,6 Millionen € betrifft ausschließlich die 51-prozentige Beteiligung an der STEAG GmbH. Das Sachanlagevermögen verminderte sich um vorgenommene nachträgliche Kaufpreisanpassungen auf die in 2011 erworbenen drei dezentralen Energieerzeugungsanlagen und aufgrund der planmäßigen Abschreibungen auf 1,8 Millionen €.

Die Erhöhung des Umlaufvermögens ist im Wesentlichen auf die Forderung aus anrechenbaren Ertragsteuern gegenüber Gesellschafter und dem Rückgang der flüssigen Mittel zurückzuführen. Die Übertragung der anrechenbaren Ertragsteuern auf die Gesellschafter erhöhte die Forderungen im Vergleich zum Vorjahr um 17,5 Millionen €. Gegenläufig reduzierte sich der Bestand an flüssigen Mitteln um 13,5 Millionen €. Der am 28. Juni 2011 mit der STEAG GmbH geschlossene Gewinnabführungsvertrag schlägt sich in den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen mit 110,0 Millionen € nieder.

Der Rückgang des Rechnungsabgrenzungspostens ist auf die planmäßige lineare Auflösung der angefallenen Kreditnebenkosten zurückzuführen. Die Auflösung des Rechnungsabgrenzungspostens erfolgt linear über die Laufzeit der Kredite.

Das Eigenkapital erhöhte sich um 33,2 Millionen €. Durch Einzahlungen der Kommanditisten erhöhten sich die Rücklagen um 0,6 Millionen €. Der Jahresüberschuss 2011 wurde gemäß Gesellschafterbeschluss für den Ausgleich der Verlustkonten und Darlehenskonten mit 27,9 Millionen € verwendet, so dass die Kommanditisten eine Zahlung in Höhe von 25,0 Millionen € erhielten. Darüber hinaus wurden den Rücklagen 44,0 Millionen € gutgeschrieben. Der Bilanzgewinn 2012 mit 57,6 Millionen € verringerte sich im Vergleich zum Vorjahr um 19,8 Prozent, während sich die Eigenkapitalquote um 6,0 Prozent auf 38,2 Prozent erhöhte.

Die ausgewiesenen Rückstellungen in Höhe von 10,8 Millionen € berücksichtigen im Wesentlichen mögliche Kaufpreisisiken, die im Zusammenhang mit dem 51-prozentigen Beteiligungserwerb der STEAG GmbH stehen, Drohverlustrückstellungen für Zinsderivate und Steuerrückstellungen für die Geschäftsjahre 2011 und 2012.

Der Rückgang der Verbindlichkeiten um 79,8 Millionen € ist im Wesentlichen auf die Tilgungen des mit einem Bankenkonsortium am 17. Dezember 2010 geschlossenen und am 17. September 2012 geänderten Konsortialkredits zurückzuführen. Im Geschäftsjahr 2012 wurden 77,8 Millionen € getilgt. Zum Bilanzstichtag beträgt die Verbindlichkeit aus diesem Vertrag 418,0 Millionen €.

Die Tilgungen der Gesellschafterdarlehen in Höhe von 6,3 Millionen € und die Rückführung der Darlehensverbindlichkeit gegenüber der STEAG GmbH in Höhe von 20,0 Millionen € wurden durch den Anstieg der Verbindlichkeiten aus der Übertragung der anrechenbaren Ertragsteuern von der STEAG um 14,7 Millionen € und der um 11,9 Millionen € auf 23,7 Millionen € gestiegenen Verbindlichkeiten aus der an RBV zu zahlenden Garantiedividende kompensiert.

## Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

### Mitarbeiter

#### Entwicklung der Mitarbeiterzahlen

Zum Jahresende 2012 waren im KSBG-Konzern 6.033 Mitarbeiter beschäftigt, hierbei betrug der Anteil der weiblichen Beschäftigten 12 Prozent. Das Durchschnittsalter der Mitarbeiter lag weltweit bei 43 Jahren. Knapp 37 Prozent der Beschäftigten waren außerhalb Deutschlands tätig. Gegenüber dem Vorjahr erhöhte sich die Zahl der Mitarbeiter hiermit um 267 Personen. Dieser Anstieg ist überwiegend auf den starken Personalaufbau in der Gesellschaft STEAG Energy Services (India) Pvt. Ltd. aufgrund der Ausweitung der Betriebsführungsaktivitäten für Kraftwerke zurückzuführen. Gegenläufig sind die Mitarbeiterzahlen in dem Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen sowie in der Verwaltung leicht zurückgegangen.

| Mitarbeiter nach Geschäftsbereichen         | 31.12.2012   | 31.12.2011   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kraftwirtschaft                             | 4.884        | 4.589        |
| Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen | 783          | 804          |
| Verwaltung                                  | 366          | 373          |
| <b>Konzern</b>                              | <b>6.033</b> | <b>5.766</b> |

## **Ausbildung**

Zum Jahresende 2012 betrug die Ausbildungsquote im Konzern 6 Prozent. Für den Konzern handelt es sich beim Heranführen junger Menschen an die Berufsfähigkeit sowohl um eine Investition in die Zukunft des Konzerns als auch um die Übernahme sozialer Verantwortung. Im Laufe des Jahres wurden über 340 junge Menschen in knapp 20 verschiedenen Berufen im Konzern ausgebildet. Das große Interesse an KSBG als Ausbildungsbetrieb spiegelt sich in den weiterhin hohen Bewerberzahlen wider.

## **Personalentwicklung**

Um die persönliche Entwicklung der Mitarbeiter zu unterstützen und zu fördern, wurde das im Jahr 2011 gestartete Programm „Netzwerk Potenzialträger“ fortgeführt.

Eine erste Gruppe hat das konzerninterne Entwicklungsprogramm „Energy-Development-Program“ (EDP) erfolgreich durchlaufen. Für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus verschiedenen Unternehmensbereichen des Konzerns geht es insbesondere um den Auf- und Ausbau von Kompetenzen und die Bildung von Netzwerken.

KSBG befindet sich in einem umfassenden Veränderungsprozess. Mit einem gezielten Veränderungsmanagementprozess wurden die Führungskräfte und Mitarbeiter begleitet.

## **Arbeits-, Gesundheits- und Umweltschutzmanagement**

Mit fokussierten Arbeits- und Gesundheitsschutzmaßnahmen hat KSBG die Unfallereignisse weiter reduziert. Besonders hervorzuheben sind das Kraftwerk Mindanao auf den Philippinen, das seit sechs Jahren unfallfrei ist und das seit mehr als drei Jahren unfallfreie Raffinerie-Kraftwerk in Leuna. Die Unfallhäufigkeit ist um 11 Prozent von 5,5 auf 4,9 Unfälle pro 1 Million Arbeitsstunden gesunken.

Die Einführung der zertifizierten Arbeits- und Gesundheitsschutzmanagementsysteme gemäß OHSAS 18001:2007 im Inland seit 2008 hat zu einer Verbesserung in allen Bereichen beigetragen. So konnte 2012 die STEAG Energy Services GmbH durch die Berufsgenossenschaft zertifiziert werden. Die Standorte im Ausland haben ebenfalls einen vergleichbar hohen Standard im Arbeits- und Gesundheitsschutz und werden regelmäßig auditiert.

Die Führungskräfte und Mitarbeiter wurden regelmäßig im Arbeits- und Umweltschutz geschult, sensibilisiert und beraten. Insbesondere wurden Schulungen zum Umgang mit Partnerfirmen, Fahrsicherheitstrainings für Vielfahrer und Auszubildende und Seminare im Arbeits- und Umweltschutz durchgeführt.

## **Betriebliches Gesundheitsmanagement**

Leistungsfähige und motivierte Mitarbeiter sind die notwendige Voraussetzung für künftigen Unternehmenserfolg. Das erfolgreiche und von Mitarbeitern, Führungskräften und Betriebsräten, aber auch extern anerkannte betriebliche Gesundheitsmanagement des Konzerns (sog. LIFE-Programm) wird als zentraler strategischer Baustein eines neuen betrieblichen Demografiemanagements weiter entwickelt.

Basis für die Weiterentwicklung des Systems sind im Wesentlichen die als Ergebnis einer Evaluation ermittelten gesundheitlichen Risiken. Hierzu werden gezielt Reha- und Therapiemaßnahmen entwickelt und umgesetzt. Ziel ist es, eine konzernspezifische Demografiestrategie zu entwickeln, das System LIFE qualitativ weiterzuentwickeln und gleichzeitig Krankenkassen in die Realisierung einzubeziehen.

## **Betriebliches Vorschlagswesen**

Im Jahr 2012 wurde der Konzern vom Deutschen Institut für Betriebswirtschaft gleich zweimal ausgezeichnet. In der Sparte „Energie, Energieversorgung“ ging der erste Platz an das Ideenmanagement von STEAG Power Saar GmbH / STEAG New Energies GmbH. Den zweiten Platz erreichte das Vorschlagswesen der STEAG GmbH. Außerdem sind acht Auszubildende im Konzern mit dem ersten Platz in dem Wettbewerb „Beste Azubi-Idee Deutschlands“ vom Deutschen Institut für Ideen- und Innovationsmanagement GmbH ausgezeichnet worden.

Durch umgesetzte Verbesserungsvorschläge im Jahr 2012 erzielte KSBG insgesamt einen quantifizierbaren Jahresnutzen in Höhe von 5,7 Millionen €. Dafür wurden an die Mitarbeiter Prämien in Höhe von 0,8 Millionen € ausgezahlt.

### **Corporate Governance**

Corporate Governance bedeutet rechtskonforme und verantwortungsvolle Unternehmensführung und -kontrolle. Sie stellt einen elementaren Bestandteil aller Geschäftsprozesse dar. Geschäftsführung und Aufsichtsrat der KSBG KG und ihrer Beteiligungs- und Tochterunternehmen orientieren sich bei ihrem Handeln am Deutschen Corporate Governance Kodex.

Die Regeln für den verantwortungsbewussten und fairen Umgang mit externen Geschäftspartnern sowie zwischen allen Mitarbeitern hat der Konzern in einem Verhaltenskodex (Code of Conduct) niedergelegt, der 2012 überarbeitet und an aktuellen rechtlichen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen ausgerichtet wurde. Der für den Konzern geltende Verhaltenskodex bietet allen Mitarbeitern Orientierungshilfe, fördert rechtskonformes und verantwortungsbewusstes Handeln im beruflichen Alltag und spiegelt zugleich die Unternehmenskultur des Konzerns mit ihren Werten wider. Es ist die Pflicht jedes einzelnen Mitarbeiters, sich über die Inhalte des Verhaltenskodex zu informieren und diese praktisch umzusetzen. Die Konkretisierung dieser Grundsätze erfolgt durch interne Richtlinien sowie Managementsysteme und -instrumente. Die Überwachung und Beurteilung der Einhaltung der entsprechenden Vorgaben erfolgt durch regelmäßige Schulungen und Überprüfungen im Konzern.

Der Konzern ist Teilnehmer am UN Global Compact und unterstützt kontinuierlich die Einhaltung der 10 Prinzipien aus den Bereichen Menschenrechte, Arbeitsnormen, Umweltschutz und Korruptionsbekämpfung. Über diese Grundsätze setzt KSBG die Kernarbeitsnormen der ILO (International Labour Organisation) um und handelt gemäß den OECD-Leitsätzen für multinationale Unternehmen.

KSBG erwartet von seinen Geschäftspartnern rechtmäßiges und verantwortungsbewusstes Handeln sowie die Umsetzung der oben genannten international anerkannten Prinzipien. KSBG stellt durch den kontinuierlichen Aufbau einer nachhaltigen Lieferkette sicher, dass insbesondere die Lieferanten sich zu deren Einhaltung verpflichten und sich regelmäßigen Prüfungen und Befragungen unterziehen.

Der Fachbereich Compliance innerhalb des KSBG-Konzerns steht mit seiner Organisation allen Mitarbeitern sowie der Geschäftsführung bei der Einhaltung dieser Grundsätze mit Beratungen, z.B. bei Vertragsabschlüssen, sowie einem konzernweiten, flächendeckenden Schulungssystem zur Seite. Ferner wird eine zeitnahe Bewertung von Verdachtsmomenten und Verstößen vorgenommen, auf deren Basis die Geschäftsführung Entscheidungen treffen kann.

### **Nachtragsbericht**

Seit Beginn des neuen Geschäftsjahres 2013 haben sich keine wesentlichen Änderungen der Unternehmenssituation und des Branchenumfeldes ergeben. Gleichwohl sind die Diskussionen zum Strommarktdesign in Deutschland sowie zu den Fördersystemen für erneuerbare Energien in Europa weiter fortgeschritten. Beide Themen können sich auf die Entwicklung der Geschäftsaktivitäten der KSBG auswirken.

### **Risikobericht**

#### **Risikostrategie**

Im Rahmen seiner Geschäftstätigkeit ergeben sich für den Konzern kontinuierlich Chancen und Risiken. Das Risikomanagement ist ein zentraler Bestandteil der Unternehmenssteuerung und dient der gezielten Sicherung bestehender und künftiger Erfolgspotenziale sowie der Vermeidung, Vorbeugung bzw. Gegensteuerung und Minimierung von Risiken. Die frühzeitige Erkennung und Realisierung von Chancen kann den Unternehmenserfolg erhöhen.

Der Konzern ist aufgrund seiner Betätigungsfelder sich ständig ändernden politischen, gesellschaftlichen, demografischen, rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen ausgesetzt. Den Risiken, die sich daraus ableiten, wird entsprochen, indem das gesamte Umfeld beobachtet und analysiert wird und daraus Marktent-



wicklungen antizipiert werden. Die so gewonnenen Erkenntnisse werden genutzt, um das Portfolio konsequent entsprechend der Konzernstrategie weiterzuentwickeln.

### **Aufbau und Organisation des Risikomanagements**

Es besteht ein konzernweites internes Risikomanagementsystem. Neben organisatorischen Sicherungsmaßnahmen und internen Kontrollsystemen unterstützt auch die Revision als prozessunabhängige Kontroll- und Beratungsinstanz das Risikomanagement.

Das Risikomanagementsystem ist gemäß der Organisationsstruktur des Konzerns dezentral aufgebaut. Die originäre Risikoverantwortung liegt bei den Bereichen, die für Früherkennung, Abschätzung der Auswirkungen, Erarbeitung und Umsetzung geeigneter Vorsorge- und Sicherungsmaßnahmen sowie die konzerninterne Kommunikation der Chancen und Risiken verantwortlich sind. Innerhalb dieser Organisationseinheiten koordinieren Risikobeauftragte die jeweiligen Risikomanagementaktivitäten. Für die KSBG KG, die STEAG GmbH und alle Tochtergesellschaften nimmt das Konzerncontrolling die Steuerungs- und Kontrollfunktionen für Abläufe und Systeme wahr. Es ist Ansprechpartner für alle Risikobeauftragten und zuständig für die Koordination, Information und Dokumentation auf Konzernebene. Gleichzeitig verantwortet es die methodische Weiterentwicklung des Risikomanagementsystems.

Risikomanagement ist auf allen Ebenen ein wesentliches Element der Controllingprozesse des Konzerns. Zu diesen zählen die strategische und operative Planung, die Vorbereitung von Investitionsentscheidungen sowie die Monatsberichterstattungen und Hochrechnungen und ab einem bestimmten Schwellenwert eine Risiko-Sofortberichterstattung. Die Organisationseinheiten führen einmal jährlich in Verbindung mit der Mittelfristplanung eine umfassende Inventur von Chancen und Risiken durch. Alle Sachverhalte werden systematisch erfasst, dokumentiert und hinsichtlich ihrer potenziellen Schadenshöhe und Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet. Für bei der Inventur erkannte Chancen und Risiken müssen sämtliche Organisationseinheiten Sicherungsmaßnahmen benennen, deren Umsetzung verfolgt wird. Die Inventur, die Sachverhalte kurzfristig für ein Jahr sowie mittelfristig über einen Zeitraum von mindestens fünf Jahren betrachtet, wird ergänzt durch monatliche Chancen- und Risikoberichte, in denen Veränderungen bei den bereits identifizierten sowie neu aufgetretenen Sachverhalten, bezogen auf das laufende Jahr, erfasst werden.

### **Gesamtrisikosituation**

Die identifizierten Risiken unter Berücksichtigung der ergriffenen bzw. geplanten Maßnahmen haben einzeln oder in Wechselwirkung miteinander keine bestandsgefährdenden Auswirkungen auf den Konzern.

Die Risiken unterteilen sich in strategische, operative, finanzwirtschaftliche und sonstige Risiken.

### **Strategische Risiken**

Veränderungen der bestehenden rechtlichen Rahmenbedingungen können die geplanten Investitionen und die Ertragslage von KSBG signifikant beeinflussen. Die Geschäfte von KSBG sind einem dynamischen und starken Wettbewerb ausgesetzt, der die Mengen- und Preisrisiken verstärkt.

Aus heutiger Sicht wird das geänderte Marktumfeld in Deutschland zu einem wirtschaftlich begründeten Rückgang der inländischen Kraftwerkskapazitäten führen. Hierzu tragen insbesondere auch die nachfrageunabhängige Förderung und der Einspeisevorrang der erneuerbaren Energien bei. Durch den Einspeisevorrang werden nicht nur die systemstabilisierenden Kraftwerke verdrängt, sondern auch hocheffiziente KWK-Anlagen. Die Markt- und Systemintegration von erneuerbaren Energien wird verhindert. Ohne strukturelle Anpassungen der derzeitigen energiepolitischen Rahmenbedingungen wird KSBG mittelfristig die vorhandenen inländischen Kraftwerkskapazitäten verringern müssen und keine Investitionen in konventionelle Erzeugungsanlagen in Deutschland tätigen können, da das aktuelle Marktmodell hierfür keine Anreize bietet.

Durch Kapitalanlagegarantien der Bundesrepublik Deutschland sowie Kreditversicherungen der Exportkredite gewährenden Staaten wurden die politischen Risiken in den Schwellenländern, in denen Auslandskraftwerke betrieben werden, abgesichert. Hierdurch ist ein Verlust des Kapitalanteils weitgehend ausgeschlossen. Dank langjähriger Erfahrungen des Konzerns bestehen sehr gute Voraussetzungen, die technischen und wirtschaftlichen Risiken zu beherrschen.

## Operative Risiken

Aufgrund der Langfristigkeit des Kraftwerksgeschäfts kommt dem vorbeugenden Risikomanagement besondere Bedeutung zu. Zentrale Elemente sind die sorgfältige Analyse der Markt- und Rahmenbedingungen, die Begrenzung von Risiken durch mittel- bis langfristige Verträge, die hohe Qualität der eingesetzten Technik und die Akzeptanz der Anlagen in ihrem Umfeld. Die Qualität der Kommunikation mit Kunden, Lieferanten und Nachbarn sowie der Betrieb der Anlagen nach höchsten Umweltstandards sind Grundlage des langfristigen Erfolgs.

Die Preisentwicklung an den Brennstoffmärkten und deren Auswirkungen auf die Strompreise sowie der veränderte Erzeugungsmix in Deutschland haben großen Einfluss auf das Ergebnis von KSBG. Bisher war das Geschäftsmodell der KSBG-Gesellschaften in Deutschland vor allem auf den Abschluss von langfristig angelegten Leistungsvorhaltungsverträgen ausgelegt. Ab 2013 steht ein wachsender Anteil an Kraftwerksleistung zur freien Vermarktung zur Verfügung. Auch die Struktur der Vertragspartner wird deutlich diversifizierter. Schon vor der Nichtverlängerung relevanter Verträge mit Großkunden über 2012 hinaus wurde aufgrund veränderter externer Rahmenbedingungen (zum Beispiel Entwicklung von Brennstoffpreisen für Kohle und Gas und sogenanntes Peak-Shaving durch die vorrangige Einspeisung von EEG-Anlagen und durch die Zunahme von Fotovoltaikanlagen) bereits 2010 damit begonnen, das Geschäftsmodell auf eine höhere Marktpreisabhängigkeit auszurichten. Der Konzern hat zu diesem Zweck die Strom-, Kohle- und CO<sub>2</sub>-Aktivitäten in einem Bereich zusammengeführt. Neben dem Handel mit Importkohle und den Leistungsvorhaltungsverträgen wurde ein produkt- und kundendiversifiziertes Portfolio aufgebaut. Dieses wird im Rahmen eines ausgewogenen Chancen-/Risiko-Profiles bewirtschaftet.

Hierfür wurden neue Regelwerke und Steuerungssysteme für den Umgang mit Marktpreis- und Kreditausfallrisiken entwickelt, damit die Kraftwerksleistung innerhalb klar definierter Wertgrenzen vermarktet werden kann.

Grundlage ist ein Risikorahmenkonzept, das im Geschäftsjahr 2011 genehmigt wurde. Die wesentlichen Risiken und damit die dafür benötigten Wertgrenzen beziehen sich auf nicht vermarktete Kraftwerksleistung von KSBG in Deutschland innerhalb eines bestimmten zukünftigen Zeitraums, der im Energiehandel derzeit bearbeitet werden kann. Das Risikorahmenkonzept legt vor diesem Hintergrund den Handlungsrahmen für die Geschäftsaktivitäten einschließlich der Kohlehandelsaktivitäten fest. Das potenzielle Risiko, das aus den Handelsaktivitäten entsteht, wird auf Basis von Value at Risk und Marked-to-Market-Kennzahlen überwacht und begrenzt. Das operative Risikocontrolling der Preisrisiken erfolgt im Back-Office des Handelsbereichs. Täglich werden alle Positionen, Marktwerte, Value at Risk und Limitbelastungen bewertet bzw. ermittelt.

Im Hinblick auf den bestehenden Kraftwerkspark des Konzerns in Deutschland stellt die abnehmende Förderung deutscher Steinkohle mit einem hohen Ballastgehalt eine Herausforderung hinsichtlich des alternativen Einsatzes von Importkohle dar, der sich KSBG durch verfahrens- und anlagentechnische Maßnahmen stellt.

Risiken für den Konzern ergeben sich auch aus dem regulatorischen Umfeld zum Betrieb der Kraftwerke. Die an den Kraftwerksbetrieb gestellten Umweltschutzanforderungen werden in vollem Umfang erfüllt. Weitere Risiken ergeben sich aus den energiepolitischen Rahmenbedingungen, die Einfluss auf den Geschäftserfolg von KSBG haben. Zu nennen sind hier insbesondere zukünftige regulatorische Maßnahmen zur weiteren CO<sub>2</sub>-Reduzierung. Daher sind die Anstrengungen des Konzerns auf die Verringerung der spezifischen CO<sub>2</sub>-Emissionen in den Kraftwerken durch Umsetzung weiterer Effizienzsteigerungen und innovative Technologien ausgerichtet. Hinzu kommt die Vollversteigerung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten ab dem Jahr 2013 auch für neue Kraftwerke, die die Realisierung neuer fossil gefeuerter Kraftwerksanlagen in Deutschland zu wirtschaftlichen und wettbewerbskonformen Bedingungen erschweren wird.

Im Rahmen der Errichtung des Kraftwerks Walsum 10 wurden Maßnahmen zum Austausch von Kesselteilen notwendig, mit denen eine Verzögerung des Baufortschritts gegenüber der ursprünglichen Planung einhergeht. Hieraus können sich Mehrausgaben, verzögerte Ergebnisse durch die verspätete Inbetriebnahme sowie ein Zwischenfinanzierungsbedarf ergeben. Der Kaufvertrag für die Anteile an der STEAG GmbH regelt einen Anspruch der KSBG gegen die Verkäufer Evonik und RBV auf Erstattung der entstehenden Aufwendungen. Aus Sicht von KSBG ist die kommerzielle Inbetriebnahme derzeit im September 2013 geplant.

Investitionsentscheidungen bergen in ihrer Umsetzung aufgrund des hohen Kapitaleinsatzes und der langfristigen Kapitalbindung vielfältige und komplexe Risiken. Die Vorbereitung, Umsetzung und Nachkontrolle solcher Entscheidungen wird entlang festgelegter und differenzierter Zuständigkeitsregelungen und Genehmigungsprozesse durchgeführt. Preisrisiken aus Beschaffung und Weiterverkauf von Kohle, Frachten, CO<sub>2</sub>-Zertifikaten und Strom werden erfasst und wirksame risikominimierende Maßnahmen werden festgelegt.

### **Finanzwirtschaftliche Risiken**

Risiken aus Fremdwahrung bestehen insbesondere bei der Beschaffung und Preisabsicherung des Brennstoffbedarfs. Sie werden mit geeigneten Finanzinstrumenten abgesichert.

Hinsichtlich der Risikoberichterstattung in Bezug auf die Verwendung von Finanzinstrumenten wird auf den Abschnitt im Anhang zum Konzernabschluss verwiesen.

Geplante Dividendenausschüttungen ausländischer Konzerngesellschaften außerhalb des Euroraums werden gegen Wechselkursschwankungen gesichert. Zusätzlich werden bei der Gesellschaft Compañía Eléctrica de Sochagota S.A.E.S.P. (CES) (Kolumbien) die auf kolumbianischen Peso basierten Kosten gegen Wechselkursschwankungen gegenüber dem US-Dollar abgesichert. Nicht gegen Wechselkursschwankungen gesichert werden hingegen Risiken, die sich bei der Umrechnung von Jahresabschlüssen ausländischer Tochtergesellschaften in Euro mit dem aktuellen Wechselkurs gegenüber dem budgetierten Wechselkurs ergeben (Translationsrisiken).

Im Zusammenhang mit dem mit einem Bankenkonsortium geschlossenen Kreditvertrag hat sich die KSBG KG zur Einhaltung bestimmter Kennzahlen, sogenannter Covenants, verpflichtet. Es besteht grundsätzlich das Risiko, dass die für diese Kennzahlen vorgegebenen Werte nicht eingehalten werden können. Gemäß Konsortialkreditvertrag stellt die Nichteinhaltung der Finanzkennzahlen einen Kündigungsgrund dar. Diesem Risiko wird durch das eingerichtete Finanzmanagement Rechnung getragen. Zu weiteren Erläuterungen wird auf den Abschnitt „Finanzlage – Finanzwirtschaftliches Risikomanagement“ verwiesen. Die Berichterstattung an die Banken erfolgt quartalsweise.

### **Sonstige Risiken**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns birgt geschäftsübliche rechtliche Risiken aus Vertragsbeziehungen zu Kunden und Geschäftspartnern sowie technische Risiken aus dem Anlagenbetrieb, insbesondere von Großanlagen. Bei rechtlichen Auseinandersetzungen mit Vertragspartnern wurde in Abstimmung mit den Fachbereichen in angemessenem Umfang bilanzielle Risikovorsorge gebildet.

### **Chancenbericht**

Im Rahmen des 5-Punkte-Programms des Konzerns wurden Projekte zur Kosteneinsparung, Optimierung von Prozessen und Strukturen, Verbreiterung der Vermarktung sowie zur Entwicklung neuer Geschäftsaktivitäten abgeschlossen. Die erfolgreiche und zügige Umsetzung der mit den Projekten verbundenen Maßnahmen kann zu einer Verbesserung des Ergebnisniveaus führen.

In den für den Konzern relevanten Märkten und Wachstumssegmenten gibt es gute Chancen, das Geschäft erfolgreich weiterzuentwickeln. In Deutschland hat KSBG eine sehr gute Positionierung im Bereich der erneuerbaren Energien, die weiter ausgebaut werden soll. Die internationale Ausrichtung macht es möglich, Marktchancen zu nutzen. Dabei zahlt sich aus, dass sich die Konzerngesellschaften schon in den vergangenen Jahren auf wachstumsstarke Märkte und attraktive Regionen fokussiert haben.

### **Wachstum in internationalen Fokusbereichen**

In den Ländern, in denen der Konzern Projekte entwickelt, haben die Konzerngesellschaften oftmals langjährige Projekterfahrung gesammelt.

Der wachsende türkische Energiemarkt bietet auch zukünftig Potenzial für KSBG. So werden derzeit mehrere Windprojekte verfolgt, deren Errichtung 2014 begonnen werden kann. Darunter ist ein 60 MW-Windpark, der nicht weit von der bulgarischen Grenze entfernt ist. Insgesamt haben die verfolgten Projekte eine Kapazität von über 100 MW. Eine starke Unterstützung bei der Umsetzung dieser Projekte ist die 2011 von der STEAG Energy Services GmbH erworbene türkische Ingenieurgesellschaft Ensida, die auch über eine besondere Erfahrung im Bereich der elektrischen Netze verfügt.

Der Konzern ist seit rund zehn Jahren als Ingenieurdienstleister und Projektentwickler in Rumänien tätig. Im Bereich Windenergie entwickelt der Konzern mit dem Projekt Crucea Nord derzeit ein großes Windprojekt an der rumänischen Schwarzmeerküste. Der Windpark gehört zu einem Windparkkomplex mit insgesamt 600 MW,

wovon der Konzern über 100 MW entwickelt. Die Anlagen sollen 2014 in Betrieb gehen. Zudem wird der Erwerb eines in der Nähe befindlichen, bereits errichteten Windparks mit ebenfalls über 100 MW geprüft.

Auch der asiatisch-pazifische Raum bietet für KSBG viele Wachstumschancen. Insbesondere in Indien, wo der Konzern seit Jahren erfolgreich aktiv ist, gibt es sehr gute Möglichkeiten. Der indische Stromverbrauch wächst seit Jahren mit durchschnittlich 6 bis 8 Prozent; auch für die nächsten Jahre wird ein ähnliches Wachstum erwartet. Die indische Regierung plant zahlreiche fossile Kraftwerksprojekte. Hier kann der Konzern seine besondere Kompetenz bei Planung, Realisierung und Betrieb von Steinkohlekraftwerken einbringen. Weitere Chancen ergeben sich aus der Aktivität in Südostasien. Hier verfolgt der Konzern Projektansätze auf den Philippinen und in Indonesien.

In Lateinamerika verfügt der Konzern ebenfalls über langjährige Erfahrungen aus diversen Projekten. Derzeit wird insbesondere eine partnerschaftliche Entwicklung von Biomasse-Projekten in Brasilien vorangetrieben.

### **Kommunale Partnerschaften und erneuerbare Energien in Deutschland**

KSBG unterstützt kommunale Partner mit Know-how im Bereich der Energieerzeugung. Konzerngesellschaften arbeitet bereits seit Jahrzehnten mit kommunalen Partnern erfolgreich zusammen, auch in gemeinsamen Gesellschaften oder im Auftrag von Zweckverbänden. Die kommunale Verbundenheit wird seit 2011 durch die Eigentümerstruktur vertieft. Die neue Anteilseignerstruktur bietet zum Beispiel Chancen, im Bereich der erneuerbaren Energien zu wachsen. In Deutschland wird mehr als die Hälfte des abgesetzten Stroms über Stadtwerke vertrieben, gleichzeitig haben sie nur wenige eigene Erzeugungsanlagen. Der Konzern bietet zum einen den Zugriff auf bestehende Erzeugungsanlagen an und plant zum anderen zusammen mit Stadtwerken Erzeugungsprojekte zu realisieren.

KSBG will die Chancen, die der Ausbau der erneuerbaren Energien in Europa bietet, nutzen. So verfolgt der Konzern u. a. Onshore-Windprojekte in Rumänien, Polen, Frankreich und Deutschland. Hier profitiert der Konzern von der Erfahrung als langjähriger Projektentwickler insbesondere hinsichtlich Know-how für Genehmigung, die erforderlichen Verträge einschließlich der Finanzierung und Projektrealisierung.

### **Prognosebericht**

#### **Gesamtwirtschaftliche Entwicklung**

Die Bundesbank erwartet für das Jahr 2013 (2014) einen Anstieg des deutschen Bruttoinlandsprodukts von lediglich 0,4 Prozent (1,9 Prozent) und damit eine Fortsetzung der abgeschwächten wirtschaftlichen Entwicklung, die gegen Ende des Jahres 2011 eingesetzt hat. Die Bundesregierung geht aktuell von einem Wirtschaftswachstum für 2013 von 1,0 Prozent aus. Für das Jahr 2014 werden gemäß Herbstgutachten 1,4 Prozent erwartet. Wesentlich für die geringen Wirtschaftsaussichten im Jahr 2013 ist ein Rückgang der Wirtschaftsleistung im Winterhalbjahr 2012/2013, welches sich auf das Gesamtjahr auswirken wird. Der Ausblick ist in hohem Maße von Unsicherheit geprägt. Insbesondere die konjunkturelle Erholung der globalen Weltwirtschaft (schneller oder langsamer als erwartet) sowie die Entwicklungen im Euroraum werden die deutsche Konjunktur beeinflussen.

Es wird davon ausgegangen, dass auch die Weltwirtschaft im Winterhalbjahr 2012/2013 eine Schwächephase hat und sich das Wachstum erst danach wieder langsam beschleunigt. Auch hier hängt die Entwicklung stark von der Eindämmung der europäischen Schuldenkrise ab sowie von der wirtschaftlichen Entwicklung in den USA. Ein Anziehen der Weltkonjunktur wird durch die wirtschaftliche Dynamik in Schwellenländern wie Indien und China unterstützt, in denen sich geplante oder bereits in Angriff genommene Konjunkturmaßnahmen positiv auswirken. Für 2013 wird ein Wirtschaftswachstum von 3,3 Prozent und für 2014 von rund 4 Prozent erwartet.

#### **Energiewirtschaftliche Entwicklung**

Der weiterhin schnelle Ausbau der Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien wird zu einem weiteren Rückgang der konventionellen Stromerzeugung in Deutschland führen und spürbaren Einfluss auf die Strompreise nehmen. Analysten und Händler gehen bis 2017 von einer fallenden Tendenz der Börsenstrompreise aus. Gleichzeitig werden höhere Konsumentenpreise aufgrund der ergänzend zum Börsenpreis zu berücksichtigenden Kosten für Vertrieb, Netzausbau, Steuern und Abgaben erwartet. Aufgrund der Ziele der Bundesregierung, den Primärenergieverbrauch bis 2020 um 10 Prozent im Vergleich zu 2008 zu senken und die

Energieeffizienz zu erhöhen, sowie der weiterhin gedämpften Konjunkturaussichten wird damit gerechnet, dass auch der Stromverbrauch in den kommenden Jahren in Deutschland stagniert oder leicht sinken wird.

### **Strategische und operative Herausforderungen**

In den nächsten Jahren ist KSBG mit besonderen Herausforderungen konfrontiert. Durch die energiepolitische Neuausrichtung in Deutschland haben sich die Rahmenbedingungen für Kraftwerksbetreiber substantiell geändert. Die Vorrangbehandlung der erneuerbaren Energien setzen die Betreiber von fossilen Kraftwerken unter Ergebnisdruck. Infolge der veränderten Beschäftigung von Steinkohlekraftwerken in Deutschland optimiert der Konzern die Kosten- und Erlösstruktur ihrer eigenen Kraftwerke. Darüber hinaus werden die Verwaltungsstrukturen und -prozesse überprüft und, wo notwendig, angepasst. In den kommenden Jahren sollen durch diese Maßnahmen erhebliche Einsparungen erreicht werden. KSBG stellt sich zudem auf die steigenden Anforderungen bei der Vermarktung von Kraftwerkskapazitäten und Strommengen ein. Diesbezüglich ergreift KSBG Maßnahmen, um auf Marktveränderungen flexibel reagieren zu können. Hierzu zählen sowohl die Erweiterung des Dienstleistungsportfolios als auch die Optimierung der Einsatzzeiten in Form eines saisonalen Betriebs von Kraftwerksblöcken und der aus heutiger Sicht erforderliche Auslaufbetrieb von Kraftwerken. KSBG behält sich bis zum letztmöglichen Zeitpunkt die Entscheidung über Stilllegungen von Kraftwerksblöcken vor. Die Erzeugung von Strom und Wärme in Deutschland ist für KSBG wesentlich. Daher wird KSBG alle Möglichkeiten nutzen, um einen wirtschaftlichen Betrieb der vorhandenen Kraftwerkskapazitäten zu ermöglichen.

Der Konzern ist bereits etablierter Marktpartner im In- und Ausland als Betriebsführer von Kraftwerksanlagen für Dritte. Außerdem stellen KSBG-Gesellschaften für Dritte erfolgreich Bedienpersonal unterschiedlichster Qualifikation im Kraftwerksbereich und in kraftwerksnahen Branchen zur Verfügung. Zur Erweiterung des Dienstleistungsportfolios wird mit der Errichtung der STEAG Technischer Service GmbH eine Bündelung des inländischen Know-hows im Bereich Serviceleistungen mit den Schwerpunkten Instandhaltung von Kraftwerken sowie Dienstleistungen für elektrische Netze vorgenommen. Das über Jahrzehnte gewachsene, vorhandene Know-how wird in der Gesellschaft weiterentwickelt und zunehmend an Drittkunden vermarktet.

Die erfolgreiche Inbetriebnahme des Kraftwerks Walsum 10 bleibt ein bedeutender Meilenstein. Nach dem durchgeführten Austausch von Kesselteilen wird die Aufnahme des kommerziellen Betriebs für September 2013 erwartet.

Bei der strategischen Ausrichtung für den Konzern wird ein Schwerpunkt des geplanten Wachstums im Bereich der erneuerbaren Energien liegen und zu einer stärkeren Diversifikation des Erzeugungsportfolios im Konzern beitragen. Dies soll sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene erfolgen. Zur Umsetzung der Wachstumsstrategie wird vom Konzern insbesondere die Realisierung von Windprojekten verfolgt. Dabei werden vollständige Eigenentwicklungen und Minderheitsbeteiligungen realisiert. Zudem sollen die bestehenden Geschäftsaktivitäten in den Bereichen Biogas, Geothermie und Biomasse insbesondere in Deutschland ausgebaut werden.

Die strategische Ausrichtung sowie die mögliche Nutzung von Synergien zwischen KSBG und dem neuen Mehrheitsgesellschafter bietet die Chance eines verbesserten Marktauftritts. Auch in den Aktivitäten Fernwärme und Energy Services erwarten wir positive Impulse aus dieser Zusammenarbeit.

### **Operatives Ergebnis**

Für das Geschäftsjahr 2013 wird für den Konzern ein Umsatz von 2,7 Milliarden € erwartet, der in etwa auf Vorjahresniveau liegt. Die operative Ergebnisgröße EBIT<sup>4</sup> für 2013 wird unter dem Wert für 2012 erwartet. Die rückläufigen Erträge aus dem Finanzierungsleasing der ausländischen Kraftwerke können durch Ergebniszuwachs im Geschäftsbereich Erneuerbare Energien und Dezentrale Anlagen sowie die Inbetriebnahme des Kraftwerkes Walsum 10 voraussichtlich nicht vollständig kompensiert werden.

Die künftige Entwicklung des Konzerns wird im Wesentlichen durch die geplanten Investitionen geprägt. Für das Jahr 2013 sind Investitionen von knapp 660 Millionen € vorgesehen. Schwerpunkt der Investitionstätigkeit ist der Ausbau des Neugeschäftes. Für die Fertigstellung von Walsum 10 sowie für weitere Neubauprojekte sind Investitionen in Höhe von 555 Millionen € vorgesehen. Im Bestandsgeschäft soll mit gezielten Maßnahmen an den Kraftwerksstandorten die Effizienz im Anlagenbetrieb gesteigert werden.

<sup>4</sup> Gemeint ist das Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern bereinigt um Sondereinflüsse. Zur Herleitung wird auf den Abschnitt „Ertragslage“ verwiesen.

Für 2014 wird beim Umsatz eine Verbesserung gegenüber den Vorjahren erwartet. Positiv wirkt sich die Inbetriebnahme des Kraftwerks Walsum 10 aus. Gemeinsam mit weiteren Neubauprojekten auf Basis erneuerbarer Energien tragen neue Ertragsquellen positiv zum Konzernergebnis bei. Die geplanten Investitionen sind mit rund 330 Millionen € weiterhin auf einem hohen Niveau und mit knapp 80 Prozent für weitere Neubauprojekte vorgesehen.

#### **Gesamtaussage zur voraussichtlichen Entwicklung**

KSBG geht davon aus, dass die sich aus der strategischen Ausrichtung ergebenden Chancen und insbesondere die geplanten Investitionen in Wachstumsfelder zukünftig dazu beitragen werden, dass KSBG auch in Zukunft ihre gute Position im Energiemarkt halten und in wichtigen Segmenten ausbauen wird.

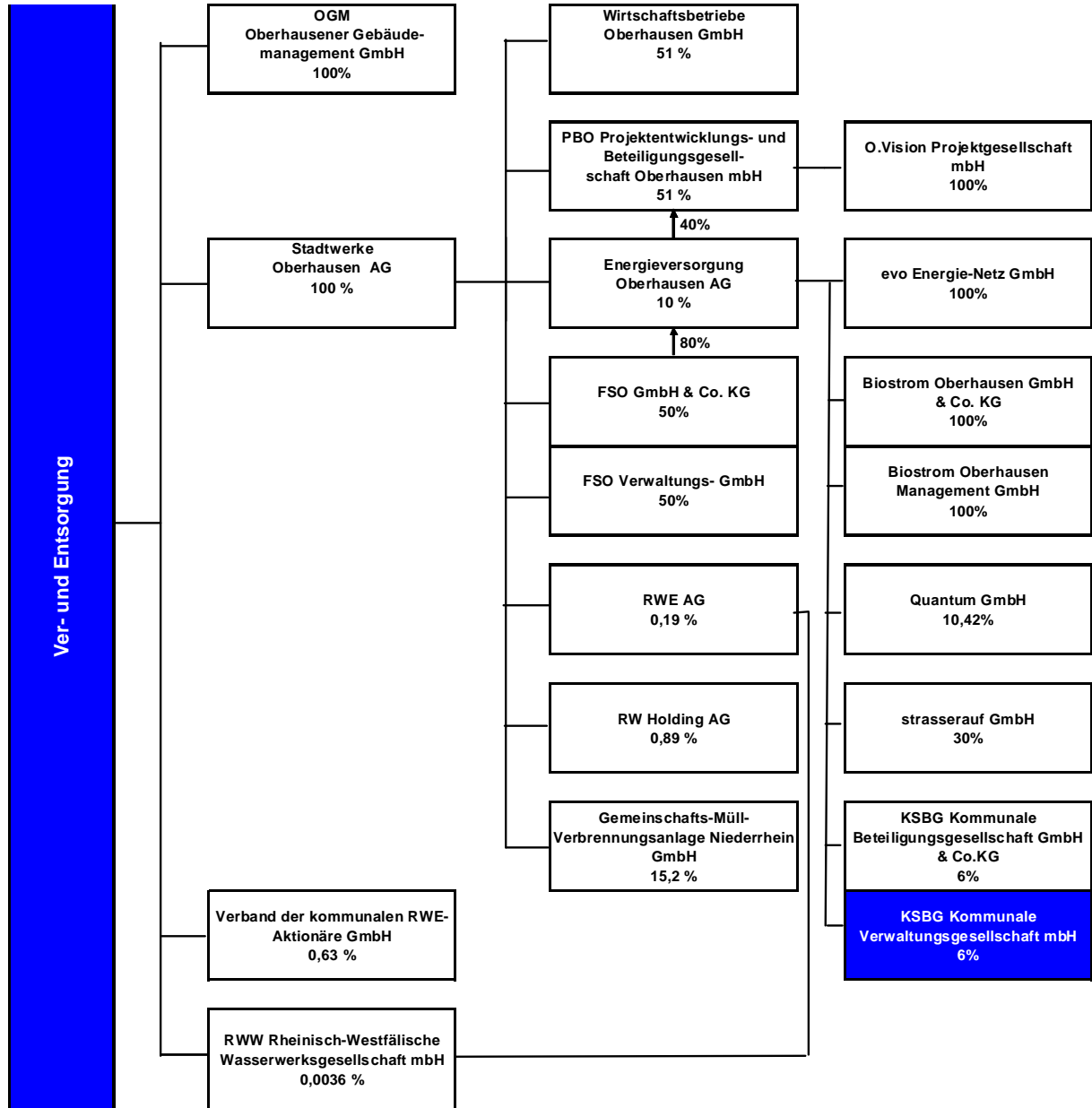
Essen, den 18. März 2013

#### **KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG Die Geschäftsführung**

Wilmert  
(Vorsitzender)

Bückemeyer

Dieser Bericht enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den gegenwärtigen Erwartungen, Vermutungen und Prognosen der Geschäftsführung sowie den ihr derzeit verfügbaren Informationen beruhen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Die zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse sind vielmehr abhängig von einer Vielzahl von Faktoren. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.



**KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Rüttenscheider Straße 27-37  
45128 Essen

**Kontakt:**

Telefon 0208/8350  
Fax 0208/835 2620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 100,00

| <b>Gesellschafter:</b>                         | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------------------|-----------|----------|
| Dortmunder Energie- und Wasserversorgungs-GmbH | 18,00     | 18,00    |
| Dortmunder Stadtwerke AG                       | 18,00     | 18,00    |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG            | 6,00      | 6,00     |
| Stadtwerke Bochum GmbH                         | 18,00     | 18,00    |
| Stadtwerke Dinslaken GmbH                      | 6,00      | 6,00     |
| Stadtwerke Duisburg AG                         | 19,00     | 19,00    |
| Stadtwerke Essen AG                            | 15,00     | 15,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Übernahme der Stellung als persönlich haftende Gesellschafterin und die Übernahme der Geschäftsführung der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Pehlke, Guntram  
Geschäftsführer Wilmert, Bernhard  
Geschäftsführer Bückemeyer, Dietmar (i.R.)

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Bevollmächtigte/r der Gesellschafter



|                      |                         |                           |
|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzende             | Dr. Scholz, Ottilie       |
|                      | 1. stellv. Vorsitzender | Sikorski, Ralf            |
|                      | 2. stellv. Vorsitzende  | Prof. Dr. Knorre, Susanne |
|                      | Mitglied gem. § 113 GO  | Wehling, Klaus            |
|                      | Mitglied                | Britz, Franz-Josef        |
|                      | Mitglied                | Dr. Bartels, Ralf         |
|                      | Mitglied                | Dreckmann, Johannes       |
|                      | Mitglied                | Dr. Heidinger, Michael    |
|                      | Mitglied                | Dr. Janning, Hermann      |
|                      | Mitglied                | Dr. Nies, Susanne         |
|                      | Mitglied                | Jung, Andreas             |
|                      | Mitglied                | Loick, Wilhelm            |
|                      | Mitglied                | Melis, Ralf               |
|                      | Mitglied                | Monegel, Ulrich           |
|                      | Mitglied                | Muth, Heiner              |
|                      | Mitglied                | Prasch, Axel              |
|                      | Mitglied                | Rohde, Horst              |
|                      | Mitglied                | Sierau, Ulrich            |
|                      | Mitglied                | Süpke, Sabine             |
|                      | Mitglied                | Woll, Klaus Dieter        |

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| <b>Prokura:</b> | Albert, Uwe       |
|                 | Felwor, Peter     |
|                 | Jacoby, Jörg      |
|                 | Schröder, Carsten |
|                 | Seifert, Eckhard  |

|                   |                        |                           |
|-------------------|------------------------|---------------------------|
| <b>Präsidium:</b> | Mitglied gem. § 113 GO | Wehling, Klaus            |
|                   | Mitglied               | Dr. Bartels, Ralf         |
|                   | Mitglied               | Dr. Scholz, Ottilie       |
|                   | Mitglied               | Prof. Dr. Knorre, Susanne |
|                   | Mitglied               | Rohde, Horst              |
|                   | Mitglied               | Sikorski, Ralf            |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                    | 2010          |               | 2011          |               | 2012          |               | Veränderungen |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | T€            | %             | T€            | %             | T€            | %             | T€            | %             |
| <b>Aktiva</b>      |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Umlaufvermögen     | 106,65        | 100,0         | 145,73        | 100,0         | 387,05        | 100,0         | 241,32        | 165,59        |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>106,65</b> | <b>100,00</b> | <b>145,73</b> | <b>100,00</b> | <b>387,05</b> | <b>100,00</b> | <b>241,32</b> | <b>165,59</b> |
| <b>Passiva</b>     |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Eigenkapital       | 103,30        | 96,9          | 103,79        | 71,2          | 107,96        | 27,9          | 4,17          | 4,02          |
| Rückstellungen     | 0,62          | 0,6           | 15,18         | 10,4          | 16,01         | 4,1           | 0,83          | 5,47          |
| Verbindlichkeiten  | 2,73          | 2,6           | 26,76         | 18,4          | 263,08        | 68,0          | 236,32        | 883,11        |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>106,65</b> | <b>100,00</b> | <b>145,73</b> | <b>100,00</b> | <b>387,05</b> | <b>100,00</b> | <b>241,32</b> | <b>165,59</b> |

## bb) GuV

|                                              | 2010 | 2011   | 2012   |
|----------------------------------------------|------|--------|--------|
|                                              | T€   | T€     | T€     |
| Umsatzerlöse                                 | 5,00 | 276,74 | 634,83 |
| Personalaufwand                              |      | 182,03 | 439,72 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 1,08 | 89,71  | 189,99 |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         |      | 0,00   | 0,01   |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             |      | 0,00   |        |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 3,92 | 5,00   | 5,14   |
| außerordentliches Ergebnis                   |      |        | 0,00   |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | 0,62 | 4,51   | 0,82   |
| sonstige Steuern                             |      |        | 0,14   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 3,30 | 0,49   | 4,18   |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 3,30 | 0,49   | 4,18   |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 66,01      | 0,18       | 0,66       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 3,30       | 0,47       | 4,02       | %          |
| Cash-Flow:                     | 3,30       | 0,49       | 4,18       | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            | 65,78      | 69,26      | %          |

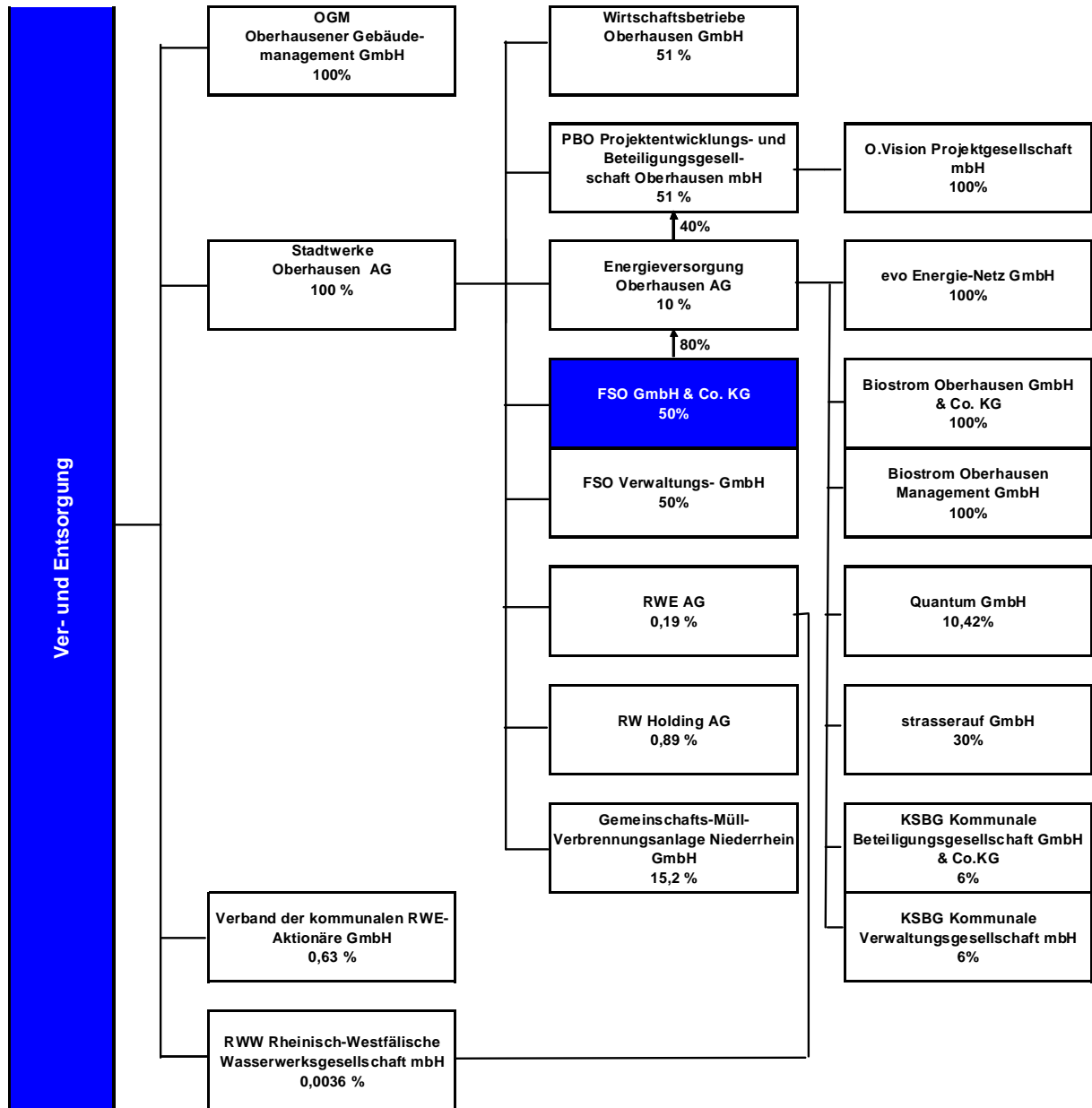
**dd) Kennzahlen zur Vermögens-  
und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 96,86      | 71,22      | 27,89      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 3,14       | 28,78      | 72,11      | %          |

**e) Lagebericht**

(vgl. Lagebericht der KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG (S. 128))





**FSO GmbH & Co.KG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Danziger Str. 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 8350  
Fax 0208/ 835 2620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH & Co. KG

**Stammkapital in T€:** 30,00

**Gesellschafter:**

|                                | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|--------------------------------|-----------|----------|
| RWE Deutschland AG             | 15,00     | 50,00    |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG | 15,00     | 50,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens sind

- das Erbringen von Dienstleistungen für die Energieversorgung Oberhausen AG, insbesondere die Pflege, Wartung und Reparatur des Wagenparks sowie die Reinigung des Werksgeländes
- das Halten einer Beteiligung an der Energieversorgung Oberhausen AG mit Sitz in Oberhausen und deren Verwaltung.

Darüber hinaus ist die Gesellschaft zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck gefördert werden kann.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:**

Geschäftsführung der FSO  
Verwaltungs- GmbH

Bevollmächtigte/r der  
STOAG

**c) Beteiligungen****unmittelbar**

evo Energieversorgung Oberhausen AG

| T€        | %     |
|-----------|-------|
| 20.800,00 | 80,00 |

**mittelbar**

Biostrom Oberhausen GmbH &amp; Co. KG

| T€     | %     |
|--------|-------|
| 800,00 | 80,00 |

Biostrom Oberhausen Management GmbH

|       |       |
|-------|-------|
| 20,00 | 80,00 |
|-------|-------|

Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO

|       |      |
|-------|------|
| 10,00 | 3,30 |
|-------|------|

evo Energie-Netz GmbH

|       |       |
|-------|-------|
| 24,00 | 80,00 |
|-------|-------|

KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH &amp; Co.KG

|      |      |
|------|------|
| 0,05 | 4,80 |
|------|------|

KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH

|      |      |
|------|------|
| 4,80 | 4,80 |
|------|------|

OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH

|      |       |
|------|-------|
| 8,00 | 32,00 |
|------|-------|

PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH

|       |       |
|-------|-------|
| 81,81 | 32,00 |
|-------|-------|

Projektgesellschaft FIBE S.p.A., Neapel/Italien

|  |      |
|--|------|
|  | 0,01 |
|--|------|

Quantum GmbH

|       |      |
|-------|------|
| 66,00 | 8,33 |
|-------|------|

strasserauf GmbH

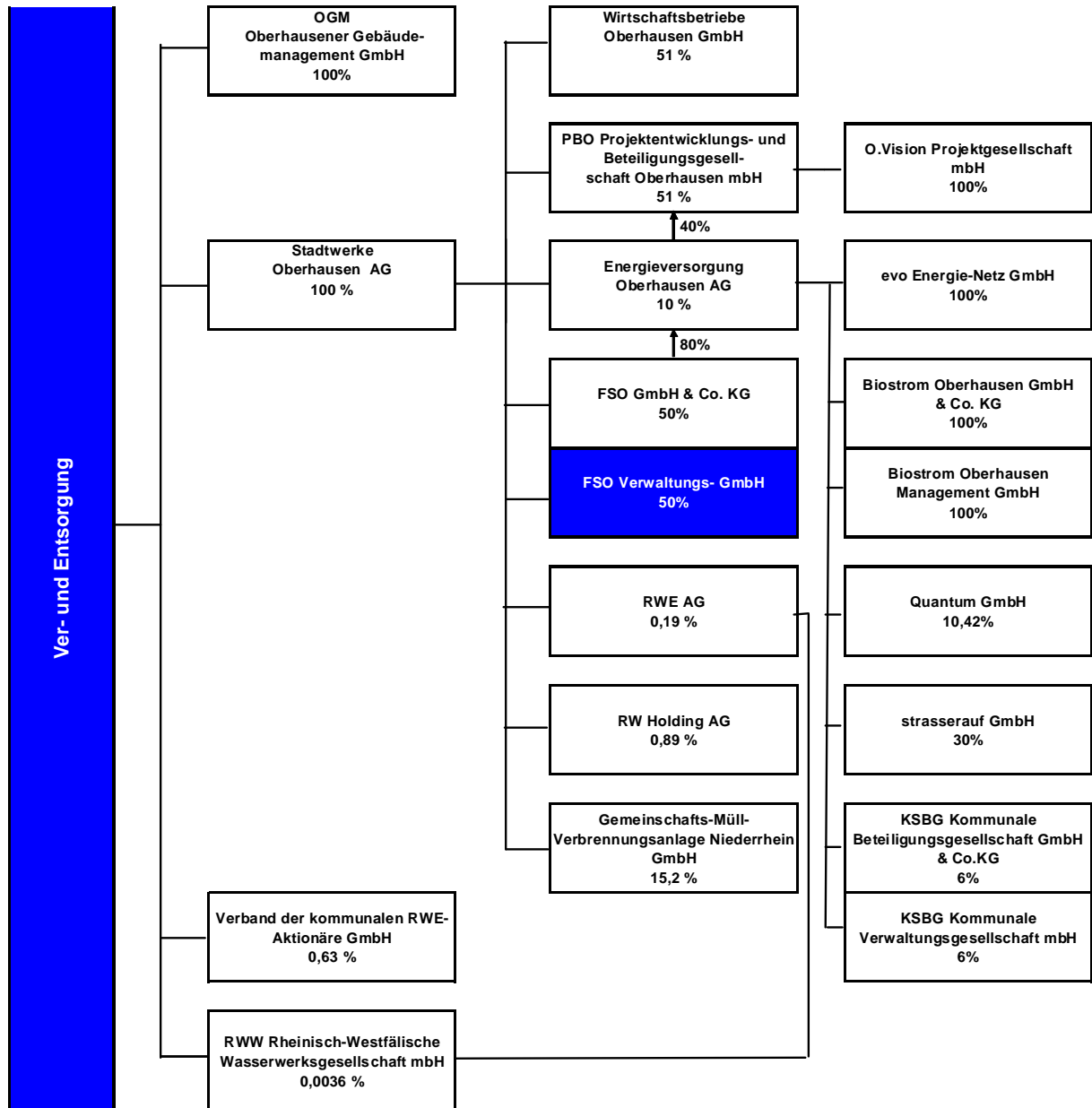
|      |       |
|------|-------|
| 6,00 | 24,00 |
|------|-------|

**e) Lagebericht**

Ein Lagebericht wird nicht erstellt.







## FSO Verwaltungs- GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Danziger Str. 31  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 8350  
Fax 0208/ 835 2620  
e-Mail [service@evo-energie.de](mailto:service@evo-energie.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 30,00

**Gesellschafter:**

|                                | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|--------------------------------|-----------|----------|
| RWE Deutschland AG             | 15,00     | 50,00    |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG | 15,00     | 50,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung als persönlich haftende, geschäftsführende Gesellschafterin an der FSO GmbH & Co. KG.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Gesellschaftszweck gefördert werden kann.

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

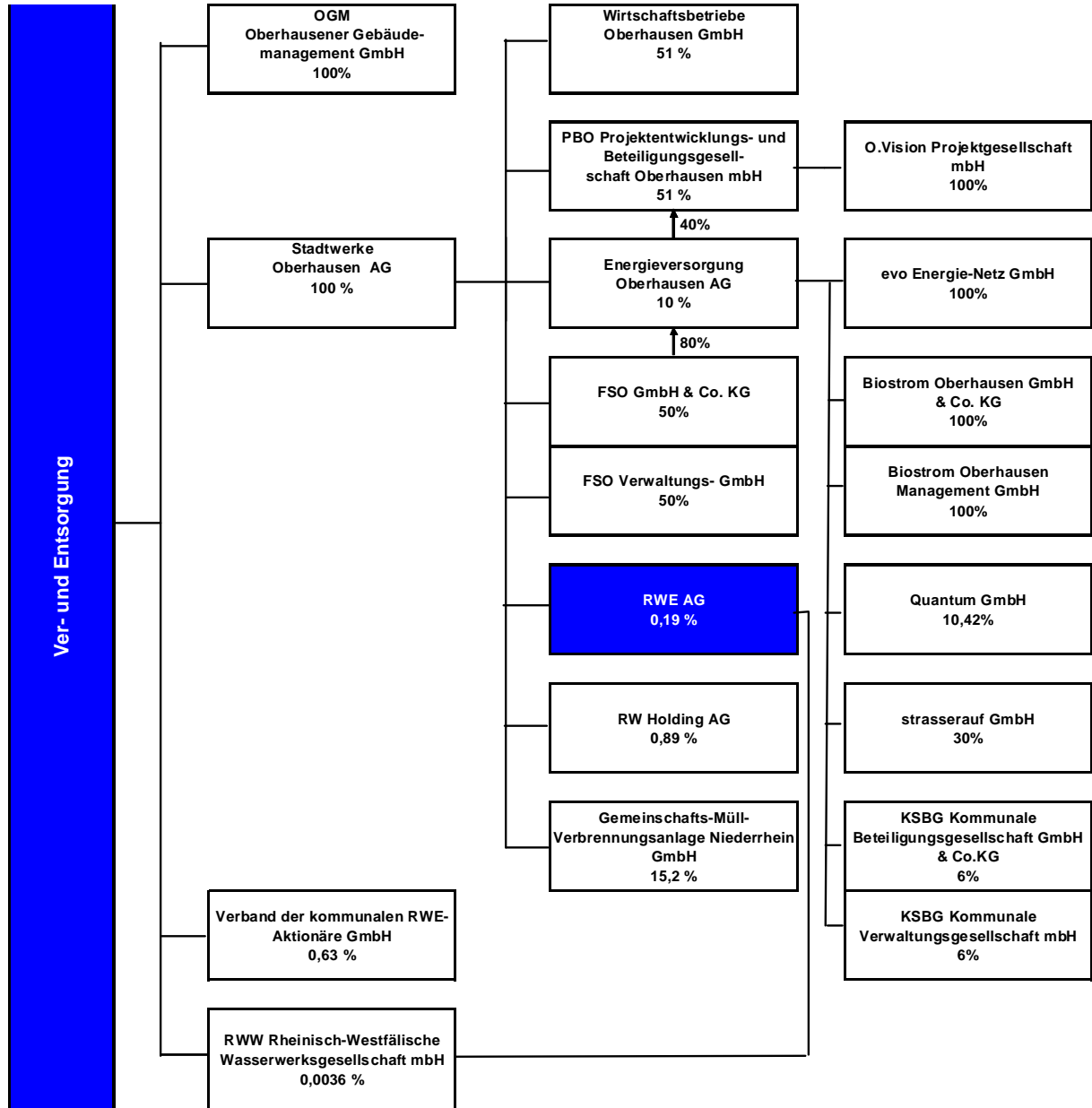
**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Gieske, Hartmut  
Homberg, Bernd

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Bevollmächtigte/r der STOAG

**Prokura:** Slomma, Claudia  
Seifert, Eckhard

### e) Lagebericht

Ein Lagebericht wird nicht erstellt.



**RWE Aktiengesellschaft****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Opernplatz 1  
45128 Essen

**Kontakt:**  
Telefon 0201/ 1200  
Fax 0201/ 1215199  
e-Mail -  
Internet <http://www.rwe.de/>

**Rechtsform:** AG  
**Stammkapital in T€:** 1.573.748,48

| <b>Gesellschafter:</b>         | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------|-----------|----------|
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG | 3.012,68  | 0,19     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Gesellschaft leitet eine Gruppe von Unternehmen, die insbesondere auf folgenden Geschäftsfeldern tätig sind:

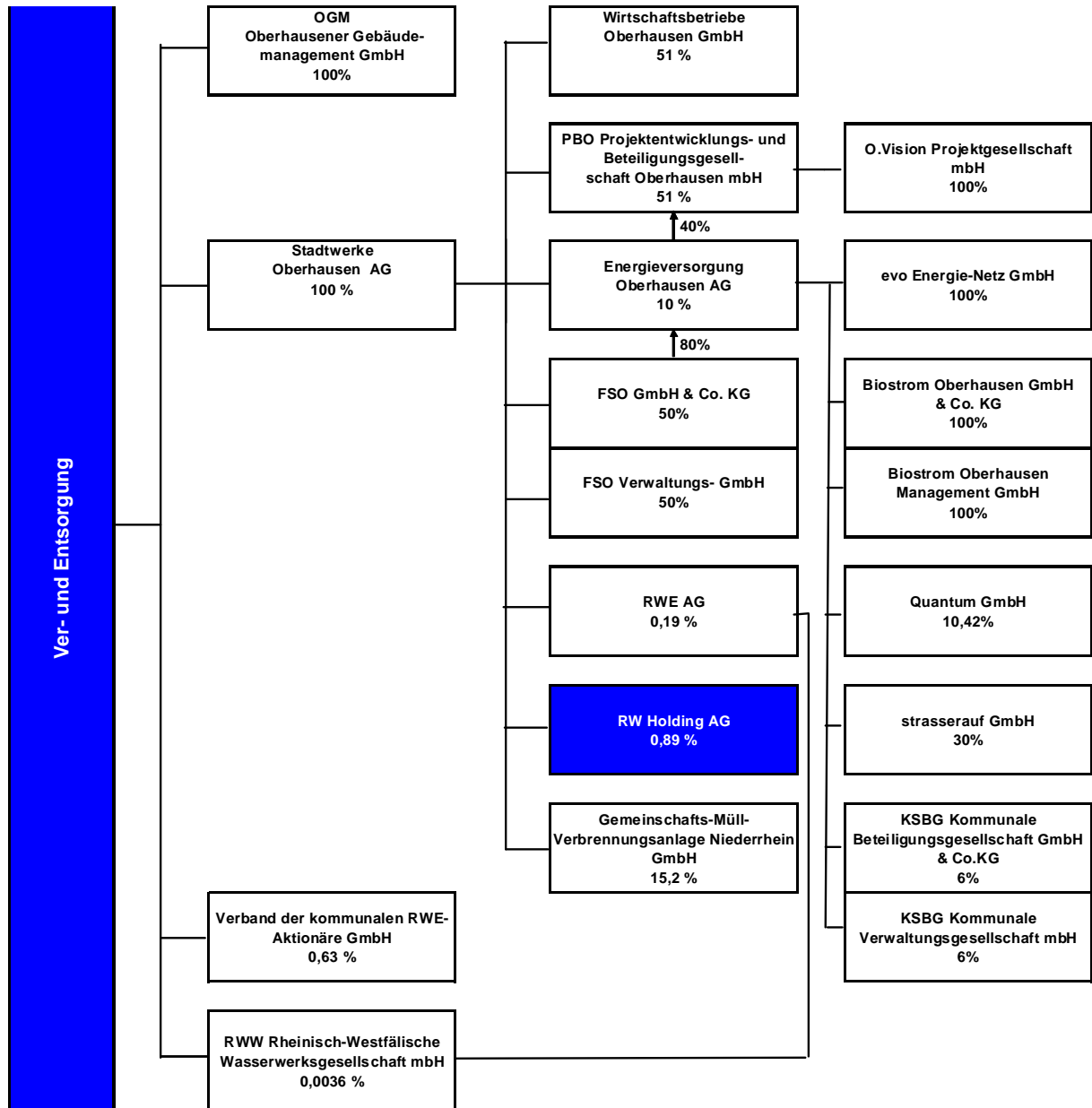
- Erzeugung und Beschaffung von Energie, einschließlich erneuerbarer Energien,
- Gewinnung, Beschaffung und Verarbeitung von Bodenschätzen und anderen Rohstoffen,
- Versorgung und Handel mit Energie,
- Errichtung, Betrieb und Nutzung von Transportsystemen für Energie,
- Versorgung mit Wasser und Behandlung von Abwasser,
- Erbringung von Dienstleistungen auf den vorgenannten Gebieten, einschließlich Energieeffizienzdienstleistungen.

Die Gesellschaft ist berechtigt, alle Geschäfte vorzunehmen, die mit dem Gegenstand des Unternehmens zusammenhängen oder ihm unmittelbar oder mittelbar zu dienen geeignet sind. Sie kann auf den in Absatz 1 bezeichneten Geschäftsfeldern auch selbst tätig werden.

Die Gesellschaft kann auch andere Unternehmen gründen, erwerben und sich an ihnen beteiligen, insbesondere an solchen, deren Unternehmensgegenstände sich ganz oder teilweise auf die vorgenannten Geschäftsfelder erstrecken. Sie kann Unternehmen, an denen sie beteiligt ist, unter ihrer einheitlichen Leitung zusammenfassen oder sich auf die Verwaltung der Beteiligung beschränken. Sie kann ihren Betrieb ganz oder teilweise in verbundene Unternehmen ausgliedern oder verbundenen Unternehmen überlassen.







## RW Holding Aktiengesellschaft

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Georg-Glock-Str. 8  
40474 Düsseldorf

**Kontakt:**

Telefon 0211 826-4267  
Fax 0211 826-8106  
e-Mail -  
Internet <http://www.westlb.de/>

**Rechtsform:** AG  
**Stammkapital in T€:** 74.362,86

| <b>Gesellschafter:</b>         | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------|-----------|----------|
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG | 661,83    | 0,89     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens sind der Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen sowie die damit verbundene Wahrung wirtschaftlicher Interessen. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die der Erreichung und Förderung des Gegenstandes der Gesellschaft notwendig oder nützlich erscheinen.

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

**Hauptversammlung:** Bevollmächtigte/r der  
STOAG

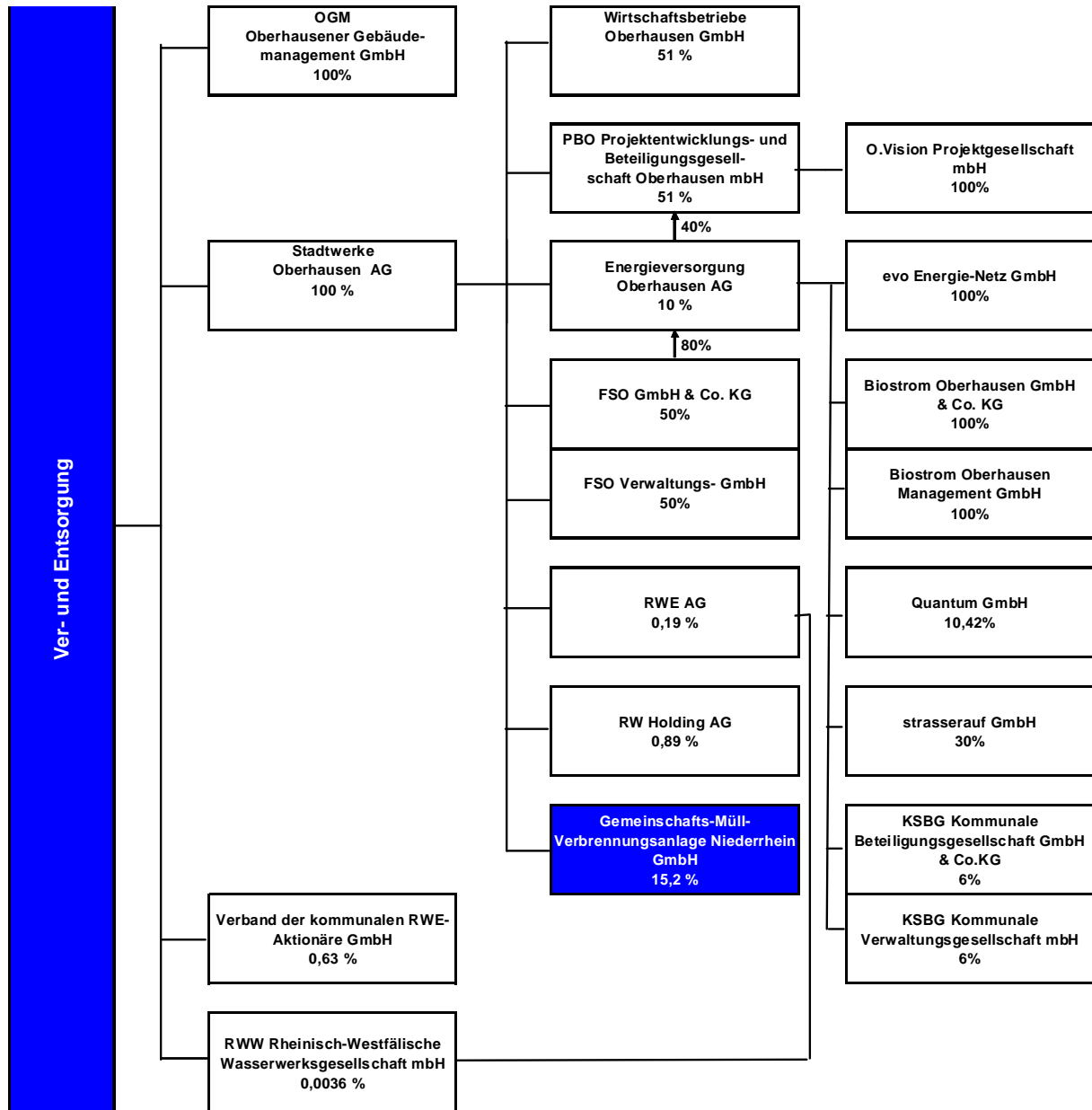
**Aufsichtsrat:** Neun Mitglieder

### e) Lagebericht

**Auszug:**

Über die Gesellschaft werden gemeinsam mit dem Verband der kommunalen RWE-Aktionäre die Interessen der Kommunen in der RWE AG vertreten. Die RW Holding AG hält eine Beteiligung von 31,30 % am Haftkapital der RW Energie Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG, Dortmund (RWEB), welche eine Beteiligung in Höhe von 15,2015 % am Grundkapital der RWE AG mit einem Stimmrechtsanteil von 16,213 % hält. Die wirtschaftliche Entwicklung der RW Holding AG hängt von den zukünftig zu erzielenden Dividendenerträgen aus der RWEB und somit der indirekten Beteiligung an der RWE AG ab. Da die Gesellschaft über die Beteiligung an RWEB hinaus keine weiteren wirtschaftlichen Tätigkeiten entfaltet, wird auf eine Darstellung der Unternehmensdaten verzichtet. Die Wahrnehmung der Interessen in der Hauptversammlung erfolgt durch einen Vertreter der STOAG. Ein Aufsichtsrat ist bestellt. Die STOAG erhält jährlich eine Gewinnausschüttung in Höhe der jeweiligen Dividende auf die RWE-Stammaktien über die Beteiligung an der RWEB. In Höhe dieser Dividende verringert sich der verbleibende Finanzierungsbetrag gegenüber der STOAG und damit auch die Belastung der Stadt.





## GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Buschhausener Straße  
46049 Oberhausen

#### Kontakt:

Telefon 0208/8594-0  
Fax 0208/8594-210  
e-Mail [info@gmva.de](mailto:info@gmva.de)  
Internet <http://www.gmva.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 255,65

#### Gesellschafter:

|                                            | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|--------------------------------------------|-----------|----------|
| REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH       | 125,27    | 49,00    |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG             | 38,81     | 15,18    |
| Wirtschaftsbetriebe der Stadt Duisburg AöR | 91,57     | 35,82    |

#### Gegenstand des Unternehmens:

Gegenstand der Gesellschaft sind die Errichtung und der Betrieb von Abfallentsorgungsanlagen. Dabei ist sie verpflichtet, sämtliche in den Städten Duisburg und Oberhausen anfallenden und von diesen Städten angelieferten Abfälle im Rahmen ihrer technischen Möglichkeiten vorrangig zur Entsorgung anzunehmen. Die Abfallentsorgung durch die Gesellschaft dient vorrangig der Erfüllung des gesetzlichen Auftrages der an der Gesellschaft beteiligten Städte zur Abfallentsorgung nach Maßgabe der jeweils geltenden kommunalen Abfallentsorgungssatzungen. Beim Betrieb der Anlage sind die gesetzlichen Ziele der Abfallentsorgung nach den für die Abfallentsorgung erlassenen Gesetzen und Verordnungen in der jeweils gültigen Fassung, der Immissionsschutzgesetzgebung sowie die im Einzelfall festgesetzten Auflagen und Bedingungen einzuhalten.

Die Gesellschaft kann sich an anderen Gesellschaften, die sich mit ähnlichen Aufgaben befassen, beteiligen und ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die zur Erreichung des Gesellschaftszweckes notwendig und nützlich sind.

#### Wichtige Verträge

|                                               |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| evo Energieversorgung Oberhausen AG           | Fernwärmeliefervertrag zwischen der evo und GMVA vom 29.05.2009                                                                                             |
| Gesellschaft für Schlackenaufbereitung mbH    | Vertrag zwischen der GMVA und der Gesellschaft für Schlackenaufbereitung (GfS) über die Müllschlackenabfuhr und -aufbereitung in der Fassung vom 10.09.1996 |
| Kreis-Kleve-Abfallwirtschaftsgesellschaft mbH | Abfallanliefervertrag zwischen der GMVA und der Kreis-Kleve-Abfallwirtschaftsgesellschaft mbH vom 16.08.1996                                                |
| Stadt Duisburg                                | Vereinbarung über die Abnahme und Verbrennung von Abfällen zwischen der GMVA und der Stadt Duisburg in der Fassung vom 10.10.2001                           |
| Stadt Oberhausen                              | Vereinbarung über die Abnahme und Verbrennung von Abfällen zwischen der GMVA und der Stadt Oberhausen in der Fassung vom 30.10.2001                         |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                                                                                       |                         |                                               |                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführerin       | Guthoff, Maria                                |                                           |
|                                                                                       | Geschäftsführer         | Schellenberger, Ingo                          |                                           |
|                                                                                       | Geschäftsführer         | Dr. Terbeck, Gerd                             |                                           |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                         | Wehling, Klaus                                |                                           |
|                                                                                       |                         |                                               |                                           |
| <b>Aufsichtsrat:</b>                                                                  | Vorsitzender            | Enzweiler, Rainer                             |                                           |
|                                                                                       | 1. stellv. Vorsitzender | M.d.L. Große Brömer, Wolfgang                 | wird vertreten durch Herrn Dirk Vöpel     |
|                                                                                       | 2. stellv. Vorsitzender | Hols, Werner                                  |                                           |
|                                                                                       | 3. stellv. Vorsitzender | von Häfen, Werner                             |                                           |
|                                                                                       | Mitglied gem. § 113 GO  | Schmidt, Jürgen                               | wird vertreten durch Herrn Helmut Czichy  |
|                                                                                       | Mitglied                | Bandel, Frank                                 | wird vertreten durch Frau Christa Müthing |
|                                                                                       | Mitglied                | Dr. Feldmann, Detlef                          |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Dr. Fendel, Ansgar                            |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Dr. Foppe, Johannes-Gerhard                   |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Dr. Greulich, Peter                           |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Hanning, Guido                                |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Maaßen, Thomas                                |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Mauthe, Jürgen                                |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Schmidt, Markus                               |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Slykers, Manfred                              |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Steinberg, Wolfgang                           |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Susen, Thomas                                 |                                           |
|                                                                                       | Mitglied                | Woidtke, Karsten                              |                                           |
|                                                                                       | Mitglied (AN)           | Küster, Helmut                                |                                           |
|                                                                                       | Mitglied (AN)           | Linden, Stefan                                |                                           |
| stellv. Mitglied (gem. § 113 GO)                                                      | Czichy, Helmut          | Pers. Stellvertreter für Herrn Jürgen Schmidt |                                           |
| stellv. Mitglied                                                                      | Müthing, Christa        | Pers. Stellvertreterin für Herrn Frank Bandel |                                           |
| stellv. Mitglied                                                                      | Vöpel, Dirk             | Pers. Stellvertreter für Herrn Große Brömer   |                                           |
| <b>Prokura:</b>                                                                       | Prokurist               | Arens, Matthias                               |                                           |
|                                                                                       |                         |                                               |                                           |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010       |      | 2011       |      | 2012       |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|------------|------|------------|------|------------|------|---------------|--------|
|                            | T€         | %    | T€         | %    | T€         | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |            |      |            |      |            |      |               |        |
| Anlagevermögen             | 164.116,23 | 71,6 | 141.371,79 | 69,7 | 119.982,59 | 65,1 | -21.389,20    | -15,13 |
| Umlaufvermögen             | 64.042,99  | 27,9 | 60.510,01  | 29,8 | 63.671,96  | 34,5 | 3.161,95      | 5,23   |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 1.095,83   | 0,5  | 1.039,80   | 0,5  | 755,60     | 0,4  | -284,20       | -27,33 |

|                    |                   |               |                   |               |                   |               |                   |              |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>229.255,05</b> | <b>100,00</b> | <b>202.921,60</b> | <b>100,00</b> | <b>184.410,15</b> | <b>100,00</b> | <b>-18.511,45</b> | <b>-9,12</b> |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|

|                            | T€         |      | T€         |      | T€         |      | T€         |        |
|----------------------------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|--------|
|                            | %          | %    | %          | %    | %          | %    | %          |        |
| <b>Passiva</b>             |            |      |            |      |            |      |            |        |
| Eigenkapital               | 20.963,90  | 9,1  | 22.277,43  | 11,0 | 11.948,01  | 6,5  | -10.329,42 | -46,37 |
| Rückstellungen             | 11.360,71  | 5,0  | 5.444,83   | 2,7  | 17.305,01  | 9,4  | 11.860,18  | 217,82 |
| Verbindlichkeiten          | 12.945,08  | 5,6  | 12.410,53  | 6,1  | 13.524,02  | 7,3  | 1.113,49   | 8,97   |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 183.985,35 | 80,3 | 162.788,81 | 80,2 | 141.633,10 | 76,8 | -21.155,71 | -13,00 |

|                    |                   |               |                   |               |                   |               |                   |              |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>229.255,05</b> | <b>100,00</b> | <b>202.921,60</b> | <b>100,00</b> | <b>184.410,15</b> | <b>100,00</b> | <b>-18.511,45</b> | <b>-9,12</b> |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------|

## bb) GuV

|                                              | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                              | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                 | 90.929,17 | 84.032,09 | 89.394,71 |
| andere aktivierte Eigenleistungen            | 4,35      | 0,00      |           |
| sonstige betriebliche Erträge                | 182,23    | 2.299,28  | 364,64    |
| Materialaufwand                              | 22.780,74 | 22.518,64 | 21.366,79 |
| Personalaufwand                              | 11.587,81 | 11.665,37 | 12.418,72 |
| Abschreibungen                               | 24.414,70 | 23.988,91 | 23.296,63 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 9.238,62  | 9.552,99  | 25.526,01 |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 383,65    | 712,58    | 382,49    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 492,79    | 736,24    | 438,99    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 22.984,74 | 18.581,79 | 7.094,70  |
| außerordentliche Aufwendungen                | 88,33     |           |           |
| außerordentliches Ergebnis                   | -88,33    |           |           |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | 7.090,94  | 3.547,25  | 2.365,76  |
| sonstige Steuern                             | 197,21    | 112,76    | 136,57    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 15.608,26 | 14.921,78 | 4.592,37  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 15.608,26 | 14.921,78 | 4.592,37  |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 17,17      | 17,76      | 5,14       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 291,44     | 202,86     | 62,43      | %          |
| Cash-Flow:                     | 40.022,96  | 38.910,69  | 27.888,99  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 484,66     | 449,64     | 461,49     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 12,72      | 13,51      | 13,84      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 71,53      | 69,60      | 65,01      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 9,14       | 10,98      | 6,48       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 90,86      | 89,02      | 93,52      | %          |

**e) Lagebericht****Darstellung des Geschäftsverlaufs einschließlich des Geschäftsergebnisses****Darstellung des Unternehmens**

Die GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GMVA) mit Sitz in Oberhausen ist mit Wirkung vom 1. Januar 1984 durch Umwandlung eines seit 1968 bestehenden kommunalen Zweckverbandes gegründet worden. Die Gesellschaft betreibt die Müllverbrennungsanlage in Oberhausen, die 1972 ihren Betrieb aufgenommen hat.

Gegenstand der Gesellschaft sind die Errichtung und der Betrieb von Abfallentsorgungsanlagen. Die GMVA ist verpflichtet, vorrangig sämtliche in den Städten Duisburg und Oberhausen anfallenden andienungspflichtigen Abfälle im Rahmen ihrer technischen Möglichkeiten zur Entsorgung anzunehmen. Das gilt in analoger Anwendung ebenfalls für die Abfälle des Kreises Kleve.

Gesellschafter sind die Wirtschaftsbetriebe Duisburg - Anstalt öffentlichen Rechts - (35,82 %), die Stadtwerke Oberhausen GmbH (15,18 %) und die REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH, Bochum (49,0 %).

Zwischen den Städten Duisburg (den Wirtschaftsbetrieben Duisburg AöR als Rechtsnachfolgerin) und Oberhausen sowie dem Kreis Kleve Abfallwirtschaft GmbH und der GMVA bestehen langfristige Verträge. Im Übrigen besteht für REMONDIS eine langfristige Lieferverpflichtung.

Ein wesentlicher Teil der zukünftig entstehenden Forderungen an die Städte Duisburg und Oberhausen wurde in 2002 an die Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG verkauft.

**Entwicklung von Branche und Gesamtwirtschaft**

Auch in 2012 konnte eine Preisstabilisierung bzw. Preissteigerung auf dem Markt nicht umgesetzt werden. Dies resultiert weiterhin aus dem Preisdruck bei großen Gewerbekunden infolge der Überkapazitäten an Verbrennungsanlagen in Deutschland und den Niederlanden. Auch aktuelle Ausschreibungen im Bereich Hausmüll zeigen einen deutlichen Preisverfall.

Aufgrund des extremen Winters und der dadurch angespannten Müllanlieferungssituation im 1. Quartal 2012 konnte die Anlage in dieser Periode zeitweise (24 Tage) nur in Teillast gefahren werden. Die GMVA konnte ihre volle Kapazität in 2012 nicht ausnutzen. Die gute Auslastung im restlichen Jahr beruhte im

Wesentlichen auf den zusätzlichen Akquisitionserfolgen von aufbereiteten Brennstoffen (RDF) aus dem Ausland. Durch RDF-Importe, Akquisition von Nischenabfällen und Anpassung der Fahrweise der Anlage an das Müllaufkommen konnte eine leichte Stabilisierung des Verbrennungsmarktes im Gewerbeabfallmarkt von NRW verzeichnet werden.

Auch für die Zukunft muss mit einem harten Konkurrenzkampf bei einem relativ niedrigen Preisniveau auf dem Abfallmarkt gerechnet werden. Dabei wird bei gleichem oder ähnlichem Konjunkturverlauf von einer Stabilisierung auf dem derzeitigen Niveau ausgegangen.

### Umsatzentwicklung und Auftragsentwicklung

Die Umsätze stiegen von 84,0 Mio. € (2011) auf 89,4 Mio. € im Jahr 2012 bei leicht gesunkenem Müllaufkommen von 686.315 Tonnen im Jahr 2012 gegenüber 691.179 Tonnen im Jahr 2011.

Die Steigerungen haben ihre Ursache unter anderem in

- Mehrerlösen aus der Energieabgabe (+ 4,0 Mio. € von 16,8 Mio. € in 2011 auf 20,8 Mio. € in 2012), die im Wesentlichen auf die erhöhte Stromproduktion sowie im Vergleich zum Vorjahr leicht gestiegene Preise zurückzuführen sind. Das Vorjahr war im Übrigen durch einen Turbinenschaden beeinflusst. Der Strom wird an der EEX-Börse verkauft.
- Umsatzsteigerungen inklusive Mengentausch bei den Umsätzen für sonstige Abfallanlieferungen (von 31,7 Mio. € in 2011 um 2,6 Mio. € auf 34,3 Mio. € in 2012).

Demgegenüber standen Umsatzrückgänge durch

- Minderlieferungen der Städte Duisburg, Oberhausen und aus dem Kreis Kleve (- 0,9 Mio. €),
- gesunkene Vermarktungspreise für Papier (- 0,3 Mio. €).

### Geschäftsergebnis

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit vor Steuern liegt mit 7,09 Mio. € in 2012 um -11,49 Mio. € unter dem Vorjahresergebnis von 18,58 Mio. €. Dies ist im Wesentlichen durch den Anstieg der sonstigen betrieblichen Aufwendungen von 9,55 Mio. € in 2011 um 15,98 Mio. € auf 25,53 Mio. € in 2012 begründet.

### Analyse und Erläuterung von finanziellen Leistungsindikatoren

|                          | 2012    | 2011    | 2010    | 2009    |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Anlagenintensität in %   | 65,1    | 69,7    | 71,6    | 76,6    |
| Bilanzsumme in T€        | 184.410 | 202.922 | 229.255 | 245.423 |
| Fremdkapitalquote in % * | 93,5    | 89,0    | 90,9    | 91,7    |
| Jahresergebnis in T€     | 4.592   | 14.922  | 15.608  | 20.110  |
| Umsatzerlöse in T€       | 89.395  | 84.032  | 90.929  | 100.008 |
| Materialaufwand in T€    | 21.367  | 22.519  | 22.781  | 22.477  |
| Personalaufwand in T€    | 12.419  | 11.665  | 11.588  | 11.468  |

\* inkl. passiver Rechnungsabgrenzungsposten

Die Anlagenintensität und die Bilanzsumme sind wiederum planmäßig gesunken. Der Ersatz wesentlicher Anlagenteile (z. B. Leittechnik) erfolgt ab 2013.

Der Materialaufwand ist auch 2012 durch das Müllmengenmanagement inklusive dem Müllaustausch mit anderen Müllverbrennungsanlagen (8,75 Mio. €) geprägt.

Der Personalaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Die Ursache für den Anstieg liegt im Wechsel vom Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVöD) zum Tarifvertrag Versorgungswirtschaft (TV-V) sowie dem Tarifabschluss in 2012.

In den letzten Jahren waren die Investitionen deutlich niedriger als die Abschreibungen. Im Jahr 2012 hat sich daher der Abschreibungsaufwand aufgrund der Altersstruktur der Sachanlagen weiter vermindert.

Der Jahresüberschuss hat sich von 14,92 Mio. € um 10,33 Mio. € auf 4,59 Mio. € vermindert.

### **Produktion**

Der Durchsatz hat sich im Vergleich zu 2011 von 693.948 t um 11.427 t auf 682.521 t vermindert (- 1,7%).

Die Mengenanlieferungen sind im Jahr 2012 mit 686.315 t im Vergleich zum Vorjahr durch rückläufige kommunale Mengen aus Duisburg und Oberhausen (- 6.884 t) sowie geringfügige Steigerungen der sonstigen Abfallmengen (+ 2.020 t) geprägt. Insbesondere der saisonale Müllmangel im ersten Quartal 2012 beeinflusste die Jahresdurchsatzleistung.

Die Bruttostromerzeugung ist von 373 GWh auf 401 GWh gestiegen. Der niedrigere Vorjahreswert (2011) beruhte auf einem Schaden an der DT 1.

Die durchschnittliche Verbrennungsleistung pro Kessel belief sich in 2012 auf 21,50 t/Betriebsstunde (Vorjahr 21,72 t/Betriebsstunde).

### **Beschaffung**

Rund 84 % des Müllaufkommens sind durch langfristige Verträge mit REMONDIS, den Gesellschafterkommunen und der Kreis-Kleve-Abfallgesellschaft gesichert. Die Restmenge in Höhe von ca. 100.000 t musste auf dem Abfallmarkt akquiriert werden. Neben den verstärkten Akquisitionsbemühungen um RDF aus dem Ausland hat sich die GMVA weiter auf die Beschaffung von niedrigkalorischen Abfällen konzentriert.

### **Investitionen**

Im Jahr 2012 wurden wie im Vorjahr lediglich Ersatzinvestitionen in Höhe von 1,91 Mio. € getätigt. Die Ersatzinvestitionen wurden insbesondere im Bereich der Maschinen und maschinellen Anlagen, der Betriebs- und Geschäftsausstattung und der geleisteten Anzahlungen und Anlagen im Bau durchgeführt.

### **Finanzierungsmaßnahmen / -vorhaben**

Die bestehende Darlehensverbindlichkeit hat einen festen Zinssatz für ihre gesamte Laufzeit.

Aufgrund der weiterhin guten Liquiditätslage musste 2012 die eingeräumte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen werden.

Darlehen wurden nicht aufgenommen. Auch in den nächsten beiden Jahren sind keine Darlehensaufnahmen geplant.

### **Personal- und Sozialbereiche**

Am 31.12.2012 waren bei der GMVA 207 Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer, davon 12 Auszubildende (2011 = 203 Beschäftigte, davon 12 Auszubildende) beschäftigt.

### **Umweltschutz**

Die geltenden Umweltvorschriften, insbesondere die strengen Vorgaben der 17. Bundes-Immissions-Schutz-Verordnung, wurden bei fast allen Parametern deutlich unterschritten.

Bei der Planung für die Zukunft bleibt die Entwicklung rechtlicher Rahmenbedingungen abzuwarten.

## Sonstige wichtige Ereignisse und Entwicklungen im Geschäftsjahr

Die Zertifizierung als Entsorgungsfachbetrieb wurde 2012 erneut bestätigt.

## Darstellung der Lage des Unternehmens

### 1. Ertragslage

Die Umsatzerlöse sind auf 89,39 Mio. € (Vorjahr 84,03 Mio. €) gestiegen. Dies ist vorrangig durch erhöhte Energieerlöse und Erlöse Dritter (inklusive Mengentausch) begründet.

Die Erlöse aus der Energieabgabe stiegen im Berichtszeitraum um 4,01 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen aufgrund höherer Liefermengen und Preise.

Die Papiererlöse sind aufgrund des Marktpreisverfalls um 0,29 Mio. € gesunken.

Die Abschreibungen sind leicht gesunken (- 0,69 Mio. €). Der Materialaufwand ist um 1,15 Mio. € niedriger als im Vorjahr. Der Personalaufwand stieg aufgrund des Tarifwechsels und des Tarifabschlusses in 2012 um 0,75 Mio. €. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen haben sich um 15,98 Mio. € erhöht.

Bei den Aufwendungen für bezogene Leistungen wird der Müllaustausch mit anderen Müllverbrennungsanlagen einschließlich Transportkosten in Höhe von 8,75 Mio. € ausgewiesen.

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind u. a. neben Entsorgungskosten und Fremdleistungen sowie Versicherungsbeiträgen vorsorglich auch Rückstellungen im Zusammenhang mit der Preisprüfung bei der GMVA enthalten.

Das Finanzergebnis hat sich gegenüber dem Vorjahr auch bei der extrem niedrigen Anlagezinsphase kaum verändert.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (vor Steuer) hat sich im Vergleich zum Vorjahr aus den zuvor beschriebenen Gründen um 11,49 Mio. € verschlechtert.

### 2. Finanzlage

Das Vermögen ist zu 76,80 % aus dem Forderungsverkauf (Forfaitierung) finanziert (passiver Rechnungsabgrenzungsposten). Die Fremdfinanzierungsquote (ohne passiver Rechnungsabgrenzungsposten) des Gesamtvermögens ist aufgrund der Rückstellungsbildung gestiegen (16,72 %/ Vorjahr 8,8%).

Der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit gem. DRS 2 ist um 10,4 Mio. € auf 16,9 Mio. € gestiegen (Vorjahr 6,5 Mio. €). Der Vorjahreswert beinhaltete unter anderem die Auflösung von passivierten latenten Steuern in Höhe von 7,0 Mio. €.

Eine Inanspruchnahme von Kontokorrentkrediten war aufgrund der weiterhin guten Liquiditätslage nicht erforderlich. Die Zahlungsfähigkeit war jederzeit gewährleistet.

Auch im nächsten Jahr wird die GMVA ihre Verbindlichkeiten erfüllen können; Darlehensaufnahmen sind nicht beabsichtigt.

Die Eigenkapitalquote beträgt 6,48 %.



### 3. Vermögenslage

Das langfristig gebundene Vermögen hat sich planmäßig auf 120,0 Mio. € (Vorjahr 141,4 Mio. €) verringert. Der passive Rechnungsabgrenzungsposten verminderte sich von 162,8 Mio. € auf 141,6 Mio. € (-21,2 Mio. €). Die sonstigen Darlehensverbindlichkeiten betragen unverändert 8,8 Mio. €.

Die Neuinvestitionen inklusive Anzahlungen in Höhe von 1,9 Mio. € in 2012 wurden aus Eigenmitteln finanziert. Die Abschreibungen minderten sich auf 23,3 Mio. € (Vorjahr 24,0 Mio. €).

Die Vorräte waren fast unverändert. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stiegen ebenso im Vergleich zum Vorjahr (+ 1,8 Mio. €) wie die sonstigen Vermögensgegenstände (um 1,1 Mio. € auf 11,6 Mio. €).

Der Kassenbestand/Guthaben bei Kreditinstituten ist im Vergleich zum Vorjahr nahezu unverändert (35,1 Mio. € / +0,1 Mio. €).

### 4. Gesamtaussage zur wirtschaftlichen Lage

Rückläufige kommunale Mengen konnten nicht mehr durch entsprechende Gewerbeabfallmengen kompensiert werden. Aufgrund der Überkapazitäten am Markt sind die Preise auf dem Spotmarkt weiterhin niedrig.

Die leicht angezogenen Strompreise und die erhöhte Produktion machten sich in 2012 im Ergebnis der GMVA bemerkbar.

Die rückläufigen Erlöse bei der Papierverwertung wirkten entgegengesetzt.

Im Jahr 2013 wird eine weitere Umsatz- und Gewinnreduzierung erwartet, da

- die Abfallpreise im Gewerbeabfallbereich auf niedrigem Niveau stagnieren,
- in deutschen Anlagen bis 2012 höhere bzw. zusätzliche Verbrennungskapazitäten geschaffen wurden,
- Kommunalmenen stetig sinken (rückläufige Einwohnerzahlen, Wertstofftonne, Biotonne).

Im Gegenzug dazu ist aus dem Ausland ein zunehmender Import von RDF möglich. Vor diesem Hintergrund wird die GMVA in Zukunft vermehrt davon abhängig sein, dass es gelingt, Marktnischen und Brennstoffe aus dem Ausland zu nutzen, um die Anlage auszulasten.

## C. Risikobericht

### 1. Umfeldrisiken und Branchenrisiken

Durch die Erweiterung von Müllverbrennungsanlagen und die Inbetriebnahme neuer EBS-Anlagen, z. B. Infraserb in Frankfurt-Höchst, haben sich die vorhandenen Überkapazitäten im Abfallentsorgungsbereich in Deutschland erwartungsgemäß bis einschließlich 2012 verstärkt.

Da in den Niederlanden, in Österreich und in der Schweiz ebenfalls Überkapazitäten bei den thermischen Abfallbehandlungsanlagen vorhanden sind, bleibt der Druck auf die Abfallpreise bestehen. Derzeit bestehen keine Anzeichen dafür, dass die von den Marktbeobachtern empfohlene Reduzierung der Überkapazitäten in Angriff genommen wird.

Der Strompreis hat sich in 2012 zwar nach oben entwickelt; Preisentwicklungen sind vor dem Hintergrund der Energiewende jedoch schwer abschätzbar. Es ist eher von einem deutlichen Abwärtstrend auszugehen.

Aufgrund des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes und der daraus resultierenden flächendeckenden Einführung der Biotonne und der Wertstofftonne wird die Restabfallmenge, die die Müllverbrennungsanlagen verwerten, weiter sinken. Auch durch die verstärkte Förderung der erneuerbaren Energien und der Biomassennutzung wird der Markt für Restabfälle beeinträchtigt.

## **2. Unternehmensstrategische Risiken**

Die Unternehmensstrategie der GMVA ist darauf ausgerichtet, durch eine konsequente technische und wirtschaftliche Optimierung der Müllverbrennungsanlage in Oberhausen sowie durch eine verstärkte Akquisition niederkalorischer Abfälle und RDF aus dem Ausland ihre Stellung als eine der größten Anlagen in Nordrhein-Westfalen nachhaltig zu behaupten.

Unternehmensstrategische Risiken können sich aus dem Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetz ergeben, indem der kommunale Abfallanfall weiter reduziert wird. In diesem Zusammenhang bleibt auch die Neufassung des Abfallwirtschaftsplans NRW abzuwarten.

Im Übrigen können sich Risiken aus gebührenrechtlichen Entscheidungen, dem Ergebnis der Preisprüfung, aus niedrigen Abfallpreisen, steigenden Kosten und sinkenden Energieerlösen ergeben.

Die sich aus der Novellierung der 17. BImSchV ergebende Verschärfung der Emissionsgrenzwerte (Absenkung der Stickstoffdioxid- und der Quecksilbergrenzwerte) ist ab dem 01.01.2019 einzuhalten.

## **3. Leistungswirtschaftliche Risiken**

Durch die verstärkte Akquisition neuer Abfallfraktionen können sich leistungswirtschaftliche Risiken aus der Heterogenität der Abfälle ergeben. Das deutlich erhöhte Recycling und die verstärkte Biomassennutzung in Deutschland verschlechtern die Qualität der thermisch zu behandelnden Abfälle. Die GMVA wird diesem Risiko weiterhin durch eine konsequente Kontrolle der Abfallströme begegnen.

## **4. Personal-, informationstechnische sowie finanzwirtschaftliche Risiken**

Gravierende personal-, informationstechnische sowie finanzwirtschaftliche Risiken für die GMVA sind im Jahr 2013 nicht zu erwarten.

## **5. Sonstige Risiken**

Die Kalkulation der Entgelte und damit die Preise zur Beseitigung kommunaler Abfälle für Duisburg, Oberhausen und den Kreis Kleve ist vor dem Hintergrund der Überprüfung der Preise durch die Bezirksregierung und der Gebührenklageverfahren gegen die Städte weiterhin mit Unwägbarkeiten behaftet.

Bezüglich der Urteile des Verwaltungsgerichtes Düsseldorf vom 14.11.2012 haben sowohl die Stadt Duisburg als auch die Wirtschaftsbetriebe Duisburg AöR einen Antrag auf Zulassung zur Berufung beim OVG gestellt. Der Ausgang der entsprechenden Verfahren und die Auswirkungen auf die Preise für kommunale Abfälle zur Beseitigung durch die GMVA bleiben abzuwarten. Zum Zeitpunkt der Erstellung des Berichtes liegt noch kein Ergebnis der Preisüberwachung und kein abschließendes Urteil vor.

Auch für die Folgejahre sind die Anlieferpreise für die Städte Duisburg und Oberhausen von einem durch Wirtschaftsprüfer in 2011 gutachterlich festgelegten Verfahren berechnet und in der mittelfristigen Planung berücksichtigt worden.

**D. Prognosebericht**

Die Überkapazitäten bei den Abfallbehandlungsanlagen werden in den nächsten Jahren eine Erholung der Abfallpreise verhindern. Aufgrund der derzeitigen Marktsituation entwickeln sich die Strompreise in 2013 rückläufig; für die Zukunft ist mit einem weiteren Abwärtstrend zu rechnen.

Die verstärkten Bemühungen um Sekundärrohstoffe werden das Abfallangebot für thermische Abfallbehandlungsanlagen weiter verknappen. Eine Erweiterung der Anlage ist nicht geplant. Es werden lediglich geringe Ersatzinvestitionen vorgenommen.

Die GMVA beabsichtigt, ihre Eigenkapitalquote weiter zu verbessern.

Die GMVA erwartet für 2013 wieder ein positives, wenn auch deutlich unter den Vorjahren liegendes Ergebnis nach Steuern.

**E. Zuverlässigkeit des unternehmensinternen Planungssystems sowie der zugrunde gelegten Daten und Annahmen**

Das Planungssystem der GMVA reagiert angemessen auf die Änderungen des Abfallrechts, des Abfallmarktes und des Strommarktes. Planungssicherheit und Planungstiefe des Planungssystems haben sich bewährt.

Die für die Planung erforderlichen Daten werden durch eine intensive Beobachtung der rechtlichen Entwicklungen, des Abfallmarktes und des Strommarktes gewonnen. Die Mitgliedschaft in der Interessengemeinschaft der thermischen Abfallbehandlungsanlagen in Deutschland (ITAD), der Meinungsaustausch im Rahmen des VKS/VKU, der Besuch von Fachmessen und Fortbildungsveranstaltungen tragen dazu bei, problematische Entwicklungen rechtzeitig zu erkennen.

**F. Sonstige Pflichtangaben nach § 289 Absatz 2 HGB**

Es sind keine Vorgänge für eine entsprechende Berichterstattung bekannt.

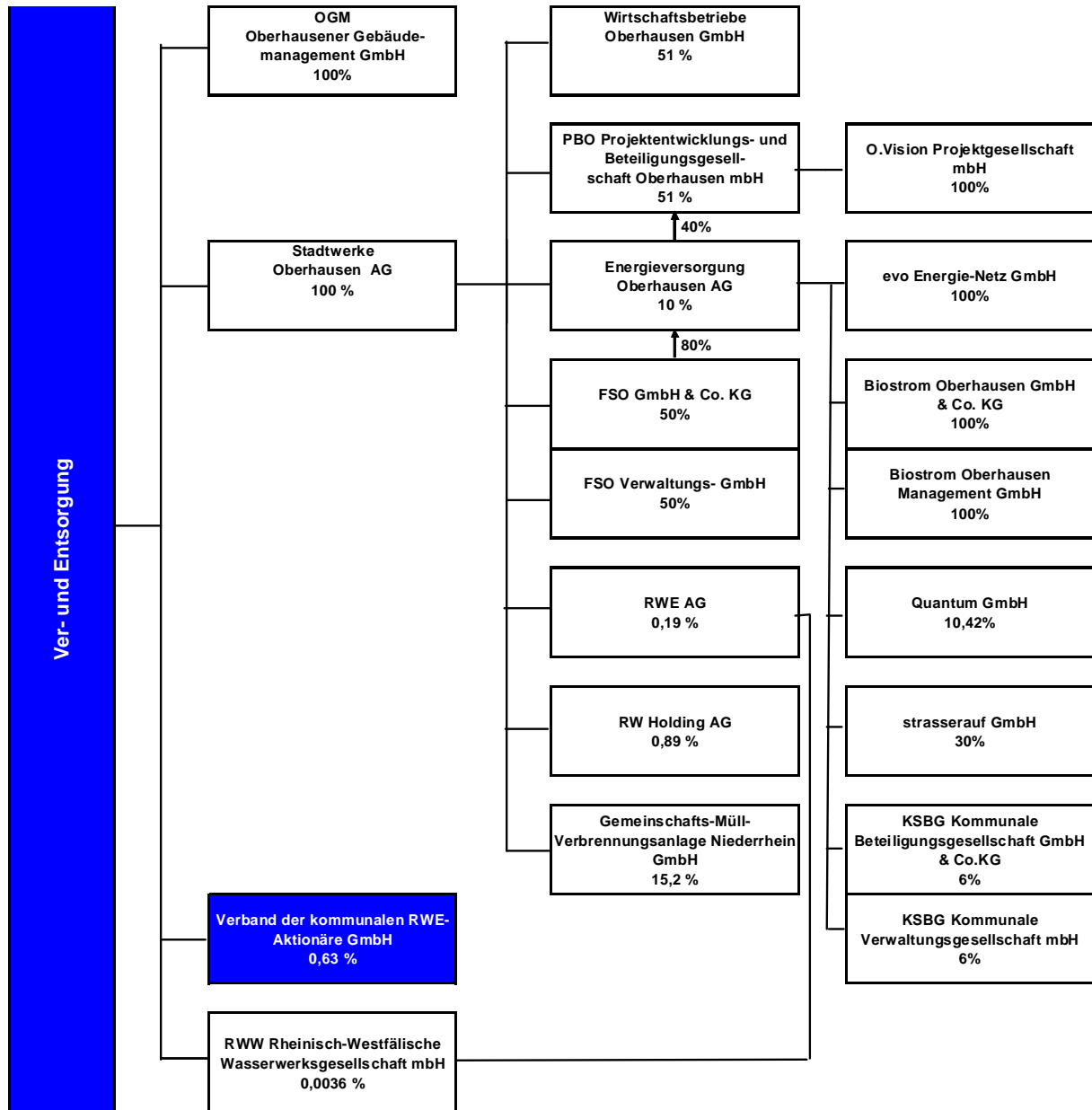
Oberhausen, den 15.07.2013

gez.  
I. Schellenberger

gez.  
M. Guthoff

gez.  
Dr. G. Terbeck





**VKA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Baedeker Straße 5  
45128 Essen

**Kontakt:**

Telefon 0201/ 221377  
Fax 0201/ 222974  
e-Mail [info@vka-rwe.de](mailto:info@vka-rwe.de)  
Internet <http://www.vka-rwe.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in T€:** 127,82

**Gesellschafter:**

|                           | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|---------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen          | 0,80      | 0,63     |
| Stadtsparkasse Oberhausen | 0,51      | 0,40     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand der Gesellschaft ist die Bildung einer einheitlichen Auffassung der Gesellschafter in energiewirtschaftlichen und damit zusammenhängenden kommunalpolitischen Fragen sowie die Unterstützung ihrer Gesellschafter bei deren Aufgaben zur Sicherung einer wirtschaftlich sinnvollen Daseinsvorsorge und bei der Darbietung einer sicheren und preiswerten Ver- und Entsorgung in den Bereichen Strom, Öl, Gas, Wasser, Abwasser und Abfall.

Hierzu hat die Gesellschaft die Aufgaben

- die Interessen der Gesellschafter in den Fragen der Versorgung und Entsorgung ihrer Gebiete wie auch des angemessenen Einsatzes heimischer Energieträger zu koordinieren, soweit dies erforderlich ist, und diese gegenüber staatlichen Stellen, gegenüber anderen Verbänden und gegenüber der Öffentlichkeit zu vertreten;
- die Gesellschafter und ihre Gemeinden in allen Fragen der Versorgung und der Entsorgung zu beraten.

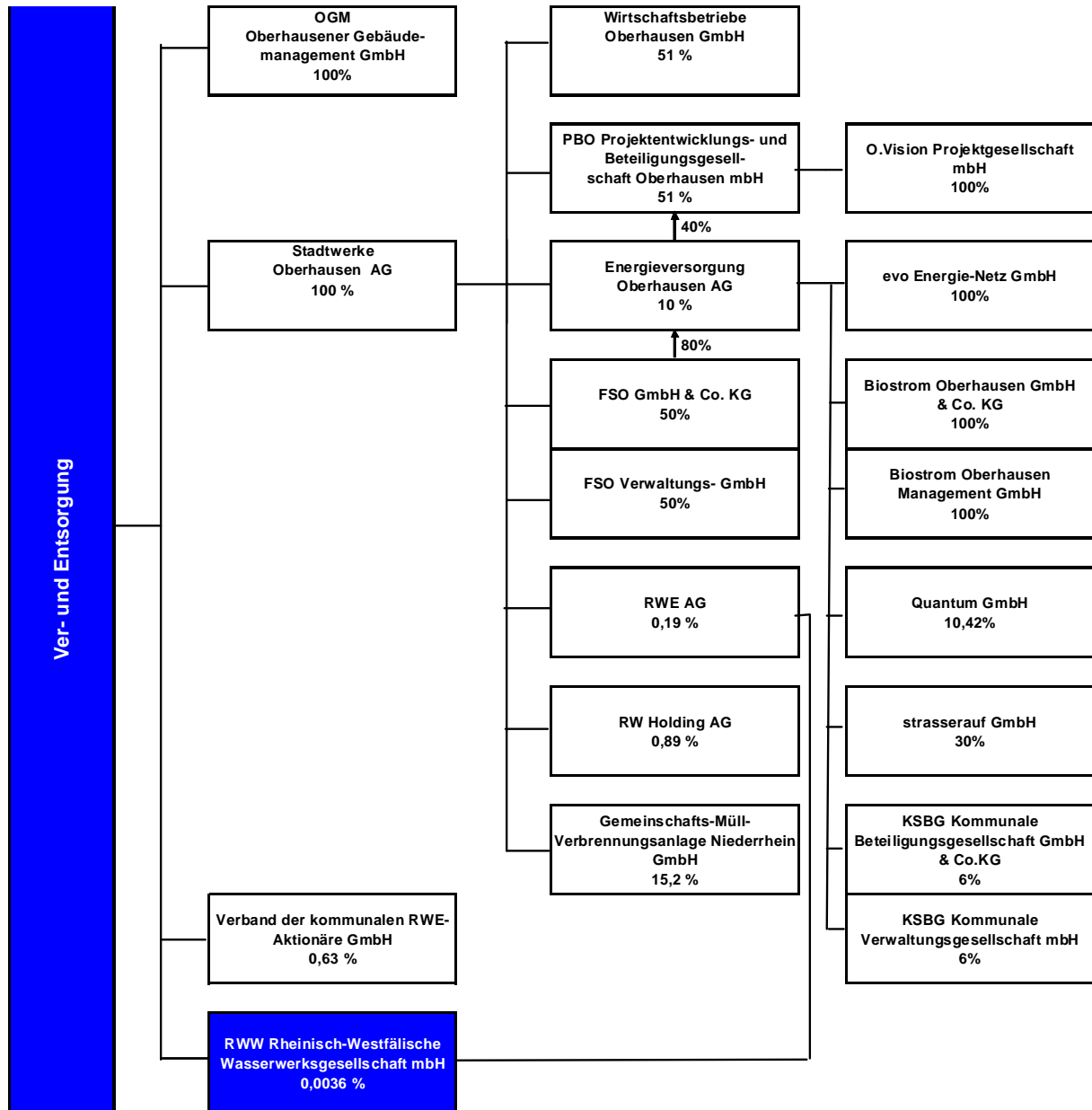
Die Gesellschaft kann nach Beschluss der Gesellschafterversammlung weitergehende Aufgaben auf dem Gebiet der öffentlichen Ver- und Entsorgungswirtschaft übernehmen. Die Übernahme sonstiger Aufgaben bedarf einer Änderung des Gesellschaftsvertrages.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Gerlach, Ernst  
Geschäftsführer Graef, Roger

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der** Wehling, Klaus

**Gesellschafterversammlung:**  
**Verwaltungsrat:** Vorsitzende Mühlenfeld, Dagmar  
1. stellv. Vorsitzender Kühn, Frithjof  
2. stellv. Vorsitzender Paß, Reinhard  
sowie weitere 10 Mitglieder



**RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Am Schloß Broich 1-3  
45479 Mülheim an der Ruhr

**Kontakt:**

Telefon 0208/ 44331  
Fax 0208/ 4433233  
e-Mail [rww@rwe.com](mailto:rww@rwe.com)  
Internet <http://www.rww.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 15.381,95

**Gesellschafter:**

|                      | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|----------------------|-----------|----------|
| Kreis Recklinghausen | 55,15     | 0,36     |
| RWE Aqua GmbH        | 12.272,45 | 79,78    |
| Stadt Bottrop        | 862,85    | 5,61     |
| Stadt Gladbeck       | 652,70    | 4,24     |
| Stadt Mülheim        | 1.538,20  | 10,00    |
| Stadt Oberhausen     | 0,60      | 0,00     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Erfüllung wassertechnischer und wasserwirtschaftlicher Aufgaben und Dienstleistungen auf dem Wasser- und Abwassersektor.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die geeignet erscheinen, den Gegenstand des Unternehmens zu fördern.

Die Gesellschaft ist so zu führen, dass die geltenden Gesetze, insbesondere die Vorschriften der Gemeindeordnung des Landes Nordrhein-Westfalen (Gemeindeordnung NW - GO NW) beachtet werden.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Dr. Schulte, Franz-Josef

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Janßen, Anne



|                      |                      |                        |
|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzender         | Böddeling, Bernd       |
|                      | stellv. Vorsitzender | Bonan, Uwe             |
|                      | stellv. Vorsitzender | Hirschfelder, Herrmann |
|                      | Mitglied             | Bernert, Roland        |
|                      | Mitglied             | Dr. Hiltz, Christoph   |
|                      | Mitglied             | Holzmann, Jürgen       |
|                      | Mitglied             | Dr. Neuhaus, Arndt     |
|                      | Mitglied             | Püll, Markus           |
|                      | Mitglied (AN)        | Brockmann, Bernd       |
| Mitglied (AN)        | Randazzo, Gaetano    |                        |
| <b>Prokura:</b>      | Prokurist            | Dr. Donner, Christoph  |
|                      | Prokurist            | Schubert, Achim        |

### c) Beteiligungen

| <b>unmittelbar</b>                                             | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|----------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO              | 6,39      | 2,11     |
| Gesellschaft für Stadtmarketing mbH, Bottrop                   | 0,83      | 3,13     |
| IWW Rheinisch-Westfälisches Institut für Wasserforschung gGmbH | 184,30    | 15,31    |
| SEG Stadtentwässerung Schwerte GmbH                            | 24,60     | 48,00    |
| Wasserverbund Niederrhein GmbH                                 | 600,60    | 26,00    |
| WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH    | 2,55      | 0,83     |

### e) Lagebericht

#### 1. Wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Die RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH, Mülheim an der Ruhr (im Folgenden „RWW“ genannt), gehört als regionaler Trinkwasserdirektversorger zu den größten deutschen Wasserversorgungsunternehmen. RWW wurde 1912 gegründet und versorgt in Mülheim an der Ruhr, Oberhausen, Bottrop, Gladbeck, Dorsten, Reken, Velen, Gescher-Hochmoor, Schermbeck und Raesfeld-Erle ca. 750.000 Einwohner als Direktversorger mit hochwertigem Trinkwasser. Darüber hinaus versorgt RWW als Trinkwasservorlieferant der Stadtwerke Velbert, Wülfrath, Ratingen und Borken indirekt weitere ca. 250.000 Einwohner.

Im Bereich der unteren Ruhr in Essen-Kettwig, in Mülheim an der Ruhr sowie am Rhein in Duisburg-Mündelheim betreibt RWW fünf Flusswasserwerke, die ausgehend von der traditionell im Ruhrtal weit verbreiteten künstlichen Grundwasseranreicherung in einem modernen und leistungsfähigen mehrstufigen Aufbereitungsprozess qualitativ hochwertiges Trinkwasser liefern. „Hinsichtlich des Status quo der Trinkwasserförderung und –aufbereitung entlang der Ruhr kann festgehalten werden, dass die Wasserwerke von RWW mit 40 Mio. m<sup>3</sup> Trinkwasserförderung pro Jahr und mit einer Laufzeit von mehr als 30 Jahren praktisch den Stand der Technik repräsentieren. Damit ist gleichzeitig ein technischer Leistungsnachweis für die Definition „Stand der Technik“ erbracht“ (Gutachten der Expertenkommission, Programm „Reine Ruhr“ im Auftrag des MUNLV des Landes NRW, Februar 2012, Seite 132). Im nördlichen Versorgungsgebiet verfügt RWW im Verbreitungsgebiet der „Halturner Sande“ über drei Wasserwerke, in Dorsten-Holsterhausen, Reken und Velen, die Grundwasser fördern. Betriebswasser gewinnt RWW aus dem Seewasserwerk in Dorsten.

Die Wasserverteilung erfolgt über ein weit verzweigtes Rohrnetz mit einer Gesamtlänge von ca. 3.000 km. Zur Wartung und Reparatur des Rohrnetzes sind sechs regionale Service-Points im Versorgungsgebiet eingerichtet, die über die Zentrale in Bottrop gesteuert werden.

Das Unternehmen ist funktional gegliedert. Die Linienfunktionen umfassen die Organisationseinheiten Technik, Recht/Personal, Marketing, Finanzen, Controlling sowie Geschäftsentwicklung und Strategie. Der größte Bereich Technik gliedert sich weiter in die Organisationseinheiten Vertrieb, Engineering, Netze, Produktion, Instandhaltung, Facility-Management, Qualität, Ressourcenmanagement und den Stab Technik. Die Organisationseinheiten Interne Revision sowie Arbeitsschutz und Umweltmanagement sind der Geschäftsführung als Stabsfunktionen zugeordnet.

Zur Steuerung des Unternehmens setzt RWW das Kennzahlensystem des RWE-Konzerns ein, das sich an ergebnis- und liquiditätsorientierten Kenngrößen ausrichtet und um RWW-spezifische Größen erweitert ist.

RWE Aqua GmbH ist mit 79,8% Hauptgesellschafter. Die Städte Mülheim an der Ruhr, Bottrop, Gladbeck, Oberhausen sowie der Kreis Recklinghausen, für die wasserwirtschaftliche Dienstleistungen erbracht werden, sind darüber hinaus Gesellschafter des Unternehmens. Die Gesellschaft erfüllt mit ihrer Tätigkeit vollumfänglich den öffentlichen Zweck der Trinkwasserversorgung (§§ 107f GO NW). Die o. g. Kommunen/Gebietskörperschaften sind in den Aufsichtsgremien des Unternehmens unmittelbar vertreten.

Geführt wird die RWW von der RWE Deutschland AG. Die Gesellschaft mit Sitz in Essen bündelt die deutschen Aktivitäten des RWE Konzerns in den Bereichen Netz, Vertrieb und Energieeffizienz und führt die deutschen Regionalgesellschaften. RWE zählt zu den fünf größten Versorgungsunternehmen in Europa. Die Aktivitäten umfassen die Erzeugung, den Transport sowie den Handel und Vertrieb von Strom und Gas.

RWW stellt als regionales Kompetenzzentrum Wasser die Expertise der RWE Deutschland AG im Wassergeschäft dar und unterstützt in ausgewählten Beteiligungsleistungen.

Die Weiterentwicklung der innerbetrieblichen Prozesse sowie die strategische Planung und Umsetzung von Investitions- und Instandhaltungsmaßnahmen zur Sicherung von Qualität und Versorgungsleistung sowie vertriebliche Themenstellungen bildeten die Schwerpunkte der Aktivitäten in 2012:

- Das wasserwirtschaftliche Jahr 2012 war gekennzeichnet durch einen milden Winter.

Das erste Quartal des Jahres 2012 war wärmer als die langjährigen Vergleichswerte. Die kumulierten Niederschlagswerte bis einschließlich März liegen mit 178 mm (Messstation Essen) tendenziell im Mittel der beiden Vorjahre (2010: 170 mm; 2011: 194 mm).

Im zweiten Quartal 2012 änderte sich der Trend gegenüber dem zweiten Quartal der beiden Vorjahre 2010/2011. Die Niederschlagsmenge des zweiten Quartals 2012 betrug 383 mm und lag damit deutlich über den Quartalsvergleichswerten der beiden Vorjahre. Durch das mit nur 449 mm recht trockene zweite Halbjahr 2012 ergibt sich mit insgesamt 832 mm ein gemessen an den beiden Vorjahren (Mittelwert 863 mm) geringfügig niederschlagsärmeres Jahr 2012.

Die Förder- und Absatzsituation war durch dieses wasserwirtschaftliche Jahr beeinflusst. Mit 73,9 Mio. m<sup>3</sup> konnte die Fördermenge von 2011 nahezu erreicht werden.

Die Situation in 2012 führte im Segment der Sondervertragskunden zu annähernd konstanten Absatzmengen; lediglich die Betriebswasserlieferungen reduzierten sich geringfügig um 0,3 Mio. m<sup>3</sup> auf 18,7 Mio. m<sup>3</sup>. Der Rückgang der Trinkwassermengen im Tarifkundensegment mit 1,3 Mio. m<sup>3</sup> auf 36,0 Mio. m<sup>3</sup> führte zu einem Umsatzrückgang im Geschäftsjahr 2012, einerseits bedingt durch die demographische Entwicklung und andererseits durch das Verbrauchsverhalten der Tarifkunden.

- Die Schwerpunkte der Investitions- und Instandhaltungsmaßnahmen im Geschäftsjahr 2012 lagen im Verteilnetz sowie der Anlagentechnik in den Bereichen Wassergewinnung und -aufbereitung.

RWW hat 2011 die auf Basis der Software PiReM (Pipe Rehabilitation Management System) optimierte Rehabilitationsplanung im Bereich des (Netz-) Asset Management umgesetzt. Damit konnte die Erneuerungsplanung der sicherheitskritischen Verteilnetzinfrastuktur der RWW systematisch weiterentwickelt werden. Von den in 2012 getätigten Investitionen entfielen mit 5,4 Mio. € der wesentliche Anteil auf die Erneuerung bzw. Erweiterung des Verteilnetzes. Besonders hervorzuheben ist die bisher erfolgreiche Durchführung der Rohrnetzmaßnahme Reuenberg (Essen). Durch die Erneuerung der Hauptleitung wird in 2012/2013 eine wesentliche Netzverbindung zwischen Mülheim und dem Wasserwerk Dorsten-Holsterhausen abgesichert.

Den Investitionsschwerpunkt im Bereich der Wasseraufbereitung bildet der Ersatz der Chlordesinfektion im Wasserwerk Dorsten-Holsterhausen. Durch den Einsatz von UV-Technologie setzt RWW nun auch in dem Grundwassergewinnungsbereich auf eine Technologie ohne Chemikalieneinsatz. RWW verfolgt damit eine Erhöhung der Kundenzufriedenheit in Zusammenhang mit einer weitergehenden Erhöhung der Betriebssicherheit. Die zentrale Maßnahme „Bau einer unterirdischen Dichtwand im Wasserwerk in Essen-Kettwig“ wurde in 2011 bautechnisch abgeschlossen, die komplexen und sensitiven Wirkungsmechanismen eines natürlichen Wasserspeichers wurden in 2012 gezielt für den operativen Betrieb angepasst. Die Errichtung der Dichtwand gewährleistet nun den Hochwasserschutz und trägt einen wesentlichen Beitrag zur Speicherung aufbereiteten Trinkwassers bei. Diese Investitionsmaßnahme kann als Anpassungsmaßnahme auch an die Auswirkungen des Klimawandels hervorgehoben werden. Für das Asset-Management der RWW-Ruhrwasserwerke wurde durch diese signifikante Erhöhung von Trinkwasser-Speicherkapazität eine deutliche Optimierungsbasis für die zukünftige Lieferfähigkeit geschaffen. Diese bezieht sich nicht nur auf die Quantität, sondern besonders auch auf die Absicherung von Betriebsunterbrechungen im Bereich der Aufbereitung. Somit erfolgte hiermit eine gezielte Erhöhung der Versorgungssicherheit für die RWW-Kunden.

- Die Strategie, das ausgeprägte Know-how der RWW in den verschiedenen Bereichen der Trinkwasserversorgung für die Vermarktung technischer Dienstleistungen einzusetzen, wurde auch im Jahr 2012 erfolgreich und konsequent weitergeführt. Die verschiedenen technischen Dienstleistungen im Netzbetrieb (Armaturenkontrolle, Wasserverlustanalyse und Leckortung) sind weiterhin gut im Markt etabliert und werden entsprechend nachgefragt. Zur gezielten Weiterentwicklung im Netzbetrieb haben der niederländische Wasserversorger WML (Trinkwasserversorgung Region Limburg) und RWW eine Kooperation geschlossen. RWW partizipiert an dem von WML entwickelten Programm zur intelligenten Netzspülung. Im Gegenzug erhält WML fachliche Unterstützung im Bereich Aktivkohle-Management, die seit mehr als 30 Jahren im Betrieb der hochkomplexen Mehrschicht- und Aktivkohleaufbereitungsstufe des Mülheimer-Verfahrens gesammelt wurde sowie weitergehende Themenstellungen im Bereich des Aktivkohle-Managementes.

- Berichterstattung nach EnWG / Wasserkraftlaufwerk Kahlenberg

RWW unterliegt als Energieversorgungsunternehmen den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) in der Fassung vom 28. Dezember 2012. RWW ist ein im Sinne des § 3 Nr. 38 EnWG vertikal integriertes Energieversorgungsunternehmen mit den Folgen der Kontentrennungspflicht nach § 6 b Abs. 3 EnWG und der erweiterten Pflicht zur Lageberichterstattung nach § 6 b Abs. 7 S. 4 EnWG. Im Geschäftsjahr 2012 wurden innerhalb des Elektrizitätssektors ausschließlich andere Tätigkeiten gemäß § 6 b Abs. 3 S. 3 EnWG durchgeführt.

Die Energieeigenerzeugung aus dem RWW-Wasserkraftlaufwerk Kahlenberg an der Ruhr stellt eine wichtige Komponente im Bereich des RWW-Energiemanagements dar. Das Kraftwerk entnimmt dem Ruhrschiffahrtskanal jeweils soviel Wasser, dass die drei Turbinen effizient zur Stromerzeugung eingesetzt werden können. Eine direkte wirtschaftliche Abhängigkeit von der Wasserführung der Ruhr existiert. Auch hier zeigt sich die Auswirkung des hydrologischen Wasserjahres. Mit einer Leistung von 14,7 GWh (Vorjahr: 14,5 GWh) gehört der Jahreswert 2012 zu den unterdurchschnittlichen Erzeugungsjahren. Die produzierte Strommenge setzte RWW fast ausschließlich im eigenen Unternehmen ein.

- Gesetze, Verordnungen, technische Regelwerke und Sicherheitsvorschriften stellen hohe Anforderungen an die Organisation des Unternehmens. RWW verfolgt daher eine stringente Zertifizierungsstrategie (Bsp. Technisches Sicherheitsmanagement, DIN 14001, EMAS III und zukünftig DIN 16001). Die fachliche Umsetzung der Regeln und Normen soll unter allen Umständen gewährleistet sein. Dies gilt sowohl für Arbeiten an eigenen Anlagen und Netzen sowie für Arbeiten im Rahmen der Erbringung von Dienstleistungen für Dritte. RWW forciert im Rahmen einer Unternehmensinitiative „Sicher vorweg“ die Verringerung bzw. Vermeidung von Gefährdungen und Risiken für Personen und Sachwerte, sowohl für die eigene Mitarbeiterschaft als auch zukünftig für bei RWW beschäftigte Fremdunternehmen. RWW hat das ambitionierte Ziel, den Zielwert „Häufigkeit der unfallbedingten Arbeitszeitausfälle (engl. Lost Time Injury Frequency (LTIF)) signifikant zu reduzieren. Erfolge sind bereits erkennbar, da sich die Kennzahl in 2012 auf 10,9 (Vorjahr 15,4) minderte. Arbeitsschutz und -sicherheit haben bei RWW einen sehr hohen Stellenwert. RWW hat sich in 2012 entschieden, den betriebsärztlichen Dienst der RWE als Dienstleister auszuwählen. Neben der gezielten Schwerpunktsetzung im Bereich Gesundheitsmanagement steht die nachhaltige Weiterentwicklung der RWW-Sicherheits-Kultur im Fokus.

- Projektbeteiligungen im Rahmen der Angewandten Forschung und Entwicklung zur weitergehenden Optimierung der Anlagen- und Prozesstechnik (inkl. Mess-, Steuer- und Regeltechnik) sowie Organisation und Management wurden auch 2012 aktiv weiterentwickelt. So wird z. B. im Rahmen des BMBF-Projektes „Sichere Ruhr - Badegewässer und Trinkwasser für das Ruhrgebiet“ eine Überprüfung des betrieblichen Sicherheitsstandards der Trinkwassergewinnung und -aufbereitung aus der Ruhr hinsichtlich der Rückhaltung von Krankheitserregern durchgeführt. Erste Beprobungen erfolgten 2012. Das Multi-Barrierensystem des Mülheimer Verfahrens stellt einen hohen technischen Standard dar. Diese Weiterentwicklung erfolgt gezielt im Sinne der RWW-Kunden, so dass mit diesen Verfahrensschritten aktiv die Prozesssicherheit hinsichtlich der Zielparameter erhöht wird. Als Beispiel für die RWW-Prozessoptimierung ist die effiziente Verknüpfung von Informations- und Automatisierungstechnik zu nennen. Gemeinsam mit Siemens wurde am Standort Kettwig eine integrierte Softwarelösung für das verfahrenstechnische Engineering sowie den Betrieb getestet. Des Weiteren kooperieren beide Unternehmen im Bereich der Weiterentwicklung eines integrierten Managementsystems für zukünftige intelligente und multifunktionelle Infrastruktursysteme. Insgesamt ist RWW in 2012 an acht Forschungs- und Entwicklungsprojekten beteiligt, die gezielt die Bereiche Energie, Klimawandel und Prozessoptimierung abdecken.
- Klimawandel und Anpassungsstrategien stehen sowohl im Forschungs- und Entwicklungsbereich als auch durch gezielte Anpassungsmaßnahmen im Bereich Gewinnung, Aufbereitung und Verteilung bei RWW im Fokus. Im Rahmen des BMBF-geförderten Forschungsvorhabens dynaklim untersucht RWW mit der IWW Rheinisch-Westfälisches Institut für Wasserforschung gemeinnützige GmbH u. a. die möglichen Auswirkungen des Klimawandels auf die Trinkwassergewinnung und -aufbereitung in der Emscher-Lippe-Region. Gemeinsam mit RWW als Projektpartner wurde an drei Ruhrwasserwerken eine Potenzialanalyse der installierten Verfahrenstechnik hinsichtlich zu erwartender Klimawandelfolgen durchgeführt und erforderliche Anpassungsmaßnahmen abgeleitet. Um mögliche Anpassungserfordernisse der untersuchten Wasserwerke abzuleiten, wurde ein mehrstufiges Vorgehen gewählt, in dem historische Ruhrwasserdaten ausgewertet wurden, um in Zeiten außergewöhnlicher Situationen (z. B. Hochwasser, Niedrigwasser bei hohen und niedrigen Temperaturen) für die Trinkwasserversorgung potenziell kritische Parameter und der zugehörigen Maximalwerte abzuleiten. Im Anschluss wurde für ausgewählte historische Ereignisse das Verhalten der installierten Verfahrenstechnik detailliert untersucht. Hierzu wurden Roh- und Trinkwasserqualitätsdaten, auch aus Zwischenschritten der Trinkwassergewinnung und -aufbereitung, ausgewertet. Ziel war die Identifikation von besonderen Vorkommnissen. Parallel wurden die regionalen Klimamodelle - hinsichtlich der zu erwartenden Zunahme der für die Ruhrwasserwerke der RWW als kritisch betrachteten Ereignisse - ausgewertet. Auf Basis der erhobenen Aus- und Bewertungen konnte RWW in 2012 eine erste Risikoabschätzung für die Versorgungssicherheit durchführen und gezielt erforderliche Anpassungsmaßnahmen für Betrieb und Anlagenmanagement ergreifen. Es zeigt sich zum Beispiel auf Basis von Feldversuchen im Netzbereich, die durch Laborversuche ergänzt wurden, dass RWW bei einer Oberflächenwassertemperatur der Ruhr von bis zu 29 Grad Celsius weiterhin mikrobiologisch stabiles Trinkwasser den Kunden liefern kann. Hierdurch wird deutlich, dass sich die Investition in das komplexe Mülheimer Aufbereitungsverfahren mit seinen verschiedenen Barrierestufen bewährt hat. Es gibt allerdings weitere wasserwirtschaftliche Fragestellungen, die in Zukunft zu klären sind. Angefangen von der konkurrierenden Nutzung der Ressource Wasser z. B. durch die Landwirtschaft bis zur Entwicklung von speziellen Algenspecies. RWW handelt aktiv, es werden Grenzsituationen für alle wasserwirtschaftlich relevanten Aspekte bewertet, um hierauf eine gezielte Weiterentwicklung des Anlagenbestandes zu gewährleisten, aber auch um Fehlinvestitionen in Anlagen mit entsprechend langer technischer Lebensdauer zu vermeiden. RWW hat sich auch 2012 in die fachliche Weiterbearbeitung der relevanten Themengebiete eingebracht. Zielstellung für RWW ist es, die langfristige Versorgungssicherheit abzusichern und für den Kunden die wirtschaftlichste Technologie- und Betriebsanpassung zu entwickeln.
- Auch in 2012 wurde das Landesprojekt Benchmarking Wasserwirtschaft NRW erfolgreich fortgesetzt. RWW hat sich daran zum mittlerweile vierten Mal beteiligt. Mit 104 Teilnehmern stellt sich knapp ein Viertel aller Versorger dem Vergleich. Insgesamt werden durch die Teilnehmer wie bereits im Vorjahr 86% der Wasserabgabe an Letztverbraucher in NRW erfasst. Das Instrument Benchmarking hat sich bei den privatrechtlich organisierten Unternehmen durchgesetzt. Mit 92% kann das Projekt auf eine beeindruckende Wiederholerquote verweisen. Ganz wesentliche Unterstützung für das Projekt leistet die Landesregierung. Eine breite Beteiligung am Benchmarking ist ein wesentlicher Baustein des „nordrhein-westfälischen Weges“ zu einer modernen und effizienten Wasserwirtschaft mit hoher Kundenorientierung und fairen Tarifen.

Nachdem sich RWW in 2010/2011 zudem mit zwei Wasserwerken an dem von IWW bundesweit durchgeführten Prozessbenchmarkingprojekt Wasserwerke sowie an dem Prozessbenchmarkingprojekt

„Verbrauchsabrechnung und Zählerwechsel“ beteiligt hat, erfolgt in 2012/2013 die operative Umsetzung der für RWW relevanten Ergebnisse. Sowohl national als auch auf EU-Ebene erfolgte ein zielgerichteter und fokussierter Austausch auf Prozesskennzahlenebene. Als ein Beispiel sei hier die Kooperation mit WML/Niederlande aufgeführt. Ein weiterer Erfolgsfaktor stellt die Gremienarbeit in Fachverbänden dar. Diese erfolgt z. B. in unterschiedlichen technischen Komitees des Deutschen Verbandes der Gas- und Wasserwirtschaft (DVGW). Hier werden Kennzahlen auf Basis des Regelwerkes (IWA/ DVGW) diskutiert und weiterentwickelt. Ergänzend wird innerhalb der RWE-Gruppe im Rahmen der Kompetenzteams Assetmanagement und Netze Fachwissen gebündelt und es werden Vergleichsansätze angeboten. RWW hat somit die Möglichkeit, „Best Practice“ aus dem Bereich der Energie- und Gaswirtschaft für die Wasserwirtschaft zu adaptieren und erfolgreich umzusetzen. RWW bringt sich auch aktiv in die Entwicklung von Kennzahlen mit ein. Hier kann beispielhaft das BMU-Projekt „Ökologische und hygienische Kennzahlen im Benchmarking der Wasserversorgung – Empfehlungen aus Sicht des Gewässer- und Gesundheitsschutzes“ aufgeführt werden. Da es sich um die Entwicklung einer Kennzahlensystematik zur weitergehenden Entwicklung der Qualitätsanforderungen handelt, ist es wichtig, dass die Wasserversorgung sich einbringt.

RWW sieht gleichwertig neben dem Landesbenchmarking das Prozessbenchmarking als eine wesentliche Methodik zur Erhöhung der Effizienz unter der Rahmenbedingung der Versorgungssicherheit.

- RWW hat zum Beginn des abgelaufenen Geschäftsjahres das neu entwickelte so genannte „Mülheimer Tarifsystem“ mit einem Wohneinheiten- und Verbrauchsklassen-bezogenen Systempreis eingeführt. Die Umstellung verlief reibungslos. Eine im Vorfeld durchgeführte breite Kommunikation unter Einbeziehung der Kartellbehörde NRW dürfte zu der hohen Akzeptanz des neuen Systems beigetragen haben. Dies hat die öffentliche Wahrnehmung weiter verstärkt, mit der Folge, dass RWW von anderen Wasserversorgungsunternehmen und Stadtwerken um Beratung bei Tarifumstellungen nachgesucht worden ist. Daraus hat sich bei RWW mittlerweile ein eigenes Geschäftsfeld entwickelt. Für die Zukunft wird erwartet, dass sich angesichts der vorherrschenden Rahmenbedingungen rückläufiger Nachfrage und demografischen Wandels weitere Versorger einer Umstellung ihrer Tarifsysteme zuwenden werden.
- Die Wasserwerke an der Ruhr stehen in einem kontinuierlichen Dialog mit Aufsichtsbehörden und Öffentlichkeit (Medien) zu den Themen „Eignung des Flusswassers für die Trinkwassergewinnung“, „toxikologische Bewertung von im Ruhrwasser festgestellten organischen Spurenstoffen“ und „Mikroverunreinigungen“. Das Umweltministerium NRW verfolgt dabei im Rahmen des Programms „Reine Ruhr“ als Anschlussaktivität zur „Arnsberger Vereinbarung“ beim integrierten Gewässerschutz mehrere Stoßrichtungen.
  - Vermeidung von Schadstoffeinträgen an der Quelle
  - verschärfte Kontrollen der industriellen Direkteinleitungen
  - weitere Aufrüstung der Kläranlagen
  - Einführung von Mindeststandards bei der Trinkwasseraufbereitung in den Ruhrwasserwerken
  - Verbesserung der Information der Öffentlichkeit über naturwissenschaftliche Zusammenhänge bei der Diskussion um das Thema „Wie rein muss Trinkwasser sein?“

Obwohl nicht unmittelbar betroffen, war auch für RWW bedeutsam, dass in 2010 eine schriftliche Ankündigung einer Anpassungsverfügung der Bezirksregierung Arnsberg zur „Ertüchtigung von Wasseraufbereitungsanlagen“ entsprechend dem Erlass des MUNLV vom 01.04.2010 erfolgte. Der Erlass formuliert die Forderungen nach Implementierung eines Verfahrens zur sicheren Partikelabtrennung aus dem Rohwasser (z. B. Mehrschichtfiltration), nach chemischer Oxidation (z. B. Ozonung), nach Adsorption und biologischem Abbau von Schadstoffen (z. B. permanente Aktivkohle-Festbettfiltration) sowie nach sicherer Desinfektion des Trinkwassers (UV-Entkeimung) als Stand der Technik. RWW wendet diese Verfahren seit langer Zeit an. Die individuellen Vereinbarungen zwischen der Bezirksregierung Arnsberg und den Wasserversorgungsunternehmen an der Ruhr sind abgeschlossen. RWW wird im Rahmen der technischen Anpassung der Desinfektion durch Umstellung des Wasserwerks Styrum-West auf UV-Technologie seinen Technikstandard weiter anpassen.

- Sich verändernde Rahmenbedingungen für Sicherheit und Qualität der Trinkwasserversorgung stellen neue Herausforderungen für das Unternehmen dar. Es ist zu befürchten, dass Qualitätsziele für Rohwasservorkommen zukünftig noch ambitionierter definiert werden. Der Gesetzgeber sollte jedoch hierbei nicht das Vorsorge- und Verursacherprinzip vernachlässigen. Zudem lassen EU-weite Ansätze zur ökonomischen Lenkung des Gebrauchsverhaltens ebenso wie beabsichtigte Vorschriften über wassersparende Armaturen etc. jede Sensibilität für die Notwendigkeit einer Differenzierung nach den regionalen Verhältnissen vermissen. „Wasser sparen um jeden Preis“ verfälscht den hierzulande längst praktizierten Ressourcenschutz. Der Druck auf das Unternehmen wird unverhältnismäßig verstärkt, wenn die dadurch ausgelösten höheren Kosten keine angemessene Berücksichtigung im Preisrecht finden, zumal RWW bereits gegenwärtig im Rahmen einer rationellen Betriebsführung alle Effizienzsteigerungsmöglichkeiten ausnutzt.

## 2. Ertragslage

Die nachfolgende Gewinn- und Verlustrechnung gibt einen Überblick über wesentliche Posten:

|                                                                      | 2012<br>Mio. € | 2011<br>Mio. € |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Umsatzerlöse (einschl. aktivierte Eigenleistungen)                   | 106,0          | 107,5          |
| Sonstige betriebliche Erträge                                        | 6,2            | 7,1            |
| Materialaufwand                                                      | -28,2          | - 28,0         |
| Personalaufwand                                                      | -30,9          | - 32,4         |
| Abschreibungen                                                       | -10,2          | - 10,3         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen (einschl. sonstige Steuern)       | -24,7          | - 24,2         |
| Zins- und Finanzergebnis<br>(einschl. außerordentliche Aufwendungen) | -4,8           | - 4,1          |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                 | -3,3           | - 5,5          |
| Jahresüberschuss                                                     | 10,1           | 10,1           |

Die im Geschäftsjahr erzielten Umsatzerlöse einschließlich der aktivierten Eigenleistungen liegen mit 106,0 Mio. € um 1,5 Mio. € unter dem Vorjahreswert. Der Rückgang ist nahezu ausschließlich mengenbedingt und auf das Tariffkundensegment zurückzuführen. Die Umsatzerlöse der Tariffkunden verminderten sich dadurch um 2,2 Mio. € auf 78,5 Mio. €.

Die Summe der Umsatzerlöse der Wiederverkäufer, des Handelsgeschäftes und der Sondervertragskunden erhöhte sich um 0,5 Mio. €. Während der Anstieg der Umsatzerlöse der Sondervertragskunden hauptsächlich preisbedingt war, erhöhten sich die Umsatzerlöse in den Segmenten Wiederverkäufer und Weiterverteiler mengen- und preisbedingt.

Nachfolgende Tabelle gibt einen Mengenüberblick der Wasserbeschaffung bzw. der Wasserabgabe bei RWW:

|                                                                                                       | 2012<br>in Mio. m <sup>3</sup> | 2011<br>in Mio. m <sup>3</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Wasserbeschaffung                                                                                     |                                |                                |
| Eigenerzeugung                                                                                        | 73,9                           | 74,0                           |
| Fremdbezug                                                                                            | 15,1                           | 15,0                           |
|                                                                                                       | <b>89,0</b>                    | <b>89,0</b>                    |
| Wasserabgabe                                                                                          |                                |                                |
| Sondervertragskunden                                                                                  |                                |                                |
| Trinkwasser                                                                                           | 27,8                           | 27,8 <sup>1)</sup>             |
| Betriebswasser                                                                                        | 18,7                           | 18,9                           |
|                                                                                                       | <b>46,5</b>                    | <b>46,7</b>                    |
| Tarifkunden                                                                                           | 36,0                           | 37,3 <sup>1)</sup>             |
|                                                                                                       | <b>82,5</b>                    | <b>84,0</b>                    |
| Eigenverbräuche, Rohrbrüche, Feuerlöschwasser,<br>Spülungen, Netzverluste (unentgeltliche Verbräuche) | <b>6,5</b>                     | <b>5,0</b>                     |

<sup>1)</sup> Vorjahreszahlen wurden aus Vergleichsgründen angepasst, da sich Zuordnungen zu Kundengruppen im Rahmen der Tarifierung zum 01.01.2012 änderten.

Mit 82,5 Mio. m<sup>3</sup> lag die Gesamtabgabe an Trink- und Betriebswasser um 1,5 Mio. m<sup>3</sup> unter der Vorjahresmenge. Auf das Kundensegment Sondervertragskunden einschließlich Weiterverleiher (Trink- und Betriebswasser) entfiel eine Abgabemenge von 46,5 Mio. m<sup>3</sup>. Auf die Trinkwasserabgabe entfielen 63,8 Mio. m<sup>3</sup>, davon 36,0 Mio. m<sup>3</sup> auf die Trinkwasserlieferungen an Tarifkunden – das sind 1,3 Mio. m<sup>3</sup> weniger als im Vorjahr.

Die sonstigen betrieblichen Erträge lagen mit 6,2 Mio. € um 0,9 Mio. € unter den Wert des Vorjahres im Wesentlichen bedingt durch die im Vorjahr vereinnahmte Umsatzsteuer-rückerstattung für Hausanschlüsse von 0,7 Mio. €.

Der Materialaufwand lag mit 28,2 Mio. € um 0,2 Mio. € über dem Vorjahreswert. Während sich die Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe um 0,4 Mio. € reduzierten, erhöhten sich die Aufwendungen für bezogene Leistungen aufgrund einer Rückstellungsbil-dung für unterlassene Instandhaltung um 0,6 Mio. €.

Die Personalaufwendungen sanken um 1,5 Mio. € auf 30,9 Mio. €. Hauptgrund ist die verminderte Zuführung zu den Rückstellungen zur Altersversorgung, die in 2011 bei 3,9 Mio. € lag, in 2012 hingegen bei 2,5 Mio. €. Zum Stichtag 31.12.2012 beschäftigte RWW 429 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. 20 Mitarbeiter befinden sich in der Freistellungsphase der Altersteilzeit. Diese Mitarbeiter werden gesondert ausgewiesen, da sie nicht in der Stammbesellschaft geführt werden. Die Zahl der Angestellten sank von 227 auf 219. Im gewerblichen Bereich sind 210 Mitarbeiter beschäftigt. Im Berichtsjahr beträgt der Anteil der weiblichen Beschäftigten 17,9% der Gesamtbesetzung, bezogen auf den Angestelltenbereich beträgt ihr Anteil 29,2%. Auch im Berichtsjahr bildet RWW über den eigenen Bedarf hinaus aus. Am 31.12.2012 befinden sich 20 Jugendliche in einer Ausbildung in den Berufsbildern Industriekaufmann/-frau, Elektroniker/-in für Betriebstechnik und Industriemechaniker/-in. RWW beschäftigt zum Jahresende 31 anerkannt schwerbehinderte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, davon befinden sich zwei Mitarbeiter in der Altersteilzeit-Freistellungsphase.

Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen lagen mit 10,2 Mio. € auf Vorjahresniveau.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen dotieren mit 24,7 Mio. € um 0,5 Mio. € über dem Vorjahreswert, im Wesentlichen bedingt durch höhere Aufwendungen für die Altersteilzeit.

Das Zins- und Finanzergebnis (einschließlich der außerordentlichen Aufwendungen) verschlechterte sich um 0,7 Mio. € auf -4,7 Mio. €. Diese Ergebnisverschlechterung resultiert nahezu ausschließlich aufgrund der weiteren Reduzierung des Abzinsungssatzes für die Pensionsrückstellungen.

### 3. Finanzlage

RWW ist als Konzernunternehmen der RWE AG in den Cash Pool der RWE Deutschland AG, Essen, einbezogen. Das Cash Management umfasst die Durchführung von Zahlungsverkehr, Liquiditätsdisposition und Liquiditätsausgleich einschließlich der Führung von Cash Pools sowie die Anlage und die Aufnahme von Tages- und Termingeldern sowie Darlehen. Zum 31.12.2012 waren insgesamt 69,3 Mio. € bei der RWE Deutschland AG verzinslich angelegt.

Wie der nachfolgend wiedergegebenen Kurzfassung der Kapitalflussrechnung zu entnehmen ist, ergibt sich eine zahlungswirksame Erhöhung des Finanzmittelfonds um 5,7 Mio. €. Der Finanzmittelfonds wird definiert als Summe aus Kassenbestand zuzüglich der konzerninternen Geldanlagen.

|                                                           | 2012<br>Mio. € | 2011<br>Mio. € |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Cash flow aus laufender Geschäftstätigkeit                | 22,4           | 21,3           |
| Cash flow aus Investitionstätigkeit                       | -6,7           | -8,4           |
| Cash flow aus Finanzierungstätigkeit                      | -10,0          | -10,8          |
| <b>Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds</b> | <b>5,7</b>     | <b>2,1</b>     |

Sämtliche Investitionen des Geschäftsjahres konnten aus dem Cash flow aus laufender Geschäftstätigkeit finanziert werden.

Der dynamische Verschuldungsgrad (Differenz zwischen Fremdkapital und flüssige Mittel im Verhältnis zum Cash flow aus laufender Geschäftstätigkeit) ist im Berichtsjahr geringfügig auf 2,08 (Vorjahr 2,22) gesunken.

### 4. Vermögenslage

Nachfolgende Bilanzstruktur gibt einen Überblick über die wesentlichen Posten:

|                                                          | 31.12.2012<br>Mio. € | 31.12.2011<br>Mio. € |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Anlagevermögen                                           | 118,8                | 121,5                |
| Umlaufvermögen                                           | 80,8                 | 74,8                 |
| Rechnungsabgrenzungsposten                               | 0,1                  | 0,1                  |
| <b>Bilanzsumme</b>                                       | <b>199,7</b>         | <b>196,4</b>         |
| Eigenkapital                                             | 76,0                 | 75,8                 |
| Rohrnetzkostenzuschüsse                                  | 7,8                  | 9,6                  |
| Rückstellungen                                           | 112,4                | 107,4                |
| Verbindlichkeiten (einschl. passive Rechnungsabgrenzung) | 3,5                  | 3,6                  |
| <b>Bilanzsumme</b>                                       | <b>199,7</b>         | <b>196,4</b>         |

Die Bilanzsumme hat sich im Vergleich zum 31.12.2011 um 3,3 Mio. € erhöht.

Bei Gesamtinvestitionen von 7,9 Mio. €, Abgängen von 0,4 Mio. € und verrechneten Abschreibungen von 10,2 Mio. € reduzierte sich das Anlagevermögen um 2,7 Mio. € auf 118,8 Mio. €.

Von den Gesamtinvestitionen (einschließlich geleisteter Anzahlungen und Anlagen im Bau) entfallen 0,1 Mio. € auf Grundstücke und Bauten, 1,8 Mio. € auf technische Anlagen und Maschinen, 5,4 Mio. € auf Rohrnetz und Wasserzähler, 0,5 Mio. € auf Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie 0,1 Mio. € auf die Finanzanlagen.

Die Investitionen in das Finanzanlagevermögen betreffen fast ausschließlich gewährte Wohnungsbaudarlehen an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.



Das Umlaufvermögen einschließlich des Rechnungsabgrenzungspostens erhöhte sich um 6,0 Mio. € im Wesentlichen bedingt durch den Anstieg des Finanzmittelfonds um 5,7 Mio. €.

RWW weist für das Geschäftsjahr 2012 einen Jahresüberschuss von 10,1 Mio. € aus. Im Geschäftsjahr 2012 sind den Gewinnrücklagen 0,1 Mio. € zugeführt und 10,0 Mio. € ausgeschüttet worden. Die Eigenkapitalquote reduzierte sich auf 38,0% (Vorjahr 38,6%).

Die Rückstellungen einschließlich der passiven Rechnungsabgrenzungsposten erhöhten sich um 5,0 Mio. €, davon entfallen 3,6 Mio. € auf die Pensionsrückstellungen. Die Verbindlichkeiten blieben mit 3,5 Mio. € nahezu auf Vorjahresniveau

## 5. Nachtragsbericht

Zum 01.01.2013 erhöht RWW nach dreijähriger Preiskonstanz die Trinkwasserpreise gegenüber den Tarifkunden um durchschnittlich 2,42% und bleibt somit deutlich hinter dem Preisindex für Lebenshaltung aller privaten Haushalte in NRW.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung sind nach dem Schluss des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

## 6. Risikobericht

RWW ist vollständig in das Risikomanagement des RWE Konzerns eingebunden. Die Risikomanagementprozesse der Gesellschaft sind daher auf die Vorgehensweisen und Berichtsstrukturen der Führungsgesellschaft RWE Deutschland AG abgestellt. Innerhalb der RWW ist ein Risikomanagement-Ausschuss implementiert, der sich aus Vertretern der wesentlichen Bereiche der Gesellschaft zusammensetzt. So ist sichergestellt, dass alle Risikokategorien entsprechend berücksichtigt und bewertet werden können. Alle identifizierten Risiken, unabhängig von deren Eintrittswahrscheinlichkeit und Risikohöhe, werden in einem Risikokatalog zusammengestellt. Der Risikomanagement-Ausschuss tagt regelmäßig, um diesen Katalog entsprechend zu aktualisieren. Der Risikomanagement-Ausschuss-Vorsitzende berichtet direkt an die Geschäftsführung, die die Funktion des Risikokoordinators wahrnimmt. Zu den vorbeugenden Maßnahmen des Risikomanagements zählen detaillierte Arbeits- und Verfahrensanweisungen, regelmäßige Wartungen und Überprüfungen der Anlagen, Schulungen sowie Weiterbildungsmaßnahmen für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und, entsprechend dem Bedarf, Versicherungen. Hierdurch soll das Risikopotenzial minimiert werden. Die interne Revision, die direkt der Geschäftsführung zugeordnet ist, verfolgt in ihrer Tätigkeit einen risikoorientierten Prüfungsansatz und ist ebenfalls in die Revisionsprozesse der Führungsgesellschaft eingebunden.

Betriebsrisiken begegnen wir mit einem intensiven, regelmäßigen nach W 1000 zertifizierten Qualitätsmanagementsystem.

Bestandsgefährdende sowie sonstige wesentliche Risiken bestanden weder im zurückliegenden Geschäftsjahr noch sind solche derzeit im laufenden Geschäftsjahr erkennbar oder zu erwarten. Risiken aus Forderungsverlusten begegnen wir mit einem strukturierten und konsequenten Forderungsmanagement.

Transparenz, offene Kommunikation sowie eine klare Ausrichtung der Gesellschaft und deren Organisation auf die vereinbarten Ziele bilden einen wesentlichen Baustein innerhalb des Risikomanagements der Gesellschaft. Wöchentlich erfolgen im Rahmen eines Jour Fixe die Abstimmung und Behandlung aktueller Themen zwischen der Geschäftsführung und dem Kreis der Prokuristen (erweiterte Geschäftsführungssitzung). Monatliche Sitzungen des Management-Teams, dem Vertreter der wichtigen Funktionsbereiche des Unternehmens angehören, geben der Geschäftsführung die Möglichkeit, alle relevanten Themen mit den Verantwortlichen eingehend und zeitnah zu diskutieren. Ergänzend hierzu werden die verantwortlichen Leiter der Linienbereiche zu regelmäßigen Jour-Fixe-Terminen oder erweiterten Geschäftsführungssitzungen hinzugezogen.

## 7. Prognosebericht

RWW ist bestrebt, seine Marktposition als leistungsfähiger regionaler Wasserversorger stetig auszubauen. Das Unternehmen wird sich als „Regionales Kompetenzzentrum Wasser“ der RWE Deutschland AG weiter etablieren, seine Stärken und fachlichen Kompetenzen auf dem Gebiet der Wasserwirtschaft weiter systematisch einbringen und Synergien in der Zusammenarbeit mit Unternehmen der RWE-Gruppe erschließen. RWW ist bestrebt, seine

Leistungsfähigkeit, Kosten- und Kundenorientierung als Wasserwirtschaftsunternehmen kontinuierlich weiterzuentwickeln.

Wachstum für RWW und das Wassergeschäft der RWE Deutschland AG, die kontinuierliche Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit sowie die nachhaltige Absicherung der erreichten Wertsteigerungen sind die wesentlichen mittel- und langfristigen Ziele des Unternehmens. Erfolge im Vertriebsbereich und damit verbundenes externes Wachstum sind ausschlaggebend für das Erreichen der gesetzten Ziele. RWW wird sich daher zukünftig weiter auf den Ausbau der vertrieblichen Aktivitäten und den Aufbau von Kooperationen mit benachbarten Versorgern konzentrieren. Die Überprüfung der Professionalität und Effizienz der Kernprozesse des Unternehmens und hiermit verbundene Anpassungen gehören für RWW zur Routine im Hinblick auf eine stetige Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit. Die Absicherung der derzeitigen Position des Unternehmens im Versorgungsgebiet bildet zukünftig ebenso einen Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit der RWW wie das Erreichen eines organischen Wachstums in den Bereichen Trinkwasser-Konzessionen und Vorlieferantenpositionen für Weiterverteiler sowie die Übernahme von Betriebsführungs- und Dienstleistungsfunktionen. In den folgenden Jahren wird RWW sich darauf konzentrieren, auslaufende Konzessionsverträge zu verlängern. In der Position als Vorlieferant für Trinkwasser und in dem Ausbau von wassernahen Dienstleistungen sieht RWW die Chance, weitere Wachstumsziele zu generieren.

Die Investitionen der kommenden Jahre konzentrieren sich mit einem Jahresvolumen von ca. 9,0 Mio. € bis 10,0 Mio. € auf die Kernbereiche des Unternehmens mit einem Schwerpunkt auf Erhaltungsinvestitionen im Verteilnetz.

Die Aktivitäten zur Ausweitung von Tätigkeiten im Abwassersektor werden auch in den kommenden Geschäftsjahren fortgesetzt. Darüber hinaus wird Wachstum durch den Erwerb ausgewählter Beteiligungen an Wasser- und Abwasserunternehmen in (Teil-) Privatisierungsverfahren angestrebt.

RWW steht in sich langsam verändernden Wasserteilmärkten im Wettbewerb zu anderen Wasserversorgungsunternehmen. Die Gesellschaft wird daher zur Erreichung der gesteckten Ziele insbesondere auch Chancen zur Zusammenarbeit mit Partnern innerhalb und außerhalb des RWE-Konzerns nutzen. Auch in diesem Zusammenhang spielen die Möglichkeiten von Kooperationen mit benachbarten Versorgungsunternehmen eine strategische Rolle.

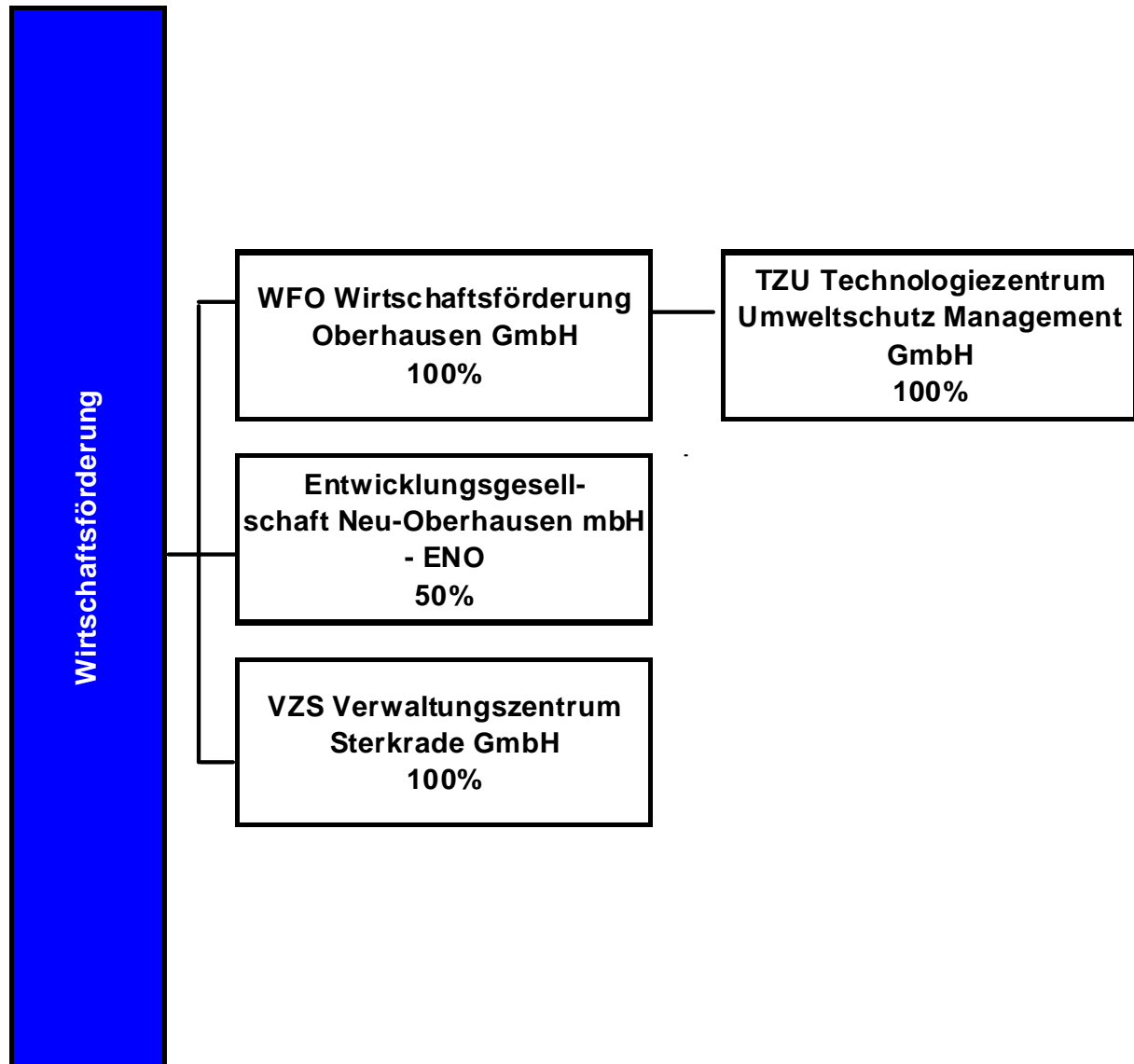
Die wirtschaftliche Lage der Gesellschaft ist positiv – für die beiden kommenden Geschäftsjahre wird ein ähnliches Ergebnis wie 2012 prognostiziert. Dem liegt die Annahme zugrunde, dass RWW bei annähernd gleich hohen Aufwendungen den vertrieblichen Bereich weiter entwickelt und somit seine Marktposition als leistungsfähiger Wasserversorger ausbaut. Die Geschäftsführung erwartet auch für die Zukunft eine weiterhin solide Fortentwicklung der finanziellen und technischen Kenngrößen des Unternehmens.

Mülheim an der Ruhr, 10.01.2013

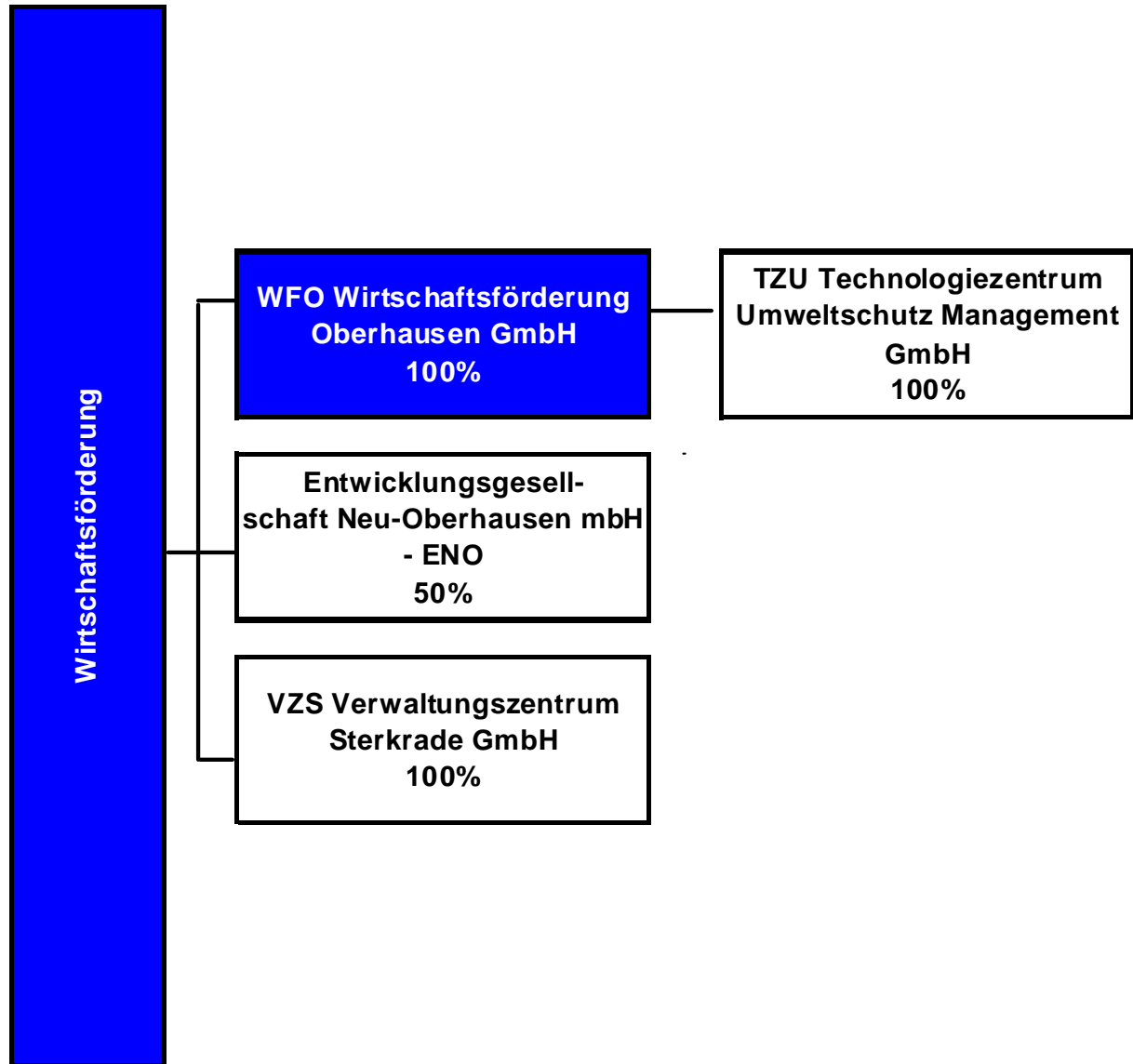
Rheinisch-Westfälische  
Wasserwerksgesellschaft mbH

Die Geschäftsführung

## Wirtschaftsförderung







**WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 51  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/85036-0  
Fax 0208 / 8503610  
e-Mail [info@wfo-gmbh.de](mailto:info@wfo-gmbh.de)  
Internet <http://www.wfo-gmbh.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in TDM:** 50,00

**Gesellschafter:**

|                  | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen | 50,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Verbesserung der räumlichen, sozialen und wirtschaftlichen Struktur der Stadt Oberhausen durch die Entwicklung und Förderung von Industrie, Gewerbe, Handel, Handwerk und Dienstleistungen auf allen Gebieten und Entwicklungen des Arbeitsmarktes

Entwicklung von Nutzungskonzepten für Industrie- und sonstige Grundstücke, deren Aufbereitung zum Zwecke der Vermarktung einschließlich aller damit in Zusammenhang stehenden Tätigkeiten, insbesondere im Gebiet von Oberhausen

**Wichtige Verträge**

|                                                     |                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO   | Geschäftsbesorgungsvertrag vom 02.01.2007                                                                                               |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                 | Geschäftsbesorgungsvertrag vom 28.11.2006 über die Erbringung der gesamten Geschäftsbuchführung für WFO und deren Tochtergesellschaften |
| Gasometer Oberhausen GmbH                           | Mietvertrag Gasometer vom 17.12.2009/21.12.2009                                                                                         |
| Gasometer Oberhausen GmbH                           | Überlassungsvertrag Gasometer vom 17.10.1995/18.10.1995                                                                                 |
| Gasometer Oberhausen GmbH                           | Vertrag vom 25.10.1995 über den Betrieb und die Verwaltung des Gasometers                                                               |
| Stadt Oberhausen                                    | Vertrag über die Überlassung des LaGa-Grundstücks vom 04.10.1999                                                                        |
| Theater Oberhausen                                  | Vertrag über die Anmietung der Probebühne vom 01.10.1998                                                                                |
| TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH | Geschäftsbesorgungsvertrag vom 25.10.1995                                                                                               |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                                                                                       |                        |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführer        | Lichtenheld, Frank                |
|                                                                                       | Geschäftsführer        | Koch, Burkhard                    |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                        | Tsalastras, Apostolos             |
|                                                                                       |                        |                                   |
| <b>Aufsichtsrat:</b>                                                                  | Vorsitzender           | M.d.L. Große Brömer, Wolfgang     |
|                                                                                       | Mitglied gem. § 113 GO | Wehling, Klaus                    |
|                                                                                       | Mitglied               | Flötgen, Michaela                 |
|                                                                                       | Mitglied               | Hake, Michael                     |
|                                                                                       | Mitglied               | Janßen, Anne                      |
|                                                                                       | Mitglied               | Schranz, Daniel                   |
|                                                                                       | Mitglied               | Tscharke, Hans Josef              |
|                                                                                       | Mitglied               | Vöpel, Dirk                       |
|                                                                                       | Mitglied               | Wischermann-Bruckschlegel, Ursula |
|                                                                                       | Mitglied               | Wingens, Ursula                   |
| <b>Prokura:</b>                                                                       | Prokurist              | Siegers, Norbert                  |

**c) Beteiligungen****unmittelbar**

|                                                     | TDM    | %      |
|-----------------------------------------------------|--------|--------|
| Gasometer Oberhausen GmbH                           | 50,00  | 100,00 |
| TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH | 300,00 | 100,00 |

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                                  | 2010            |               | 2011            |               | 2012            |               | Veränderungen  |              |
|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
|                                  | T€              | %             | T€              | %             | T€              | %             | T€             | %            |
| <b>Aktiva</b>                    |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
| Anlagevermögen                   | 3.302,95        | 39,3          | 3.168,05        | 42,3          | 3.025,03        | 41,7          | -143,02        | -4,51        |
| Umlaufvermögen                   | 5.111,52        | 60,7          | 4.330,17        | 57,7          | 4.222,00        | 58,3          | -108,17        | -2,50        |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>8.414,47</b> | <b>100,00</b> | <b>7.498,22</b> | <b>100,00</b> | <b>7.247,03</b> | <b>100,00</b> | <b>-251,19</b> | <b>-3,35</b> |
| <b>Passiva</b>                   |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
| Eigenkapital                     | 3.213,90        | 38,2          | 3.362,16        | 44,8          | 3.330,29        | 46,0          | -31,87         | -0,95        |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 970,04          | 11,5          | 906,40          | 12,1          | 842,75          | 11,6          | -63,65         | -7,02        |
| Rückstellungen                   | 1.197,83        | 14,2          | 139,55          | 1,9           | 105,05          | 1,4           | -34,50         | -24,72       |
| Verbindlichkeiten                | 3.032,69        | 36,0          | 3.090,11        | 41,2          | 2.968,93        | 41,0          | -121,18        | -3,92        |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>8.414,47</b> | <b>100,00</b> | <b>7.498,22</b> | <b>100,00</b> | <b>7.247,03</b> | <b>100,00</b> | <b>-251,19</b> | <b>-3,35</b> |

## bb) GuV

|                                                                                 | 2010      | 2011     | 2012     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|
|                                                                                 | T€        | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                                                    | 2.259,27  | 830,70   | 800,00   |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -1.339,54 | -216,71  |          |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 1.150,35  | 998,10   | 1.004,91 |
| Materialaufwand                                                                 |           | 108,29   |          |
| Personalaufwand                                                                 | 774,74    | 811,74   | 824,35   |
| Abschreibungen                                                                  | 144,32    | 145,16   | 145,88   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 684,37    | 751,85   | 733,38   |
| Erträge aus Beteiligungen                                                       | 900,00    | 0,00     |          |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 4,66      | 11,91    | 4,59     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                | 163,74    | 87,96    | 83,55    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | 1.207,58  | -281,01  | 22,34    |
| außerordentliche Erträge                                                        | 4.649,72  | 437,17   |          |
| außerordentliches Ergebnis                                                      | 4.649,72  | 437,17   |          |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                            | 553,22    | -45,01   | -4,70    |
| sonstige Steuern                                                                | 55,64     | 52,91    | 58,90    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | 5.248,43  | 148,26   | -31,87   |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                                                    | -2.352,16 | 2.896,27 | 3.044,53 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | 2.896,27  | 3.044,53 | 3.012,66 |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 232,31     | 17,85      | -3,98      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 1.652,37   | 46,68      | -10,03     | %          |
| Cash-Flow:                     | 5.392,75   | 293,41     | 114,01     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 172,51     | 134,34     | 150,41     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 37,43      | 50,35      | 45,67      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 22,12      | 23,03      | 21,85      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 38,19      | 44,84      | 45,95      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 61,81      | 55,16      | 54,05      | %          |

## e) Lagebericht

**Oberhausen** – Eine Stadt voll Phantasie und Lebensfreude, wirtschaftliches Potenzial und hoher Lebensqualität: Dieser Mix macht Oberhausen zu einer ganz besonderen Metropole, die Investoren und Unternehmen, Touristen aber auch die Menschen, die hier zu Hause sind, begeistert.



Oberhausen bietet als Stadt mitten im Ruhrgebiet ideale Voraussetzungen für wirtschaftliches Wachstum: Gewerbegebiete mit völlig unterschiedlichem Charakter und eine erstklassige Verkehrsanbindung sowie Infrastruktur. Büroflächen stehen in modernen Gebäuden ebenso wie in historischen Häusern der Industriekultur zur Verfügung.

**Wirtschaftsförderung – Drehscheibe, Netzwerk, Anlaufstelle, Mitstreiter** - Mit unserem Know-how, unseren Netzwerken und Kontakten unterstützen wir Unternehmen dabei, ihre Pläne in unserer Stadt umzusetzen. Alle Projekte, an denen sich die Wirtschaftsförderung beteiligt, haben das Ziel, die Wirtschaftskraft, Arbeitsplätze, Ausbildungsplätze, Steuerkraft und unternehmerische Kompetenz in der Stadt zu halten und auszubauen. Die vor Ort ansässigen Unternehmen sind das wichtigste Potenzial des Standortes. Sie sind die Motoren für Wachstum und Beschäftigung, für Kooperationen und den Ausbau von Wertschöpfungsketten.

**Bestandspflege** - Fast alle Branchen zeigen sich in einer soliden Verfassung – die Unternehmen rechnen mit einem gleichbleibend guten Geschäftsverlauf, der konjunkturelle Aufwind hat die Arbeitsmarkt- und Beschäftigungssituation verbessert. Aus Sicht der Wirtschaftsförderung kann man sagen, dass die Nachfrage nach Gewerbeflächen und Immobilien ungebrochen stabil ist. Projekte wie die CentrO-Erweiterung und der Bau der Firmenzentrale von Bilfinger Power Services sind wichtige Marken.

**Gründer und Jungunternehmen** - Junge Unternehmen gut beraten und mit anderen vernetzen, das ist das Ziel der Start-Up-Offensive, die die Wirtschaftsförderung seit vielen Jahren mit ihren Partnern erfolgreich verfolgt. Damit soll ein guter Grund für sicheres Wachstum gelegt werden. Mit der 6. Oberhausener Gründermesse, der Gründerwoche Deutschland, der Internetplattform [www.gruendercity-oberhausen.de](http://www.gruendercity-oberhausen.de) und rd. 80 Workshops und Seminaren zum Thema Unternehmensstart erhalten die jungen Chefs ein breites Spektrum an Unterstützung in unserer Stadt.

**Ein Film für und über Oberhausen** – Als Marketingprodukt der WFO für die Standortwerbung und Personalentwicklung der Oberhausener Unternehmen wurde anlässlich des 20-jährigen Firmenjubiläums der Partnergesellschaft ENO ein Imagefilm gedreht. „Oberhausen - der Film“ zeigt in rasant geschnittenen drei Minuten eine Stadt mit vielen Facetten. Die Botschaft von Bild, Musik und Text ist klar: Oberhausen ist nicht nur ein attraktiver Wirtschaftsstandort, sondern bietet seinen Bewohnern und Besuchern auch ein großes, abwechslungsreiches Kultur- und Freizeitangebot. Im Mittelpunkt des Films stehen viele waschechte Oberhausener, die für ihre Heimat werben. Der Film wurde auf der Internationalen Touristik Börse in Berlin (ITB) mit dem goldenen Stadttor in Gold ausgezeichnet und ließ Konkurrenten wie Stockholm und Riga hinter sich. Mehr als 2000 DVD wurden im ersten Jahr an Interessenten ausgegeben, auf YouTube wurde er mehr als 17 000 mal angeklickt.

**Wir sind Oberhausen** - 30 Unternehmensportraits in zwei Büchern mit kurzen Geschichten über Oberhausener Menschen und Unternehmen, die von sich erzählen, ihre Lieblingsorte nennen und Tipps geben, machen unter dem Titel „Wir sind Oberhausen“ Werbung für unsere Stadt. Die Wirtschaftsförderung hat das Konzept des Films, die Menschen, in den

Mittelpunkt zu stellen, aufgegriffen und in diese neue Buchreihe einfließen lassen. Ein effektives Kommunikationsmedium, das wir auf unseren Veranstaltungen und auf Messen einsetzen können.

**Gewerbeflächen- und Objektvermittlung** – Die langjährige, erfolgreiche Kooperation mit der ENO hat auch im Jahr 2012 zu weiteren Verabredungen hinsichtlich der Flächenvermarktung geführt. Nachdem der Gewerbepark Im Erlengrund, für den die ENO einen Vermarktungsauftrag der BETREM GmbH (Emschergenossenschaft) hatte, komplett belegt ist, konzentrieren sich die Ansiedlungs- und Verlagerungsgespräche im Wesentlichen auf die Flächen des ehemaligen Stahlwerksgeländes und den Bereich des an der Duisburger Straße gelegenen Hansaparks-Ost.

Neben der verstärkten Konzentration auf die Vermittlung von Bestandsimmobilien wird sich die Wirtschaftsförderung insbesondere um die dynamische Bestandssicherung und Bestandsentwicklung kümmern. Gleichzeitig ist die ENO in die Entwicklung der Flächen der ehemaligen Nationalen Kohlenreserve und des Geländes der ehemaligen Zeche Sterkrade involviert, die im Rahmen der Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung maßgebliche Potenzialflächen für künftige Unternehmensansiedlungen darstellen. Denn ohne ein adäquates Flächenangebot kann die Wirtschaftsförderung nicht erfolgreich operieren. Dies gilt insbesondere für Städte wie Oberhausen, die trotz enger finanzieller Spielräume die strukturellen Probleme bewältigen müssen. Gerade hier sind die komplexen Leistungen der kommunalen Wirtschaftsförderung unverzichtbar, um die bisher gute Standortentwicklung nicht zu gefährden.

**Grundstücksentwicklung „Zeche Osterfeld“ / Steigerhaus und Torhäuser** - Mit dem Verkauf des rd. 17.000 qm großen Grundstücks im Jahr 2010 war die gesamte, im Bebauungsplan Nr. 540 „Vestische Straße / Zum Steigerhaus“ als „Allgemeines Wohngebiet“ festgesetzte Fläche vermarktet worden. Für die übrige Fläche der ehemaligen Zeche Osterfeld weist der vorgenannte Bebauungsplan ein Mischgebiet (ca. 8.000 qm) und Gewerbegebiet (ca. 9.100 qm) aus. Zur Vermarktung dieser gewerblichen Flächen mit dem Ziel einer förderkonformen Nutzung hat die WFO ihre Aktivitäten intensiv fortgesetzt.

Das Steigerhaus, das Große Torhaus und das Kleine Torhaus waren auch im Geschäftsjahr 2012 durchgängig vollständig vermietet. Mit dem Ziel, den Zustand der Gebäude und damit der Vermietbarkeit aufrecht zu erhalten, wurden 2012 Investitionen in Höhe von rd. 24 TEUR in notwendige Sanierungs- und Instandsetzungsmaßnahmen getätigt.

**Kreativwirtschaft** - Die Zusammenarbeit zwischen den Partnern Wirtschaftsförderung metropoluhr GmbH, ecce (european centre for creative economy) GmbH und Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH konnte sich im Jahr 2012 so weiter entwickeln und intensivieren, dass in diesem Jahr vorbereitende Maßnahmen getroffen worden sind, die WFO GmbH im Geschäftsjahr 2013 als Mit-Gesellschafterin an der ecce GmbH zu beteiligen.

Die Stadt Oberhausen hat ein grundsätzliches Interesse an der nachhaltigen Fortführung der Projekte und Impulse der Kulturhauptstadt Europas 2010, sowie der Nutzung der in diesem Rahmen zu generierenden Förderprogramme. Diese Fortführung soll durch die von der Stadt Dortmund zu diesem Zweck bereits gegründete ecce GmbH unter Beteiligung kommunaler und regionaler Partner sichergestellt werden. Von Beginn an geplant war, weitere Kommunen sowie die Wirtschaftsförderung metropoluhr GmbH zu beteiligen. Neben der Stadt Dortmund beteiligten sich in 2012 die Städte Bochum, Essen, Gelsenkirchen und in 2013 die Städte Oberhausen und ggf. Duisburg.

Die WFO kann somit die Interessen der lokalen Kreativindustrie durch regionale Vernetzung nachhaltig unterstützen.

**Wirtschaftsfaktor Tourismus** - Das Kalenderjahr 2012 war bisher in der weiteren touristischen Profilierung der Reisedestination Oberhausen/Metropole RUHR erfolgreich. Der Tourismussektor in Oberhausen hat sich in den letzten Jahren zunehmend als wirtschaftlich relevante Größe etabliert. Konnten 1994, im Jahr der CentrO-Grundsteinlegung, gerade mal 49.612 Übernachtungen im Stadtgebiet registriert werden, lag der Wert im vergangenen Jahr bereits bei 446.416. Zahlreiche touristische Leistungsträger waren und sind auch weiterhin am Standort Oberhausen aktiv und feiern Erfolge.

Weit mehr als 300.000 Menschen haben die erfolgreiche Ausstellung „Magische Orte“ im Gasometer besucht. Im April 2012 hat Top Secret „die geheime Welt der Spionage“ seine Tore geöffnet. Erfolgreich war auch die Musicalproduktion „Dirty Dancing“ mit rd. 400.000 musicalbegeisterten Gästen. Für rd. 800.000 Zuschauer war die König Pilsener Arena bei der Vielzahl von Konzerten und Veranstaltungen Gastgeber in Oberhausen.

Mit der Erweiterung um 17.000 qm hat das CentrO als einmaliges Shopping- und Erlebniscenter an zusätzlicher Attraktion gewonnen und konnte wie in den vergangenen Jahren Millionen von Menschen begeistern.

Am 16. November wurden die drei CentrO Weihnachtsmärkte eröffnet. Diese haben wieder viele Besucher nach Oberhausen gezogen. Insbesondere Gäste aus den Benelux Staaten haben in der Adventszeit Oberhausen als Erlebniszeit genutzt.

Baubeginn war auch im ehemaligen CentrO Park. Dort entstand das Legoland Discovery Center Oberhausen, als erster Schritt in die weitere Entwicklung des Ocean Adventure Parks. Ein neues Freizeitparkkonzept der Merlin Entertainment Group International.

Ebenso erfolgreich waren die Ausstellungen in der Galerie Ludwig im Schloss Oberhausen sowie die Ausstellung „Stadt der Guten Hoffnung“ im LVR Industriemuseum mit der noch jungen Geschichte über 150 Jahre Oberhausen, die im September 2012 eröffnete.

Alles gute Gründe Oberhausen zu besuchen... ob als Tourist, Tagesgast und/oder Geschäftsreisender.

Der Tourismus hat seine erhebliche Bedeutung an der wirtschaftlichen Entwicklung Oberhausens gefestigt. Es wurden aus touristischen Aktivitäten ca. 450 Millionen EUR brutto erwirtschaftet. Aktivitäten von touristischen Dienstleistern und Leistungsträgern sind auch ein wichtiger Bestandteil für sozialversicherungspflichtige Beschäftigungsverhältnisse. Immerhin sind über 100 Millionen EUR direkte Einkommen generiert worden.

### **Berichterstattung über Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung der Gesellschaft**

Das Geschäftsjahr 2012 war das erste volle Geschäftsjahr in neuen Betriebsräumen unter neuen Rahmenbedingungen - sowohl räumlich als zum Teil auch inhaltlich. Damit verbunden waren auch wesentliche Veränderungen bezüglich Vertragsgestaltungen und Weiterberechnungen zwischen den Gesellschaften ENO, WFO und jetzt auch TMO (z.B. Hauptmieterin der Geschäftsräume ist seit dem Umzug WFO, früher ENO).

Insoweit waren in der Planung vielfach nur Schätzungen möglich mit entsprechenden Abweichungen bezüglich des tatsächlichen Ergebnisses.

Das Geschäftsjahr 2012 endet nach Abzug des Verlustvortrages aus Vorjahren mit einem Bilanzgewinn i. H. v. 3.012 TEUR. Der tatsächliche Jahresverlust beträgt 32 TEUR.

Unter Zugrundelegung der vom Aufsichtsrat in seiner Sitzung am 07.12.2011 beschlossenen Wirtschaftsplanung lag der erwartete Jahresüberschuss bei 19 TEUR.

Das tatsächliche Ergebnis liegt damit um 51 TEUR unter dem Planansatz. Gründe sind hierfür im Wesentlichen die Erhöhung der Personalaufwendungen aufgrund der Abgeltung von Mehrarbeitsstunden und Urlaubsansprüchen aus Vorjahren in Höhe von rd. TEUR 20, Verringerung der Zinserträge und die Verringerung der Geschäftsbesorgungsverträge

zwischen ENO und WFO um rd. TEUR 30, die im Rahmen der Aufwendungen nicht kompensiert werden konnten.

Unter Zugrundelegung des vom Aufsichtsrat am 27.11.2012 verabschiedeten Wirtschaftsplans 2013 ist im Jahre 2013 mit einem vorläufigen Jahresüberschuss von ca. 21 TEUR zu rechnen.

In Anbetracht der Tatsache, dass die Anzahl der Gesellschafter der ENO und damit auch die Gesellschafterzuschüsse zur Finanzierung der Projekte der Wirtschaftsförderung immer wieder Schwankungen unterliegen, die zeitnah nicht ausgleichbar sind, sind die geplanten Umsatzerlöse aus den Projektverträgen zwischen WFO und ENO zunächst bei 800 TEUR belassen worden.

Mit dem Gesamt-Finanzierungskonzept für die Wirtschaftsförderung, das im Wesentlichen auf Umsatzerlöse im Rahmen der Projektbeauftragung durch ENO, Steigerung der sonstigen betrieblichen Erträge im Rahmen der Geschäftsbesorgung für Tochtergesellschaften und Mieteinnahmen aus der Vermietung eigener Immobilien beruht, bleibt die Stabilisierung der Finanzlage der Gesellschaft ständige Aufgabe.

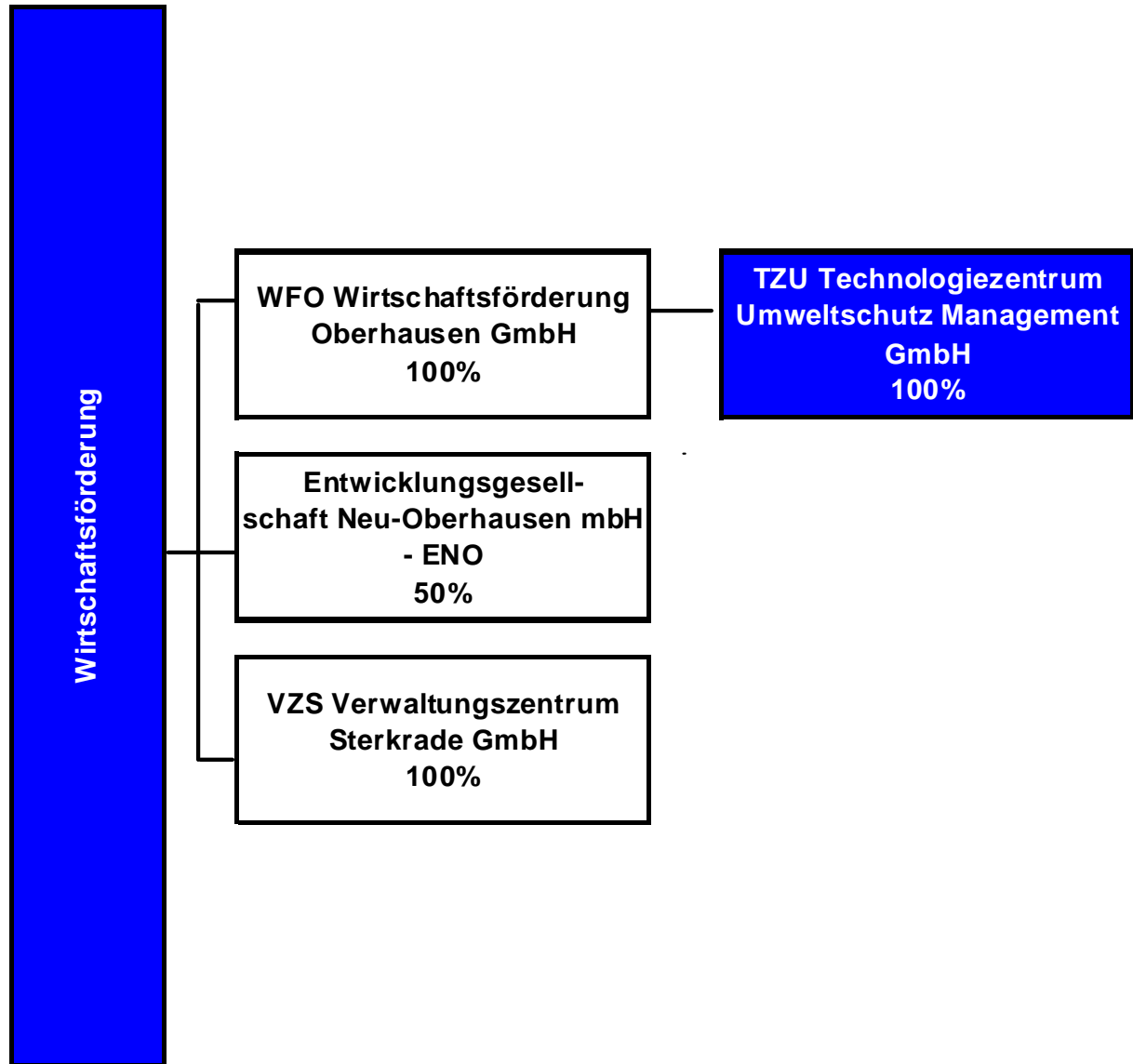
Oberhausen, 02.Mai 2013

WFO - Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH  
Geschäftsführung

Lichtenheld

Koch





## TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Essener Str. 3  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/85037-0  
Fax 0208/851518  
e-Mail [lerch@tzu.de](mailto:lerch@tzu.de)  
Internet <http://www.tzu.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in TDM:** 300,00

| <b>Gesellschafter:</b>                   | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------------|------------|----------|
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | 300,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

- die Weiterentwicklung und der Betrieb des Technologiezentrums Umweltschutz sowie die Förderung der Technologiezentren
- die Entwicklung von Grundstücken mit allen damit zusammenhängenden Tätigkeiten, insbesondere die Erarbeitung von Nutzungskonzepten sowie die Aufbereitung und Vermarktung der Grundstücke
- die Entwicklung, Betreuung und der Betrieb von Projekten mit besonderer Strukturrelevanz für den Standort Oberhausen

**Wichtige Verträge**

|                                                             |                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH<br>Stadt Oberhausen | Pachtvertrag vom 22.12.2006 - Laufzeit 01.01.2007 - 31.12.2011,<br>verlängert bis 31.12.2016<br>Tilgungsvereinbarung Stadt/GEG/TZU/SSO |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH                    | Geschäftsbesorgungsvertrag vom 25.10.1995                                                                                              |

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Lerch, Klaus

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Wehling, Klaus

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                                               | 2010     |      | 2011     |      | 2012     |      | Veränderungen |       |
|-----------------------------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|---------------|-------|
|                                               | T€       | %    | T€       | %    | T€       | %    | T€            | %     |
| <b>Aktiva</b>                                 |          |      |          |      |          |      |               |       |
| Anlagevermögen                                | 8.174,66 | 68,0 | 7.432,43 | 66,2 | 6.690,41 | 63,1 | -742,02       | -9,98 |
| Umlaufvermögen                                | 3.608,89 | 30,0 | 3.213,63 | 28,6 | 3.274,81 | 30,9 | 61,18         | 1,90  |
| Rechnungsabgrenzungsposten                    | 7,67     | 0,1  | 7,67     | 0,1  | 7,69     | 0,1  | 0,02          | 0,26  |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 228,12   | 1,9  | 573,93   | 5,1  | 630,91   | 5,9  | 56,98         | 9,93  |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>12.019,34</b> | <b>100,00</b> | <b>11.227,66</b> | <b>100,00</b> | <b>10.603,83</b> | <b>100,00</b> | <b>-623,83</b> | <b>-5,56</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|

|                                  | T€       |      | T€       |      | T€       |      | T€      |       |
|----------------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|---------|-------|
|                                  | %        | %    | %        | %    | %        | %    | %       |       |
| <b>Passiva</b>                   |          |      |          |      |          |      |         |       |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 4.996,08 | 41,6 | 4.561,64 | 40,6 | 4.127,20 | 38,9 | -434,44 | -9,52 |
| Rückstellungen                   | 458,82   | 3,8  | 345,09   | 3,1  | 353,30   | 3,3  | 8,21    | 2,38  |
| Verbindlichkeiten                | 6.564,43 | 54,6 | 6.320,93 | 56,3 | 6.123,32 | 57,7 | -197,61 | -3,13 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>12.019,34</b> | <b>100,00</b> | <b>11.227,66</b> | <b>100,00</b> | <b>10.603,83</b> | <b>100,00</b> | <b>-623,83</b> | <b>-5,56</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                              | 2010       | 2011       | 2012       |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                              | T€         | T€         | T€         |
| Umsatzerlöse                                 | 709,45     | 708,00     | 680,00     |
| sonstige betriebliche Erträge                | 568,95     | 439,33     | 441,65     |
| Personalaufwand                              | 0,48       | 1,67       | 2,04       |
| Abschreibungen                               | 743,00     | 742,23     | 742,03     |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 227,43     | 534,20     | 186,73     |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 50,67      | 14,78      | 7,62       |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 278,90     | 266,87     | 254,65     |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 79,25      | -382,85    | -56,18     |
| außerordentliche Erträge                     | 4,48       | 42,48      | 4,64       |
| außerordentliche Aufwendungen                | 5,44       | 5,44       | 5,44       |
| außerordentliches Ergebnis                   | -0,96      | 37,04      | -0,80      |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | -0,00      | -0,00      |            |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 78,30      | -345,81    | -56,98     |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                 | -33.806,45 | -33.728,15 | -34.073,96 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -33.728,15 | -34.073,96 | -34.130,94 |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 11,04      | -48,84     | -8,38      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 0,23       | -1,01      | -0,17      | %          |
| Cash-Flow:                     | 821,30     | 396,41     | 685,05     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 0,04       | 0,15       | 0,18       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 68,01      | 66,20      | 63,09      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 100,00     | 100,00     | %          |

**e) Lagebericht****Geschäftsverlauf und Lage**

Im Geschäftsjahr 2012 wurden, bedingt durch den mit der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH abgeschlossenen Pachtvertrag, Mieteinnahmen i. H. v. EUR 680.000 erzielt.

Im Pachtvertrag mit der OGM wurden die Kosten für Wartung, Instandhaltung und -setzung auf jährlich EUR 200.000 gedeckelt. Auf Grund mehrerer unvorhersehbarer Reparaturen vor allem an den Regelungsanlagen von Heizung und Lüftung, lagen die Kosten in 2012 bei ca. EUR 275.000.

Da lt. Vertrag die TZU Management GmbH alle über EUR 200.000 hinausgehenden Kosten zu tragen hat, in diesem Fall also ca. EUR 75.000, haben sich OGM und TZU darauf verständigt, dass TZU in 2012 EUR 40.000 dieser Kosten trägt und im Gegenzug den Pachtzins in 2013 um EUR 40.000 auf EUR 640.000 senkt.

Da nicht mit diesen hohen Instandsetzungskosten gerechnet werden konnte, ergibt sich bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen eine Planabweichung i. H. dieser EUR 40.000.

Die übrigen Ergebnisse in 2012 entsprechen fast vollständig den Planvorgaben.

**Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres**

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres liegen nicht vor.

**Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung**

Von dem in 2010 gezahlten Kaufpreis für das Metronom Theater liegen noch ca. EUR 3.000.000 auf Festgeldkonten der Stadtparkasse Oberhausen. Es ist geplant, mit diesen Geldern ein bei ca. EUR 1.800.000 valutierendes Darlehen bei der Stadtparkasse Oberhausen abzulösen.

In 2013 ergeben sich dadurch verringerte Zinsaufwendungen i. H. v. ca. EUR 60.000. Ein Teil dieser verringerten Aufwendungen ist bereits in den um EUR 40.000 verringerten Pachtzins geflossen.

Bedingt durch den bis zum 31.12.2016 bestehenden Pachtvertrag mit der OGM ergibt sich durch die jährliche Zahlung des Pachtzinses i. H. v. EUR 640.000 eine stabile Einnahmesituation, wobei die Höhe des Pachtzinses ca. EUR 45.000 unter den von der Gesellschaft geplanten Kosten liegen.



Das negative Eigenkapital bei der TZU Management GmbH wird sich dadurch weiter erhöhen. Da der Verkehrswert der Gebäude mit ca. EUR 15.000.000 fast doppelt so hoch wie der Buchwert i. H. v. ca. 6.700.000 liegt, besteht auch zukünftig keine Überschuldungsproblematik.

An den Fenstern des TZU IV und tlw. des TZU II sind konstruktive Mängel festgestellt worden, die dazu führen, dass sämtliche Fenster auf Grund der bestehenden Unfallgefahr überarbeitet werden müssen. Da- nach über 15 Jahren keine Möglichkeit mehr besteht, im Rahmen einer Gewährleistung diese Arbeit von den damals ausführenden Unternehmen erledigen zu lassen, werden die gesamten Kosten zunächst von der OGM und im Weiteren von der TZU Management GmbH getragen werden müssen.

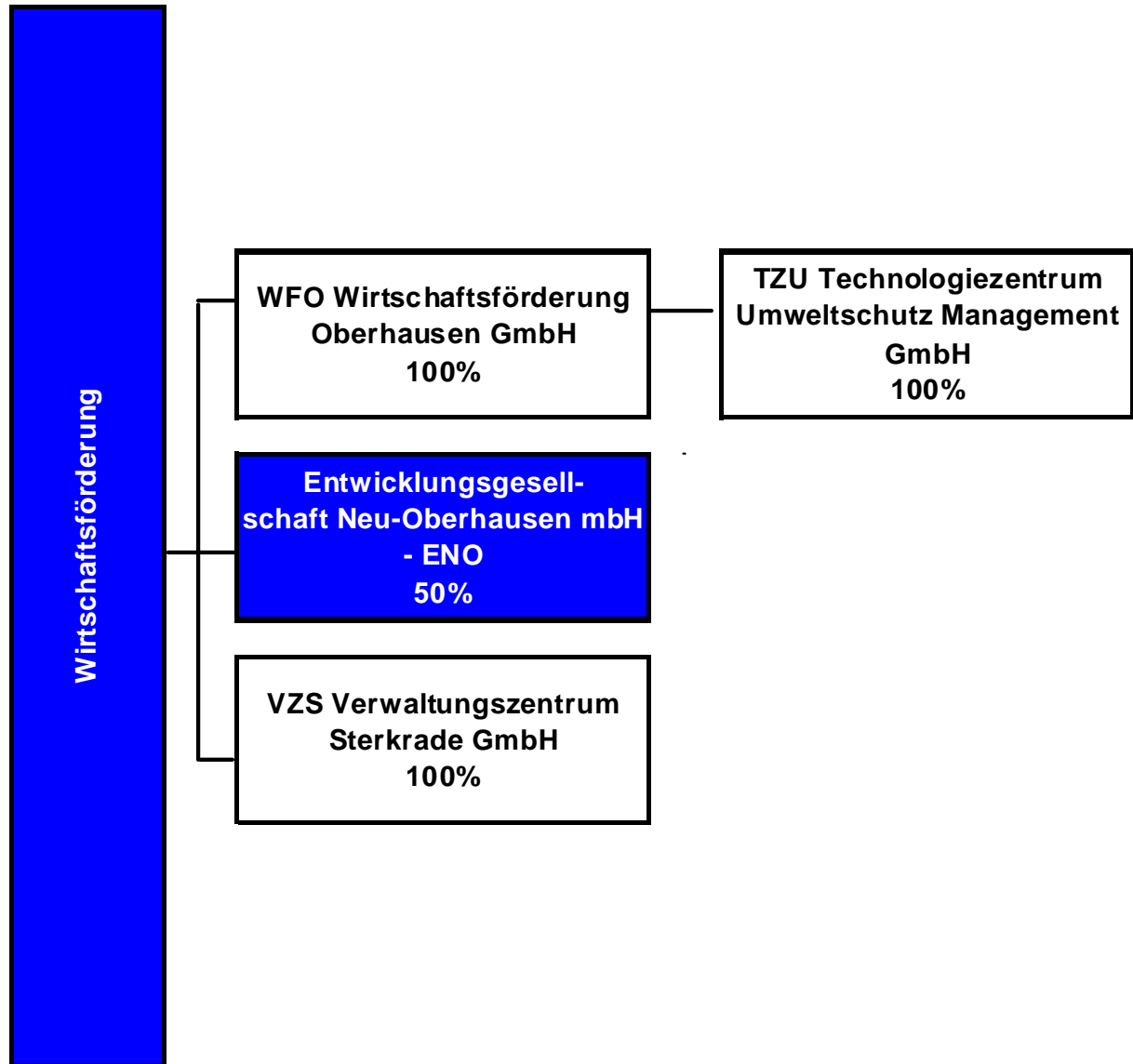
Nach einer von der OGM durchgeführten Ausschreibung belaufen sich die voraussichtlichen Kosten auf mind. EUR 85.000. Es ist damit zu rechnen, dass die vertraglich festgelegte Grenze von EUR 200.000 in 2013 deutlich überschritten wird.

Bei einer Überschreitung dieser Kosten verfügt die TZU Management GmbH zurzeit über genügend Liquidität, die dann anfallenden Kosten zu übernehmen, so dass die Fortführung des Unternehmens sichergestellt ist.

Oberhausen, 7. März 2013

Klaus Lerch (Geschäftsführer)  
TZU Technologiezentrum Umweltschutz  
Management GmbH





**Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 51  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/85036-0  
Fax 0208/8503610  
e-Mail [info@eno-gmbh.de](mailto:info@eno-gmbh.de)  
Internet <http://www.eno-gmbh.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 318,80

**Gesellschafter:**

|                                                         | <b>T€</b> | <b>%*</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Albrecht GmbH & Co. Verpachtungs KG                     | 0,26      | 0,09      |
| August Heine Baugesellschaft mbH & Co. KG               | 0,61      | 0,20      |
| Autohaus Krufft GmbH                                    | 0,26      | 0,09      |
| Bangel GmbH & Co. Industriebau-Projektierungs KG        | 1,28      | 0,42      |
| BECKERautomobile GmbH & Co. KG                          | 0,61      | 0,20      |
| B & H Elektro-Anlagenbau GmbH                           | 0,51      | 0,17      |
| binary GmbH & Co.KG                                     | 0,50      | 0,16      |
| BIT Beratung Integration und Training gGmbH             | 0,50      | 0,16      |
| b+w Electronic Systems GmbH                             | 1,02      | 0,34      |
| Contact gmbH                                            | 0,50      | 0,16      |
| Der Baustoff-Mann Schneider oHG                         | 0,36      | 0,12      |
| Evers GmbH                                              | 0,50      | 0,16      |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                     | 12,50     | 4,12      |
| Fritz Effekt GmbH                                       | 0,50      | 0,16      |
| Gehring Archivdepot GmbH                                | 0,51      | 0,17      |
| Gerstmann Holding GmbH & Co. KG (in Insolvenz)          | 0,77      | 0,25      |
| GEWA GmbH                                               | 0,50      | 0,16      |
| GHH Radsatz International Holding GmbH                  | 0,51      | 0,17      |
| GSI - Gesellschaft für Schweißtechnik International mbH | 1,50      | 0,49      |
| Gutehoffnungshütte Baugesellschaft mbH                  | 0,61      | 0,20      |
| Harpering EDV-Systeme                                   | 0,50      | 0,16      |
| Hermann Nottenkämper OHG                                | 0,36      | 0,12      |
| HOFFMANN Malerservice GmbH                              | 0,50      | 0,16      |
| Kreishandwerkerschaft                                   | 0,26      | 0,09      |
| Lenord, Bauer & Co. GmbH                                | 0,26      | 0,09      |
| LMI Lean Management Institut GmbH                       | 0,52      | 0,17      |
| Lohmar & Meller oHG                                     | 0,61      | 0,20      |

|                                                                              |        |       |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| MAN Diesel & Turbo AG                                                        | 6,39   | 2,11  |
| Marx Ingenieurgesellschaft mbH                                               | 0,50   | 0,16  |
| Möbel Heck Einrichtungshaus KG                                               | 0,31   | 0,10  |
| Möbelstadt Rück GmbH & Co. KG                                                | 0,66   | 0,22  |
| move elevator GmbH                                                           | 0,31   | 0,10  |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH                                      | 12,50  | 4,12  |
| Oxea Deutschland GmbH                                                        | 0,63   | 0,21  |
| Pantecta GmbH                                                                | 0,31   | 0,10  |
| PHOENIX Beratungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH                          | 0,50   | 0,16  |
| Platzmeier GmbH                                                              | 0,50   | 0,16  |
| Radio NRW GmbH                                                               | 0,26   | 0,09  |
| RAG Montan Immobilien GmbH                                                   | 0,51   | 0,17  |
| Real Trust GmbH                                                              | 0,50   | 0,16  |
| REMONDIS Kommunale Dienste West GmbH                                         | 1,00   | 0,33  |
| Rheinische Grundbesitz AG                                                    | 0,51   | 0,17  |
| RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH                       | 6,39   | 2,11  |
| Schneider Electric Buildings Germany GmbH                                    | 0,50   | 0,16  |
| Stadt Oberhausen                                                             | 159,40 | 52,54 |
| Stadtsparkasse Oberhausen                                                    | 56,39  | 18,59 |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG                                               | 12,50  | 4,12  |
| Tersus Gebäudedienste GmbH & Co KG                                           | 0,50   | 0,16  |
| UVRN-Unternehmensverband-Ruhr-Niederrhein e.V.                               | 0,75   | 0,25  |
| VERITAS Unternehmensberatungs- und Treuhand GmbH Steuerberatungsgesellschaft | 0,50   | 0,16  |
| Versatel West GmbH                                                           | 0,26   | 0,09  |
| Volksbank Rhein-Ruhr eG                                                      | 0,51   | 0,17  |
| WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH                                      | 12,50  | 4,12  |
| Weiterbildungsinstitut WBi GmbH                                              | 0,51   | 0,17  |

\* prozentualer Anteil unter Berücksichtigung der von der ENO gehaltenen eigenen Anteile

#### Gegenstand des Unternehmens:

Verbesserung der räumlichen, sozialen und wirtschaftlichen Struktur der Stadt Oberhausen durch Entwicklung und Förderung von Industrien, Gewerbe, Handel, Handwerk und Dienstleistungen auf allen Gebieten und Entwicklung des Arbeitsmarktes.

#### Wichtige Verträge

WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH      Geschäftsbesorgungsvertrag vom 02.01.2007

#### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

**Geschäftsführung:**

|                 |                    |
|-----------------|--------------------|
| Geschäftsführer | Lichtenheld, Frank |
| Geschäftsführer | Koch, Burkhard     |

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:**

Tsalastras, Apostolos

|                      |                                       |                               |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | Wehling, Klaus                |
|                      | stellv. Vorsitzender                  | Walterfang, Heinrich          |
|                      | Mitglied                              | Albrecht-Mainz, Elia          |
|                      | Mitglied                              | Gäng, Thomas                  |
|                      | Mitglied                              | Gieske, Hartmut               |
|                      | Mitglied                              | M.d.L. Große Brömer, Wolfgang |
|                      | Mitglied                              | Dr. Heine, Stephan            |
|                      | Mitglied                              | Janßen, Dieter                |
|                      | Mitglied                              | Kruft-Lohrengel, Jutta        |
|                      | Mitglied                              | Lacum, Markus                 |
|                      | Mitglied                              | Salhofen, Ulrich              |
|                      | Mitglied                              | Schmidt, Hartmut              |
|                      | Mitglied                              | Tscharke, Hans Josef          |
|                      | Mitglied                              | Wittmann, Regina              |

## d) Geschäftsentwicklung

### aa) Bilanzdaten

|                                  | 2010            |               | 2011            |               | 2012          |               | Veränderungen  |               |
|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                  | T€              | %             | T€              | %             | T€            | %             | T€             | %             |
| <b>Aktiva</b>                    |                 |               |                 |               |               |               |                |               |
| Anlagevermögen                   | 8,66            | 0,8           | 7,71            | 0,7           | 5,32          | 0,6           | -2,39          | -31,00        |
| Umlaufvermögen                   | 1.098,07        | 99,1          | 1.141,32        | 99,2          | 949,90        | 99,3          | -191,42        | -16,77        |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 1,06            | 0,1           | 1,17            | 0,1           | 1,16          | 0,1           | -0,01          | -0,85         |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>1.107,79</b> | <b>100,00</b> | <b>1.150,20</b> | <b>100,00</b> | <b>956,38</b> | <b>100,00</b> | <b>-193,82</b> | <b>-16,85</b> |
| <b>Passiva</b>                   |                 |               |                 |               |               |               |                |               |
| Eigenkapital                     | 851,67          | 76,9          | 865,71          | 75,3          | 743,97        | 77,8          | -121,74        | -14,06        |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 50,00           | 4,5           |                 |               |               |               | 0,00           |               |
| Rückstellungen                   | 177,38          | 16,0          | 186,49          | 16,2          | 191,94        | 20,1          | 5,45           | 2,92          |
| Verbindlichkeiten                | 28,74           | 2,6           | 98,00           | 8,5           | 20,47         | 2,1           | -77,53         | -79,11        |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>1.107,79</b> | <b>100,00</b> | <b>1.150,20</b> | <b>100,00</b> | <b>956,38</b> | <b>100,00</b> | <b>-193,82</b> | <b>-16,85</b> |

**bb) GuV**

|                                                           | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                           | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                              | 28,99     | 29,00     | 1,62      |
| sonstige betriebliche Erträge                             | 217,79    | 225,56    | 141,54    |
| Personalaufwand                                           | 293,27    | 285,62    | 282,61    |
| Abschreibungen                                            | 9,08      | 4,29      | 2,99      |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                        | 1.034,57  | 1.040,02  | 970,10    |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                      | 3,49      | 4,13      | 1,98      |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                          | 0,00      | 0,03      |           |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit              | -1.086,64 | -1.071,27 | -1.110,57 |
| außerordentliche Aufwendungen                             | 4,48      | 4,48      | 4,48      |
| außerordentliches Ergebnis                                | -4,48     | -4,48     | -4,48     |
| sonstige Steuern                                          | 0,42      | 0,42      | 0,38      |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                          | -1.091,54 | -1.076,17 | -1.115,44 |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen | -1.091,54 | -1.076,17 | -1.115,44 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                | 0,00      | 0,00      | 0,00      |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -3.765,20  | -3.711,21  | -68.892,72 | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -128,17    | -124,31    | -149,93    | %          |
| Cash-Flow:                     | -1.082,46  | -1.071,87  | -1.112,45  | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 123,39     | 127,28     | 71,58      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 118,84     | 112,20     | 197,42     | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 0,78       | 0,67       | 0,56       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 76,88      | 75,27      | 77,79      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 23,12      | 24,73      | 22,21      | %          |

**e) Lagebericht**

Das Geschäftsjahr 2012 war das erste volle Geschäftsjahr in neuen Betriebsräumen unter neuen Rahmenbedingungen - sowohl räumlich als zum Teil auch inhaltlich. Damit verbunden waren auch wesentliche Veränderungen bezüglich Vertragsgestaltungen und Weiter-berechnungen zwischen den Gesellschaften ENO, WFO und jetzt auch TMO (z.B. Hauptmieterin der Geschäftsräume ist seit dem Umzug WFO, früher ENO). Insoweit waren in der Planung vielfach nur Schätzungen möglich mit entsprechenden Abweichungen bezüglich des tatsächlichen Ergebnisses.

Ferner wurde das Geschäftsjahr 2012 durch das 20-jährige Jubiläum des erfolgreichen PPP-Modells geprägt.

Gegenüber dem Jahresabschluss 2011 mit einem Jahresfehlbetrag von T€ 1.076 ergab sich 2012 ein tatsächlicher Jahresfehlbetrag von T€ 1.115. Abgedeckt wird dieser Fehlbetrag über den Zuschuss der Stadt Oberhausen in Höhe von T€ 435, den Betriebskostenzuschuss des Gesellschafterkreises Wirtschaft in Höhe von T€ 577 sowie Entnahmen aus den Rücklagen in Höhe von T€ 103.

Die tatsächlichen Aufwendungen für Personalaufwand, Abschreibungen und sonstige betriebliche Aufwendungen in Höhe von T€ 1.115 lagen mit T€ 39 über dem Vorjahresergebnis. Gründe hierfür sind im Wesentlichen die Anpassung, d.h. Nachberechnung der Aufwendungen für die Hinterbliebenenversorgung eines ehemaligen Geschäftsführers (rd. T€ 35). Da diese Beträge auch in Zukunft aufgrund vertraglicher Verpflichtungen anfallen werden, erhöhen sich auch die Personalaufwendungen der Folgejahre entsprechend. Weitere ergebnisrelevante Tatsachen sind der Rückgang der Umsatzerlöse in Höhe von T€ 27 und der Rückgang der sonstigen betrieblichen Erträge in Höhe von T€ 85 während die sonstigen betrieblichen Aufwendungen um rd. T€ 70 reduziert werden konnten.

Die Zuführungen der Gesellschafter sank um T€ 29 auf T€ 577 (Vj. 606).

Die aufgezeigte Entwicklung führte dazu, dass die Entnahme aus der Kapitalrücklage zum 31.12.2012 bei T€ 103 lag.

Eigene Geschäftsanteile wurden zum Bilanzstichtag in Höhe von € 13.376 (VJ € 7.611) gehalten. Eine Kapitalerhöhung wurde wegen der Höhe der eigenen Geschäftsanteile nicht beschlossen (s. Gesellschafterversammlung vom 01.12.2011).

Die Bilanzsumme beträgt per 31.12.2012 T€ 956 (VJ T€ 1.150).

#### **Voraussichtliche Entwicklung der Gesellschaft**

Das laufende Geschäftsjahr 2013 wird gemäß des vom Aufsichtsrat am 14.11.2012 beschlossenen Wirtschafts- und Erfolgsplans 2013 voraussichtlich mit einem Jahresfehlbetrag von T€ 1.050 enden. Hinzu kommen die oben genannten Mehraufwendungen im Rahmen der Hinterbliebenenversorgung in Höhe von rd. T€ 35. Abgedeckt werden soll dieser über den Zuschuss der Stadt Oberhausen in Höhe von T€ 435, die Betriebskostenzuschüsse des Gesellschafterkreises Wirtschaft in Höhe von T€ 570 sowie der Entnahme aus den Rücklagen in Höhe von voraussichtlich T€ 80.

Von einer vorratsweisen Erhöhung des Stammkapitals wurde für das Geschäftsjahr 2013 abgesehen, da die Gesellschaft zzt. eigene Anteile in Höhe von rd. € 13.000 hält, die für eine

Weiterveräußerung zur Verfügung stehen und die Übernahme von Stammeinlagen ermöglichen.

Das Vermögen der Gesellschaft ist wie im Vorjahr durch umfängliche flüssige Mittel und eine hohe Eigenkapitalquote geprägt.

Nachdem der Gewerbepark Im Erlengrund, für den die ENO einen Vermarktungsauftrag der BETREM GmbH (Emschergenossenschaft) hatte, komplett belegt ist, konzentrieren sich die Ansiedlungs- und Verlagerungsgespräche im Wesentlichen auf die Flächen des ehemaligen Stahlwerksgeländes und den Bereich des an der Duisburger Straße gelegenen Hansaparks-Ost.

Neben der verstärkten Konzentration auf die Vermittlung von Bestandsimmobilien wird sich die Wirtschaftsförderung insbesondere um die dynamische Bestandssicherung und Bestandsentwicklung kümmern. Gleichzeitig ist die ENO in die Entwicklung der Flächen der ehemaligen Nationalen Kohlenreserve und des Geländes der ehem. Zeche Sterkrade involviert, die im Rahmen der Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung maßgebliche Potenzialflächen für künftige Unternehmensansiedlungen darstellen. Denn ohne ein adäquates Flächenangebot kann die Wirtschaftsförderung nicht erfolgreich operieren. Dies gilt insbesondere für Städte wie Oberhausen, die trotz enger finanzieller Spielräume die strukturellen Probleme bewältigen müssen. Gerade hier sind die komplexen Leistungen der kommunalen Wirtschaftsförderung unverzichtbar, um die bisher gute Standortentwicklung nicht zu gefährden.

Auf der Grundlage des zum 01.01.2007 geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages zwischen ENO und der Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH (WFO) wurde die WFO seitens der ENO mit der Realisierung der Wirtschaftsförderungsprojekte beauftragt.

Die zum Teil bereits 2007 initiierten und bis heute erfolgreich weitergeführten Einzelprojekte werden in enger Kooperation zwischen ENO und WFO realisiert, Impulse aus Politik und Wirtschaft werden aufgegriffen und setzen in den Projekten und Veranstaltungen wichtige Eckpunkte.



Im Wesentlichen handelt es sich dabei um folgende Inhalte:

- Gründungsinitiative Oberhausen: Intensivberatungen, Durchführung von regelmäßigen Workshops, Seminaren und GründerTREFFs, Klärung von Finanzierungen, Standortfragen, Fördermittelinformation, Gründermesse Oberhausen, START Messe, Projektwoche Ökonomie, Informationsplattform „GründerCity Oberhausen“, Gründerwoche Deutschland, Unternehmerinnenbrief NRW
- Unternehmensservice, Bestandsentwicklung und Bestandspflege (z. B. Unternehmensbesuche, Wirtschaftsforum, Potenzialberatung, ENO-Gesellschaftertreffen)
- Projektentwicklung, Immobilienvermarktung, Flächenvermarktung; Akquisition und Neuansiedlung, Flächenmanagement örtlich und überörtlich
- Präsenz auf internationalen Immobilienmessen wie EXPO REAL München, MIPIM Cannes, ITB Berlin
- Erweiterung und Pflege der Internetseiten WFO und ENO sowie GründerCity
- Kooperation mit Wirtschaftsförderung metropoluhr GmbH
- Kooperation mit anderen Unternehmensnetzwerken z.B. Business Partner Club, Unternehmerverbandsgruppe, Startercenter
- meo tec
- Q+MEO
- Standortmarketing: verschiedene Printprodukte, Imagefilm über das Leben und Arbeiten in Oberhausen, Booklet-Reihe „Wir sind Oberhausen“
- Geschäftsstraßenmanagement Osterfeld und Sterkrade
- Cluster und Leitmärkte

Die Darstellung ist weder abschließend noch auf das laufende Geschäftsjahr beschränkt. Um nachhaltige Wirkungen zu erzielen, sind sie auf Dauer angelegt, werden kontinuierlich weiterverfolgt, an die jeweiligen Situationen angepasst und entsprechend gewichtet.

#### **Berichterstattung über Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung der Gesellschaft**

Es bleibt anzumerken, dass in der Vergangenheit relevante Provisionseinnahmen durch Vermittlung von Grundstücksflächen mittelfristig nicht einkalkuliert werden dürfen, da die Gesellschaft über keine eigenen bzw. an Hand gegebenen Flächen verfügt.

Ferner besteht eine ausgeprägte Fluktuation von Gesellschaftern, die die ENO verlassen und somit keine nennenswerte Steigerung der Erträge erfolgen kann. Selbstverständlich versucht die Geschäftsführung durch Neu-Akquisition entsprechend entgegenzuwirken.

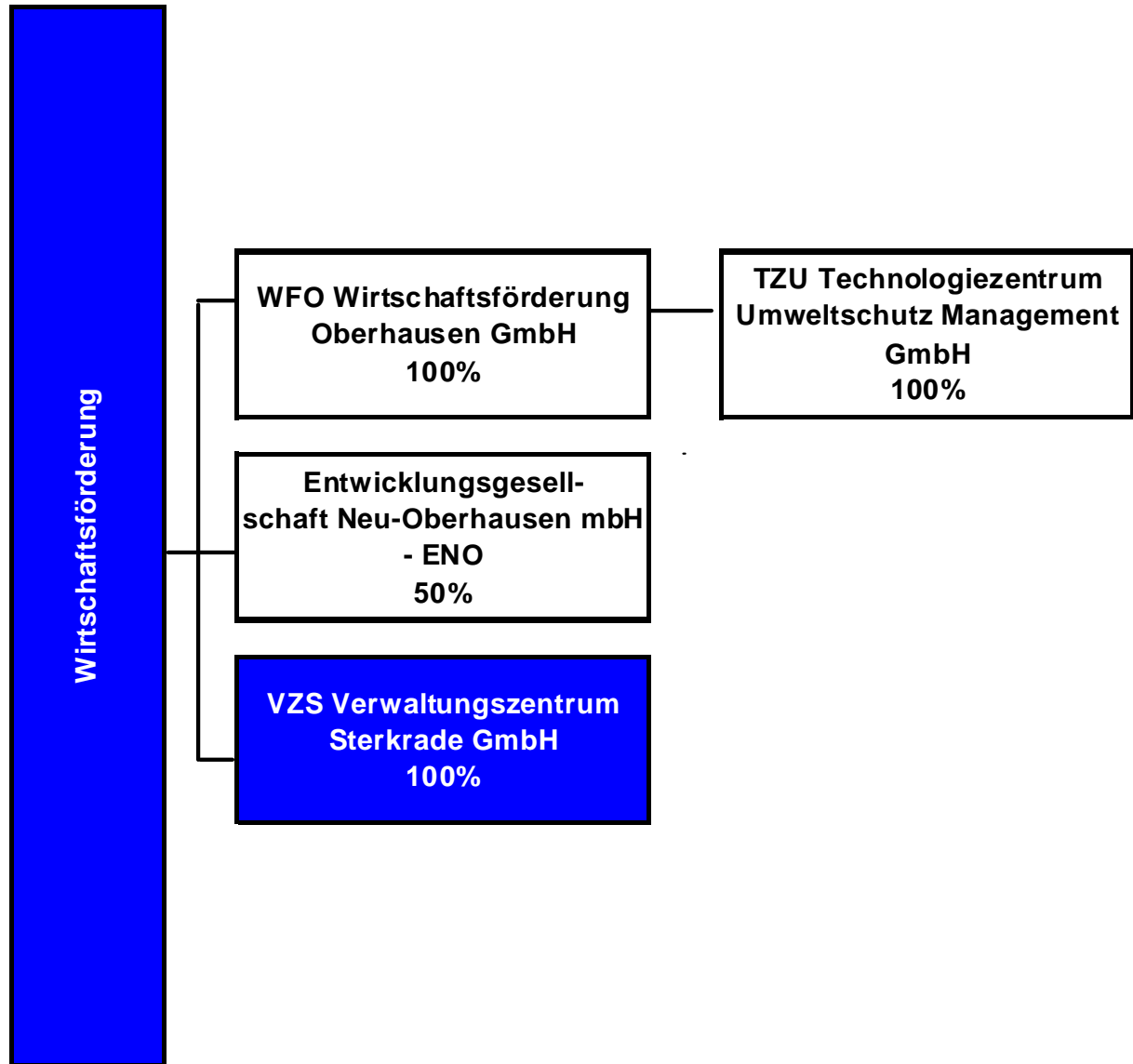
Schließlich resultiert daraus, dass die Ausgabenseite gleichfalls kritisch betrachtet werden muss um perspektivisch eine maßgebliche Reduzierung des Defizits zu erreichen.

Oberhausen, den 02.05.2013

Frank Lichtenheld  
Geschäftsführer

Burkhard Koch  
Geschäftsführer





## VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Schwartzstr. 72  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/825-2230  
Fax 0208/825-5001  
e-Mail [maria.guthoff@oberhausen.de](mailto:maria.guthoff@oberhausen.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 25,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist der Erwerb, der Umbau (als Generalübernehmer) sowie die Verwaltung und Vermarktung des Verwaltungszentrums Sterkrade.

Die Gesellschaft wird zu diesem Zweck die künftige Nutzung selbst oder mit Unterstützung Dritter konzipieren sowie die wirtschaftlichen, rechtlichen und tatsächlichen Voraussetzungen zur Vermarktung und Nutzung schaffen.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Rechtsgeschäften berechtigt, durch die der vorgenannte Gesellschaftszweck auch mittelbar gefördert werden kann.

Die Gesellschaft kann sich zur Förderung ihres Unternehmenszweckes an anderen Unternehmen beteiligen.

**Wichtige Verträge**

|                                         |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MAN Gutehoffnungshütte AG               | Grundstückskaufvertrag vom 18.08.1999                                                                                       |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Betreibervertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 23.07.2009                                                   |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Betreibervertrag zwischen der VZS GmbH und der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH vom 26. September / 25. Oktober 2001 |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Mietvertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 23.07.2009                                                        |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Mietvertrag zwischen der VZS GmbH und der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH vom 26. September / 25. Oktober 2001      |
| Stadt Oberhausen                        | Mietvertrag für das Parkhaus am Eugen-zur-Nieden-Ring vom 23.07.2009                                                        |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Kalthoff, Horst  
 Geschäftsführer Schmidt, Hartmut

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Klunk, Peter

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                                               | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |          |
|-----------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|----------|
|                                               | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %        |
| <b>Aktiva</b>                                 |           |      |           |      |           |      |               |          |
| Anlagevermögen                                | 29.452,14 | 97,4 | 28.141,17 | 96,9 | 26.942,81 | 97,7 | -1.198,36     | -4,26    |
| Umlaufvermögen                                | 1,86      | 0,0  | 51,55     | 0,2  | 635,59    | 2,3  | 584,04        | 1.132,96 |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 823,01    | 2,7  | 839,61    | 2,9  |           |      | -839,61       | -100,00  |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>30.227,01</b> | <b>100,17</b> | <b>29.032,33</b> | <b>100,00</b> | <b>27.578,40</b> | <b>100,00</b> | <b>-1.453,93</b> | <b>-5,01</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

|                   | T€        |       | T€        |       | T€        |      | T€        |       |
|-------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|------|-----------|-------|
|                   | %         | %     | %         | %     | %         | %    | %         |       |
| <b>Passiva</b>    |           |       |           |       |           |      |           |       |
| Eigenkapital      |           |       |           |       | 179,12    | 0,6  | 179,12    |       |
| Rückstellungen    | 9,40      | 0,0   | 10,00     | 0,0   | 14,06     | 0,1  | 4,06      | 40,60 |
| Verbindlichkeiten | 30.267,61 | 100,1 | 29.022,33 | 100,0 | 27.385,21 | 99,3 | -1.637,12 | -5,64 |

|                    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |              |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>30.227,01</b> | <b>100,17</b> | <b>29.032,33</b> | <b>100,00</b> | <b>27.578,40</b> | <b>100,00</b> | <b>-1.453,93</b> | <b>-5,01</b> |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|--------------|

**bb) GuV**

|                                              | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                              | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                 | 3.726,17  | 3.725,69  | 3.889,87  |
| sonstige betriebliche Erträge                | 36,39     | 0,20      |           |
| Materialaufwand                              | 331,56    | 331,56    | 331,56    |
| Personalaufwand                              | 16,24     | 16,59     | 15,23     |
| Abschreibungen                               | 1.439,40  | 1.390,00  | 1.243,88  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 143,11    | 183,74    | 173,42    |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 0,00      |           | 5,51      |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 1.500,04  | 1.821,56  | 1.112,25  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 332,19    | -17,57    | 1.019,03  |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         |           |           | 1,26      |
| sonstige Steuern                             | 93,13     | -0,97     | -0,96     |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 239,06    | -16,60    | 1.018,73  |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                 | -2.876,59 | -2.637,53 | -2.654,13 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -2.637,53 | -2.654,13 | -1.635,40 |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 6,42       | -0,45      | 26,19      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 9,06       | -0,63      | 56,14      | %          |
| Cash-Flow:                     | 1.678,46   | 1.373,40   | 2.262,61   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 0,43       | 0,45       | 0,39       | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 97,44      | 96,93      | 97,70      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 0,00       | 0,65       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 100,00     | 99,35      | %          |

**e) Lagebericht**

Der Rat der Stadt Oberhausen hat 1998 den Erwerb des leerstehenden Bürokomplexes im Zentrum von Oberhausen-Sterkrade und die Gründung der VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH (VZS) mit einem Stammkapital von 25.000,- € beschlossen. Mit dieser Maßnahme sollte eine Unterstützung des Nebenzentrums Sterkrade erfolgen; so konnten 600 Arbeitsplätze für die Sterkrader Innenstadt dauerhaft gesichert und deren Struktur damit gestärkt werden.

Seitens der Stadt Oberhausen sollten mit der Realisierung des Technischen Rathauses Sterkrade insbesondere ein verbesserter Bürgerservice und Haushaltskonsolidierungsbeiträge durch die Einsparung von Unterhaltungs- und Sanierungskosten sowie organisatorische Synergieeffekte realisiert und den dort tätigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern moderne Arbeitsbedingungen geboten werden.

**Darstellung des Geschäftsverlaufes der Gesellschaft und der Lage der Gesellschaft**

Die 1999 begonnene Baumaßnahme zur Neukonzeptionierung der alten GHH-Hauptverwaltung wurde im Juni 2002 abgeschlossen. Nach Fertigstellung erfolgte eine direkte Vermietung an die OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH (OGM) als Generalmieterin des Technischen Rathauses, die wiederum (neben der Eigennutzung von Teilflächen) im Wesentlichen an die Stadt Oberhausen untervermietet.

Die VZS wurde im Juni 2007 durch die Stadt Oberhausen mit dem Bau eines Parkhauses beauftragt. Die Fertigstellung des Objektes erfolgte planmäßig im Juni 2009; Betreiberin des Parkhauses ist die OGM.

Auf Grund der günstigen Zinslage war es der VZS bereits im Geschäftsjahr 2010 möglich, die zur Finanzierung der o. g. Baumaßnahmen erforderlichen Darlehen, deren Zinsbindung in den Jahren in den Jahren 2010 und 2011 ausgelaufen sind, zu im Vergleich zum Ursprungsdarlehen günstigeren Konditionen zu prolongieren. Darüber hinaus wurden 2012 keine weiteren Darlehen aufgenommen. Die Finanzierung aller anfallenden Schuldendienste ist über die Mieteinnahmen sichergestellt; die langfristigen Darlehen sind in voller Höhe über eine Bürgschaft der Stadt Oberhausen, eingetragene Grundschulden bzw. Abtretungserklärungen abgesichert. Im Laufe des Geschäftsjahres 2012 ist es darüber hinaus gelungen, das Kontokorrentdarlehen der Gesellschaft vollständig zurückzuführen.

Zum Stichtag 31.12.2012 waren bei der VZS lediglich 2 Geschäftsführer beschäftigt; alle übrigen betriebsnotwendigen Leistungen wurden eingekauft.

Der operative Geschäftsbetrieb der VZS bestand im Berichtszeitraum in der Vermietung des Technischen Rathauses sowie des Parkhauses am Eugen-zur-Nieden-Ring. Die Mieterlöse konnten im Berichtsjahr 2012 in der kalkulierten Höhe erzielt werden.

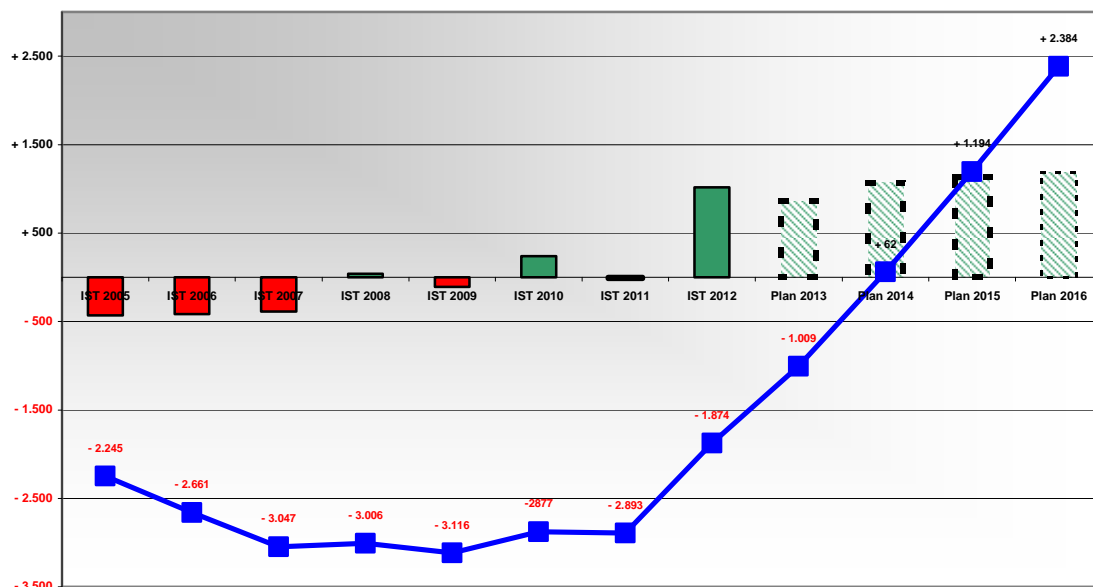
Im Geschäftsjahr 2012 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 1.019 T€ erwirtschaftet, welcher zur Reduzierung der Bilanzverluste genutzt wird. Der Wirtschaftsplan sah für das Geschäftsjahr 2012 einen Überschuss in Höhe von 653 T€ vor, welcher somit um 366 T€ bzw. 56% übertroffen werden konnte.

Hierbei machten sich insbesondere die langfristig günstigen Zinskonditionen bemerkbar. Der Zinsaufwand wird auch zukünftig durch planmäßige Tilgungsleistungen in Folgejahren weiter rückläufig sein. Die Verbindlichkeiten der Gesellschaft gegenüber Kreditinstituten konnten im Berichtsjahr planmäßig um 1.550 T€ reduziert werden.

Durch den Jahresüberschuss des Geschäftsjahres 2012 reduziert sich der Bilanzverlust auf nunmehr – 1.653 T€. Das Eigenkapital der Gesellschaft ist unter Berücksichtigung der Kapitalrücklage von 1.790 T€ in Höhe von 179 T€ wiederhergestellt (Nominalkapital 25 T€).

Das Projekt "Technisches Rathaus Sterkrade" ist langfristig ausgerichtet. Bedingt durch anfänglich hohe Zinsaufwendungen und Abschreibungen entstanden der Gesellschaft in der ersten Phase kontinuierlich Verluste, die zu diesem nicht durch Eigenkapital gedeckten Fehlbetrag geführt haben. Auch zukünftig werden auf Grund der sinkenden Zinslasten durch erfolgte Tilgungen Überschüsse erwartet, die dann zum weiteren Abbau des Bilanzverlustes führen:

Jahresergebnisse / Bilanzverlust der VZS GmbH in T€



### Zukünftige Entwicklung

Vorgänge von wesentlicher Bedeutung sind nach dem 31.12.2012 nicht eingetreten.

Die Jahresergebnisse 2013 ff. werden auf Grund der o. g. Voraussetzungen (insbesondere durch die fortgesetzte Entschuldung und der damit einhergehenden Reduzierung des Zinsaufwandes) wiederum positiv ausfallen und entsprechen dem mehrjährigen Businessplan der Gesellschaft. Gemäß der aktuellen Mittelfristplanung wäre das Eigenkapital der Gesellschaft somit mit dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres 2014 vollständig wiederhergestellt.

Seit dem 01.01.2001 ist die OGM (ebenfalls eine 100%-Tochter der Stadt Oberhausen) langfristige Generalmieterin für den Gesamtkomplex "Technisches Rathaus Sterkrade". Per Vertrag übernimmt die OGM den Betrieb und die Verwaltung für das Gebäude, einschließlich Finanzierung und Abrechnung der Nebenkosten sowie der Unterhaltung von Dach und Fach.

Die der VZS zufließenden Mieterträge dienen somit nach Abzug der Betriebskosten fast ausschließlich der Bedienung der Darlehen. Liquide Mittel zur Bedienung der Schuldendienste stehen der VZS in ausreichender

Höhe zur Verfügung. Bedingt durch die Tilgungen sowie die o. g. günstige Prolongation eines Darlehens zur Finanzierung des Umbaus ergeben sich direkte positive Auswirkungen auf die zukünftigen Jahresergebnisse (Reduzierung Zinsaufwand).

**Risiken und Chancen der künftigen Entwicklung**

Wegen langfristiger Darlehensverträge mit festen Zinssätzen, langfristiger Mietverträge mit der OGM (und der Stadt für Teilflächen des Parkhauses) und langfristiger OGM-Betreiberverträge ergeben sich aus dem operativen Geschäft der Gesellschaft keine erkennbaren Risiken, zumal es sich bei der OGM ebenfalls um eine 100%-Tochter der Stadt Oberhausen handelt.

Die aktuelle Inflationsrate führt dazu, dass bei konstanter Entwicklung im Laufe des Jahres 2013 die mietvertraglichen Regelungen zur Anpassung der Miethöhe greifen können; hierdurch wird die Einnahmesituation der Gesellschaft nachhaltig gestärkt.

Weiterhin sind keine Änderungen rechtlicher und wirtschaftlicher Rahmenbedingungen absehbar, die einen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der VZS GmbH haben.

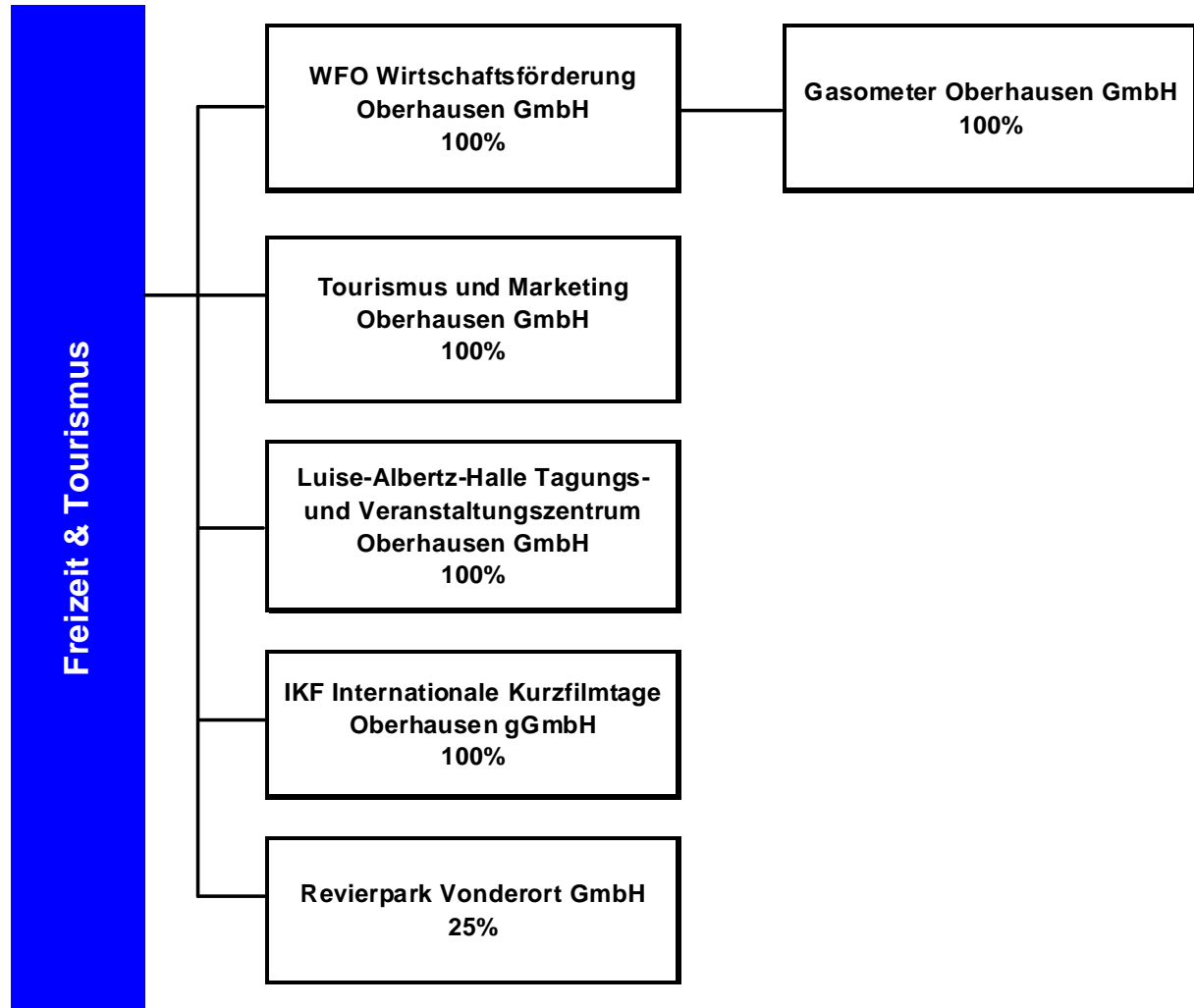
Oberhausen, im März 2013

**Hartmut Schmidt**

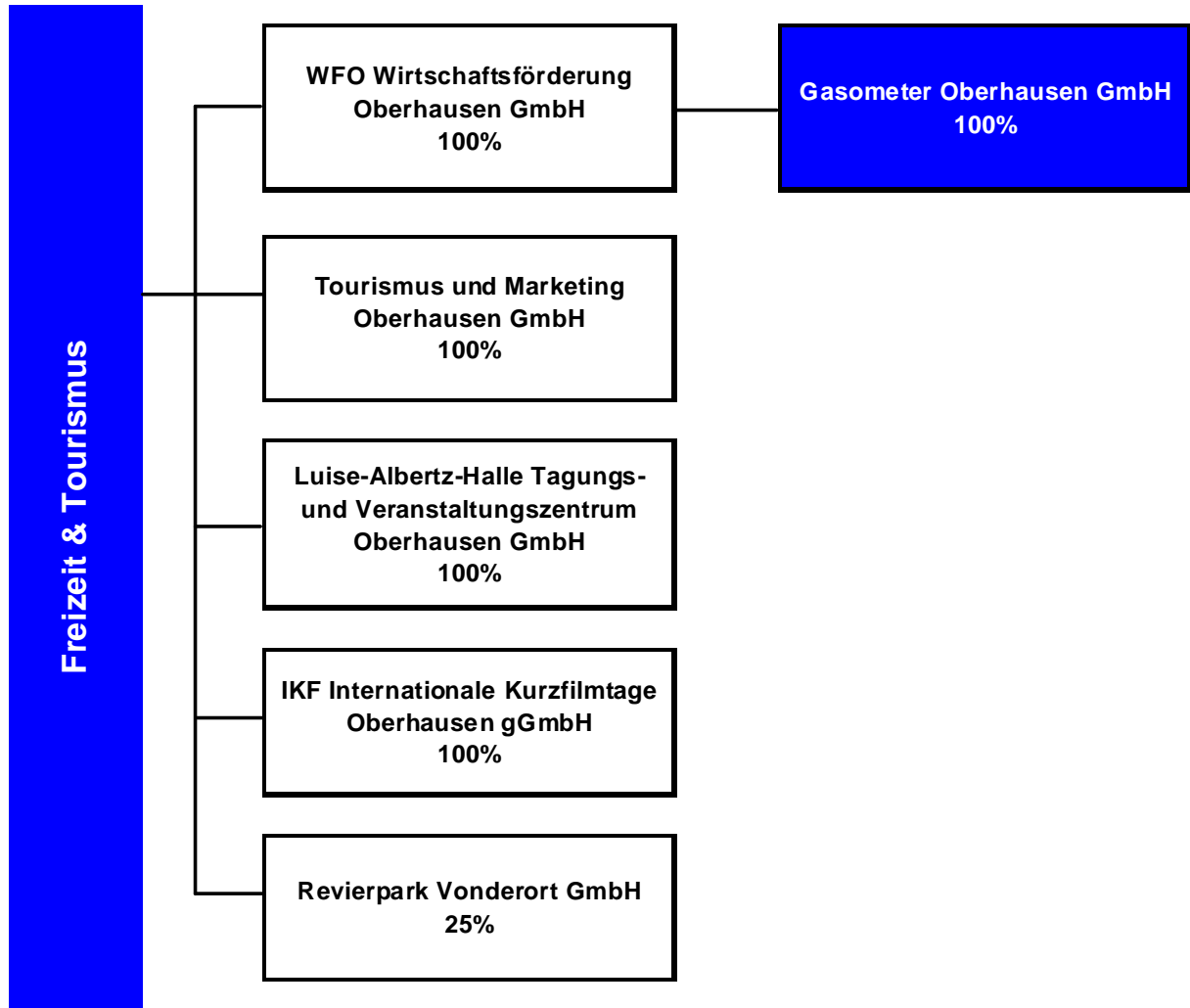
**Horst Kalthoff**



## Freizeit & Tourismus







**Gasometer Oberhausen GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 3  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/85037-30  
Fax 0208/85037-33  
e-Mail [info@gasometer.de](mailto:info@gasometer.de)  
Internet <http://www.gasometer.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in TDM:** 50,00

| <b>Gesellschafter:</b>                   | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------------|------------|----------|
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | 50,00      | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Betrieb und Verwaltung des Gasometers.

**Wichtige Verträge**

|                                          |                                                                           |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | Mietvertrag Gasometer vom 17.12.2009/21.12.2009                           |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | Überlassungsvertrag Gasometer vom 17.10.1995/18.10.1995                   |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | Vertrag vom 25.10.1995 über den Betrieb und die Verwaltung des Gasometers |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführerin Schmitz, Jeanette

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Tsalastras, Apostolos

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010     |      | 2011     |      | 2012     |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|---------------|--------|
|                            | T€       | %    | T€       | %    | T€       | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |          |      |          |      |          |      |               |        |
| Anlagevermögen             | 33,72    | 1,3  | 55,72    | 2,1  | 48,26    | 1,9  | -7,46         | -13,39 |
| Umlaufvermögen             | 2.581,38 | 96,8 | 2.562,36 | 97,9 | 2.448,98 | 98,0 | -113,38       | -4,42  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 51,53    | 1,9  | 0,48     | 0,0  | 0,61     | 0,0  | 0,13          | 27,08  |

|                    |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>2.666,62</b> | <b>100,00</b> | <b>2.618,56</b> | <b>100,00</b> | <b>2.497,85</b> | <b>100,00</b> | <b>-120,71</b> | <b>-4,61</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|

|                            | T€       |      | T€       |      | T€       |      | T€      |        |
|----------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|---------|--------|
|                            | %        | %    | %        | %    | %        | %    | %       |        |
| <b>Passiva</b>             |          |      |          |      |          |      |         |        |
| Eigenkapital               | 2.202,36 | 82,6 | 2.391,41 | 91,3 | 2.076,61 | 83,1 | -314,80 | -13,16 |
| Rückstellungen             | 98,70    | 3,7  | 47,16    | 1,8  | 7,10     | 0,3  | -40,06  | -84,94 |
| Verbindlichkeiten          | 346,05   | 13,0 | 179,98   | 6,9  | 374,26   | 15,0 | 194,28  | 107,95 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 19,52    | 0,7  |          |      | 39,88    | 1,6  | 39,88   |        |

|                    |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>2.666,62</b> | <b>100,00</b> | <b>2.618,56</b> | <b>100,00</b> | <b>2.497,85</b> | <b>100,00</b> | <b>-120,71</b> | <b>-4,61</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|

## bb) GuV

|                                                                                 | 2010     | 2011     | 2012     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                                                                 | T€       | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                                                    | 2.142,23 | 2.252,45 | 1.642,92 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -6,56    | 2,83     | -2,08    |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 512,62   | 393,26   | 686,73   |
| Materialaufwand                                                                 | 1.506,94 | 1.186,54 | 1.353,92 |
| Personalaufwand                                                                 | 361,50   | 395,62   | 424,08   |
| Abschreibungen                                                                  | 9,46     | 13,44    | 13,81    |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 536,06   | 764,94   | 894,19   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 7,99     | 9,81     | 16,50    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | 242,32   | 297,80   | -341,93  |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                            | 74,86    | 93,04    | -44,62   |
| sonstige Steuern                                                                | 15,71    | 15,71    | 17,48    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | 151,75   | 189,05   | -314,80  |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                                                    | 609,18   | 760,93   | 949,98   |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | 760,93   | 949,98   | 635,18   |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 7,08       | 8,39       | -19,16     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 10,53      | 13,12      | -21,84     | %          |
| Cash-Flow:                     | 161,21     | 202,49     | -300,99    | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 1.324,14   | 2.648,54   | 1.163,78   | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 13,65      | 14,94      | 18,22      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 1,26       | 2,13       | 1,93       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 82,59      | 91,33      | 83,14      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 17,41      | 8,67       | 16,86      | %          |

**e) Lagebericht**

Im Geschäftsjahr 2012 lagen die Hauptaufgaben der Gasometer Oberhausen GmbH auf der Sicherstellung des Betriebes der Ausstellung „Magische Orte“ sowie auf den vorbereitenden Maßnahmen für die Christo-Ausstellung „Big Air Package“.

Aufgrund des großen Erfolges war die Ausstellung „Magische Orte“ Ende 2011 um ein weiteres Jahr bis zum 21. Oktober 2012 verlängert worden. Im Wirtschaftsplan für das Jahr 2012 war mit einer Besucherzahl von 300.000 kalkuliert worden. Tatsächlich konnten 322.040 Besucher bis zur Beendigung der Ausstellung gezählt werden. Diese gute Resonanz spiegelte sich auch in den Einnahmen wider. Es wurden 1.431.302 € Eintrittsgelder erzielt, weiterhin Einnahmen aus der Vermietung des Bookshops, der Gastronomie etc. sowie einer Sponsoringrate von TUI in Höhe von 106.617 €. Dem standen Aufwendungen in Höhe von 814.000 € für den Betrieb und den Abbau der Ausstellung gegenüber.

Um die Ausstellung „Magische Orte“ trotz der langen Laufzeit im Gespräch zu halten, wurden zahlreiche Veranstaltungen durchgeführt. So wurden im Gasometer Reinhold Messner, Arved Fuchs, Sven Plöger und viele andere prominente Wissenschaftler und Abenteurer begrüßt. Hier konnten noch einmal Einnahmen in Höhe von rund 40.000 € generiert werden, denen ein Aufwand von 90.000 € gegenüberstanden.

Mit den Einnahmen aus der Ausstellung, dem Zuschuss des RVR zur Gebäudeunterhaltung und den übrigen Einnahmen konnten auch in 2012 die mit der Ausstellung verbundenen Kosten, die übrigen Betriebsaufwendungen sowie alle Gesellschaftskosten gedeckt werden.

Zeitgleich liefen im Geschäftsjahr 2012 die Vorbereitungen für Christos Big Air Package bereits auf Hochtouren. Die Vorlauf- und Produktionskosten summierten sich auf 603.240 €, so dass die Gesellschaft laut Gewinn- und Verlustrechnung das Geschäftsjahr 2012 mit einem negativen Ergebnis in Höhe von 314.800 € abschloss.

Im Berichtsjahr wurden weitere technische Maßnahmen durchgeführt. So erhielten das Dach, der oberste Umlauf sowie das abgesenkte Dach in der Laterne teilweise einen neuen Korrosionsschutz und beide Aufzüge wurden technisch umfassend überarbeitet. Die Gesamtkosten dieser Maßnahmen in Höhe von 410.214 € sowie die Projektsteuerungskosten wurden vom RVR – wie vertraglich vereinbart – übernommen. Damit ist das RVR-Budget für Instandsetzungen am Gasometer mit einer Gesamthöhe von 547.500 € bis auf einen geringen Restbetrag in Höhe von knapp 5.000 €, ausgeschöpft. Der Vertrag zwischen der Gasometer GmbH und dem RVR läuft 2016 aus.

Bereits heute ist absehbar, dass auch die Außenhülle des Gasometers mittelfristig einen neuen Korrosionsschutz benötigt. Diese Maßnahme wird nur durchgeführt werden können, wenn das Land NRW Fördermittel dafür zur Verfügung stellt.

Seit dem 16. März 2013 läuft nun die Ausstellung „Big Air Package“ im Gasometer. Innerhalb der ersten fünf Wochen konnten 75.000 Besucher begrüßt werden. Bis zum Ende des Jahres müssten 517.800 Besucher bei einem Nettodurchschnittspreis von 5,- € gezählt werden, um die Produktionskosten in Höhe von 1,4 Mio € und die Betriebs- und Gesellschaftskosten ebenfalls in Höhe von 1,465 Mio € zu decken. Sollten die Einnahmen in der geplanten Größenordnung nicht erreicht werden, wird eine von dem diesjährigen Ausstellungspartner, der Messer Group GmbH, zur Verfügung gestellte Ausfallbürgschaft in Anspruch genommen.

Mittlerweile beschäftigt sich die Gesellschaft bereits mit einer möglichen Folgeausstellung nach Christo. Der Kurator Prof. Peter Pachnicke hat ein Ausstellungskonzept entwickelt, das in den Grundstrukturen (Fotos, Skulpturen) an die erfolgreichen Ausstellungen „Sternstunden“ und „Magische Orte“ anknüpft. Der Arbeitstitel

lautet „Der schöne Schein“. Das Produktionsbudget beträgt nach ersten Berechnungen 900.000 €. Auch hier wird die Gesellschaft wieder das finanzielle Risiko übernehmen müssen, um die Ausstellung realisieren zu können.

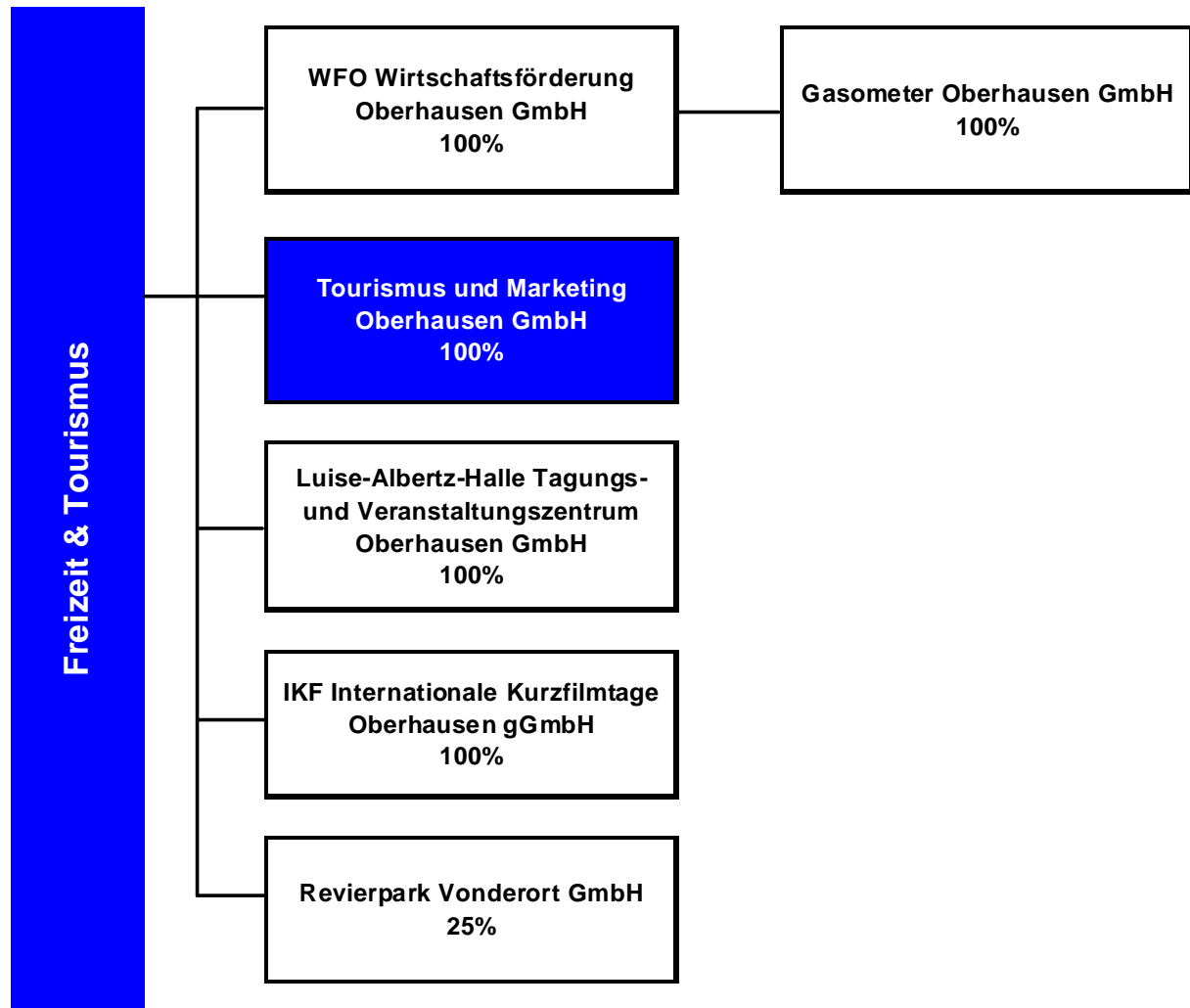
Jede realisierte Ausstellung im Gasometer ist ein positives Aushängeschild für die Stadt Oberhausen. Aufgrund der wirtschaftlichen Situation wird es jedoch in Zukunft nicht einfacher, Sponsoren zu finden, die durch ihre Unterstützung bei der Realisierung einer Ausstellung einen werblichen Effekt erwarten. Diese Aussage wird durch die erfolglosen Bemühungen belegt, für die Christo-Ausstellung Sponsoren zu akquirieren. Die Gesellschaft wird immer häufiger nur noch Ausstellungen durchführen können, wenn sie frei über ihre finanziellen Rücklagen verfügen und daraus Anschlussfinanzierungen für neue, große Ausstellungen leisten kann. Nur mit dem entwickelten Geschäftsmodell der Gasometer Oberhausen GmbH, in wirtschaftlich starken Zeiten Zuführungen zur Kapitalrücklage zu bilden, die dann in der schwächeren Periode als Puffer für Anschubfinanzierungen für neue Ausstellungen dienen, kann der Gasometer langfristig betrieben werden.

Oberhausen, 24. April 2013  
Gasometer Oberhausen GmbH

Jeanette Schmitz







**TMO Tourismus und Marketing Oberhausen GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 51  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/82457-0  
 Fax 0208/8245711  
 Fax 0208/8245721  
 e-Mail [tourist-info@oberhausen.de](mailto:tourist-info@oberhausen.de)  
 Internet <http://www.tmo-oberhausen.de/>

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in TDM:** 50,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------|------------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 50,00      | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Touristische Werbung für die Stadt Oberhausen und die Koordination von Tourismusangeboten innerhalb des Stadtgebietes sowie die Touristeninformation

**Wichtige Verträge**

|                  |                                                                      |
|------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Stadt Oberhausen | Leistungsvertrag Projekt-TeamCity                                    |
| Stadt Oberhausen | Verlustabdeckung der Gesellschaft nach § 4 des Gesellschaftsvertrags |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Koch, Burkhard

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Wehling, Klaus

|                      |                        |                      |
|----------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzende            | Albrecht-Mainz, Elia |
|                      | stellv. Vorsitzende    | Schmidt, Georgis     |
|                      | Mitglied gem. § 113 GO | Klunk, Peter         |
|                      | Mitglied               | Antwerpen, Christina |
|                      | Mitglied               | Boos, Regina         |
|                      | Mitglied               | Gödderz, Sandra      |
|                      | Mitglied               | Jäntsich, Angelika   |
|                      | Mitglied               | Marx, Petra          |
|                      | Mitglied               | Plitt-Vogt, Marlies  |
|                      | Mitglied               | Real, Ulrich         |
|                      | Mitglied               | Rubin, Dirk          |
|                      | Mitglied               | Schlagböhmer, Robert |
|                      | Mitglied               | Stroh, Uly           |
| <b>Prokura:</b>      | Prokurist              | Muckel, Franz        |

#### d) Geschäftsentwicklung

##### aa) Bilanzdaten

|                                  | 2010          |               | 2011          |               | 2012          |               | Veränderungen  |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                  | T€            | %             | T€            | %             | T€            | %             | T€             | %             |
| <b>Aktiva</b>                    |               |               |               |               |               |               |                |               |
| Anlagevermögen                   | 388,66        | 49,4          | 297,00        | 42,5          | 205,69        | 37,5          | -91,31         | -30,74        |
| Umlaufvermögen                   | 396,89        | 50,5          | 401,81        | 57,4          | 341,84        | 62,4          | -59,97         | -14,92        |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 0,78          | 0,1           | 0,63          | 0,1           | 0,39          | 0,1           | -0,24          | -38,10        |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>786,33</b> | <b>100,00</b> | <b>699,44</b> | <b>100,00</b> | <b>547,92</b> | <b>100,00</b> | <b>-151,52</b> | <b>-21,66</b> |
| <b>Passiva</b>                   |               |               |               |               |               |               |                |               |
| Eigenkapital                     | 56,40         | 7,2           | 51,75         | 7,4           | 38,63         | 7,0           | -13,12         | -25,35        |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 375,73        | 47,8          | 285,75        | 40,9          | 195,77        | 35,7          | -89,98         | -31,49        |
| Rückstellungen                   | 83,35         | 10,6          | 94,65         | 13,5          | 99,95         | 18,2          | 5,30           | 5,60          |
| Verbindlichkeiten                | 165,04        | 21,0          | 192,42        | 27,5          | 164,49        | 30,0          | -27,93         | -14,52        |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 105,81        | 13,5          | 74,86         | 10,7          | 49,08         | 9,0           | -25,78         | -34,44        |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>786,33</b> | <b>100,00</b> | <b>699,44</b> | <b>100,00</b> | <b>547,92</b> | <b>100,00</b> | <b>-151,52</b> | <b>-21,66</b> |

## bb) GuV

|                                                                                 | 2010    | 2011    | 2012    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                                                 | T€      | T€      | T€      |
| Umsatzerlöse                                                                    | 666,93  | 653,95  | 678,98  |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | 4,50    | -4,50   |         |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 591,32  | 575,96  | 543,51  |
| Materialaufwand                                                                 | 441,26  | 348,31  | 346,86  |
| Personalaufwand                                                                 | 820,16  | 859,41  | 909,66  |
| Abschreibungen                                                                  | 80,37   | 94,57   | 93,05   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 314,03  | 353,38  | 383,71  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 0,12    | 0,39    | 0,31    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                | 4,57    | 0,68    | 0,24    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | -397,51 | -430,55 | -510,71 |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                            | -0,00   | 0,00    |         |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | -397,51 | -430,55 | -510,71 |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                                                    | -328,25 | -397,51 | -430,55 |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen                       | -328,25 | -397,51 | -430,55 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | -397,51 | -430,55 | -510,71 |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -59,60     | -65,84     | -75,22     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -87,57     | -89,27     | -92,97     | %          |
| Cash-Flow:                     | -317,14    | -335,97    | -417,66    | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 70,15      | 53,28      | 58,21      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 64,95      | 70,13      | 74,41      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 49,21      | 42,26      | 37,35      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 7,17       | 7,40       | 7,05       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 92,83      | 92,60      | 92,95      | %          |

## e) Lagebericht

A.) Geschäftsverlauf einschließlich Geschäftsergebnis 2012

Das Jahr 2012 war für die Entwicklung der touristischen Aktivitäten und deren wirtschaftlichen Einflüsse auf die Stadt von erheblicher Bedeutung. Der „Tourismus“ konnte sich positiv weiterentwickeln.

In 2011 wurden laut einem Gutachten des Deutschen Wirtschaftswissenschaftlichen Institutes für Fremdenverkehr (DWIF) aus touristischen Aktivitäten ca. 450 Millionen EUR brutto in Oberhausen erwirtschaftet. Die Aktivitäten von touristischen Dienstleistern und Leistungsträgern sind auch ein wichtiger Bestandteil für sozialversicherungspflichtige Beschäftigungsverhältnisse. Immerhin sind über 100 Millionen EUR direkte Einkommen generiert worden. In 2012 ist ein mindestens ebenso gutes Ergebnis wie im Vorjahr zu erwarten.

In der Vernetzung und in der Initiierung von Projekten und Produkten im Bereich der touristischen Leistungsträger hat sich die TMO auch in diesem Jahr intensiv engagiert. So war die TMO auf vier touristischen Leitmessen vertreten und hat dort aktives Standortmarketing betrieben. Die Tourist Informationen haben in 2012 auf dem Niveau des Vorjahres Gäste informiert, betreut und touristische Produkte vermittelt.

Die Übernachtungszahlen konnten auch in 2012 leicht zum Vorjahr gesteigert werden. In 2012 haben 446416 Gäste in Oberhausen übernachtet.

(Quelle: Information und Technik NRW/Geschäftsbereich Statistik)

Der Bereich des Stadt- und Citymarketings hat auch im Jahr 2012 die Aufgaben der Organisation von diversen Veranstaltungen in der Innenstadt von Alt-Oberhausen in bewährter hoher Qualität sichergestellt. Der Oberhausener Weihnachtswald, den die TMO im Auftrag der Stadt durchführt, fand großen Zuspruch. Im Rahmen der Kooperationsvereinbarung mit dem CityO. Management e.V. sind ca. 20 Großveranstaltungen sowie der Betrieb des Wochenmarktes durchgeführt worden. Die Kooperation mit dem Projekt-TeamCity und dessen Leitung sind weiterhin sehr erfolgreich. Hervorzuheben sind hier das 4. SOMMER.FORUM, das die Zukunft des Bahnhofsquartiers thematisierte und das Projekt leerraum=freiraum=denkraum, das sich mit den Perspektiven für die obere Marktstraße beschäftigt.

Im Handlungsfeld Stadtwerbung wurden auch in 2012 zahlreiche Printprodukte erstellt. Die Stadtwerbung hat neben den TMO eigenen Handlungsfeldern, Dienstleistungen für die Stadt Oberhausen, für diverse Kultureinrichtungen, für touristische Kooperationen, für Messen und für die Bewerbung von Veranstaltungen in der Innenstadt von Alt-Oberhausen erbracht.

Dennoch konnte die TMO - betriebswirtschaftlich gesehen - ihre gesteckten Ziele nicht erreichen. Zwar ist in der Regel bei einer Stadtmarketinggesellschaft damit zu rechnen, dass es sich hier um ein nicht rentierliches Geschäftsmodell handelt, dennoch waren die Defizite in den einzelnen Handlungsfeldern höher als geplant.

Mit einem Jahresergebnis von rd. (-) 511 TEUR konnte das Geschäftsjahr abgeschlossen werden.

## B.) Lage des Unternehmens

Die TMO hat im Geschäftsjahr 2012 erfolgreich an der weiteren Vernetzung touristischer Leistungsträger in Oberhausen gearbeitet. Die Zusammenarbeit zwischen dem Projekt-TeamCity, dem CityO. Management e.V. und dem Bereich Stadt- und Citymarketing der TMO zur Entwicklung der Innenstadt von Alt-Oberhausen haben ausgezeichnete Ergebnisse erzielt. In der Stadtwerbung konnten ebenso zahlreiche Printprodukte, als auch eine intensive Online-Vermarktungsstrategie des Standortes weiter das Profil der Stadt stärken und Oberhausen weit über die Grenzen von NRW bekannter machen. Die Integration und Zusammenarbeit von Wirtschaftsförderung und Tourismus (WFO und TMO) wurde kontinuierlich verbessert. An Projekten, wie zum Beispiel der Ansiedlung von Hotels, wird gemeinschaftlich gearbeitet.

Unabhängig von den erzielten Arbeitsergebnissen ist die finanzielle Situation der Gesellschaft angespannt.

Die Umsatzerlöse sind um rd. 4 % zum Vorjahr auf 679 TEUR gestiegen. Die sonstigen betrieblichen Erträge mit rd. 541 TEUR aber um etwa 6 % geringer ausgefallen als in 2011. Das Rohergebnis ist somit mit 876 TEUR nahezu identisch und auf dem Niveau von 2011 (878 TEUR).

Erheblich gestiegen ist in 2012 der Personalaufwand. Mit einer Steigerung von rd. 5,7 % lag der Aufwand bei ca. 910 TEUR. Die Abschreibungen bewegen sich in 2012 auf dem identischen Niveau von 2011. Um 7 % gestiegen sind auch die sonstigen betrieblichen Aufwendungen.

Zusammenfassend ergibt sich daraus ein Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit von TEUR (-) 511 (Vorjahr TEUR (-) 431). Durch eine Entnahme aus der Kapitalrücklage i.H. von 498 TEUR sowie von Einzahlungen in die Kapitalrücklage in Höhe von TEUR 497 konnte der Verlust aufgefangen werden.

Zusammenfassend stellen sich die Vermögens-, Finanz- und Ertragslagen wie folgt da:

| Vermögenslage              | 31.12.2011 |               | 31.12.2012 |               | Delta       |  |
|----------------------------|------------|---------------|------------|---------------|-------------|--|
|                            | T€         | %             | T€         | %             | T€          |  |
| Anlagevermögen             | 297        | 42,5%         | 206        | 37,6%         | -91         |  |
| Umlaufvermögen             | 401        | 57,4%         | 342        | 62,4%         | -59         |  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 1          | 0,2%          | 0          | 0,0%          | -1          |  |
| <b>Summe Aktiva</b>        | <b>699</b> | <b>100,0%</b> | <b>548</b> | <b>100,0%</b> | <b>-151</b> |  |
| Eigenkapital               | 52         | 7,2%          | 39         | 7,1%          | -13         |  |
| Sonderposten               | 286        | 47,8%         | 196        | 35,8%         | -90         |  |
| Rückstellungen             | 95         | 10,5%         | 100        | 18,2%         | 5           |  |
| Verbindlichkeiten          | 191        | 21,0%         | 164        | 30,0%         | -27         |  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 75         | 13,5%         | 49         | 8,9%          | -26         |  |
| <b>Summe Passiva</b>       | <b>699</b> | <b>100,0%</b> | <b>548</b> | <b>100,0%</b> | <b>-151</b> |  |

| Finanzlage                                             | 2011       | 2012       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                        | T€         | T€         |
| Mittelzufluss/-abfluss aus der lfd. Geschäftstätigkeit | -460       | -475       |
| Mittelzufluss/-abfluss aus der Investitionstätigkeit   | -4         | -2         |
| Mittelzufluss/-abfluss aus der Finanzierungstätigkeit  | 426        | 499        |
| Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes | <b>-38</b> | <b>22</b>  |
| Finanzmittelbestand am 01. Januar                      | 168        | 130        |
| Finanzmittelbestand am 31. Dezember                    | <b>130</b> | <b>152</b> |

| Ertragslage                                                          | 2011         |               | 2012         |               | Delta      |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|
|                                                                      | T€           | %             | T€           | %             | T€         |
| Umsatzerlöse                                                         | 654          | 53,4%         | 679          | 55,5%         | 25         |
| Bestandsveränderung                                                  | -5           | -0,4%         | 0            | 0,0%          | 5          |
| sonstige betriebliche Erträge                                        | 577          | 47,0%         | 544          | 44,5%         | -32        |
| <b>betriebliche Gesamtleistung</b>                                   | <b>1.226</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.223</b> | <b>100,0%</b> | <b>-3</b>  |
| Materialaufwand                                                      | 348          | 28,4%         | 347          | 28,4%         | -1         |
| <b>Rohergebnis</b>                                                   | <b>878</b>   | <b>71,6%</b>  | <b>876</b>   | <b>71,6%</b>  | <b>-4</b>  |
| Personalaufwand                                                      | 859          | 70,1%         | 910          | 74,4%         | 51         |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen | 95           | 7,8%          | 93           | 7,6%          | -2         |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                   | 354          | 28,8%         | 384          | 31,4%         | 31         |
| sonstige Steuern                                                     | 0            | 0,0%          | 0            | 0%            | 0          |
| <b>Betriebsaufwendungen</b>                                          | <b>1.655</b> | <b>-135%</b>  | <b>1734</b>  | <b>141,8%</b> | <b>79</b>  |
| <b>Betriebsergebnis</b>                                              | <b>-430</b>  | <b>-35,0%</b> | <b>-511</b>  | <b>-41,8%</b> | <b>-82</b> |
| Finanzergebnis                                                       | -1           | -0,1%         | -0           | 0%            | 1          |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                                          | <b>-431</b>  | <b>-35,1%</b> | <b>-511</b>  | <b>-41,8%</b> | <b>-81</b> |
| Steuern vom Einkommen und Ertrag                                     | 0            | 0,0%          | 0            | 0%            | 0          |
| <b>Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>                                  | <b>-431</b>  | <b>-35,1%</b> | <b>-511</b>  | <b>-41,8%</b> | <b>-81</b> |

C.) Berichterstattung zum öffentlichen Zweck und zur Zweckerreichung

Gegenstand des Unternehmens ist die touristische Werbung für die Stadt Oberhausen und die Koordination von Tourismusangeboten innerhalb des Stadtgebietes sowie die Touristeninformation.

Mit dieser Aufgabenstellung erfüllt die Gesellschaft Aufgaben im Rahmen der öffentlichen Daseinsvorsorge gemäß § 107 Abs. 2 Gemeindeordnung NRW (nichtwirtschaftliche Betätigung).

Der Zwecksetzung entsprechend dem Gesellschaftsvertrag ist die Gesellschaft in allen Geschäftsfeldern nachgekommen.

#### D.) Voraussichtliche Entwicklung der Gesellschaft

Die TMO ist in einer schwierigen finanziellen Situation. Der Grundzuschuss durch die Gesellschafterin ist auf 303 TEUR begrenzt. Eine Anpassung der realen Personalaufwendungen ist laut eines Beschlusses des Rates der Stadt nur nach jährlichen Verhandlungen mit der Gesellschafterin vorgesehen. Ebenso sollen die Zuwendungen zur Kompensation entstehender Sachkosten jährlich neu verhandelt werden. Für den Betrieb des RUHR.Visitorcenter erhält die TMO bis 12/2014 Fördermittel. Zusätzlich erzielt die TMO durch eigene touristischen Aktivitäten und dem Verkauf von Eintrittskarten für Veranstaltungen Dritter, sowie durch Kooperationen mit Leistungsträgern aus der Freizeitwirtschaft und Gewerbetreibenden in der Innenstadt von Alt-Oberhausen eigene Erlöse.

Die Umsatzerlöse und die sonstigen betrieblichen Erträge, sowie der städtische Verlustausgleich reichen wie in den vergangenen Jahren allerdings kaum aus um das operative Geschäft zu betreiben, die entstehenden Aufwendungen zu decken und somit den Gesellschaftszweck zu erreichen.

Die grundsätzlich angespannte wirtschaftliche Situation und die Zurückhaltung der Verbraucher zu konsumieren, führen dazu, dass die TMO kaum ein positives Ergebnis aus eigenen Anstrengungen erwirtschaften kann. Die TMO wird auch zukünftig immer abhängig von Aktivitäten Dritter sein, denn die Gesellschaft kann nicht beeinflussen, welche Veranstalter, welche Veranstaltungen in und um Oberhausen herum aufführen. Somit sind z. B. auch die Erlöse aus dem Verkauf von Eintrittskarten kaum einschätzbar.

Kurzum, die Gesellschaft ist in einer durchaus schwierigen finanziellen Situation. Nur mit einer umfassenden Aufgabenkritik und eindeutigen Fokussierung auf Geschäftsbereich mit geringen Defiziten kann die Gesellschaft langfristig überleben. Von besonderer Bedeutung ist aber auch die finanzielle Ausstattung der Gesellschaft durch die Gesellschafterin. Die TMO ist abhängig von einem Zuschuss der neben einem Grundzuschuss auch sämtliche dynamischen Faktoren wie Personalaufwendungen und Sachkostensteigerungen in einem adäquaten Umfang berücksichtigt.

Aufgrund der vorgenannten Rahmenbedingungen plant die Geschäftsführung eine wirtschaftliche Entwicklung der Gesellschaft für die Geschäftsjahre 2013 und 2014. Für das Jahr 2013 plant die Geschäftsführung auf Basis von Umsatzerlösen von 691 TEUR und Personalaufwendungen von 940 TEUR ein Jahresergebnis von (-) 516 TEUR. Für 2014 gehen wir im Vergleich mit 2013 von ähnlichen Rahmenbedingungen aus, so dass das Jahresergebnis 2014 mit dem des Jahres 2013 bis auf die tariflichen Personalkostensteigerungen, die das Jahresergebnis belasten werden, vergleichbar sein sollte. Die Geschäftsführung weist bei zukunftsbezogenen Aussagen darauf hin, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den Erwartungen über die voraussichtliche Entwicklung abweichen können.

#### E.) Nachtragsbericht

Vorgänge von besonderer Bedeutung, die nach dem Schluß des Geschäftsjahres eingetreten sind, haben sich nicht ergeben.

#### F.) Berichterstattung über Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung

Die Wirtschaftsjahre 2013 und 2014 werden für die TMO von besonderer Bedeutung sein. Die touristischen Entwicklungen in 2013 in Oberhausen stimmen durchaus positiv. So konnte bereits zum Ende 2012 die Erweiterung des CentrO Einkaufszentrums für mehr Besucher sorgen. Genauso positiv ist die Eröffnung der Christo Ausstellung „The Big Air Package“ im Frühjahr 2013 im Gasometer in Oberhausen. Die Eröffnung des neuen Musicals „Ich war noch niemals in New York“ und die Eröffnung des Sea-Life Abenteuerparks mit angegliederten Legoland Discovery Centre führen zu einer zusätzliche nationalen, wie internationale Bekanntheit des Standortes und zu mehr Besuchern.

Der Bereich Stadt- und Citymarketing der TMO engagiert sich intensiv bei der weiteren Entwicklung des Stadtteils. Durch diese Aktivitäten hofft und rechnet die TMO auch mit finanziellen Beteiligungen Dritten an den einzelnen Projekten.

Hier sind ganz offensichtlich die Aussichten derzeit durchaus positiv.

Alle beschriebenen Aktivitäten fördern die touristische Entwicklung am Standort Oberhausen und beeinflussen das Image der Stadt positiv. Die TMO spielt hierbei eine ganz entscheidende Rolle. Dennoch partizipiert die Gesellschaft kaum von den wirtschaftlichen Effekten.

Die Risiken fuer die TMO bestehen auch nach wie vor in der dünnen Finanzdecke. Die finanzielle Ausstattung macht die Konzentration auf klare Projekte notwendig. Nicht beeinflussbare Faktoren , wie zum Beispiel, der Spielplan von kulturellen Angeboten tragen dazu bei, dass die Geschäftsführung kaum eine Prognose über die Umsätze aus Ticketverkäufen in Touristinformationen treffen kann.

Entscheidend für die TMO wird auch sein, wie sich die finanzielle Situation der Stadt Oberhausen entwickeln wird. Derzeit gestaltet sich bekanntlich auch die finanzielle Situation der Stadt Oberhausen sehr schwierig. Insofern rechnet die Geschäftsführung nur mit einer geringen möglichen finanziellen Unterstützung der Gesellschafterin. Der Handlungsspielraum für die TMO hängt unmittelbar vom Haushaltskonsolidierungsprozess, -beitrag der Stadt, als alleinigen Gesellschafter ab. Der Handlungsspielraum für die TMO bleibt somit erneut eng. Hieraus können sich entwicklungsbeeinträchtigende Risiken ergeben, die auch die Existenz des Unternehmens gefährden können.

Zur Feststellung des gesamten Verlustausgleiches finden jährlich und wiederkehrend Verhandlungen zwischen der TMO Geschäftsführung und der Gesellschafterin statt, welche zum Ergebnis die Höhe der jährlichen Ausgleichszahlung haben. Damit ist der Verlustausgleich für 2012 klar festgestellt und gleichzeitig die Prognosen für die folgenden Wirtschaftsjahre 2013 und 2014 ermittelt.

Zudem ist auch die gesamtwirtschaftliche Lage in der Region angespannt und führt zu zurückhaltendem Konsum- und Kaufverhalten.

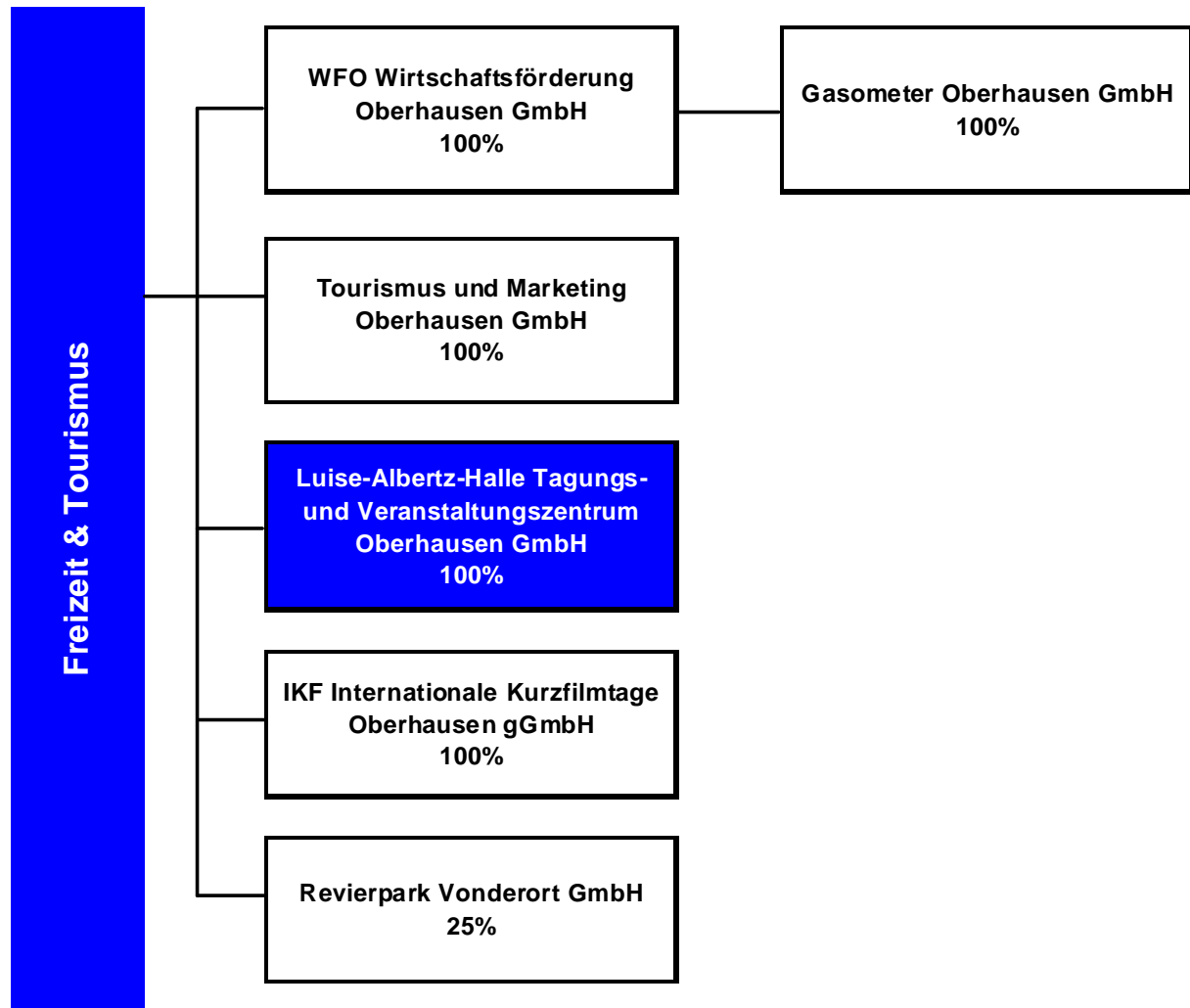
Ab 2015 wird die Förderung des RUHR.Visitorcenter auslaufen. Hierbei handelt es sich um eine touristische Informationsplattform, die im Zuge der Kulturhauptstadtaktivitäten RUHR.2010 in der Neuen Mitte Oberhausen eröffnet worden ist. Ohne Fördermittel über 2014 hinaus wird es der TMO nicht gelingen diesen Standort weiter zu betreiben.

Angesichts der dargestellten eher negativen Rahmenbedingungen wird es Aufgabe der Geschäftsführung in den beiden kommenden Wirtschaftsjahren somit sein müssen, die Gesellschaft weiter zu konsolidieren, die Gesellschaft einer konstruktiven Aufgabenkritik zu unterziehen und in Verhandlungen mit der Gesellschafterin zu einem ausreichenden finanziellen Ergebnis zu kommen. Durch die positiven touristischen Aktivitäten können aber auch, wenn nur in einem geringen Maß, die möglichen Umsätze aus dem Verkauf von Eintrittskarten, Souvenirs und Reiseangeboten gesteigert werden.

Aufgestellt, 2013-05-03  
**Tourismus & Marketing**  
**Oberhausen GmbH**

Burkhard Koch  
- Geschäftsführer -





## LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Düppelstraße 1  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208 / 859080  
 Fax 0208 / 8590811  
 e-Mail [Info@kongresszentrum-oberhausen.de](mailto:Info@kongresszentrum-oberhausen.de)  
 Internet <http://www.luise-albertz-halle.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in TDM:** 500,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------|------------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 500,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Verwaltung und der Betrieb der Luise-Albertz-Halle Oberhausen.

Die Luise-Albertz-Halle ist eine öffentliche Einrichtung im Sinne des § 8 GO: NW. Sie dient als Veranstaltungs- und Tagungszentrum sowie als Erholungs-, Versammlungs-, Kultur- und Bildungsstätte und steht allen Bürgerinnen und Bürgern der Stadt zu diesen Zwecken zu Benutzung offen.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Rechtsgeschäften berechtigt, durch die der vorgenannte Gesellschaftszweck unmittelbar gefördert werden kann.

Die Gesellschaft kann den die Luise-Albertz-Halle betreffenden Grundbesitz erwerben, verwalten und veräußern.

Die Gesellschaft kann sich zur Förderung ihres Unternehmenszwecks an anderen Gesellschaften beteiligen.

**Wichtige Verträge**

|                                                      |                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Deutsche Leasing für Sparkassen und Mittelstand GmbH | Mietkaufvertrag Großkücheneinrichtung vom 01.10.2008.                                                                                                                                                  |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG                  | Vertrag über Einrichtung, Betrieb, Wartung und Überlassung von technischen Anlagen                                                                                                                     |
| Hubert Imhoff GmbH                                   | Pachtvertrag vom 26.03.1999                                                                                                                                                                            |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH              | Dienstleistungsvertrag (insbesondere Gebäudeinnen- und Fensterreinigung sowie Transportarbeiten), Vertragsbeginn 21.12.2007 (ehem. Vertrag mit WBO)                                                    |
| Stadt Oberhausen                                     | Grundstücksübertragungsvertrag vom 08.02.1999                                                                                                                                                          |
| Stadt Oberhausen                                     | Verlustausgleichsvertrag zwischen der Stadt Oberhausen und Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH vom 08.02.1999 unter Berücksichtigung der Nebenabrede vom 13.02.2003 |
| Stadtsparkasse Oberhausen                            | Leasingvertrag Klimaanlage vom Juli 2006.                                                                                                                                                              |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                                                                                       |                        |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführer        | Schmidt, Hartmut      |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                        | Tsalastras, Apostolos |
| <b>Aufsichtsrat:</b>                                                                  | Vorsitzende            | Jäntschi, Angelika    |
|                                                                                       | stellv. Vorsitzender   | Broß, Klaus Dieter    |
|                                                                                       | Mitglied gem. § 113 GO | Willecke, Thomas      |
|                                                                                       | Mitglied               | Bongers, Sonja        |
|                                                                                       | Mitglied               | Gödderz, Sandra       |
|                                                                                       | Mitglied               | Köhler, Hans-Jürgen   |
|                                                                                       | Mitglied               | Pascheberg, René      |

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                                               | 2010            |               | 2011            |               | Veränderungen |   |
|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---|
|                                               | T€              | %             | T€              | %             | T€            | % |
| <b>Aktiva</b>                                 |                 |               |                 |               |               |   |
| Anlagevermögen                                | 6.489,93        | 80,7          | 6.271,84        | 80,6          |               |   |
| Umlaufvermögen                                | 178,59          | 2,2           | 89,45           | 1,1           |               |   |
| Rechnungsabgrenzungsposten                    | 93,08           | 1,2           | 56,87           | 0,7           |               |   |
| Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 1.284,78        | 16,0          | 1.360,81        | 17,5          |               |   |
| <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>8.046,38</b> | <b>100,00</b> | <b>7.778,96</b> | <b>100,00</b> |               |   |
| <b>Passiva</b>                                |                 |               |                 |               |               |   |
| Rückstellungen                                | 48,62           | 0,6           | 62,57           | 0,8           |               |   |
| Verbindlichkeiten                             | 7.997,76        | 99,4          | 7.716,39        | 99,2          |               |   |
| <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>8.046,38</b> | <b>100,00</b> | <b>7.778,96</b> | <b>100,00</b> |               |   |

## bb) GuV

|                                              | 2010      | 2011      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                              | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                 | 914,09    | 859,21    |
| sonstige betriebliche Erträge                | 5,20      | 17,50     |
| Materialaufwand                              | 664,58    | 667,15    |
| Personalaufwand                              | 430,45    | 453,66    |
| Abschreibungen                               | 318,12    | 305,69    |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 316,97    | 273,31    |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 2,84      | 0,56      |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 358,04    | 353,83    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -1.166,02 | -1.176,35 |
| außerordentliche Aufwendungen                | 3,07      |           |
| außerordentliches Ergebnis                   | -3,07     |           |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag         | -0,01     |           |
| sonstige Steuern                             | 75,65     | 75,65     |
| Erträge aus Verlustübernahmen                | 1.175,98  | 1.175,98  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | -68,76    | -76,02    |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -68,76    | -76,02    |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

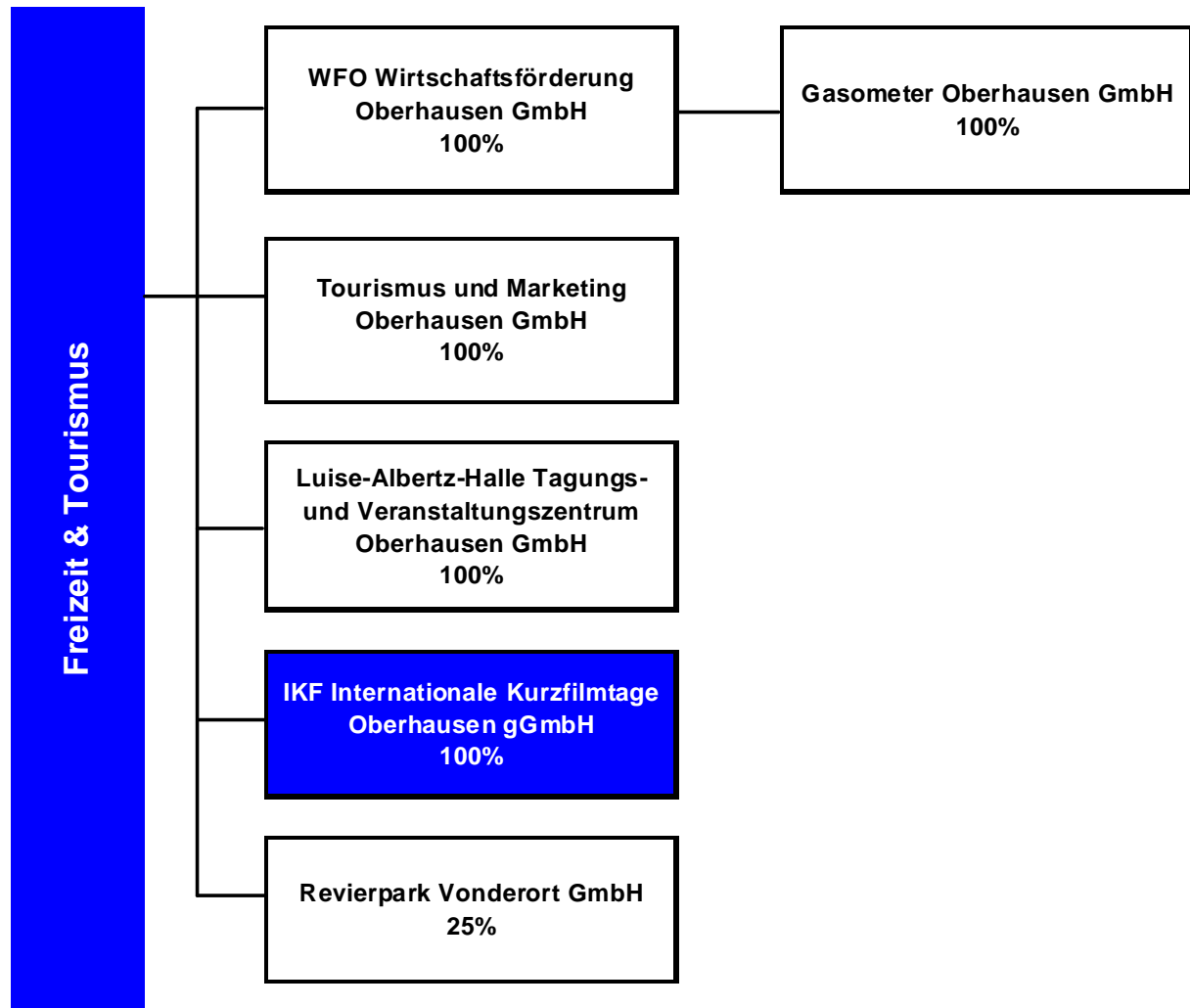
|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -136,17    | -145,72    | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -1.810,27  | -1.646,84  | %          |
| Cash-Flow:                     | -926,62    | -946,31    | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 114,91     | 87,67      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 46,82      | 51,75      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 80,13      | 80,09      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 0,00       | 0,00       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 100,00     | 100,00     | %          |

## e) Lagebericht

Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichtes lag der Jahresabschluss 2012 der Gesellschaft noch nicht vor.



**IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Grillostr. 34  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208 / 825 2420  
Fax 0208 / 825 5413  
Internet [info@kurzfilmtage.de](mailto:info@kurzfilmtage.de)  
Internet <http://www.kurzfilmtage.de/>

**Rechtsform:** gGmbH  
**Stammkapital in T€:** 25,57

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 25,57     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung der Internationalen Kurzfilmtage Oberhausen sowie die Förderung des internationalen Kurzfilms und anderer kurzer Formen technischer Medien.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Rechtsgeschäften berechtigt, durch die der vorgenannte Gesellschaftszweck auch mittelbar gefördert werden kann.

**Wichtige Verträge**

|                                         |                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Leistungsvertrag vom 20.02./18.04.2002 im Bereich der Materialwirtschaft, Postdienste, Vervielfältigungen, Speditionsdienste, Arbeitssicherheit und Telekommunikation |
| Stadt Oberhausen                        | Überlassungsvertrag bezüglich des Film- und Videoarchivs                                                                                                              |
| Stadt Oberhausen                        | Überlassungsvertrag bezüglich des Grundstücks Grillostr. 34 nebst aufstehendem Gebäude inkl. Inventar                                                                 |
| Stadt Oberhausen                        | Überleitungsvertrag                                                                                                                                                   |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Dr. Gass, Lars Henrik

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Tsalastras, Apostolos

|                      |                                      |                                                  |                                                           |
|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzender                         | Schranz, Daniel                                  | wird vertreten durch Plitt-Vogt, Marlies                  |
|                      | stellv. Vorsitzende                  | Jäntsich, Angelika                               | wird vertreten durch Wolter, Horst                        |
|                      | Mitglied gem. § 113 GO               | Hüttemann, Claudia                               | wird vertreten durch Neumann, Jürgen                      |
|                      | Mitglied                             | Arlt, Gerd                                       | wird vertreten durch Hoff, Marc (Bgm.)                    |
|                      | Mitglied                             | Barwanietz, Thomas                               | wird vertreten durch Lenz, Eugen (Bgm.)                   |
|                      | Mitglied                             | Bongers, Sonja                                   | wird vertreten durch Radtke, Dorothee                     |
|                      | Mitglied                             | Broß, Klaus Dieter                               | wird vertreten durch Nakot, Werner                        |
|                      | Mitglied                             | Cordes, Hubert                                   | wird vertreten durch Emmerich, Karl-Heinz                 |
|                      | Mitglied                             | Flötgen, Michaela                                | wird vertreten durch Laß, Heike (Bgm.)                    |
|                      | Mitglied                             | Flore, Manfred                                   | wird vertreten durch Albrecht-Mainz, Elia                 |
|                      | Mitglied                             | Gödderz, Sandra                                  | wird vertreten durch Ilhan, Nuran (Bgm.)                  |
|                      | Mitglied                             | Grefermann, Jürgen                               | wird vertreten durch Janßen, Anne                         |
|                      | Mitglied                             | Imlau, Hartmut                                   | wird vertreten durch Helvali, Raci (Bgm.)                 |
|                      | Mitglied                             | Köhler, Hans-Jürgen                              | wird vertreten durch Wischermann, Hermann                 |
|                      | Mitglied                             | Legges, Gerd                                     | wird vertreten durch Heckhoff, Christian                  |
|                      | Mitglied                             | Mertens, Ursula                                  | wird vertreten durch Paß, Eugen (Bgm.)                    |
|                      | Mitglied                             | Stroh, Uly                                       | wird vertreten durch Janßen, Dieter                       |
|                      | Mitglied                             | Telli, Ercan                                     | wird vertreten durch Weingärtner, Helga                   |
|                      | Mitglied                             | Wingens, Ursula                                  | wird vertreten durch Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) |
|                      | Mitglied                             | Wolter, Marita                                   | wird vertreten durch Stehr, Simone-Tatjana                |
|                      | stellv. Mitglied (gem. § 113 GO)     | Neumann, Jürgen                                  | Pers. Stellvertretung für Hüttemann, Claudia              |
|                      | stellv. Mitglied                     | Albrecht-Mainz, Elia                             | Pers. Stellvertretung für Flore, Manfred                  |
|                      | stellv. Mitglied                     | Emmerich, Karl-Heinz                             | Pers. Stellvertretung für Cordes, Hubert                  |
|                      | stellv. Mitglied                     | Heckhoff, Christian                              | persönliche Stellvertretung für Legges, Gerd (Bgm.)       |
|                      | stellv. Mitglied                     | Helvali, Raci                                    | Pers. Stellvertretung für Imlau, Hartmut (Bgm.)           |
|                      | stellv. Mitglied                     | Hoff, Marc                                       | Pers. Stellvertretung für Arlt, Gerd                      |
|                      | stellv. Mitglied                     | Janßen, Anne                                     | Pers. Stellvertretung für Grefermann, Jürgen              |
|                      | stellv. Mitglied                     | Janßen, Dieter                                   | Pers. Stellvertretung für Stroh, Uly                      |
|                      | stellv. Mitglied                     | Laß, Heike                                       | Pers. Stellvertretung für Flötgen, Michaela (Bgm.)        |
|                      | stellv. Mitglied                     | Lenz, Eugen                                      | Pers. Stellvertretung für Barwanietz, Thomas (Bgm.)       |
|                      | stellv. Mitglied                     | Nakot, Werner                                    | Pers. Stellvertretung für Broß, Klaus-Dieter              |
| stellv. Mitglied     | Paß, Eugen                           | Pers. Stellvertretung für Mertens, Ursula (Bgm.) |                                                           |
| stellv. Mitglied     | Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) | Pers. Stellvertretung für Wingens, Ursula        |                                                           |

|                  |                       |                                               |
|------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|
| stellv. Mitglied | Plitt-Vogt, Marlies   | Pers. Stellvertretung für Schranz, Daniel     |
| stellv. Mitglied | Radtke, Dorothee      | Pers. Stellvertretung für Bongers, Sonja      |
| stellv. Mitglied | Stehr, Simone Tatjana | Pers. Stellvertretung für Wolter, Marita      |
| stellv. Mitglied | Weingärtner, Helga    | Pers. Stellvertretung für Telli, Ercan        |
| stellv. Mitglied | Wischermann, Hermann  | Pers. Stellvertretung für Köhler, Hans-Jürgen |
| stellv. Mitglied | Wolter, Horst         | Pers. Stellvertretung für Jäntsich, Angelika  |
| stellv. Mitglied | Ilhan, Nuran          | Pers. Stellvertretung für Gödderz, Sandra     |

## d) Geschäftsentwicklung

### aa) Bilanzdaten

|                            | 2010   |      | 2011   |      | 2012   |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|---------------|--------|
|                            | T€     | %    | T€     | %    | T€     | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |        |      |        |      |        |      |               |        |
| Anlagevermögen             | 10,89  | 3,3  | 12,96  | 4,4  | 12,99  | 5,2  | 0,03          | 0,23   |
| Umlaufvermögen             | 313,15 | 94,1 | 270,05 | 92,2 | 225,71 | 90,9 | -44,34        | -16,42 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 8,80   | 2,6  | 9,95   | 3,4  | 9,71   | 3,9  | -0,24         | -2,41  |

|                    |               |               |               |               |               |               |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>332,83</b> | <b>100,00</b> | <b>292,97</b> | <b>100,00</b> | <b>248,41</b> | <b>100,00</b> | <b>-44,56</b> | <b>-15,21</b> |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

|                            | T€     |      | T€     |      | T€     |      | T€     |        |
|----------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|--------|
|                            | %      | %    | %      | %    | %      | %    | %      |        |
| <b>Passiva</b>             |        |      |        |      |        |      |        |        |
| Eigenkapital               | 99,06  | 29,8 | 107,39 | 36,7 | 104,39 | 42,0 | -3,00  | -2,79  |
| Rückstellungen             | 142,60 | 42,8 | 111,79 | 38,2 | 126,97 | 51,1 | 15,18  | 13,58  |
| Verbindlichkeiten          | 29,67  | 8,9  | 73,78  | 25,2 | 17,08  | 6,9  | -56,70 | -76,85 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 61,50  | 18,5 |        |      |        |      | 0,00   |        |

|                    |               |               |               |               |               |               |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>332,83</b> | <b>100,00</b> | <b>292,97</b> | <b>100,00</b> | <b>248,41</b> | <b>100,01</b> | <b>-44,56</b> | <b>-15,21</b> |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

### bb) GuV

|                                                           | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                                           | T€       | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                              | 126,15   | 126,35   | 126,86   |
| sonstige betriebliche Erträge                             | 1.199,41 | 1.291,24 | 1.436,03 |
| Materialaufwand                                           | 725,10   | 807,37   | 930,41   |
| Personalaufwand                                           | 495,28   | 497,41   | 540,72   |
| Abschreibungen                                            | 5,33     | 8,79     | 6,35     |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                        | 86,66    | 96,17    | 88,78    |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                      | 1,12     | 0,47     | 0,36     |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit              | 14,32    | 8,33     | -3,00    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                          | 14,32    | 8,33     | -3,00    |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen |          | 8,33     | -3,00    |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                | 14,32    | 0,00     | 0,00     |



**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.07.2010 | 31.07.2011 | 31.07.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 11,35      | 6,59       | -2,37      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 16,89      | 7,76       | -2,88      | %          |
| Cash-Flow:                     | 19,65      | 17,12      | 3,34       | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 165,70     | 157,51     |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 37,36      | 35,09      | 34,60      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.7.2010 | 31.7.2011 | 31.7.2012 | Angaben in |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 3,27      | 4,42      | 4,20      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 29,76     | 36,66     | 42,02     | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 70,24     | 63,34     | 57,98     | %          |

**e) Lagebericht****Entwicklung**

Die Gesellschaft hat seit ihrer Gründung im Jahr 1999 bis zum Jahr 2009 sämtliche Preis- und Gehaltskostensteigerungen mit einer deutlichen Erhöhung des Umsatzerlösanteils und einem sehr wirtschaftlichen Einsatz der zur Verfügung stehenden Mittel ausgleichen können. Gleichzeitig hat die Gesellschaft ihr Leistungsspektrum kontinuierlich gesteigert und seit dem Jahr 2000 beinahe verdoppelt.

Seit Beginn der Finanz- und Wirtschaftskrise im Herbst 2008 wurde deutlich, wie anfällig die Finanzierung des Festivals bei einem Rückgang der Umsatzerlöse, besonders bei den Sponsoringerlösen, ist. Bei sinkenden Umsatzerlösen und stagnierenden Zuschüssen war es der Gesellschaft nicht mehr möglich Kostensteigerungen im bisherigen Umfang zu tragen. Um das erreichte Niveau des Festivals zu halten und Einschnitte im Leistungsumfang und Leistungsspektrum zu vermeiden, wurden Anpassungen der Zuschüsse unumgänglich. Zur Deckung von allgemeinen Kostensteigerungen im Bereich Personal wurden bei der Stadt Oberhausen und im Bereich der Sachmitteln beim Land Nordrhein-Westfalen Zuschussanhebungen beantragt und bewilligt. Mit den erreichten Zuschussanpassungen ist der Gesellschaft die Möglichkeit gegeben bis zu einer Erholung der Wirtschaftslage gesunkene Umsatzerlöse auszugleichen sowie mittelfristig Kostensteigerungen aufzufangen. Zudem konnten dringend notwendige Anpassungen in der Personalausstattung und bei den Sachmitteln vorgenommen werden.

**1. Darstellung des Geschäftsverlaufs**

Auch im Festivaljahr 2012 haben die Kurzfilmtage den in der Vergangenheit eingeschlagenen Weg fortgesetzt, Einsparpotentiale zu ermitteln und umzusetzen. Die Personalkosten stiegen zwar nominal im Vergleich zum Vorjahr, der Personalkostenanteil bezogen auf den Gesamtaufwand jedoch konnte im Geschäftsjahr 2011/12 auf knapp 35 v.H. gesenkt werden. Projekt bereinigt kann der Personalkostenanteil für fest angestelltes Personal konstant bei knapp 38 v.H. gehalten werden. Bereinigt um einmalige Einflüsse liegt der Index für allgemeine Kostensteigerungen der Gesellschaft derzeit bei 105,6 (Basisjahr 2005) und damit weiterhin unter dem vom statistischen Bundesamt angegebenen Index für inflationsbedingte Kostensteigerungen von 112,9.

Das Festival verzeichnete wie schon im Vorjahr einen leichten Rückgang der Besucherzahlen, übertraf aber immer noch den Wert des Jahres 2007. Die Verschiebung des Festivaltermins, durch äußere Einflüsse bedingt, wirkte sich sowohl auf die Reiseplanungen der Fachbesucher als auch auf die Durchführung der Schulveranstaltungen aus, die an nur zwei anstatt vier Tagen durchgeführt werden konnten.

Die Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gemeinnützige GmbH schließt mit Ende des Geschäftsjahres 2010/11 erneut ein erfolgreiches Geschäftsjahr ab. Zwar weist das Jahresergebnis einen Verlust aus, doch resultiert dieser ausschließlich aus der Durchführung von einmaligen zusätzlichen Maßnahmen im Rahmen des Projekts „Provokation der Wirklichkeit. 50 Jahre Oberhausener Manifest“. Zur Finanzierung solcher Projekte wurden in Vorjahren satzungsmäßige Rücklagen gebildet und nun entsprechend zur Deckung des aus Projekten entstandenen Jahresfehlbetrags verwendet. Im Rahmen ihrer gewöhnlichen Aktivitäten schließt die gGmbH das

Geschäftsjahr auf Grund von Kostenreduzierungen mit einem positiven Ergebnis ab. So konnten die zusätzlichen Projektmaßnahmen entgegen der ursprünglichen Planung teilweise aus den laufenden Mitteln finanziert und die zu Beginn des Geschäftsjahres angenommene Rücklagenentnahme reduziert werden.

Die Kostenentwicklung differierte in einigen Positionen vom Plan auf Grund vorzunehmender Rückstellungen, Kostensteigerungen, aber auch Kostenreduzierungen, die zum Zeitpunkt der Planerstellung nicht vollends absehbar waren. Jedoch konnten Mehrausgaben in einigen Positionen durch Minderausgaben an anderer Stelle ausgeglichen werden. Bereinigt um Kosten für einmalige Projekte liegen die Aufwendungen für Sachmittel in der Summe unter den Planansätzen. Die Abweichung vom Planansatz im Bereich der Personalkosten resultiert überwiegend aus dem verstärkten Einsatz von Aushilfen zur Durchführung von einmaligen Projekten und der nachträglich festgestellten Pflicht der Gesellschaft zur Entrichtung der Umlage U1 rückwirkend seit dem Jahr 2010, die zu einer Nachzahlung von Beiträgen zur Umlage U1 führte.

Im Personalbereich ergaben sich im Geschäftsjahr 2011/12 Veränderungen zum Vorjahr. Auf Grund der Elternzeit einer Mitarbeiterin seit August 2011 wurde eine Vertretungsregelung getroffen. Zur Durchführung des Projekts „Provokation der Wirklichkeit. 50 Jahre Oberhausener Manifest“. wurden im Berichtsjahr zwei befristete Anstellungsverträge geschlossen, die zum Geschäftsjahresende ausgelaufen waren. Mit Ablauf des Geschäftsjahres beschäftigt die Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH neun angestellte Mitarbeiter, inklusive des angestellten Geschäftsführers sowie Mitarbeiterin in Elternzeit. Zwei der Mitarbeiter sind auf Teilzeitbasis mit flexibler Jahresarbeitszeit eingestellt, vier auf Teilzeitbasis mit verringerter Wochenarbeitszeit. Drei weitere Mitarbeiter werden auf der Basis von Werkverträgen für das Festival aktiv. Weiterhin beschäftigt die Gesellschaft durchschnittlich zwei studentische Aushilfen und stundenweise einen freien Mitarbeiter im Bereich des Archivs und Verleihs. Für den Festivalbetrieb beschäftigt die Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH auf Basis von kurzfristigen und geringfügigen Beschäftigungsverhältnissen zwischen 20 und 25 Aushilfen. Kuratoren, Künstler, Autoren, Übersetzer und Filmvorführer werden auf Basis von Werks- und Honorarverträgen beschäftigt. Ziel der Personalplanung ist eine vernünftige Balance zwischen Kostenreduktion und Kontinuität. In allen Bereichen, in denen dies möglich ist, wird entweder in Teilzeit oder sogar auf Basis von kurzfristigen und geringfügigen Beschäftigungsverhältnissen gearbeitet. Bei bestimmten Tätigkeiten ist dies aber sowohl aus arbeitsrechtlicher Perspektive als auch mit Blick auf das Qualitätsmanagement kaum darstellbar.

Wie in den Vorjahren lag das Hauptaugenmerk der Gesellschaft auch im Geschäftsjahr 2011/12 in der Erfüllung des ihr vorgegebenen Satzungszwecks. Mit der Durchführung des Festivals und den Aktivitäten im Bereich Archiv/Verleih sowie den genannten Sonderprojekten wurden diese satzungsmäßigen Aufgaben wahrgenommen. In der Aufsichtsratssitzung vom 05.07.2011 wurden die inhaltlichen und finanziellen Ziele für das Geschäftsjahr 2011/12 festgelegt. Der Wirtschaftsplan wurde im Geschäftsjahresverlauf fortgeschrieben und in der Aufsichtsratssitzung vom 13.03.2012 letztmalig den aktuellen Entwicklungen angepasst. Die im angepassten Wirtschaftsplan festgelegten finanziellen und inhaltlichen Ziele für das Geschäftsjahr 2011/12 wurden weitgehend erreicht. Beantragte Zuschüsse waren in diesem Geschäftsjahr nicht von Kürzungen betroffen und wurden in voller Höhe bewilligt.

## **2. Darstellung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage**

Der Anteil der Umsatzerlöse am Gesamtbudget (ohne Sonderzuschüsse) im Berichtsjahr beträgt 9,6 v.H. Der im Vergleich zum Vorjahr geringere Erlösanteil ist jedoch ausschließlich bedingt durch die Neuordnung der Sponsorenerlöse von Stiftungen zu den sonstigen betrieblichen Erträgen ab diesem Berichtsjahr. Bei Zuordnung dieser Erträge zu den Umsatzerlösen läge der Erlösanteil beinahe konstant bei 12,5 v.H. Mit Beginn der Finanz- und Wirtschaftskrise war ein deutlicher Rückgang des Sponsorenengagements zu verzeichnen. Im Berichtsjahr sind die Sponsorenerlöse von reinen Wirtschaftsunternehmen im Vergleich zum Vorjahr gleichbleibend.

Sponsoren- und Anzeigeneinnahmen trugen weiterhin zur Finanzierung des Festivals bei. Sponsorenerlöse des Vorjahres wurden leicht unterschritten, Anzeigenerlöse lagen um knapp 7 v.H. über denen des Vorjahres. Die Erlöse aus dem Verleih konnten im Vergleich zum Vorjahr deutlich gesteigert werden. Insbesondere durch das nunmehr jährlich stattfindende Tourneeprogramm „Oberhausen on Tour“ wurde eine deutliche Umsatzsteigerung von knapp 75 v.H. erreicht. Im Vergleich mit Vorjahren scheint sich der negative Trend bei den Erlösen aus Verleih umzukehren. Die Eintrittserlöse des Vorjahres konnten nicht erreicht werden. Durch die Verschiebung des Festivaltermins verringerten sich die Besucherzahlen. Bedingt durch den Maifeiertag und einen Brückenferientag konnten insbesondere Schulveranstaltungen nicht im üblichen Umfang angeboten werden.

Die Umsatzerlöse unterschreiten den angepassten Planansatz um 2,11 v.H. Im Bereich Anzeigen wurde, unter Berücksichtigung von Gegengeschäftsanzeigen, der angepasste Planansatz um 3,5 v.H. unterschritten. Im Bereich Sponsoring wurde der angepasste Planansatz um knapp 17 v.H. überschritten. Die Umsatzerlöse im

Zweckbetrieb Archiv lagen im Geschäftsjahr 2011/12 mit rund 43 v.H. über dem angepassten Plansoll. Die Umsatzerwartungen im Bereich Eintrittsgelder wurden ebenfalls nicht erfüllt und lagen rund 25 v.H. unter dem Planansatz.

Trotz vieler Anstrengungen im Bereich der Umsatzerlöse erreichen diese nicht die Höhe der Geschäftsjahre vor Einsetzen der Wirtschaftskrise im Jahr 2008. Im Vergleich zum Vorjahr ergaben sich kaum Änderungen, insbesondere Sponsoringerglöse von Wirtschaftsunternehmen stagnierten. Es ist davon auszugehen, dass eine positive Entwicklung erst über einen längeren Zeitraum sichtbar werden wird.

In der Summe lagen die Umsatzerlöse geringfügig über denen des Vorjahres.

Die für das Festival 2012 beantragten Zuschüsse öffentlicher Geldgeber wurden vollständig gewährt. Das Festival war zu jeder Zeit finanziell abgesichert.

Auf Grund der Vorlage der Steuererklärungen erhielt die Gesellschaft am 27.07.2012 vom Finanzamt Oberhausen-Süd, vorbehaltlich der Nachprüfung, den Freistellungsbescheid für 2011 zur Körperschaftssteuer und Gewerbesteuer. Laut Freistellungsbescheid ist die Körperschaft nach § 5 Abs. 1 Nr. 9 KStG von der Körperschaftssteuer und nach § 3 Nr. 6 GewStG von der Gewerbesteuer befreit, weil sie ausschließlich und unmittelbar steuerbegünstigten Zwecken im Sinne der §§ 51 ff. AO dient.

Neben den gewöhnlichen Aktivitäten wurden im Geschäftsjahr 2011/12 erneut zusätzliche einmalige Projekte durchgeführt, für die sowohl von Zuschussgebern als auch Stiftungen zweckgebundene Mittel zur Verfügung gestellt wurden. Das Projekt „Provokation der Wirklichkeit. 50 Jahre Oberhausener Manifest“ mit vielen Einzelmaßnahmen prägte dabei das Geschäftsjahr 2011/12 deutlich.

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft ist geordnet und kann als solide betrachtet werden. Die Bilanzsumme beträgt 248 TEUR und weist einen Anteil an liquiden Mitteln von 57,3 v.H. aus. Die Gesellschaft war im Berichtsjahr jederzeit in der Lage, ihre finanziellen Verpflichtungen zu erfüllen. Die Kapitalstruktur ist ausgewogen. Das Eigenkapital in Höhe von 104 TEUR setzt sich zusammen aus gezeichnetem Kapital und satzungsmäßiger Rücklage nach § 58 Nr. 6 AO und erreicht eine Quote von 42 v.H.

### **3. Bericht über die Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung kommunaler Unternehmen gemäß § 108 Abs. 2 GO NW für das Geschäftsjahr 2011/2012**

Durch die Wahrnehmung der unter 1. dargestellten Aufgaben wurde der Zweck der Gesellschaft gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages nachhaltig erfüllt.

### **4. Nachtragsbericht**

Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres 2011/2012 haben sich nicht ereignet.

### **5. Voraussichtliche Entwicklung mit Hinweis auf wesentliche Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung**

Hauptziel der Gesellschaft ist auch weiterhin die langfristige Sicherung und offensive Weiterentwicklung des Festivals. Dies bezieht sich zum einen auf die Akquise von Sponsoren und Medienpartnern, die Einbindung weiterer öffentlicher Zuschussgeber und Partner für Einzelprojekte, zum anderen auf die Erschließung von neuen Besuchergruppen sowie die Entwicklung neuer Projekte.

Das Festival hatte in der Vergangenheit im Vergleich mit der Festivallandschaft in Deutschland eine überproportionale Quote an privaten Mitteln erreicht. Eine intensive Ansprache der Privatwirtschaft bleibt auch weiterhin für das Festival unerlässlich. Mit Blick auf das wirtschaftliche Ergebnis des Festivals 2012 wird jedoch erneut deutlich, wie anfällig die Finanzierung des Festivals bei einem Rückgang der Umsatzerlöse, besonders bei den Sponsoringerglösen, ist. Sie zeigt auf, dass nur über Fördermittel eine notwendige Planungssicherheit gegeben ist. Entscheidungen von potenziellen Sponsoren fallen meist erst im Frühjahr vor dem Festival und damit lange nach Abschluss der Programmplanung. Überdies sind Sponsoren nur in Ausnahmefällen für ein Engagement im Rahmen bestehender Programmangebote zu interessieren; zumeist werden Initiativprojekte, die sich schlecht verstetigen lassen, als Darstellungsfläche bevorzugt. Mit Sponsoringerglösen können vor allem einzelne Projekte und (temporäre) Programme, die das regelmäßige Programmangebot erweitern und ergänzen, finanziert werden. Sponsoring als Finanzierungsquelle für die Kernaufgaben des Festivals ist daher keine

geeignete Perspektive. Mittlerweile sind von dieser Entwicklung selbst Veranstaltungen mit deutlich kommerziellem Profil in der Region betroffen, etwa das Klavierfestival Ruhr. Auch die diesjährige Situation bestätigt, dass nur ein Teil der Sponsorenerlöse (insbesondere die langjähriger Partner) als einigermaßen gesichert angesehen und zur Finanzierung des Festivals herangezogen werden kann. Projektgebundene Förderungen hingegen bedeuten neben direkten Projektkosten oftmals innerbetrieblichen Mehraufwand bei Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Buchhaltung usw. Aus diesem Mehraufwand resultierten eindeutig Mehrkosten für die Gesellschaft durch Mehrstunden, die zum Jahresende vergütet werden müssen und die finanziell nur knapp von den Förderungen gedeckt sind. Bei allem Renommee, das auf diesem Wege erreicht werden kann, darf daher nicht aus dem Auge verloren werden, dass die Finanzierung des Kerngeschäftes der Kurzfilmtage immer schwieriger wird.

Überdies wird deutlich, dass bei stagnierenden Zuschüssen eine dauerhafte Finanzierung des Festivals in der bisherigen Form nicht denkbar ist. Mit der Zuschussanpassung des BKM im Jahr 2009 war es möglich, einen Teil des Mehraufwands durch allgemeine Kostensteigerungen aufzufangen. Erst mit den im Vorjahr erreichten Zuschusserhöhungen bei der Stadt Oberhausen und dem Land Nordrhein-Westfalen wurde der Gesellschaft mittelfristig der finanzielle Spielraum gegeben, notwendige Anpassungen und Erweiterungen im Bereich Personal und Sachmittel zu decken und unvorhersehbare Aufwendungen aufzufangen. Der Gesellschaft ist es in den letzten Jahren mit dem Einsatz neuer Kommunikationswege und angepassten modernen Arbeitsmethoden gelungen, in vielen Bereichen Kostensenkungen zu erreichen bzw. Aufwandssteigerungen zu verhindern, ohne die Unterdeckungen nicht zu vermeiden gewesen wären. Es werden alle Anstrengungen unternommen, diesen Weg fortzusetzen. Es ist jedoch absehbar, dass dies nicht ausreichen wird, den Mehraufwand in der Zukunft aufzufangen und das Leistungsspektrum aufrechtzuerhalten. Die 5-Jahresplanung der Gesellschaft zeigt auf, dass bereits in wenigen Jahren die erreichten Zuschusserhöhungen allein bei sehr moderat angenommenen allgemeinen Kostensteigerungen aufgezehrt sein werden. Langfristig kann die Festivalfinanzierung nur durch Zuschüsse gesichert werden, die die allgemeinen Kostensteigerungen berücksichtigen.

Die Professionalität der Sponsoringakquise wurde seit dem Jubiläumsfestival 2004 noch erheblich verbessert, etwa durch aufwändig gestaltete Unterlagen mit aussagekräftigem Zahlenmaterial zur Leistungsbilanz und zu den Darstellungsmöglichkeiten. Die im Herbst 2008 einsetzende Finanz- und Wirtschaftskrise verdeutlicht jedoch die Schwierigkeit, die Erlössituation zu halten oder gar zu verbessern. Sowohl große Unternehmen als auch Stiftungen haben mit Blick auf die schlechte Konjunkturentwicklung ihr Engagement im Bereich Kultur eingeschränkt oder sogar eingestellt. Insbesondere Partner aus Vorjahren reduzierten ihr Engagement bzw. verlagerten es auf andere Kultur- bzw. Bildungsbereiche. Die Geschäftsführung geht davon aus, dass das sehr zurückhaltende Engagement zumindest auch in den kommenden zwei Jahren beibehalten wird. Es ist erkennbar, dass sich im gesamten Kulturbereich ein ähnliches Bild zeigt. Es ist vor dem Hintergrund der gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen derzeit nicht absehbar, ob und ggf. wann eine positive Entwicklung wieder einsetzen wird.

Zur Sicherung des Festivals über öffentliche Zuschussgeber werden jährlich Anträge auf Projektförderung gestellt. Neben den bereits eingeführten Zuschussgebern werden je nach Projektstand auch weitere mögliche öffentliche Fördergeber angesprochen. Für das Festivaljahr 2013 werden alle Anträge auf öffentliche Förderung bis Ende des Jahres 2012 gestellt. Eine Aussage zur Wahrscheinlichkeit der Bewilligungen kann gegenwärtig noch nicht getroffen werden. Vom Land Nordrhein-Westfalen wurde bereits eine Zusicherung in Höhe der diesjährigen Förderung für 2013 ausgesprochen.

Die Stadt Oberhausen als alleinige Gesellschafterin hat im Vorjahr nach zehn Jahren mit gleicher Zuschusshöhe eine Anpassung bewilligt, da auf Grund der rückläufigen Umsatzerlöse Personalkostensteigerungen nicht mehr wie in der Vergangenheit allein von der Gesellschaft aufgefangen werden konnten. Zur Vermeidung von Unterdeckung wurde die erste Anhebung des Betriebskostenzuschusses seit 1999 für das Festivaljahr 2010 bewilligt. Das verschafft der Gesellschaft wieder etwas Luft. Überfällige Gehalts- und Honoraranpassungen konnten im Geschäftsjahr 2010/11 vollständig umgesetzt werden.

Die Geschäftsführung sieht weitere Anträge auf EU-Fördermittel als nicht aussichtsreich an, da die Kurzfilmtage die Förderkriterien nicht erfüllen können. Ein weiterer Versuch im Vorjahr scheiterte erneut.

Auf Grund der unsicheren Haushaltssituationen bei Bund, Ländern und Gemeinden und der angespannten wirtschaftlichen Situation kann die Gesellschaft kein wirklich aussagekräftiges Szenario zur möglichen Entwicklung der Zuschüsse erstellen. Zumindest wurden bisher keine weiteren Kürzungen angekündigt. Sollten Anpassungen ausbleiben oder sich sogar Kürzungen bei öffentlichen Zuschussgebern ergeben, so werden

voraussichtlich Leistungsspektrum und Leistungsbilanz des Festivals hiervon unmittelbar und deutlich betroffen sein.

Im Geschäftsjahr 2006/07 wurde der Vertrag mit dem Festivalkino Lichtburg Filmpalast für die Dauer von fünf Jahren neu verhandelt. Durch verkürzte Auf- und Abbauzeiten der Technik, konnte eine leicht verringerte Mietdauer vereinbart und damit das Niveau des Mietzinses gehalten werden. Für die Folgejahre wurde zur Deckung zu erwartender allgemeiner Kostensteigerungen eine jährliche Anpassung des Mietzinses in Höhe von 1,5 v.H. festgeschrieben. Der neue Vertrag ab dem Festivaljahr 2013 soll zu analogen Bedingungen verhandelt werden. Im Geschäftsjahr 2010/2011 wurde der Vertrag mit der OGM GmbH überarbeitet und in einem verringerten Leistungsumfang für die Dauer von fünf Jahren neu geschlossen.

Im Personalbereich sind im Geschäftsjahr 2012/13 keine Änderungen vorgesehen. Zu Beginn des Geschäftsjahres wurden befristete Anstellungen verlängert. Die Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH wird im Geschäftsjahr voraussichtlich neun angestellte Mitarbeiter, inklusive des angestellten Geschäftsführers, beschäftigen. Statt einer Ausbildungsstelle wird die Gesellschaft ein Jahrespraktikum anbieten. Die unmittelbare Festivalvorbereitung kann nach wie vor nur unter Zuhilfenahme von kurzfristigen Aushilfen, Zeitarbeits- und Honorarkräften sowie freien Mitarbeitern erfolgen. Um einen reibungslosen Festivalbetrieb mit stetig wachsenden Anforderungen zu gewährleisten und den Mehraufwand für projektbezogene Förderungen abzudecken, werden auch in diesem Bereich weitere Anpassungen notwendig werden.

An der Aufschlüsselung der steuerbegünstigten wirtschaftlichen Betätigungsfelder der Gesellschaft in die Zweckbetriebe „Festival“ sowie „Archiv & Verleih“ wird auch künftig festgehalten.

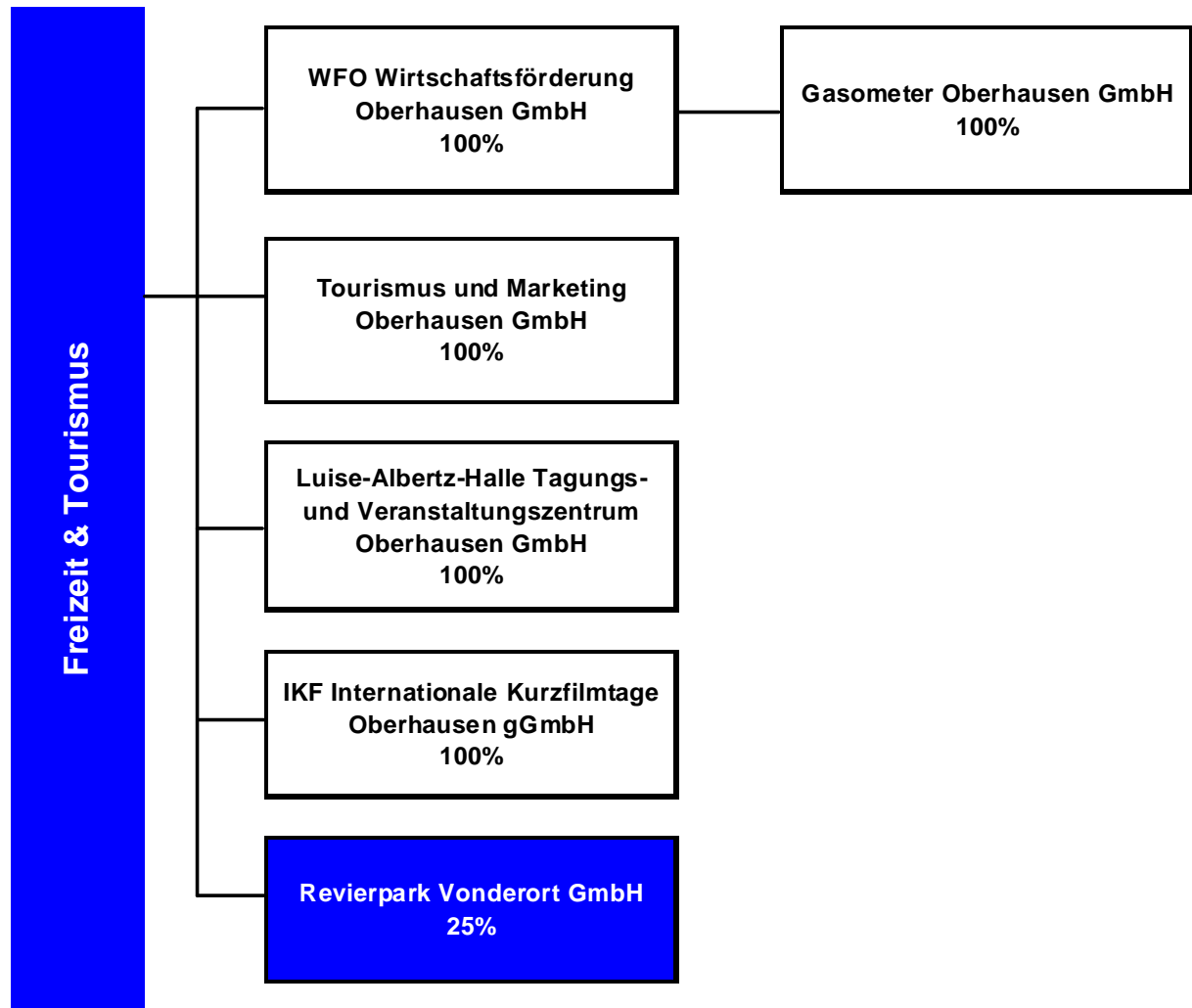
Das Festival ist bestrebt, seine internationale Bedeutung und Anerkennung fortlaufend neu zu behaupten. Dabei steht die behutsame Weiterentwicklung der historischen Substanz des Festivals im Mittelpunkt der Bemühungen der Markenführung. In den letzten zehn Jahren wurden zahlreiche erhebliche Erfolge erzielt, etwa durch den „MuVi-Preis“, das Onlinemagazin „shortfilm.de“ oder durch „reelport“. Fortgeführt wird diese Weiterentwicklung durch die im Festivaljahr 2006 neu eingeführten und sehr gut angenommenen Programmsegmente „Podium“ und „Screenings“. In diesem Zusammenhang wurde, um noch mehr regionale Aufmerksamkeit zu erreichen, zum Festival 2009 der NRW-Wettbewerb eingeführt sowie die „Open Screenings“, in dessen Rahmen eingereichte, aber abgelehnte Arbeiten von den Filmemacherinnen und Filmemachern selber vorgestellt werden können. Mit den Vorführungen für internationale Verleiher aus dem Bereich Künstlerfilm und -video wurden allein seit 2006 rund 15 weitere Programmplätze geschaffen und vor allem international erfolgreich platziert. Für die Zukunft steht auch weiterhin eine strategische Weiterentwicklung vor allem der Bereiche Online, Filmbildung und Kunstmarkt auf der Agenda. Hier wurden insbesondere im Zeitraum 2007 bis heute sehr gute Ergebnisse erzielt. Bis Ende des Jahres wird ein großes neues Projekt bei einer Stiftung beantragt, das die Einführung einer temporären Schule für Filmemacher und Künstler auf dem Festival vorsieht in Verbindung mit einem Koproduktionsforum für Künstlerfilme und -videos. Aus diesem Projekt sollen weitere Impulse für Fachbesucher erwachsen, das Festival zu besuchen. Allein im Wirtschaftsjahr 2010/11 haben die Kurzfilmtage über 70.000 € an zusätzlichen Mitteln zusammengetragen, um Projekte der kulturellen Filmbildung in Oberhausen zu realisieren. In diese Berechnung fließen die Mittel für Lehrerfortbildungen nicht einmal ein. Es handelt sich hier ausschließlich um Mittel, die nur Sonderprojekte betreffen, nicht den üblichen Programmstandard des Festivals. Im Bereich Filmbildung arbeitet die Gesellschaft derzeit an einem gemeinsamen Antrag mit der Duisburger Filmwoche sowie dem Internationalen Frauen Filmfestival Dortmund/Köln, der die Filme und medienpädagogischen Formate der Festivals für die schulische Bildung nutzbar machen soll.

Die Fähigkeit, gesellschaftliche Veränderungen frühzeitig wahrzunehmen, auf diese zu reagieren und sie in Programme zu übertragen, hat in Oberhausen Tradition. Mit den jüngsten Neuerungen, der Erweiterung des Filmmarktes um Vorführungen internationaler Verleiher aus dem Bereich Video und Experimentalfilm, der Etablierung der Diskussionsforen „Podium“ und der verstärkten Ansprache der Kunstszene, verfolgt die Geschäftsführung eine Unternehmensstrategie, die dem Festival fortlaufend neue Zielgruppen erschließen soll. Insbesondere im Bereich des Kurzfilms ist die ständige Regenerierung des Fachpublikums dringend erforderlich. Nur eine fortgesetzte strategische internationale Vernetzung mit wichtigen Partnern, ein Programmprofil, das höchsten Ansprüchen im internationalen Vergleich genügt, sowie eine anhaltend intensive und kreative Öffentlichkeitsarbeit können die Gesellschaft nachhaltig sichern.

Oberhausen, 2. Oktober 2012

gez. Dr. Lars Henrik Gass





## Revierpark Vonderort GmbH

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Bottroper Str. 322  
46117 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/999680  
Fax 0208/9996899  
e-Mail [info@revierpark.com](mailto:info@revierpark.com)  
Internet <http://www.revierpark.com/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 41,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Regionalverband Ruhr   | 20,50     | 50,00    |
| Stadt Bottrop          | 10,25     | 25,00    |
| Stadt Oberhausen       | 10,25     | 25,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Gesellschaft hat gemäß § 3 des Gesellschaftsvertrags den Zweck, der Bevölkerung einen Park - den Revierpark Vonderort - mit seinen Einrichtungen zur Sportausübung und zur Erholung zur Verfügung zu stellen.

Mit den Anlagen und Einrichtungen bezweckt die Gesellschaft die Förderung des Sportes und die Erholung der im Umkreis der Parkanlage wohnenden gesundheitlich besonders gefährdeten Bevölkerung.

Die Gesellschaft ist selbstlos tätig. Es wird kein wirtschaftlicher Erwerb oder Gewinn angestrebt. Sie verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne der Abgabenordnung. Das Vermögen und alle Einrichtungen der Gesellschaft dürfen nur für gemeinnützige Zwecke im Sinne des Gesellschaftsvertrages verwendet werden.

**Wichtige Verträge**

Diverse Verschiedene Pachtverträge bezüglich der gastronomischen Bereiche, des Betriebs von Kiosken, einer Minigolfanlage und eines Bootsverleihs

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

**Geschäftsführung:**

|                 |                       |
|-----------------|-----------------------|
| Geschäftsführer | Frind, Reinhard       |
| Geschäftsführer | von der Heide, Jochem |
| Geschäftsführer | Loeven, Willi         |

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:**

|          |                  |
|----------|------------------|
| Mitglied | Barkowsky, Arndt |
|----------|------------------|



|                        |                        |                                         |
|------------------------|------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Verwaltungsrat:</b> | Vorsitzender           | Höving, Norbert                         |
|                        | Mitglied gem. § 113 GO | Motschull, Frank                        |
|                        | Mitglied               | Dr. Hubbert, Eva-Maria                  |
|                        | Mitglied               | Kersch, Christoph                       |
|                        | Mitglied               | Marschan, Rainer                        |
|                        | Mitglied               | Nakot, Werner (für RVR)                 |
|                        | Mitglied               | Partenheimer, Gabriele                  |
|                        | Mitglied               | Pfingsten, Jutta                        |
|                        | Mitglied               | Pflugbeil, Karl-Heinz<br>(+ 01.05.2013) |
|                        | Mitglied               | Tönsgerlemann, Willi                    |
|                        | Mitglied               | Vöpel, Dirk (für RVR)                   |
|                        | Mitglied               | Wischermann, Hermann                    |

## d) Geschäftsentwicklung

### aa) Bilanzdaten

|                                  | 2010            |               | 2011            |               | 2012            |               | Veränderungen  |              |
|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
|                                  | T€              | %             | T€              | %             | T€              | %             | T€             | %            |
| <b>Aktiva</b>                    |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
| Anlagevermögen                   | 3.228,72        | 92,4          | 2.882,87        | 91,9          | 2.526,51        | 88,8          | -356,36        | -12,36       |
| Umlaufvermögen                   | 263,25          | 7,5           | 253,96          | 8,1           | 317,87          | 11,2          | 63,91          | 25,17        |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 3,25            | 0,1           |                 |               | 0,32            | 0,0           | 0,32           |              |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>3.495,22</b> | <b>100,00</b> | <b>3.136,83</b> | <b>100,00</b> | <b>2.844,69</b> | <b>100,00</b> | <b>-292,14</b> | <b>-9,31</b> |
| <b>Passiva</b>                   |                 |               |                 |               |                 |               |                |              |
| Eigenkapital                     | 2.182,31        | 62,4          | 1.948,30        | 62,1          | 1.789,22        | 62,9          | -159,08        | -8,17        |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 208,13          | 6,0           | 185,63          | 5,9           | 163,13          | 5,7           | -22,50         | -12,12       |
| Rückstellungen                   | 206,87          | 5,9           | 230,03          | 7,3           | 182,91          | 6,4           | -47,12         | -20,48       |
| Verbindlichkeiten                | 895,53          | 25,6          | 770,69          | 24,6          | 707,58          | 24,9          | -63,11         | -8,19        |
| Rechnungsabgrenzungsposten       | 2,39            | 0,1           | 2,19            | 0,1           | 1,86            | 0,1           | -0,33          | -15,07       |
| <b>Bilanzsumme</b>               | <b>3.495,22</b> | <b>100,00</b> | <b>3.136,83</b> | <b>100,00</b> | <b>2.844,69</b> | <b>100,00</b> | <b>-292,14</b> | <b>-9,31</b> |

## bb) GuV

|                                                           | 2010     | 2011     | 2012     |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                                           | T€       | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                              | 1.860,82 | 2.097,09 | 2.167,13 |
| sonstige betriebliche Erträge                             | 839,77   | 798,50   | 925,19   |
| Materialaufwand                                           | 1.284,67 | 1.176,38 | 1.414,28 |
| Personalaufwand                                           | 1.381,64 | 1.427,11 | 1.422,21 |
| Abschreibungen                                            | 354,67   | 373,55   | 366,40   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                        | 374,53   | 338,84   | 382,58   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                      | 0,92     | 0,60     | 0,31     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                          | 17,62    | 12,39    | 11,31    |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit              | -711,61  | -432,07  | -504,14  |
| außerordentliche Aufwendungen                             | 2,07     | 41,60    | 0,00     |
| außerordentliches Ergebnis                                | -2,07    | -41,60   | 0,00     |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                      | 12,29    | 0,00     | 0,00     |
| sonstige Steuern                                          | 11,84    | 9,08     | 9,60     |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                          | -737,80  | -482,74  | -513,74  |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen | -737,80  | -482,74  | -513,74  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                | 0,00     | 0,00     | 0,00     |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -39,65     | -23,02     | -23,71     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -33,81     | -24,78     | -28,71     | %          |
| Cash-Flow:                     | -383,14    | -109,19    | -147,34    | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 100,02     | 241,30     | 193,27     | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 51,16      | 49,29      | 45,99      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 92,34      | 91,88      | 88,61      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 62,44      | 62,11      | 62,90      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 37,56      | 37,89      | 37,10      | %          |

## e) Lagebericht

## 1. Geschäft und Rahmenbedingungen der Gesellschaft

## 1.1 Zweck und betrieblicher Aufbau

Die Gesellschaft wurde 1971 gegründet zum Betrieb eines Freizeit- und Naherholungsparks mit großem Freizeitangebot.

Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des Sports und der öffentlichen Gesundheitspflege, der Kinder- und Jugendhilfe, der Kultur und des Landschaftsschutzes für die im regionalen Umkreis wohnende Bevölkerung. Der Gesellschaftszweck wird insbesondere verwirklicht durch den Betrieb des öffentlichen Badbereiches für das

Jedermannschwimmen, verschiedene Kursangebote, Programm- und Veranstaltungsangebote in den Einrichtungen der Gesellschaft sowie die Bereitstellung der Spiel- und Sportflächen im Revierpark Vonderort.

Zur Erfüllung ihres Zwecks betreibt die Gesellschaft folgende Anlagen bzw. hat diese verpachtet:

- Revierpark Vonderort mit 32 Hektar Grundfläche, inkl. Rundwanderweg, abwechslungsreichen Spiel-, Sport- und Erholungsflächen, regelmäßige Konzerte, Minigolfanlage, Tischtennisplatten und Ballspielfelder, Ruder- und Tretbootfahren, Rodelbahn
- Solbad mit Warmliege- und Außenschwimmb Becken,
- Frei- und Wellenbad,
- Saunalandschaft mit Finnischer Sauna, Blockbohlensauna, Dampfsauna, Erdsauna, Teichsauna sowie Bio/Valo-Bädern.

## 1.2 Rahmenbedingungen

Das Geschäft der Gesellschaft ist im Allgemeinen von zahlreichen externen Faktoren abhängig. Neben saisonalen und witterungsbedingten Schwankungen zählen dazu insbesondere die verstärkte Konkurrenz durch verschiedene neue Freizeitangebote im Umkreis von Oberhausen, die Entwicklung der Energie- und Wasserpreise sowie die finanzielle Lage der öffentlichen Haushalte. Die grundlegende konjunkturelle Situation in 2012 in unserem Einzugsgebiet hat sich eher belebend auf die Nachfrage ausgewirkt.

Aufgabenbedingt kann die Gesellschaft – ohne Zuschüsse der Gesellschafter – kein kostendeckendes Geschäft betreiben. Aufgaben, die sich aus dem Gesellschaftsvertrag ergeben, erfordern auch zukünftig Zuschüsse zu den laufenden Betriebskosten und zu Investitionen durch die Gesellschafter.

Wir bemessen unser Geschäftsergebnis im Wesentlichen nach der Erfüllung unserer öffentlichen und gemeinnützigen Zwecksetzung und der Einhaltung der Vorgaben des Wirtschaftsplans; dabei spielen die Besucherzahlen, die Eintrittspreise, die erzielten Umsätze sowie unsere Material- und Personalaufwendungen eine wichtige Rolle.

Die PROVA Unternehmensberatung GmbH hat im Rahmen der Betriebsführung ein Zukunftskonzept für den Revierpark Vonderort erarbeitet, das dem Verwaltungsrat vorgestellt wurde. Inhaltlich wurde dabei vor allem auf nachhaltige, Entwicklungen gezielt, die die Gesellschaft künftig vor allem wirtschaftlich stärken sollen. Die Umsetzung des Zukunftskonzeptes erfolgte bereits im Jahr 2012 mit der Überarbeitung der Marketingstrategie und den Marketingmaterialien sowie der Attraktivierung des Saunabereiches. Weitere Einzelmaßnahmen folgen im Jahr 2013 (z. B. Aufsatzung des Außenbeckens mit Selen).

## 2. Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

### 2.1 Ertragslage

Der Geschäftsverlauf der Revierpark Vonderort GmbH war im Vergleich zu 2011 zufriedenstellend.

Den gesamten Erlösen und Erträgen in Höhe von 3.092 T€ (Vorjahr: 2.896 T€) standen Ausgaben und Abschreibungen in Höhe von 3.597 T€ (Vorjahr 3.328 T€) gegenüber.

Die Gesellschafter haben einen Betriebskostenzuschuss in Höhe von 637 T€ (Vorjahr: 743 T€) gezahlt, derin den Erträgen enthalten ist. Ergänzend wurde ein Investitionskostenzuschuss von 355 T€ (Vorjahr: 249 T€) als Zuführung zur Kapitalrücklage geleistet.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit beläuft sich somit auf -504 T€ (Vorjahr: -432 T€). Dies entspricht einem Kostendeckungsgrad von 86,0 % (Vorjahr: 87,1 %).

Hinzu kommen Steuern in Höhe von insgesamt 10 T€ (Vorjahr: 51 T€), so dass sich insgesamt ein Jahresfehlbetrag von -514 T€ (Vorjahr: -483 T€) ergibt.

Die Abschreibungen in Höhe von 366 T€ und der übrige Jahresfehlbetrag in Höhe von 147 T€ wurden der Kapitalrücklage entnommen.

Gegenüber dem Vorjahr sind folgende Veränderungen festzustellen:

### Gesamteinnahmen

Bei den Gesamteinnahmen war bei den Erlösen aus Eintritten, Mieten und Pachten ein Zuwachs um 70 T€ (3,2 %) von 2.097 T€ auf 2.167 T€ zu verzeichnen. Die Eröse in dem Bereich Solbad haben sich leicht verbessert, während die Erlöse des Freibades im Vergleich zum Vorjahr (wetterbedingt) stark gestiegen sind. Die Erlöse des Bereichs Sauna sind im Vorjahresvergleich annähernd konstant.

Die Umsatzentwicklungen ergeben sich wie folgt:

|                    | 2012         | 2011         | Veränderung |             |
|--------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                    | T€           | T€           | T€          |             |
| Solbad             | 1.166        | 1.129        | 37          | 3,3%        |
| Freibad            | 64           | 26           | 38          | 146,2%      |
| Sauna              | 743          | 745          | -2          | -0,3%       |
| Mieten und Pachten | 138          | 141          | -3          | -2,1%       |
| Übrige             | 56           | 56           | 0           | 0,0%        |
|                    | <b>2.167</b> | <b>2.097</b> | <b>70</b>   | <b>3,3%</b> |

Durch einen Schaden an der Fernwärmeleitung, der erst in der ersten Hälfte des Jahres behoben werden konnte, waren die Besucherzahlen insbesondere im Bereich des Solbades gesunken. Die per 01.07.2012 vorgenommene Preiserhöhung ermöglichte es, die Erlöse auf Vorjahresniveau zu halten.

Die Erlöse im Freibad sind wetterbedingt analog der Erlöse in anderen Städten und Gemeinden deutlich gestiegen.

Der starke Anstieg der sonstigen betrieblichen Erträge ist auf Schadensersatzleistungen in Höhe von T€ 243 bei einem gleichzeitig um T€ 106 geringeren Betriebskostenzuschuss zurückzuführen.

### Gesamtaufwendungen

Bei den Gesamtaufwendungen war eine Erhöhung um 269 T€ (8,1 %) von 3.328 T€ auf 3.597 T€ zu verzeichnen. Die Aufwendungen teilen sich wie folgt auf:

|            |        |                                                                   |
|------------|--------|-------------------------------------------------------------------|
| 1.414 T€ = | 39,3 % | Materialaufwand inkl. Energiekosten (Vorjahr: 1.176 T€ = 35,3 %)  |
| 1.422 T€ = | 39,5 % | auf Personalkosten (Vorjahr: 1.427 T€ = 42,9 %)                   |
| 366 T€ =   | 10,2 % | auf Abschreibungsaufwand (Vorjahr: 374 T€ = 11,2 %)               |
| 383 T€ =   | 10,6 % | auf Sonstige betriebliche Aufwendungen (Vorjahr: 339 T€ = 10,2 %) |
| 11 T€ =    | 0,3 %  | Zinsen und ähnliche Aufwendungen (Vorjahr: 12 T€ = 0,4 %)         |

Bei den Materialaufwendungen ergab sich auf Grund des Fernwärmeschadens ein Anstieg der Aufwendungen für Heizöl von insgesamt 112 T€ während die Aufwendungen für Gas um 68 T€ und für Wasser/Entwässerung um 14 T€ verringert werden konnten. Der Fernwärmeschaden führte auch zu einem Anstieg der Instandhaltungsaufwendungen um 134 T€ (bezogene Leistungen). Die Kosten des Betriebsführungsvertrages sind für das ganze Jahr berücksichtigt und führten zu einer Erhöhung der Aufwendungen für bezogenen Leistungen um 78 T€.

Gegenüber dem Vorjahr ist der Personalaufwand konstant geblieben.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verzeichnen einen Anstieg um 44 T€. Hierbei führten zusätzliche Kosten für Werkzeuge sowie die Anmietung von mobilen Heizgeräten zu erhöhten Aufwendungen.

Der Abschreibungsaufwand reduzierte sich wegen geringer Investitionen im Vergleich zum Vorjahr um 8 T€.

## 2.2 Finanz- und Vermögenslage

88,8 % der Bilanzsumme von 2.845 T€ auf der Aktivseite entfallen auf das Anlagevermögen, 62,9 % der Passivseite auf das Eigenkapital.

Die bedeutende Veränderung auf der Aktivseite betrifft die abschreibungsbedingte Abnahme des Sachanlagevermögens um 361 T€. Diese wurde im Wesentlichen durch den Verzehr der Kapitalrücklage von 159 T€, die Tilgung eines Bankdarlehens von 100 T€ sowie durch einen um 47 T€ geringeren Rückstellungsbedarf finanziert.

Die Investitionen des Jahres 2012 beschränkten sich mit 22 T€ (Vorjahr: 28 T€) auf das Notwendige.

Der gezahlte Gesamtzuschuss der Gesellschafter (Betriebskostenzuschuss und Investitionskostenzuschuss) ist seit dem Jahr 2007 unverändert mit Ausnahme von Sonderzuschüssen in Höhe von je 113 T€ in den Jahren 2009 und 2010 für die Saunainvestition. Letztere wurden in einen Sonderposten eingestellt, der über eine Laufzeit von 10 Jahren analog zum entsprechenden Anlagevermögen aufgelöst wird.

Da die geleisteten Betriebskostenzuschüsse nicht ausreichten, wurde der Jahresfehlbetrag von -514 T€ der Kapitalrücklage entnommen. In die Kapitalrücklage wurden 355 T€ als Investitionskostenzuschuss einbezahlt, so dass diese in Summe um 159 T€ abnahm.

Die Vermögensverhältnisse der Gesellschaft sind grundsätzlich geordnet. Das langfristig gebundene Vermögen ist zum größten Teil durch langfristiges Eigen- und Fremdkapital finanziert. Die Gesellschaft ist grundsätzlich in der Lage, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen.

## 3. Bericht über die Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung kommunaler Unternehmen gem. § 108 Abs. 2 GO NW für das Geschäftsjahr 2012

Durch die Wahrnehmung der unter 1.1 dargestellten Aufgaben wurde der Zweck der Gesellschaft gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages nachhaltig erfüllt.

## 4. Nachtragsbericht

Andere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Schluss des Geschäftsjahres 2012 (gemäß § 289 Abs. 2 Ziff. 1 HGB) haben sich nicht ereignet.

Das Finanzamt Oberhausen-Nord hat in Bezug auf die Klage wegen Umsatzsteuer mit Datum vom 10. Mai 2013 angezeigt, dass die angefochtenen Bescheide geändert worden sind; diese sind jedoch noch nicht wirksam zugestellt. Die für die Klage gebildeten Rückstellungen belaufen sich auf T€ 46 für Umsatzsteuer und auf T€ 18 für Zinsen.

## 5. Risikobericht

Die Geschäftsführung hat ein angemessenes Risikoüberwachungssystem eingerichtet und entsprechende Berichtspflichten festgelegt. Dazu wurde ein Katalog mit möglichen Risikofeldern, potenziellen Risikoausprägungen und Risiko eingrenzenden Maßnahmen entwickelt, der planmäßig fortgeschrieben wurde.

Durch die permanente Überwachung der Risiken der Gesellschaft können sowohl auf der Erlös- als auch auf der Kostenseite frühzeitig negative Entwicklungen erkannt und notwendige Maßnahmen ergriffen werden, um das Wirtschaftsergebnis möglichst im Rahmen des Wirtschaftsplans zu halten.

Ein potenzielles Risiko besteht in weiterhin stark steigenden Energiepreisen für Strom, Gas und Wasser.

Sowohl die Gebäude als auch die Anlagentechnik sind in allen Bereichen des Revierparks vergleichsweise alt. Es besteht jederzeit das Risiko eines nicht geringen Reparaturaufwandes, bei dem kurzfristig die Liquidität des Unternehmens gefährdet sein könnte. Kurz-, mittel- und langfristig werden zur Eingrenzung dieses Risikos bereits regelmäßig Unterhaltungsmaßnahmen vorgenommen.

Die Erfüllung der Aufgaben, die sich aus dem Gesellschaftsvertrag ergeben, erfordern auch zukünftig Zuschüsse durch die Gesellschafter. Eine noch weitere Reduzierung dieser Zuschüsse hätte gravierende Einschränkungen der Angebotspalette zur Folge und würde die Entwicklung der Gesellschaft in der bestehenden Form gefährden. Weitere Investitionen stehen unter dem Vorbehalt der Finanzierbarkeit und der Unterstützung durch die Gesellschafter. In Anbetracht des fixierten Zuschussniveaus der Gesellschafter und des reduzierten Bestandes an liquiden Mitteln hängt die finanzielle Entwicklung der Gesellschaft einschließlich der Liquidität und Schuldendienstfähigkeit verstärkt vom Verlauf des operativen Geschäftes ab. Bei der Gestaltung der Rückzahlungsvereinbarungen des Investitionsbankdarlehens wurde diesem Umstand ausreichend Rechnung getragen.

Insgesamt sind derzeit keine den Bestand oder die Entwicklung gefährdenden Risiken für die Gesellschaft zu erkennen.

## 6. Prognosebericht

Für das Geschäftsjahr 2013 sind nach dem noch nicht genehmigten Wirtschafts- und Betriebsplan Erlöse und Erträge in Höhe von 2.382 T€, Aufwendungen von 3.532 T€, ein Betriebskostenzuschuss in Höhe von 618 T€ sowie ein Investitionszuschuss (Zuführung zur Kapitalrücklage) in Höhe des Abschreibungsaufwandes 2011 von 374 T€ vorgesehen. Dem Investitionszuschuss steht eine geplante Rücklagenentnahme für den laufenden Geschäftsbetrieb von 532 T€ gegenüber. Beachtenswerte Investitionen sind für 2013 nicht vorgesehen.

Die Erlöse in 2013 wurden auf der Grundlage des Eintrittspreiskonzeptes 2012 sowie den Erfahrungswerten der letzten drei Jahre erstellt. Für das erste Quartal 2013 liegen die Besucherzahlen für Bad und Sauna leicht unter dem Vorjahresniveau, die Erlöse allerdings aufgrund der Preiserhöhung über den Vorjahreswerten.

Weitere Optimierungen im Bereich der Energieeffizienz werden angestrebt, um kurzfristig, mittelfristig und langfristig Kosten zu senken. Intensiv geprüft werden verschiedene Varianten des Energiecontractings, Ergebnisse dazu sind in der zweiten Jahreshälfte zu erwarten.

Eine grundlegende Verbesserung der Rahmenbedingungen in Gestalt höherer Gesellschafterzuschüsse ist auf absehbare Zeit nicht zu erwarten. Es ist daher das Ziel der Gesellschaft, die Wirtschaftlichkeit und Effizienz bei den Einnahmen und Ausgaben weiter zu verbessern und nachhaltige Maßnahmen auf der Basis des Zukunftskonzeptes umzusetzen, um das Gleichgewicht der Liquidität mittelfristig zu erhalten.

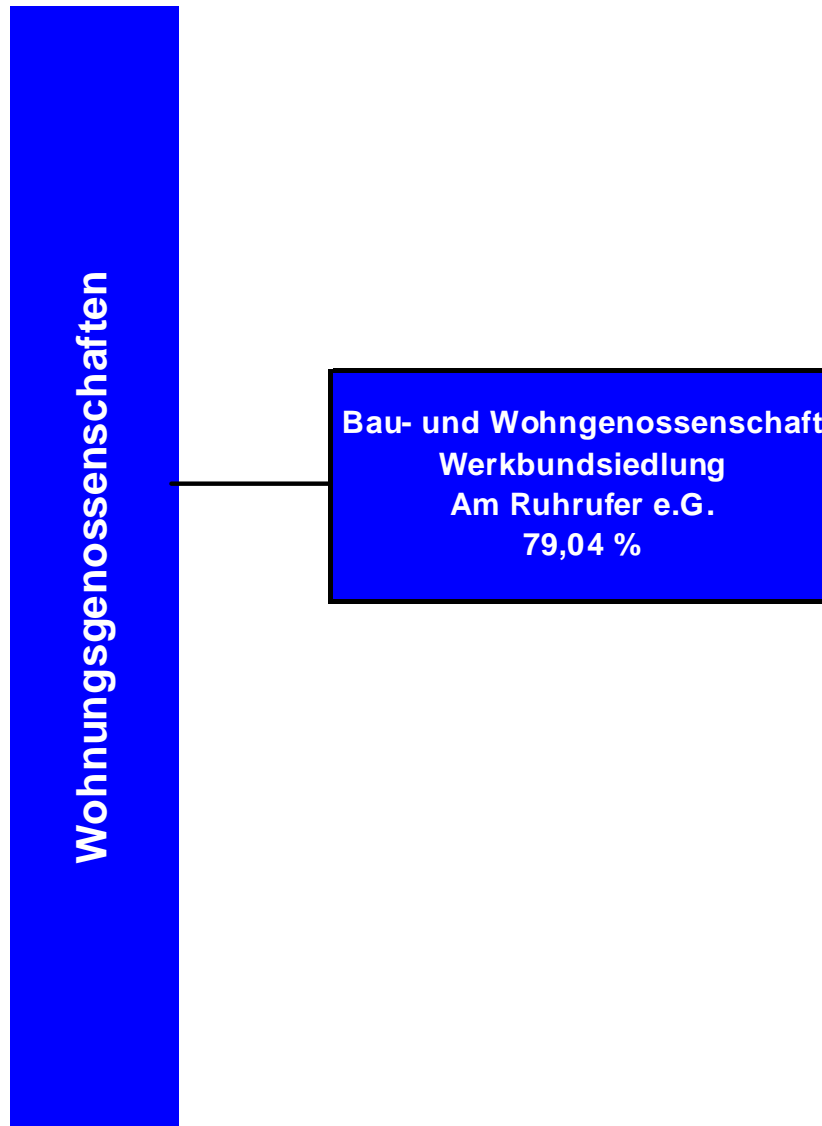
Oberhausen, im Mai 2013

Frind

von der Heide

Loeven

## Wohnungsgenossenschaften



**Bau- und Wohnungsgenossenschaft "Werkbundsiedlung Am Ruhrufer" e.G.****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Hauerweg 16  
46049 Oberhausen

**Kontakt:**

**Rechtsform:** eG  
**Stammkapital in T€:** 212,19

| <b>Gesellschafter:</b>             | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------------------|-----------|----------|
| Sonstige Genossenschaftsmitglieder | 44,48     | 20,96    |
| Stadt Oberhausen                   | 167,70    | 79,04    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Errichtung und Bewirtschaftung von Wohneinheiten und Gemeinschaftsanlagen mit verschiedenen Rechts- und Nutzungsformen im Bebauungsplangebiet Nr. 137 B - Behrensstr./Fährstr./Am Ruhrufer Sanierungsgebiet Zechengelände Alstaden.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Vorstand:**

|          |                                  |
|----------|----------------------------------|
| Mitglied | Böhm, Hartmut                    |
| Mitglied | Jörchel, Erwin                   |
| Mitglied | Vatterot, Gerd (+<br>09.05.2013) |

**Aufsichtsrat:**

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| Vorsitzender | Mühle, Stefan      |
| Mitglied     | Hammen, Margret    |
| Mitglied     | van Suntum, Ute    |
| Mitglied     | Lauderbach, Ulrich |
| Mitglied     | Mühle, Gerd        |

**Generalversammlung:** Willecke, Thomas



## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010     |      | 2011     |      | 2012     |      | Veränderungen |       |
|----------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|---------------|-------|
|                            | T€       | %    | T€       | %    | T€       | %    | T€            | %     |
| <b>Aktiva</b>              |          |      |          |      |          |      |               |       |
| Anlagevermögen             | 1.324,09 | 88,3 | 1.301,27 | 86,0 | 1.278,44 | 84,0 | -22,83        | -1,75 |
| Umlaufvermögen             | 174,57   | 11,6 | 209,07   | 13,8 | 242,06   | 15,9 | 32,99         | 15,78 |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 1,32     | 0,1  | 1,95     | 0,1  | 1,95     | 0,1  | 0,00          | 0,00  |

|                    |                 |               |                 |               |                 |               |              |             |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.499,98</b> | <b>100,00</b> | <b>1.512,29</b> | <b>100,00</b> | <b>1.522,45</b> | <b>100,00</b> | <b>10,16</b> | <b>0,67</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|

|                            | T€       |      | T€       |      | T€     |      | T€     |         |
|----------------------------|----------|------|----------|------|--------|------|--------|---------|
|                            | %        | %    | %        | %    | %      | %    | %      |         |
| <b>Passiva</b>             |          |      |          |      |        |      |        |         |
| Eigenkapital               | 467,29   | 31,2 | 493,80   | 32,7 | 519,67 | 34,1 | 25,87  | 5,24    |
| Rückstellungen             | 9,67     | 0,6  | 7,17     | 0,5  | 4,67   | 0,3  | -2,50  | -34,87  |
| Verbindlichkeiten          | 1.023,03 | 68,2 | 1.010,67 | 66,8 | 998,12 | 65,6 | -12,55 | -1,24   |
| Rechnungsabgrenzungsposten |          |      | 0,65     | 0,0  |        |      | -0,65  | -100,00 |

|                    |                 |               |                 |               |                 |               |              |             |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.499,98</b> | <b>100,00</b> | <b>1.512,29</b> | <b>100,00</b> | <b>1.522,45</b> | <b>100,00</b> | <b>10,16</b> | <b>0,67</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|

## bb) GuV

|                                                                                 | 2010   | 2011   | 2012   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
|                                                                                 | T€     | T€     | T€     |
| Umsatzerlöse                                                                    | 134,34 | 135,32 | 138,15 |
| Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | 0,80   | 1,86   | -1,63  |
| sonstige betriebliche Erträge                                                   | 0,16   | 5,52   | 5,50   |
| Materialaufwand                                                                 | 47,81  | 48,53  | 54,97  |
| Abschreibungen                                                                  | 23,32  | 22,82  | 22,82  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                              | 4,78   | 8,94   | 4,47   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                            | 1,47   | 1,66   | 1,85   |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                | 34,07  | 32,79  | 29,29  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                    | 26,79  | 31,29  | 32,32  |
| sonstige Steuern                                                                | 5,80   | 5,80   | 6,45   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                | 20,99  | 25,49  | 25,86  |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag                                                    | 0,67   | 1,56   | 2,50   |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen                       | 20,10  | 24,55  | 25,59  |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                      | 1,56   | 2,50   | 2,78   |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 15,63      | 18,84      | 18,72      | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 4,51       | 5,19       | 5,00       | %          |
| Cash-Flow:                     | 44,31      | 48,31      | 48,69      | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            |            | %          |

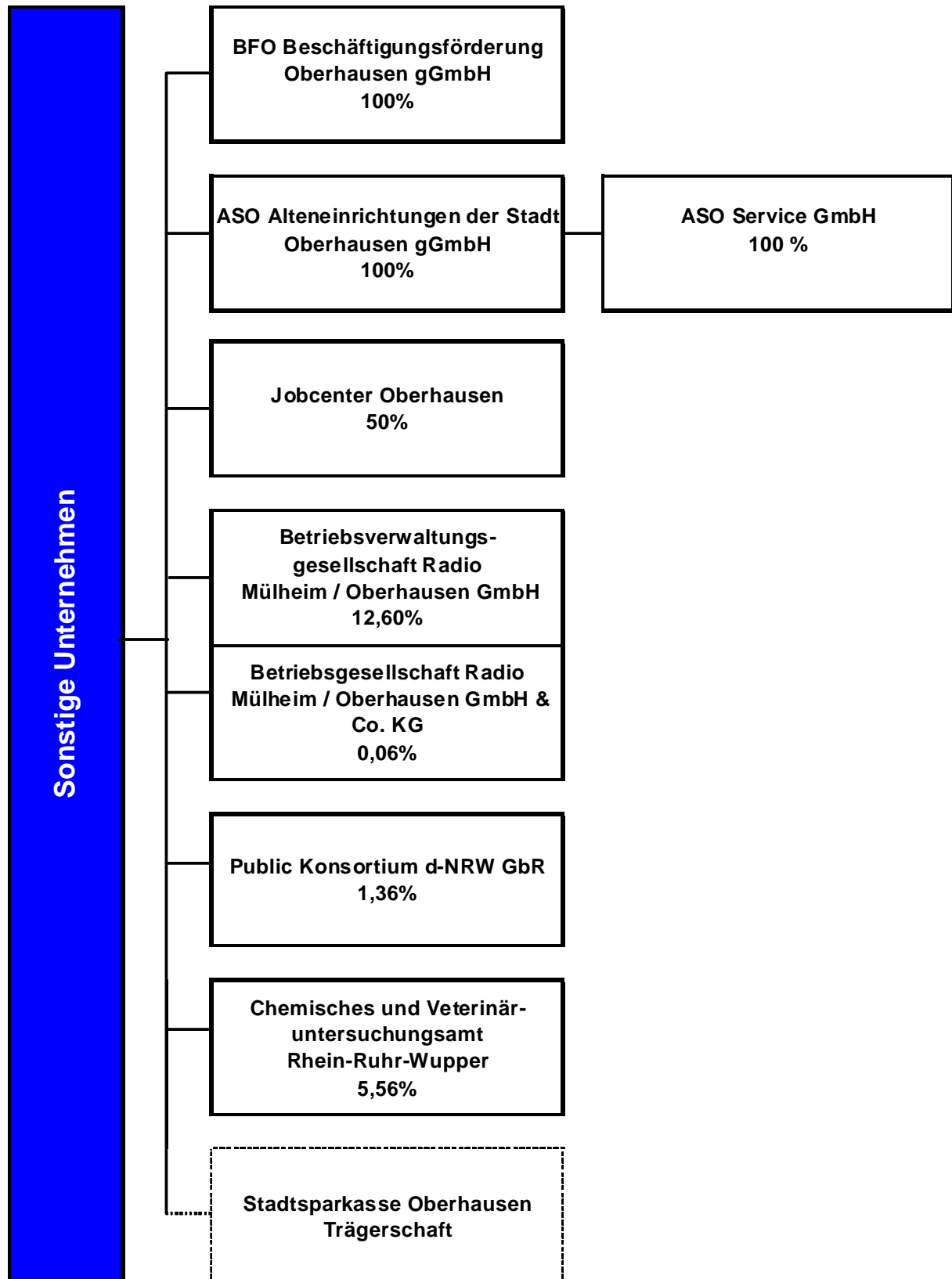
**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 88,27      | 86,05      | 83,97      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 31,15      | 32,65      | 34,13      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 68,85      | 67,35      | 65,87      | %          |

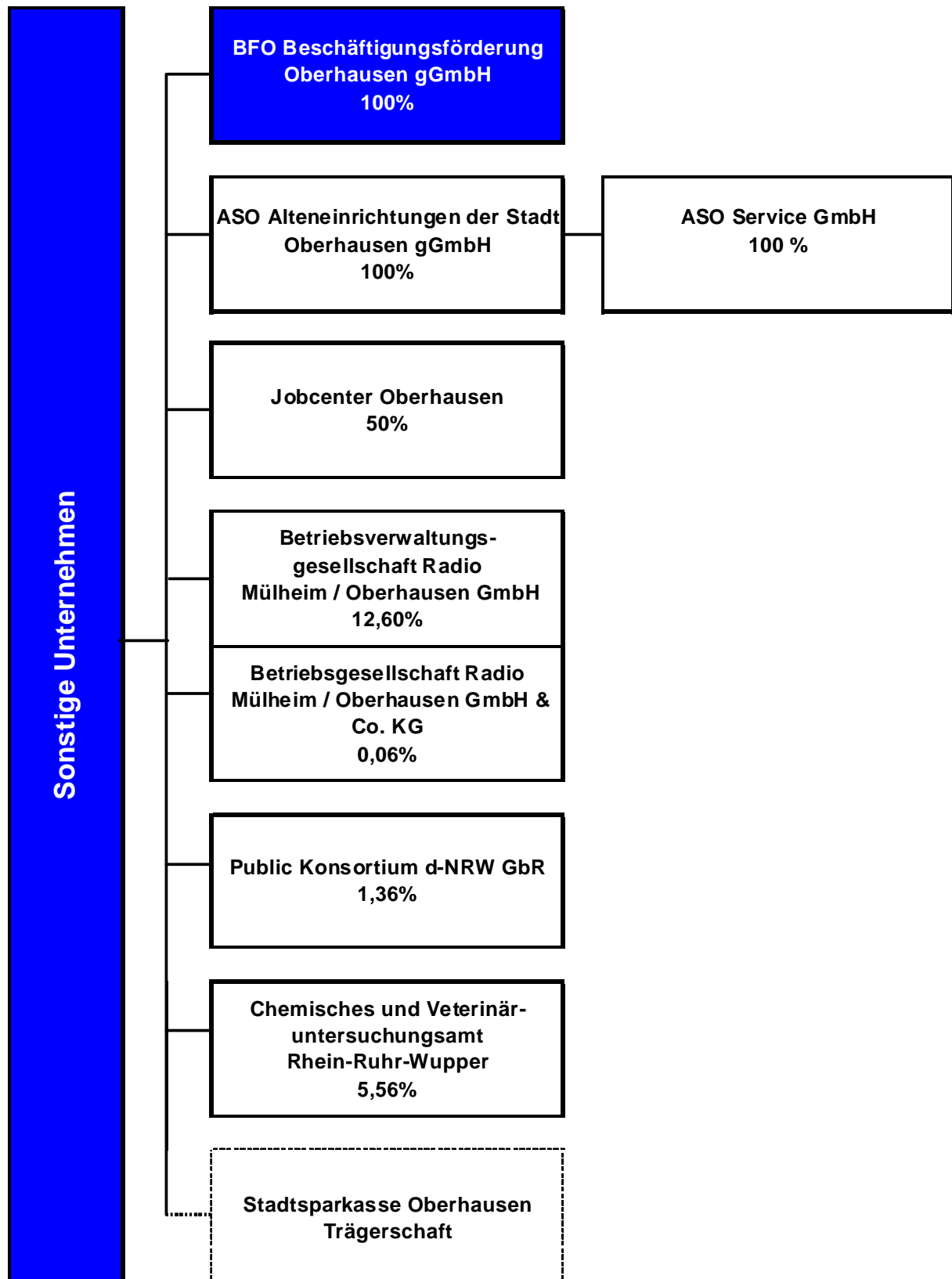
**e) Lagebericht**

Ein Lagebericht wird nicht erstellt.

## Sonstige Unternehmen







**BFO Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Gewerkschaftsstraße 76-78  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/46839100  
Fax 0208/46839111  
e-Mail [achim.kawicki@bfo.oberhausen.de](mailto:achim.kawicki@bfo.oberhausen.de)  
Internet -

**Rechtsform:** gGmbH  
**Stammkapital in T€:** 25,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

- die aktive Beschäftigungsförderung, die sich an die am Arbeitsmarkt benachteiligten Personengruppen richtet, insbesondere an
- Sozialhilfeempfänger/innen, die aufgrund Arbeitslosigkeit oder unzureichenden Erwerbseinkommens Sozialhilfe beziehen
- Arbeitslose, die von Sozialhilfebedürftigkeit bedroht sind,
- Geringqualifizierte und Jugendliche ohne Schul- und/oder Berufsabschluss
- Berufsrückkehrer/innen nach der Familienphase

**Wichtige Verträge**

|                                         |                                                                       |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH | Leistungsvertrag mit der OGM GmbH vom 05.03.2001                      |
| Stadt Oberhausen                        | Dienstleistungsvertrag mit der Stadt Oberhausen vom 20.12.00          |
| Stadt Oberhausen                        | Vereinbarung mit der Stadt Oberhausen vom 20.12.00 (Leistungsvertrag) |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Kawicki, Achim

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Frind, Reinhard

|                      |                                  |                                                           |                                                   |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Aufsichtsrat:</b> | Vorsitzende                      | Oberste-Kleinbeck, Kirsten                                | wird vertreten durch Vöpel, Dirk                  |
|                      | stellv. Vorsitzende              | Willing-Spielmann, Ulrike                                 | wird vertreten durch Wolter, Marita               |
|                      | Mitglied gem. § 113 GO           | Siodmak, Brigitte                                         | wird vertreten durch Gohlke, Klaus                |
|                      | Mitglied                         | Blanke, Andreas                                           | wird vertreten durch Axt, Birgit                  |
|                      | Mitglied                         | Brands, Beatriks                                          | wird vertreten durch Albrecht-Mainz, Elia         |
|                      | Mitglied                         | Groß-Mühlenbruch, Werner                                  | wird vertreten durch Stappert, Claudia (Bgm.)     |
|                      | Mitglied                         | Holtz, Gerd                                               | wird vertreten durch Fürth, Joachim (Bgm.)        |
|                      | Mitglied                         | Kamps, Jochen                                             | wird vertreten durch Kösling, Anja                |
|                      | Mitglied                         | Koppers, Peter                                            | wird vertreten durch Janßen, Anne                 |
|                      | Mitglied                         | Nagels, Hans-Jürgen                                       | wird vertreten durch Plitt-Vogt, Marlies          |
|                      | Mitglied                         | Opitz, Stefanie                                           | wird vertreten durch Laß, Heike                   |
|                      | Mitglied                         | Pusch, Jörg                                               | wird vertreten durch Sarrafi, Ramin               |
|                      | Mitglied                         | Radtko, Dorothee                                          | wird vertreten durch Kösling, Klaus               |
|                      | Mitglied                         | Röder, Alfred                                             | wird vertreten durch Pascheberg, René             |
|                      | Mitglied                         | Runkler, Hans-Otto                                        | wird vertreten durch Prakken, Jolanta (Bgm.)      |
|                      | Mitglied                         | Schepers, Hermann-Josef                                   | wird vertreten durch Rubin, Dirk                  |
|                      | Mitglied                         | Telli, Ercan                                              | wird vertreten durch Bongers, Sonja               |
|                      | Mitglied                         | Tscharke, Hans Josef                                      | wird vertreten durch Stehr, Simone-Tatjana        |
|                      | Mitglied                         | Weingärtner, Helga                                        | wird vertreten durch Zimkeit, Stefan              |
|                      | Mitglied                         | Breuckmann, Ludgerus                                      | wird vertreten durch Weirich, Detlef (Bgm.)       |
|                      | stellv. Mitglied (gem. § 113 GO) | Gohlke, Klaus                                             | Pers. Stellvertretung für Siodmak, Brigitte       |
|                      | stellv. Mitglied                 | Albrecht-Mainz, Elia                                      | Pers. Stellvertretung für Brands, Beatriks        |
|                      | stellv. Mitglied                 | Axt, Birgit                                               | Pers. Stellvertretung für Blanke, Andreas (Bgm.)  |
|                      | stellv. Mitglied                 | Bongers, Sonja                                            | Pers. Stellvertretung für Telli, Ercan            |
|                      | stellv. Mitglied                 | Janßen, Anne                                              | Pers. Stellvertretung für Koppers, Peter          |
|                      | stellv. Mitglied                 | Kösling, Anja                                             | Pers. Stellvertretung für Kamps, Jochen           |
|                      | stellv. Mitglied                 | Kösling, Klaus                                            | Pers. Stellvertretung für Radtko, Dorothee        |
|                      | stellv. Mitglied                 | Laß, Heike                                                | Pers. Stellvertretung für Opitz, Stefanie         |
|                      | stellv. Mitglied                 | Pascheberg, René                                          | Pers. Stellvertretung für Röder, Alfred           |
|                      | stellv. Mitglied                 | Plitt-Vogt, Marlies                                       | Pers. Stellvertretung für Nagels, Hans-Jürgen     |
|                      | stellv. Mitglied                 | Rubin, Dirk                                               | Pers. Stellvertretung für Schepers, Hermann-Josef |
| stellv. Mitglied     | Stappert, Claudia                | Pers. Stellvertretung für Groß-Mühlenbruch, Werner (Bgm.) |                                                   |
| stellv. Mitglied     | Stehr, Simone Tatjana            | Pers. Stellvertretung für Tscharke, Hans Josef            |                                                   |

|                  |                        |                                                       |
|------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|
| stellv. Mitglied | Vöpel, Dirk            | Pers. Stellvertretung für Oberste-Kleinbeck, Kirsten  |
| stellv. Mitglied | Wolter, Marita         | Pers. Stellvertretung für Willing-Spielmann, Ulrike   |
| stellv. Mitglied | M.d.L. Zimkeit, Stefan | Pers. Stellvertretung für Weingärtner, Helga          |
| stellv. Mitglied | Fürth, Joachim         | Pers. Stellvertretung für Holtz, Gerd                 |
| stellv. Mitglied | Prakken, Jolanta       | Pers. Stellvertretung für Runkler, Hans-Otto          |
| stellv. Mitglied | Sarrafi, Ramin         | Pers. Stellvertretung für Pusch, Jörg                 |
| stellv. Mitglied | Weirich, Detlef        | Pers. Stellvertretung für Breuckmann, Ludgerus (Bgm.) |

## d) Geschäftsentwicklung

### aa) Bilanzdaten

|                            | 2010     |      | 2011   |      | 2012   |      | Veränderungen |         |
|----------------------------|----------|------|--------|------|--------|------|---------------|---------|
|                            | T€       | %    | T€     | %    | T€     | %    | T€            | %       |
| <b>Aktiva</b>              |          |      |        |      |        |      |               |         |
| Anlagevermögen             | 40,19    | 3,5  | 26,97  | 7,1  | 15,73  | 8,0  | -11,24        | -41,68  |
| Umlaufvermögen             | 1.120,32 | 96,5 | 350,95 | 92,9 | 180,29 | 92,0 | -170,66       | -48,63  |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 0,02     | 0,0  | 0,02   | 0,0  |        |      | -0,02         | -100,00 |

|                    |                 |               |               |               |               |               |                |               |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.160,53</b> | <b>100,00</b> | <b>377,94</b> | <b>100,00</b> | <b>196,02</b> | <b>100,00</b> | <b>-181,92</b> | <b>-48,13</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|

|                   | T€     |      | T€     |      | T€     |      | T€     |        |
|-------------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|--------|
|                   | %      | %    | %      | %    | %      | %    | %      |        |
| <b>Passiva</b>    |        |      |        |      |        |      |        |        |
| Eigenkapital      | 183,22 | 15,8 | 205,10 | 54,3 | 158,14 | 80,7 | -46,96 | -22,90 |
| Rückstellungen    | 75,09  | 6,5  | 71,50  | 18,9 | 15,20  | 7,8  | -56,30 | -78,74 |
| Verbindlichkeiten | 902,22 | 77,7 | 101,33 | 26,8 | 22,68  | 11,6 | -78,65 | -77,62 |

|                    |                 |               |               |               |               |               |                |               |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.160,53</b> | <b>100,00</b> | <b>377,94</b> | <b>100,00</b> | <b>196,02</b> | <b>100,00</b> | <b>-181,92</b> | <b>-48,13</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|

### bb) GuV

|                                                           | 2010     | 2011     | 2012   |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|--------|
|                                                           | T€       | T€       | T€     |
| Umsatzerlöse                                              | 6.431,21 | 1.226,44 | 412,24 |
| sonstige betriebliche Erträge                             | 1,22     | 6,19     | 48,08  |
| Materialaufwand                                           | 622,59   | 136,23   | 6,21   |
| Personalaufwand                                           | 5.616,76 | 962,22   | 410,51 |
| Abschreibungen                                            | 14,37    | 13,83    | 11,81  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                        | 182,74   | 99,36    | 79,29  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                      | 2,54     | 0,97     | 0,61   |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit              | -1,49    | 21,95    | -46,90 |
| sonstige Steuern                                          | 0,07     | 0,07     | 0,07   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                          | -1,55    | 21,89    | -46,96 |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen | -1,55    | 21,89    | -46,96 |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                | 0,00     | 0,00     | 0,00   |



**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -0,02      | 1,78       | -11,39     | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -0,85      | 10,67      | -29,70     | %          |
| Cash-Flow:                     | 12,82      | 35,71      | -35,15     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 29,11      | 51,36      | 57,54      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 87,32      | 78,06      | 89,18      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 3,35       | 7,07       | 8,02       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 15,79      | 54,27      | 80,68      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 84,21      | 45,73      | 19,32      | %          |

**e) Lagebericht****1. Ausgangslage**

Durch das Inkrafttreten der Neuregelungen des Gesetzes zur Verbesserung der Eingliederungschancen am Arbeitsmarkt zum 01.04.2012, ergaben sich weitere zahlreiche Veränderungen in der Beschäftigungsförderung, die erhebliche Auswirkungen auf den Geschäftsbetrieb der BFO hatten. Zum 01.04.2012 wurden die Förderungsinstrumente der §§ 16d und 16e SGB II umfassend reformiert. Das Instrument der Arbeitsgelegenheiten in der Entgeltvariante wurde im SGB II-Bereich abgeschafft. Die Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung wurden als nachrangigstes Eingliederungsinstrument im SGB II verankert, die Zuweisungsdauer zeitlich begrenzt und die Anforderungen an die Arbeitsgelegenheiten (Zusätzlichkeit, Wettbewerbsneutralität, im öffentlichen Interesse liegend) wurden in der Vorschrift des § 16d SGB II festgelegt. Die Möglichkeiten der BFO, Einsatzfelder zu finden, die diesen Kriterien unter den vorgesehenen Standards standhalten, wurden dadurch erheblich verringert. Neben diesen Änderungen sah der Bundeshaushalt 2012 weitere erhebliche Mittelkürzungen im Eingliederungstitel vor. Auch für die folgenden Jahre wurden weitere Mittelkürzungen vorgesehen.

Vor diesem Hintergrund beschlossen der Rat der Stadt Oberhausen in seiner Sitzung am 19.03.2012 und nachfolgend die Gesellschafterversammlung der BFO am 26.04.2012, den operativen Geschäftsbetrieb der BFO zum 31.12.2012 einzustellen. Diese Entscheidungen wurden in der Ratssitzung am 19.11.2012 und in der Gesellschafterversammlung am 21.11.2012 insoweit geändert, dass der Geschäftsbetrieb der BFO gGmbH nicht vollständig zum 31.12.2012 eingestellt wird, sondern die Tätigkeit der Beratungsstelle Jugend und Beruf über den 31.12.2012 hinaus bei der BFO gGmbH verbleibt.

**2. Maßnahmeentwicklung / Erfüllung des Gesellschaftszweckes**

Auf der Grundlage der zwischen dem Jobcenter und der BFO geschlossenen Rahmenvereinbarung nach § 17 Abs. 2 SGB II vom 01.03.2011 wurde die Durchführung von Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung nach § 16 d Satz 2 SGB II wie folgt vereinbart:

a) durch Teilvereinbarung vom 25.03.2011

Im Rahmen der Änderungsvereinbarung vom 06.10.2011 erfolgte eine Verlängerung der zunächst bis zum 31.12.2011 vereinbarten 205 Stellen bis zum 31.03.2012 zur individuellen Verlängerungsmöglichkeit für jeden Teilnehmer / jede Teilnehmerin auf max. 6 Monate Maßnahmelaufzeit.

b) durch Teilvereinbarung vom 06.10.2011

Im Rahmen der Änderungsvereinbarung vom 02.01.2012 erfolgte eine Verlängerung der zunächst bis zum 31.05.2012 vereinbarten 60 Stellen bis zum 30.06.2012, gleichzeitig erfolgte ab dem 16.01.2012 eine Aufstockung auf 78 Stellen.

Insgesamt waren im Januar 2012 = 143, im Februar 2012 = 129, im März 2012 = 103, im April 2012 = 72, im Mai 2012 = 68 und im Juni 2012 = 58 Mehraufwandsstellen besetzt (jeweils zum Monatsersten). Alle auf den Stellen eingesetzten Oberhausener Bürger/innen wurden - zum Teil mehrfach - beraten und im Bedarfsfall sozialpädagogisch betreut.

Im Rahmen der Oberhausener GemeinwohlArbeit OGA wurde zusammen mit den Trägern „Die Kurbel“-Katholisches Jugendwerk Oberhausen gGmbH, RUHRWERKSTATT Kultur-Arbeit im Revier e.V. und Zentrum für Ausbildung und Qualifikation Oberhausen (ZAQ) e.V. für Teilnehmende ein gemeinsames Qualifizierungsangebot vorgehalten.

Folgende Schulungsangebote zu jeweils einer Woche mit je 30 Stunden wurden im Berichtszeitraum angeboten:

1. Tipps für Schuldnerinnen/Schuldner und Verbraucherinnen/Verbraucher von A-Z
2. Gesundheit, Prävention und Stressbewältigung
3. Arbeitsmarkt – Auftreten und Outfit, Selbstbewusstsein, Service und Dienstleistung

Jede/r Teilnehmer/in erhielt während der Beschäftigung die Möglichkeit der Teilnahme an einer begleitenden Qualifizierungsmaßnahme. Dabei wurde versucht, die Teilnehmer/innen entsprechend der mit der Zuweisung vom Jobcenter vorgenommenen Schwerpunktsetzung in die Qualifizierungen zu vermitteln. 42 Teilnehmer/innen nahmen diese Möglichkeit im Berichtszeitraum wahr.

Zum 01.07.2012 ist das Aufgabengebiet „Arbeitsgelegenheiten in der Mehraufwandsvariante“ bei der BFO ausgelaufen.

Während des gesamten Jahres 2012 wurde die vom Land NRW geförderte „Beratungsstelle Jugend und Beruf“ weitergeführt, die seit der Betriebsaufnahme im Jahr 2001 bei der BFO angesiedelt ist. Im Geschäftsjahr wurde die Beratungstätigkeit durch zwei Teilzeit- und zwei Vollzeitfachkräfte durchgeführt. Die Zielgruppe der zu beratenden Jugendlichen im Übergang von der Schule zum Beruf gliedert sich insbesondere in folgende Personengruppen:

- Haupt-, Förder- und Gesamtschüler/innen (überwiegend) im 9. und 10. Schulbesuchsjahr,
- Abbrecher/innen schulischer und berufliche Bildungsgänge,
- Arbeitslose oder von Arbeitslosigkeit bedrohte Jugendliche.

Das Angebot der Beratungsstelle besteht vornehmlich aus klassischer Einzel- und Gruppenberatung. Zudem wirkt die Beratungsstelle aktiv an Projektangeboten im Bereich Berufsorientierung/-beratung im Übergang Schule-Beruf mit.

Die BFO ist mit ihrer tatsächlichen Geschäftstätigkeit der Erfüllung Ihres Gesellschaftszweckes auch im Jahr 2012 erfolgreich nachgekommen.

### **3. Organisatorische und personelle Entwicklung**

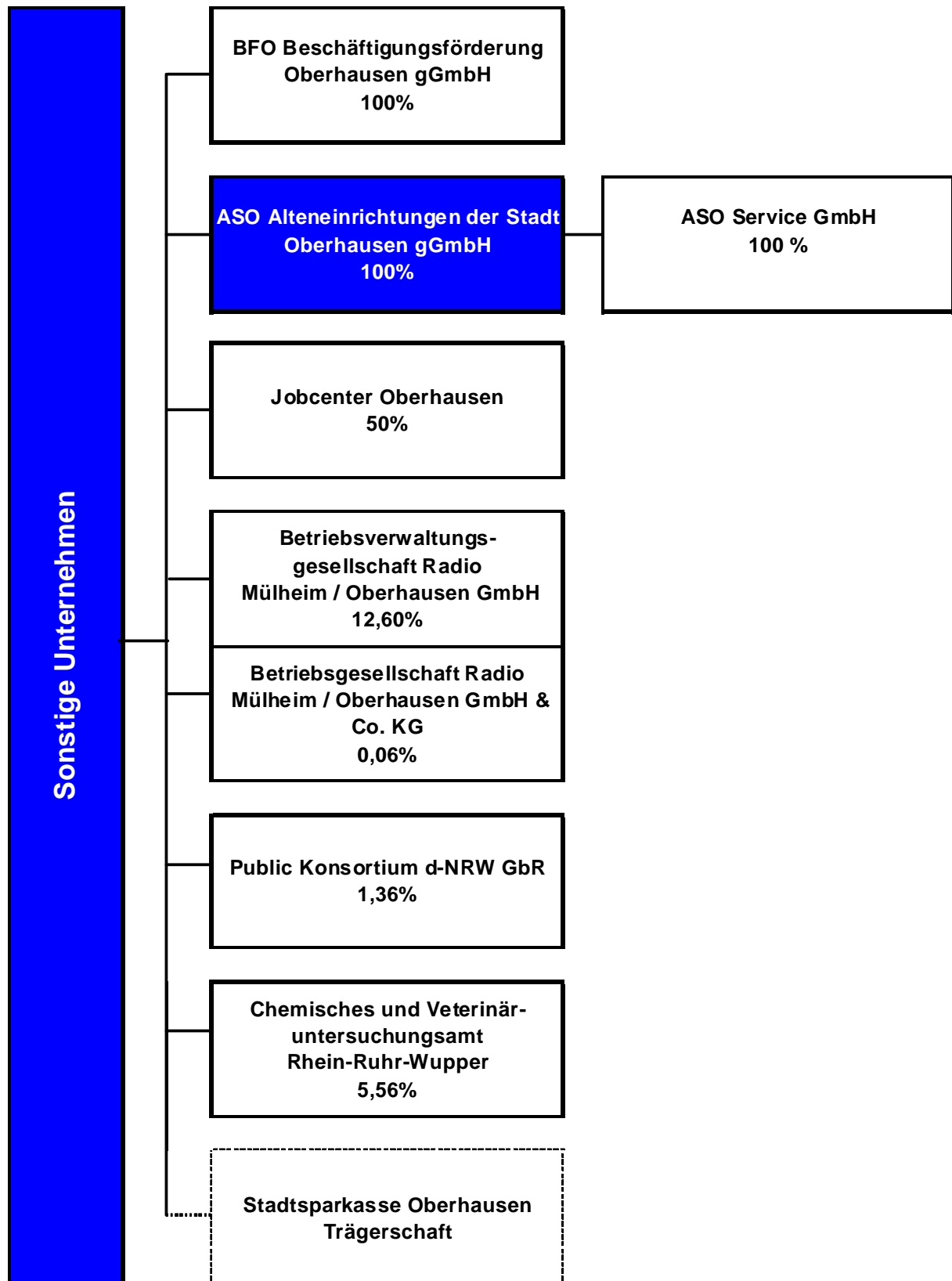
Der gegenüber dem Vorjahr deutlich reduzierte Maßnahmenumfang führte bei der BFO seit Ende 2010 zu notwendigen betriebsbedingten Personalanpassungsmaßnahmen, die schon im Jahr 2011 eine Personalreduzierung in Höhe von 10 Mitarbeitern/innen gegenüber dem Vorjahr beinhaltete. Von ursprünglich 24 Beschäftigten des Stammpersonals in 2010 musste das Personal bis zum Ende des Jahres 2012 auf 4 Beschäftigte reduziert werden.

### **4. Ausblick und Fazit**

Bis zum 30.06.2012 ist es gelungen, die BFO auch unter den geänderten rechtlichen Rahmenbedingungen in die Umsetzung der Arbeitsgelegenheiten in der Mehraufwands-variante nach § 16 d SGB II einzubeziehen. Danach verbleibt als Aufgabe die Tätigkeit der Beratung von benachteiligten Jugendlichen, die sich im Übergang von der Schule in den Beruf befinden. Der Betrieb der BFO konnte damit in kleinerem Umfang gesichert werden. Ob und inwieweit in Zukunft wieder weitere satzungskonforme Tätigkeiten durch die BFO ausgeführt werden sollen, ist insbesondere abhängig von einer Entwicklung auf dem Gebiet der kommunalen Beschäftigungsförderungspolitik.

Oberhausen, 06.03.2013

Achim Kawicki  
Geschäftsführer



**ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Elly-Heuss-Knapp-Strraße 3  
46145 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/6911  
Fax 0208/691770  
e-Mail [udo.spiecker@oberhausen.de](mailto:udo.spiecker@oberhausen.de)  
Internet <http://www.aso-ggmbh.de/>

**Rechtsform:** gGmbH

**Stammkapital in T€:** 25,00

**Gesellschafter:**

|                  | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Zweck der Gesellschaft ist die Unterbringung, Betreuung, Versorgung sowie die ambulante und stationäre Pflege in der Regel alter Menschen. Zu diesem Zweck betreibt die Gesellschaft Altenpflegeheime. Darüber hinaus bewirtschaftet die Gesellschaft Alten- und Betreuerwohnungen und betreibt eine Tagespflegeeinrichtung.

**Wichtige Verträge**

|                                         |                                                                         |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen | Pachtverträge mit der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH |
| ASO Service GmbH                        | Dienstleistungsvertrag mit der ASO Service GmbH                         |
| Diverse                                 | Heimverträge, Pachtverträge, Mietverträge, Betreuungsverträge           |
| Stadt Oberhausen                        | Dienstleistungsvertrag mit der Stadt Oberhausen vom 27.05.2002          |
| Stadt Oberhausen                        | Überleitungsvertrag vom 17.12.2001                                      |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer Spiecker, Udo

**Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:** Frind, Reinhard

| Aufsichtsrat:                    |                            |                                                           |  |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------|--|
| Vorsitzende                      | Oberste-Kleinbeck, Kirsten | wird vertreten durch Vöpel, Dirk                          |  |
| stellv. Vorsitzende              | Willing-Spielmann, Ulrike  | wird vertreten durch Wolter, Maria                        |  |
| Mitglied gem. § 113 GO           | Kawicki, Achim             | wird vertreten durch Siodmak, Brigitte                    |  |
| Mitglied                         | Blanke, Andreas            | wird vertreten durch Axt, Birgit                          |  |
| Mitglied                         | Brands, Beatriks           | wird vertreten durch Albrecht-Mainz, Elia                 |  |
| Mitglied                         | Groß-Mühlenbruch, Werner   | wird vertreten durch Stappert, Claudia (Bgm.)             |  |
| Mitglied                         | Holtz, Gerd                | wird vertreten durch Fürth, Joachim (Bgm.)                |  |
| Mitglied                         | Kamps, Jochen              | wird vertreten durch Kösling, Anja                        |  |
| Mitglied                         | Koppers, Peter             | wird vertreten durch Janßen, Anne                         |  |
| Mitglied                         | Nagels, Hans-Jürgen        | wird vertreten durch Plitt-Vogt, Marlies                  |  |
| Mitglied                         | Opitz, Stefanie            | wird vertreten durch Laß, Heike                           |  |
| Mitglied                         | Pusch, Jörg                | wird vertreten durch Sarrafi, Ramin                       |  |
| Mitglied                         | Radtko, Dorothee           | wird vertreten durch Kösling, Klaus (Bgm.)                |  |
| Mitglied                         | Röder, Alfred              | wird vertreten durch Pascheberg, René                     |  |
| Mitglied                         | Runkler, Hans-Otto         | wird vertreten durch Prakken, Jolanta (Bgm.)              |  |
| Mitglied                         | Schepers, Hermann-Josef    | wird vertreten durch Rubin, Dirk                          |  |
| Mitglied                         | Telli, Ercan               | wird vertreten durch Bongers, Sonja                       |  |
| Mitglied                         | Tscharke, Hans Josef       | wird vertreten durch Stehr, Simone-Tatjana                |  |
| Mitglied                         | Weingärtner, Helga         | wird vertreten durch Zimkeit, Stefan                      |  |
| Mitglied                         | Breuckmann, Ludgerus       | wird vertreten durch Weirich, Detlef (Bgm.)               |  |
| stellv. Mitglied (gem. § 113 GO) | Siodmak, Brigitte          | Pers. Stellvertretung für Kawicki, Achim                  |  |
| stellv. Mitglied                 | Albrecht-Mainz, Elia       | Pers. Stellvertretung für Brands, Beatriks                |  |
| stellv. Mitglied                 | Axt, Birgit                | Pers. Stellvertretung für Blanke, Andreas (Bgm.)          |  |
| stellv. Mitglied                 | Bongers, Sonja             | Pers. Stellvertretung für Telli, Ercan                    |  |
| stellv. Mitglied                 | Janßen, Anne               | Pers. Stellvertretung für Koppers, Peter                  |  |
| stellv. Mitglied                 | Kösling, Anja              | Pers. Stellvertretung für Kamps, Jochen                   |  |
| stellv. Mitglied                 | Kösling, Klaus             | Pers. Stellvertretung für Radtko, Dorothee                |  |
| stellv. Mitglied                 | Laß, Heike                 | Pers. Stellvertretung für Opitz, Stefanie                 |  |
| stellv. Mitglied                 | Pascheberg, René           | Pers. Stellvertretung für Röder, Alfred                   |  |
| stellv. Mitglied                 | Plitt-Vogt, Marlies        | Pers. Stellvertretung für Nagels, Hans-Jürgen             |  |
| stellv. Mitglied                 | Rubin, Dirk                | Pers. Stellvertretung für Schepers, Hermann-Josef         |  |
| stellv. Mitglied                 | Stappert, Claudia          | Pers. Stellvertretung für Groß-Mühlenbruch, Werner (Bgm.) |  |
| stellv. Mitglied                 | Stehr, Simone Tatjana      | Pers. Stellvertretung für Tscharke, Hans Josef            |  |

|                  |                        |                                                       |
|------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|
| stellv. Mitglied | Vöpel, Dirk            | Pers. Stellvertretung für Oberste-Kleinbeck, Kirsten  |
| stellv. Mitglied | Wolter, Marita         | Pers. Stellvertretung für Willing-Spielmann, Ulrike   |
| stellv. Mitglied | M.d.L. Zimkeit, Stefan | Pers. Stellvertretung für Weingärtner, Helga          |
| stellv. Mitglied | Fürth, Joachim         | Pers. Stellvertretung für Holtz, Gerd                 |
| stellv. Mitglied | Prakken, Jolanta       | Pers. Stellvertretung für Runkler, Hans-Otto          |
| stellv. Mitglied | Sarrafi, Ramin         | Pers. Stellvertretung für Pusch, Jörg                 |
| stellv. Mitglied | Weirich, Detlef        | Pers. Stellvertretung für Breuckmann, Ludgerus (Bgm.) |

**Prokura:** Schmitz-Freihoff, Susanne

**c) Beteiligungen**

**unmittelbar**

ASO Service GmbH

|           |          |
|-----------|----------|
| <b>T€</b> | <b>%</b> |
| 25,00     | 100,00   |

**d) Geschäftsentwicklung**

**aa) Bilanzdaten**

|                                                                           | 2010             |               | 2011             |               | 2012            |               | Veränderungen  |              |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                                           | T€               | %             | T€               | %             | T€              | %             | T€             | %            |
| <b>Aktiva</b>                                                             |                  |               |                  |               |                 |               |                |              |
| Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes | 578,76           | 5,4           |                  |               |                 |               | 0,00           |              |
| Anlagevermögen                                                            | 998,81           | 9,3           | 2.206,71         | 21,5          | 2.845,13        | 29,5          | 638,42         | 28,93        |
| Umlaufvermögen                                                            | 9.156,23         | 85,3          | 8.060,50         | 78,5          | 6.787,55        | 70,4          | -1.272,95      | -15,79       |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                                | 1,57             | 0,0           | 1,57             | 0,0           | 3,23            | 0,0           | 1,66           | 105,73       |
| <b>Bilanzsumme</b>                                                        | <b>10.735,37</b> | <b>100,00</b> | <b>10.268,78</b> | <b>100,00</b> | <b>9.635,90</b> | <b>100,00</b> | <b>-632,88</b> | <b>-6,16</b> |
| <b>Passiva</b>                                                            |                  |               |                  |               |                 |               |                |              |
| Eigenkapital                                                              | 4.327,43         | 40,3          | 4.492,04         | 43,7          | 4.581,32        | 47,5          | 89,28          | 1,99         |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil                                          | 0,18             | 0,0           | 0,15             | 0,0           | 0,12            | 0,0           | -0,03          | -20,00       |
| Rückstellungen                                                            | 4.660,00         | 43,4          | 4.186,31         | 40,8          | 3.351,06        | 34,8          | -835,25        | -19,95       |
| Verbindlichkeiten                                                         | 1.747,76         | 16,3          | 1.590,29         | 15,5          | 1.703,41        | 17,7          | 113,12         | 7,11         |
| <b>Bilanzsumme</b>                                                        | <b>10.735,37</b> | <b>100,00</b> | <b>10.268,78</b> | <b>100,00</b> | <b>9.635,90</b> | <b>100,00</b> | <b>-632,88</b> | <b>-6,16</b> |

**bb) GuV**

|                                                                             | 2010      | 2011      | 2012      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                             | T€        | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                                                | 21.008,68 | 19.767,38 | 19.293,91 |
| sonstige betriebliche Erträge                                               | 3.049,56  | 982,36    | 1.132,55  |
| Materialaufwand                                                             | 4.359,42  | 4.377,78  | 4.151,55  |
| Personalaufwand                                                             | 13.311,02 | 12.223,54 | 11.947,32 |
| Abschreibungen                                                              | 223,33    | 201,75    | 200,00    |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                          | 5.807,52  | 3.817,63  | 4.093,58  |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 0,03      |           |           |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                        | 33,75     | 54,74     | 72,59     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                            | 20,07     | 18,63     | 17,26     |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit                                | 370,66    | 165,14    | 89,35     |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                        | -0,57     | 0,53      | 0,07      |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                            | 371,23    | 164,61    | 89,28     |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                  | 371,23    | 164,61    | 89,28     |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 1,77       | 0,83       | 0,46       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 9,38       | 3,80       | 1,99       | %          |
| Cash-Flow:                     | 594,56     | 366,36     | 289,28     | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 58,54      | 57,00      | 82,41      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 55,33      | 58,91      | 58,49      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 9,07       | 15,71      | 23,51      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 40,31      | 43,74      | 47,54      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 59,69      | 56,26      | 52,46      | %          |

**e) Lagebericht****I. Entwicklung des operativen Geschäfts**

Die ASO gGmbH betreibt 3 stationäre Pflegeeinrichtungen mit insgesamt 459 Plätzen. Davon entfallen 99 Plätze auf „Haus Bronkhorstfeld“, 60 Plätze auf die „Seniorenresidenz am OLGA-Park“ sowie 300 Plätze auf das „Louise-Schroeder-Heim“.

Jahresdurchschnittlich konnte mit einer Auslastungsquote von 94,2 Prozent (Vorjahr: 96,9 Prozent ohne Haus am Brunnen) ein insgesamt gleiches Auslastungsniveau erreicht werden.

Die Auslastungen der einzelnen Einrichtungen verteilen sich hierbei im „Haus Bronkhorstfeld“ mit 98,9 Prozent (Vorjahr: 99,5 Prozent), in der „Seniorenresidenz am OLGA-Park“ mit 99,6 Prozent (Vorjahr: 99,6 Prozent) und im „Louise-Schroeder-Heim“ mit 91,5 Prozent (Vorjahr: 95,6 Prozent).

Das „Louise-Schroeder-Tagespflegezentrum“ konnte ebenso wie das „Tagespflegezentrum am Steigerhaus“ mit einer Auslastungsquote von 97,8 Prozent (Vorjahr: 98,9 Prozent) bzw. 95,6 Prozent (Vorjahr: 98,6 Prozent) auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken.

Der ambulante Betriebszweig des Unternehmens hat sich mit dem „Häuslichen Pflegedienst der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung“ ebenfalls erneut am Oberhausener Pflegemarkt behaupten und seinen Gesamtumsatz in etwa auf Vorjahresniveau halten können. Der Schwerpunkt seiner Tätigkeit liegt nach wie vor im Bereich des betreuten Wohnungsbestandes auf dem Gelände der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung.

Der vermietete Wohnungsbestand umfasst unverändert insgesamt 180 Wohnungen. Die Auslastung lag wie im Vorjahr bei 100 Prozent. Auch im Berichtsjahr hat sich gezeigt, dass freiwerdende Wohnungen sofort erneut vermietet werden können. Dies belegt die Attraktivität des vorgehaltenen Wohnungsbestandes, die nicht allein in der Gebäudesubstanz, sondern vor allem in dem praktizierten Betreuungssystem wurzeln dürfte.

## **II. Wichtige Vorgänge des Berichtsjahres**

### **1. Rechtliche Auseinandersetzung mit der jetzigen Verpächterin der Seniorenresidenz am OLGA-Park wegen nicht erbrachter Malerarbeiten**

Im Lagebericht 2011 wurde bereits dargestellt, dass sich die jetzige Verpächterin geweigert hatte, die vertraglich geschuldeten Malerarbeiten zu erbringen. Deshalb musste unter dem 16.12.2011 vor dem Landgericht Duisburg Klage erhoben werden. Diese wurde am 27.07.2012 entschieden: Das Gericht folgte in allen wesentlichen Punkten der hiesigen Argumentation. Da die Gegenseite keine Berufung eingelegt hatte, steht für die Dauer des Pachtverhältnisses nunmehr rechtskräftig fest, dass die vertraglich geschuldeten Schönheitsreparaturen im Innenbereich nach Ablauf des vertraglich vereinbarten Intervalls durchgeführt werden müssen, und zwar unabhängig von einem objektiven Renovierungsbedarf.

### **2. Vor dem Landgericht Duisburg anhängiges Verfahren gegen Bangel & Plaßmeier GbR**

Der vom Landgericht Duisburg festgesetzte Verhandlungstermin wurde im Oktober 2012 vom 11.01.2013 auf den 19.07.2013 verlegt.

### **3. Umbau der ASO-Zentralküche**

Der im Jahre 2011 begonnene Umbau der unternehmenseigenen Zentralküche konnte im Berichtsjahr abgeschlossen werden. Technische Probleme bei der Versiegelung des Küchenbodens hatten dazu geführt, dass die Interimslösung an der Elly-Heuss-Knapp-Straße länger als ursprünglich geplant genutzt werden musste.

### **4. Weiterentwicklung der Gebäudestruktur der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung**

- Kauf eines Grundstücks

Im September 2011 hatte die Stadt Oberhausen an die ASO gGmbH eine ca. 7.200 m<sup>2</sup> große Teilfläche an der Elly-Heuss-Knapp-Straße 3/5 veräußert. Die Eintragung der ASO gGmbH als Eigentümerin ins Grundbuch erfolgte im Juli 2012.

- Abbruch vom „Haus am Brunnen“

Die Abbrucharbeiten wurden europaweit ausgeschrieben und im letzten Quartal des Berichtsjahres durchgeführt. Vorausgegangen waren dem Abriss umfangreiche Arbeiten zur Entrümpelung des Gebäudes und zur Abtrennung von sämtlichen Medien- und Versorgungsleitungen.

- Beginn des Neubauprojekts

Das Neubauprojekt, bestehend aus zwei Gebäuden mit insgesamt 58 Wohnungen, hatte im Februar des Berichtsjahres die abschließende Zustimmung des Aufsichtsrates gefunden. Dieser sah die angestrebte Vorbildfunktion des Projekts u.a. durch den gesicherten Passivhausstandard KfW55 und durch die zusätzliche Nutzung der Solarthermie und den damit verbundenen geringen Primärenergiebedarf der Gebäude als gewährleistet an.

Die Erdarbeiten, Rohbau- und Klinkerarbeiten wurden im Berichtsjahr europaweit ausgeschrieben und im Interesse eines zügigen Baubeginns durch Dringlichkeitsentscheidung vom 03.12.2012 vergeben. Noch im Dezember 2012 konnte mit dem Vorhaben begonnen werden.



## 5. Neuanlage der Außenterrasse am Louise-Schroeder-Heim

Neben dem Haupteingang des Louise-Schroeder-Heims befindet sich oberhalb der dortigen Kellerräume eine große Dachfläche, die jedoch aufgrund der fehlenden Barrierefreiheit nicht mehr als Außenterrasse genutzt werden konnte. Das plötzliche Auftreten feuchter Stellen im Wandbereich eines unter der Terrasse gelegenen Raumes machten im August des Berichtsjahres eine kurzfristige Sanierungsentscheidung erforderlich. Da die Feuchtigkeit im Kellerbereich auf Undichtigkeiten des Dach- bzw. Terrassenbelages schließen ließ, wurde der gesamte Dachbelag abgetragen und danach als Außenterrasse neu angelegt. Der neugestaltete Außenbereich ist nicht nur barrierefrei gestaltet worden, sondern bietet nun auch demenztugenden Betagten die Möglichkeit zu einem geschützten Aufenthalt außerhalb des Hauses. Eingebunden in die Baumaßnahme wurde zugleich die Errichtung eines „Rauchunterstandes“, mit dem einer Bitte sowohl der Betagten als auch der Mitarbeitenden entsprochen werden konnte.

## 6. Refinanzierung Ausbildungsvergütung der Altenpflegeschüler

Zum 01. Juli 2012 wurde einheitlich in NRW die Refinanzierung der Altenpflegeschüler geregelt. Daher sind für alle Häuser neue Vereinbarungen aufgrund der Altenpflegeausgleichsverordnung (AltPflAusglVO) in Kraft getreten. Bis zu diesem Zeitpunkt wurden die Ausbildungskosten im Pflegesatz abgebildet. Dadurch waren die Pflegesätze im Vergleich zu Einrichtungen, die keine Altenpflegeschüler ausbildeten, höher. Ab dem 1. Juli 2012 ist dieser individuelle Anteil an der Pflegevergütung entfallen. Alle Pflegeeinrichtungen zahlen Ausgleichsbeträge in einen Ausbildungsfonds ein, unabhängig davon, ob diese selbst ausbilden oder nicht. Die Höhe der Einzahlung richtet sich dabei nach der Größe der Einrichtung. Diese Einzahlungen können von allen Einrichtungen über einen Zuschlag auf die Pflegesätze refinanziert werden. Der einheitliche Umlagebetrag beträgt € 2,18 pfeletäglich je Bewohner. Die der Gesellschaft entstehenden tatsächlichen Personalkosten der Altenpflegeschüler werden aus diesem Ausbildungsfonds refinanziert.

## III. Darstellung der Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage

### Ertragslage

Für das Geschäftsjahr 2012 ergibt sich ein Jahresüberschuss von 89 TEUR (Vorjahr: 165 TEUR).

Die Umsatzerlöse sanken gegenüber dem Vorjahr um 473 TEUR von 19.767 TEUR auf 19.294 TEUR und entfallen dabei auf die Erträge aus Vergütungssätzen (allgemeinen Pflegeleistungen, Unterkunft und Verpflegung) sowie aus gesondert berechenbaren Investitionsaufwendungen (nach Landespflegegesetz Nordrhein-Westfalen).

Die sonstigen betrieblichen Erträge stiegen im Geschäftsjahr um 150 TEUR auf 1.133 TEUR und entfallen dabei im Wesentlichen auf die Auflösung von Rückstellungen durch Wegfall des Rückstellungsgrundes (Abriss Haus I bzw. Neubau von Wohnungen).

Der Materialaufwand sank gegenüber dem Vorjahr um 225 TEUR auf 4.152 TEUR im Bereich des eingesetzten Fremdpersonals aufgrund der rückläufigen Auslastung im LSH.

Der Personalaufwand ging um 276 TEUR auf 11.947 TEUR durch die Reduzierung des Personalbestands im Zusammenhang mit der rückläufigen Auslastung im LSH. Des Weiteren wurden keine neuen Altersteilzeitverträge abgeschlossen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen stiegen um 276 TEUR auf 4.094 TEUR. Hierbei sanken insbesondere die Aufwendungen für Mieten und Pachten aufgrund der Reduzierung des Zinsniveaus im Rahmen einer Umschuldung eines Bankdarlehens. Diese Reduzierung wurde durch Anstieg bei den übrigen Aufwendungen im Bereich der neu zu zahlenden Altenpflegeausbildungsumlage sowie notwendigen Instandhaltungen im Bereich der Terrasse sowie Zentralküche im LSH überkompensiert.

Die Verbesserung des Finanzergebnisses in Höhe von 19 TEUR ist im Wesentlichen auf die stetige Veränderung des Zinsniveaus zurückzuführen.

### Vermögens- und Finanzlage

Das Anlagevermögen wird durch langfristiges Kapital am Bilanzstichtag gedeckt. In Höhe der Überdeckung von 3.365 TEUR (Vorjahr 3.963 TEUR) ist das Umlaufvermögen mit langfristigem Kapital finanziert. Der Anteil des langfristigen Kapitals an der Bilanzsumme ist auf 65 % nach 60 % am Vorbilanzstichtag gestiegen.

Die Liquidität II. Grades ist auf 3.559 TEUR (Vorjahr 4.148 TEUR) gesunken und deckt den Finanzierungsbedarf im betrieblichen Bereich 2,1 Monate (Vorjahr 2,4 Monate).

#### **IV. Nachtragsbericht**

Seit Abschluss des Geschäftsjahres zum 31.12.2012 bis zur Aufstellung dieses Lageberichtes in 2013 gab es keine signifikanten Abweichungen hinsichtlich der Entwicklung der wirtschaftlichen Situation.

#### **V. Risikobericht**

Bestandsgefährdende Risiken sind nicht erkennbar. Da der stationäre Betriebszweig den Unternehmensschwerpunkt bildet, muss das besondere Augenmerk auf die Auslastungsquoten der drei stationären Einrichtungen gerichtet werden. Während sich die Auslastungsquoten sowohl im Haus Bronkhorstfeld als auch in der Seniorenresidenz am OLGA-Park unverändert auf einem sehr hohen Niveau bewegen, ist die Auslastung des Louise-Schroeder-Heims erneut um etwa 4 % auf nunmehr 91,50 % zurückgegangen. Die Gründe dürften zunächst in der veränderten Anbieterstruktur liegen. So sind in Oberhausen im Berichtsjahr zwei neue Einrichtungen in Betrieb genommen worden. Darüber hinaus weist das Louise-Schroeder-Heim auch nach der im Vorjahr vollzogenen Reduzierung um 20 auf 300 Plätze einen relativ hohen Anteil von Doppelzimmern aus und Neueinzüge scheitern nicht selten an der notwendigen, aber fehlenden Homogenität der Betagten. Bei der Risikobewertung muss jedoch berücksichtigt werden, dass es dem Unternehmen bislang gelungen ist, insbesondere die Personalkosten der rückläufigen Auslastungsentwicklung anzupassen.

Deshalb wird das damit verbundene Risiko zur Zeit noch als kalkulierbar eingeschätzt. Um das Belegungsmanagement im Louise-Schroeder-Heim zu stärken, ist Anfang 2013 durch Neustrukturierung der ASO-Verwaltung eine Stelle der Verwaltung bis auf weiteres zum Louise-Schroeder-Heim verlagert worden.

#### **VI. Prognosebericht**

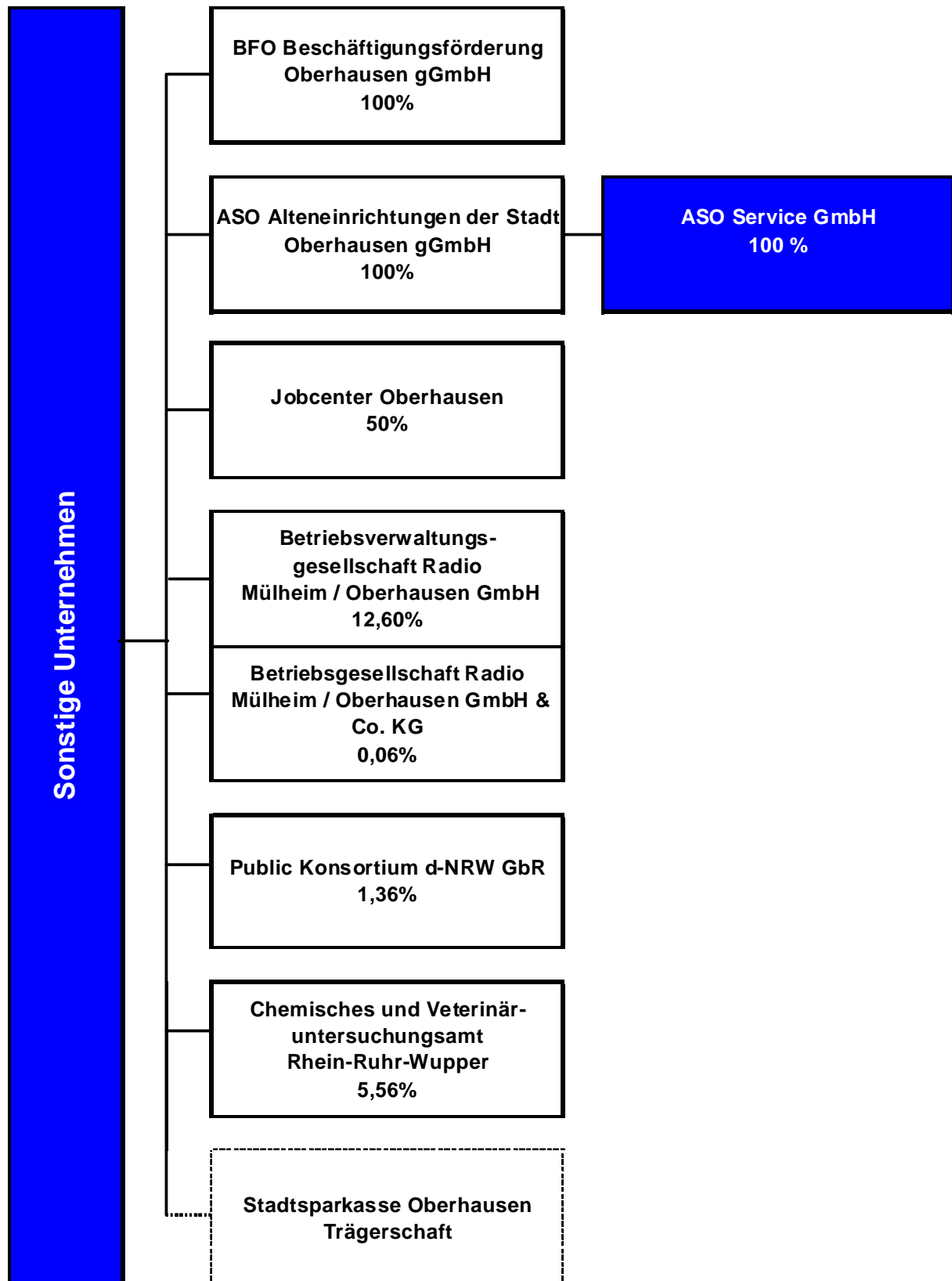
Trotz des beschriebenen Auslastungsrückgangs ist die Geschäftsführung zuversichtlich, dass sich das Unternehmen auch in Zukunft am Oberhausener Pflegemarkt behaupten kann. Dies gilt auch im Hinblick auf den stationären Betriebszweig. Im kommenden Geschäftsjahr wird es nicht zu einer Steigerung des Angebotes an stationären Pflegeplätzen in Oberhausen kommen, so dass keine Schwächung der eigenen Marktposition erwartet wird.

Im Zusammenhang mit dem oben beschriebenen Auslastungsrückgang und den damit verbundenen Erlösausfällen muss im Rahmen dieses Lageberichts auf die Schwierigkeiten hingewiesen werden, die sich aus dem vom Rat der Stadt im Juni 2012 beschlossenen Haushaltssanierungsplan ergeben: Ab 2013 wird erwartet, dass von der ASO gGmbH unter Berücksichtigung der Gemeinnützigkeit und der daraus folgenden Einschränkungen ein jährlicher Betrag in Höhe von mindestens 50.000,00 € als Gewinnausschüttung an die Stadt abgeführt wird. Diese Mittel werden dem Unternehmen für die eigene Entwicklung somit nicht mehr zur Verfügung stehen und die langfristigen Lasten (z.B. durch Rückzahlung von Darlehen für die abgerissenen Gebäude von Haus II und Haus I der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung) weiter erhöhen.

Oberhausen, den 22. Februar 2013

ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH

gez. Udo Spiecker  
Geschäftsführer



**ASO Service GmbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Elly-Heuss-Knapp-Straße 3  
46145 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/6911  
Fax 0208/691770  
e-Mail [udo.spiecker@oberhausen.de](mailto:udo.spiecker@oberhausen.de)  
Internet -

**Rechtsform:** GmbH

**Stammkapital in T€:** 25,00

**Gesellschafter:**

|                                                      | <u>T€</u> | <u>%</u> |
|------------------------------------------------------|-----------|----------|
| ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen<br>gGmbH | 25,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Zweck der Gesellschaft ist die ausschließliche Erbringung von Dienstleistungen aus den Bereichen Gebäudereinigung, Küchen-, Catering-, Wäscherei- und Stationshilfen für die ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH.

**Wichtige Verträge**

ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH      Dienstleistungsvertrag mit der ASO Service GmbH

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Geschäftsführer      Spiecker, Udo

**Vertreter der Stadt / der  
städt. Beteiligung in der  
Gesellschafterversammlung:**      Frind, Reinhard

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                    | 2010         |               | 2011         |               | 2012         |               | Veränderungen |              |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|                    | T€           | %             | T€           | %             | T€           | %             | T€            | %            |
| <b>Aktiva</b>      |              |               |              |               |              |               |               |              |
| Umlaufvermögen     | 37,23        | 100,0         | 35,79        | 100,0         | 58,34        | 100,0         | 22,55         | 63,01        |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>37,23</b> | <b>100,00</b> | <b>35,79</b> | <b>100,00</b> | <b>58,34</b> | <b>100,00</b> | <b>22,55</b>  | <b>63,01</b> |
| <b>Passiva</b>     |              |               |              |               |              |               |               |              |
| Eigenkapital       | 25,00        | 67,1          | 25,00        | 69,9          | 25,00        | 42,9          | 0,00          | 0,00         |
| Rückstellungen     | 6,04         | 16,2          | 3,00         | 8,4           | 15,80        | 27,1          | 12,80         | 426,67       |
| Verbindlichkeiten  | 6,20         | 16,6          | 7,79         | 21,8          | 17,54        | 30,1          | 9,75          | 125,16       |
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>37,23</b> | <b>100,00</b> | <b>35,79</b> | <b>100,00</b> | <b>58,34</b> | <b>100,00</b> | <b>22,55</b>  | <b>63,01</b> |

## bb) GuV

|                                              | 2010   | 2011   | 2012   |
|----------------------------------------------|--------|--------|--------|
|                                              | T€     | T€     | T€     |
| Umsatzerlöse                                 | 645,13 | 750,02 | 841,18 |
| Personalaufwand                              | 631,89 | 736,51 | 827,52 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 13,24  | 13,52  | 13,66  |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 0,00   | 0,00   | 0,00   |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 0,00       | 0,00       | 0,00       | %          |
| Cash-Flow:                     | 0,00       | 0,00       | 0,00       | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 33,12      | 34,28      | 17,52      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 97,95      | 98,20      | 98,38      | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: |            |            |            | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 67,14      | 69,86      | 42,86      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 32,86      | 30,14      | 57,14      | %          |

## e) Lagebericht

### 1. Geschäfts- und Rahmenbedingungen

#### 1.1 Der ASO-Unternehmensverbund

Weiterentwicklung des ASO-Unternehmensverbundes durch Gründung der ASO Service GmbH

Die gesamten Aufgaben des ehemaligen Stadtamtes 54/Amt für Alteneinrichtungen sind zum 1. Januar 1993 auf die neu gegründete eigenbetriebsähnliche Einrichtung „Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen“ übertragen worden. Das operative Geschäft dieser Einrichtung ist entsprechend dem Ratsbeschluss vom November 2001 aus der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung herausgelöst und auf die „ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH“ übertragen worden. Diese hat ihren Geschäftsbetrieb am 1. Januar 2002 aufgenommen. Ende 2002 hat der Rat der Stadt beschlossen, den ASO-Verbund aus „Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen“ und „ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH“ um ein weiteres Unternehmen zu ergänzen, und zwar um die „ASO Service GmbH“. Diese Gesellschaft ist zum 1. Februar 2003 als 100%-ige Tochter der bereits bestehenden gGmbH gegründet worden und soll künftig ausschließlich hauswirtschaftliche Dienstleistungen für das Mutterunternehmen erbringen. Organe der ASO Service GmbH sind die Geschäftsführung sowie die Gesellschafterversammlung. Geschäftsführer ist Herr Udo Spiecker.

### 2. Darstellung des Geschäftsverlaufs

#### 2.1 Umsatz- und Ertragsentwicklung

Die Gesamterträge beliefen sich im Geschäftsjahr 2012 auf € 841.175,41.

Der vorgenannte Betrag entspricht im Wesentlichen den tatsächlich entstandenen Personalkosten. Diese werden der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH monatlich in Rechnung gestellt, und zwar aufgrund der umsatzsteuerlichen Organschaft ohne Umsatzsteuer. Gleiches gilt für den in Rechnung gestellten Betrag zur Abdeckung der entstandenen Allgemeinkosten, die ebenfalls von der ASO gGmbH getragen werden müssen.

#### 2.2 Personalbereich

Im Jahresdurchschnitt 2012 waren in der ASO Service GmbH insgesamt 23,44 Kräfte beschäftigt. Gegenüber dem Vorjahr sind dies durchschnittlich 1,56 Vollkräfte mehr. Auf den vorgenannten „Vollkraftstellen“ wurden durchschnittlich 48,33 Mitarbeitende beschäftigt. Zum 31.12.2012 waren insgesamt 22,89 „Vollkraftstellen“ mit insgesamt 49 Mitarbeitenden besetzt.

Die veränderten Zahlenwerte sind auf die im Berichtsjahr erforderlichen betriebswirtschaftlichen Personalanpassungen zurückzuführen.

#### 2.3 Investitionen

Investive Maßnahmen wurden und werden aufgrund der rechtlichen Konstruktion der ASO Service GmbH nicht von dieser durchgeführt oder finanziert. Investitionen werden vielmehr ausschließlich über den ASO Eigenbetrieb bzw. die ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH abgewickelt. Auf deren Jahresabschlüsse wird insoweit an dieser Stelle verwiesen.

#### 2.4 Vermögens- und Finanzlage

Das Eigenkapital nimmt einen Anteil von 43 % der Bilanzsumme ein. Am 31.12.2012 errechnet sich eine Liquidität II. Grades von 25 T€ (Vorjahr 25 T€), der ein betriebsgewöhnlicher monatlicher Finanzbedarf von 63 T€ (Vorjahr 63 T€) gegenübersteht.

### 3. Nachtragsbericht

Seit Abschluss des Geschäftsjahres 2012 bis zur Aufstellung dieses Lageberichtes in 2013 hat es keine signifikanten Abweichungen hinsichtlich der wirtschaftlichen Situation gegeben.

#### 4. Risikobericht

Bestandsgefährdende Risiken sind nicht ersichtlich.

#### 5. Prognosebericht

Aufgrund der umsatzsteuerlichen Organschaft und des Gesellschaftszwecks ist die Entwicklung der ASO Service GmbH untrennbar mit der Geschäftsentwicklung der ASO gGmbH als Muttergesellschaft verbunden. Diese konnte nicht zuletzt durch die Eröffnung von Haus Bronkhorstfeld und der Seniorenresidenz am OLGA-Park sowie durch die Inbetriebnahme des Tagespflegezentrums am Steigerhaus die eigene Attraktivität erheblich steigern und die eigene Marktposition sichern. Positive Auswirkungen wird auch die Stärkung des Vermietungsbereiches um weitere 58 betreute Wohnungen haben, denn erfahrungsgemäß wird die Nachfrage nach hauswirtschaftlichen Dienstleistungen mit den künftigen Mietparteien steigen. Da der überwiegende Teil der Beschäftigten der ASO Service GmbH im hauswirtschaftlichen Bereich des stationären Betriebszweiges der ASO gGmbH eingesetzt ist und dieser zugleich den Unternehmensschwerpunkt der Muttergesellschaft bildet, muss das besondere Augenmerk auf die Auslastungsquoten der drei stationären Einrichtungen gerichtet werden: Während sich die Jahresauslastungsquoten sowohl im Haus Bronkhorstfeld als auch in der Seniorenresidenz am OLGA-Park unverändert auf einem sehr hohen Niveau bewegen, ist die Auslastung des Louise-Schroeder-Heims im Berichtsjahr um weitere etwa 4 % auf nunmehr 91,50 % zurückgegangen.

Dennoch wird das damit verbundene Risiko zur Zeit noch als kalkulierbar eingeschätzt. Denn in der Vergangenheit ist es der Muttergesellschaft gelungen, insbesondere die Personalkostenentwicklung der rückläufigen Auslastungsentwicklung anzupassen.

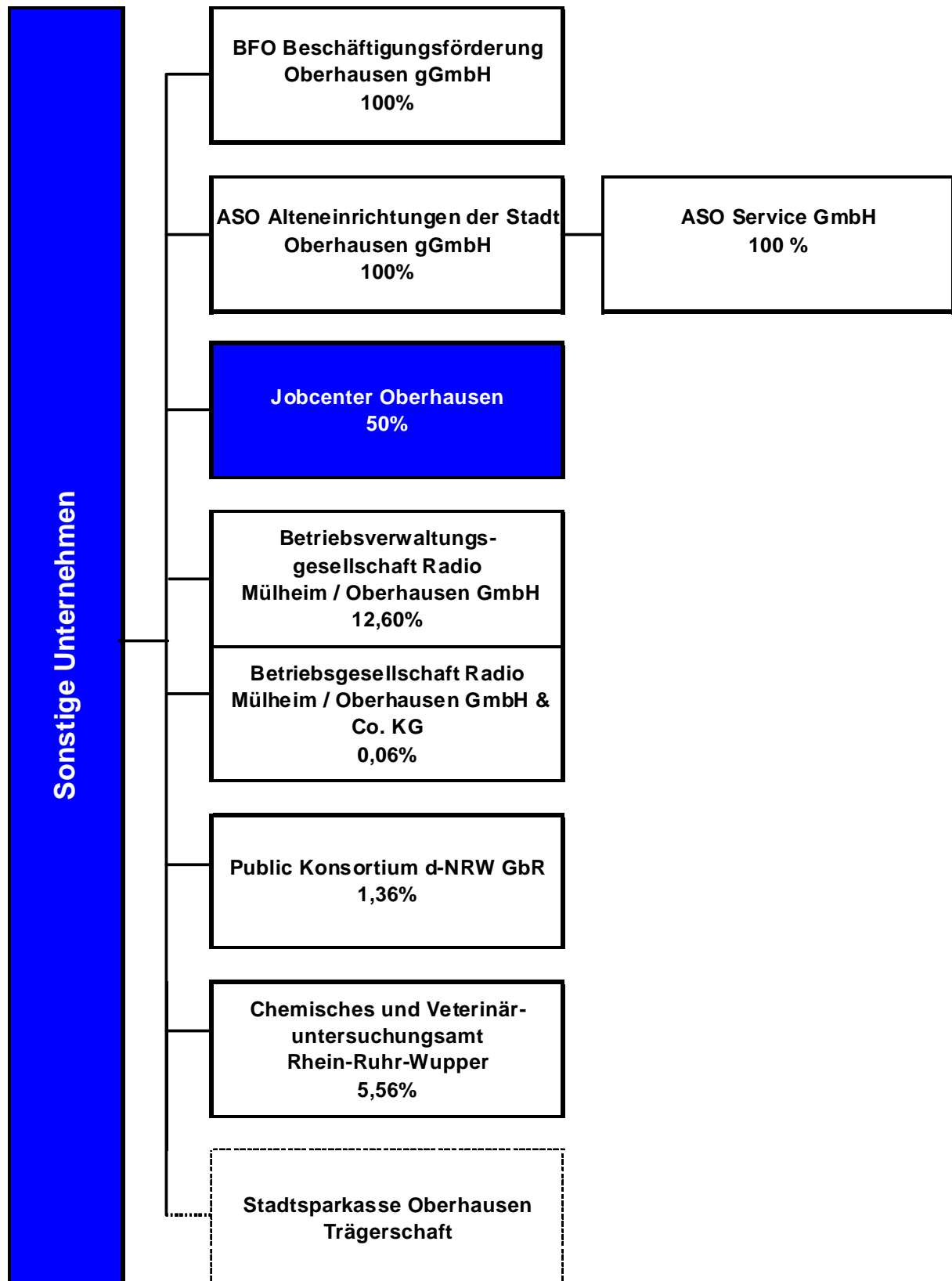
Oberhausen, den 22. Februar 2013

ASO Service GmbH

gez. Udo Spiecker  
Geschäftsführer







**Jobcenter Oberhausen****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Centroallee 261  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208-8506855  
e-Mail [Jobcenter-Oberhausen@jobcenter-ge.de](mailto:Jobcenter-Oberhausen@jobcenter-ge.de)  
Internet <http://www.jobcenter-oberhausen.de/>

**Rechtsform:** Gesellschaft öffentlichen Rechts sui generis  
**Stammkapital in T€:** 0,00

| <b>Gesellschafter:</b>        | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|-------------------------------|-----------|----------|
| Agentur für Arbeit Oberhausen | 0,00      | 50,00    |
| Stadt Oberhausen              | 0,00      | 50,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Zur einheitlichen Wahrnehmung der Aufgaben der Grundsicherung für Arbeitssuchende bilden die Agentur für Arbeit und die Stadt Oberhausen als Träger der Grundsicherung für Arbeitssuchende eine gemeinsame Einrichtung gem. § 44 b Zweites Buch Sozialgesetzbuch (SGB II).

Das Jobcenter nimmt gemäß § 44 b Abs. 1 Satz 2 SGBII die Aufgaben der Träger wahr.

**Wichtige Verträge**

Stadt Oberhausen Vereinbarung zur Bildung und Ausgestaltung einer gemeinsamen Einrichtung gemäß § 44 b des Zweiten Buches Sozialgesetzbuch (SGB II)

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Gleibs, Annette

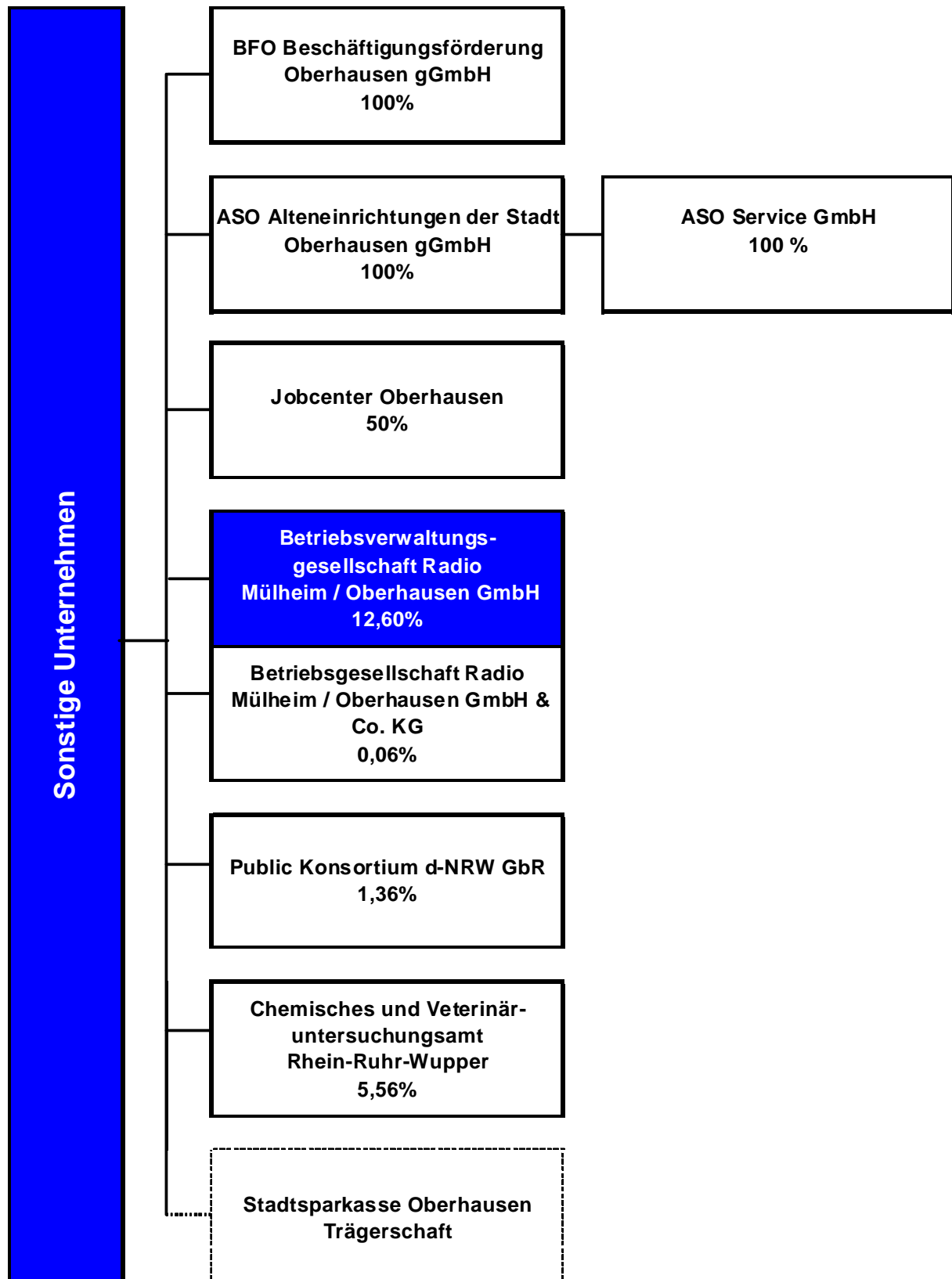
|                           |                      |                            |                                 |
|---------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Trägerversammlung:</b> | Vorsitzende          | Fern, Christiane           |                                 |
|                           | stellv. Vorsitzender | Frind, Reinhard            |                                 |
|                           | Mitglied             | Draeger, Wolfgang          |                                 |
|                           | Mitglied             | Nagels, Hans-Jürgen        |                                 |
|                           | Mitglied             | Oberste-Kleinbeck, Kirsten |                                 |
|                           | Mitglied             | Telli, Ercan               |                                 |
|                           | Mitglied             | Claes, Christiane          |                                 |
|                           | Mitglied             | Engbroks, Wilhelm          |                                 |
|                           | stellv. Mitglied     | Abt-Nölle, Monika          |                                 |
|                           | stellv. Mitglied     | Brands, Beatriks           | Stellvertretung für Herrn Telli |
|                           | stellv. Mitglied     | Dimmek, Ulrich             |                                 |
|                           | stellv. Mitglied     | Hübner, Katja              |                                 |

|                |                  |                             |                                               |
|----------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
|                | stellv. Mitglied | Kawicki, Achim              |                                               |
|                | stellv. Mitglied | Muss, Ralf                  |                                               |
|                | stellv. Mitglied | Opitz, Stefanie             | Stellvertretung für Frau<br>Oberste-Kleinbeck |
|                | stellv. Mitglied | Seibert, Judith             |                                               |
|                | stellv. Mitglied | Willing-Spielmann, Ulrike   | Stellvertretung für Herrn<br>Nagels           |
| <b>Beirat:</b> | Vorsitzende      | Schulte, Elisabeth          |                                               |
|                | Mitglied         | Bischoff, Jörg              |                                               |
|                | Mitglied         | Citrich, Gerd               |                                               |
|                | Mitglied         | Cotta, Uwe                  |                                               |
|                | Mitglied         | Greven, Henrike             |                                               |
|                | Mitglied         | Groß-Mühlenbruch,<br>Werner |                                               |
|                | Mitglied         | Herfs, Liane                |                                               |
|                | Mitglied         | Holtz, Gerd                 |                                               |
|                | Mitglied         | Jakobs, Ursula              |                                               |
|                | Mitglied         | Josting, Ingeborg           |                                               |
|                | Mitglied         | Kamps, Jochen               |                                               |
|                | Mitglied         | Leischen, Claudia           |                                               |
|                | Mitglied         | Michaelson, Hans            |                                               |
|                | Mitglied         | Nagels, Hans-Jürgen         |                                               |
|                | Mitglied         | Piontkowski, Frank          |                                               |
|                | Mitglied         | Reuschenbach, Monika        |                                               |
|                | Mitglied         | Steinhoff, Marion           |                                               |
|                | Mitglied         | Steinmann, Beate            |                                               |
|                | Mitglied         | Girullis, Sebastian         |                                               |

### e) Lagebericht

Ein Lagebericht wird nicht erstellt.





**Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 99  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0201/319390  
Telefon 0208/4500794  
Fax 0201/3193918  
Fax 0208/4500739  
e-Mail -  
Internet <http://www.106.2radiooberhausen.de/>  
Internet <http://www.92.9radiomuelheim.de/>

**Rechtsform:** GmbH  
**Stammkapital in T€:** 25,00

| <b>Gesellschafter:</b>                                            | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH                      | 3,15      | 12,60    |
| Stadt Oberhausen                                                  | 3,10      | 12,40    |
| Zeitungsverlag Niederrhein GmbH & CO. Essen Kommanditgesellschaft | 18,75     | 75,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung an der Kommanditgesellschaft "Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH & Co. KG" als persönlich haftende Gesellschafterin sowie die Übernahme der Geschäftsführung und Vertretung dieser Gesellschaft.

Darüber hinaus sind Gegenstand des Unternehmens alle mit Satz 1 unmittelbar oder mittelbar zusammenhängenden Geschäfte.

**Wichtige Verträge**

Veranstaltergemeinschaft Lokalfunk für das Vertretungsgebiet der Städte Mülheim an der Ruhr und Oberhausen e.V.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

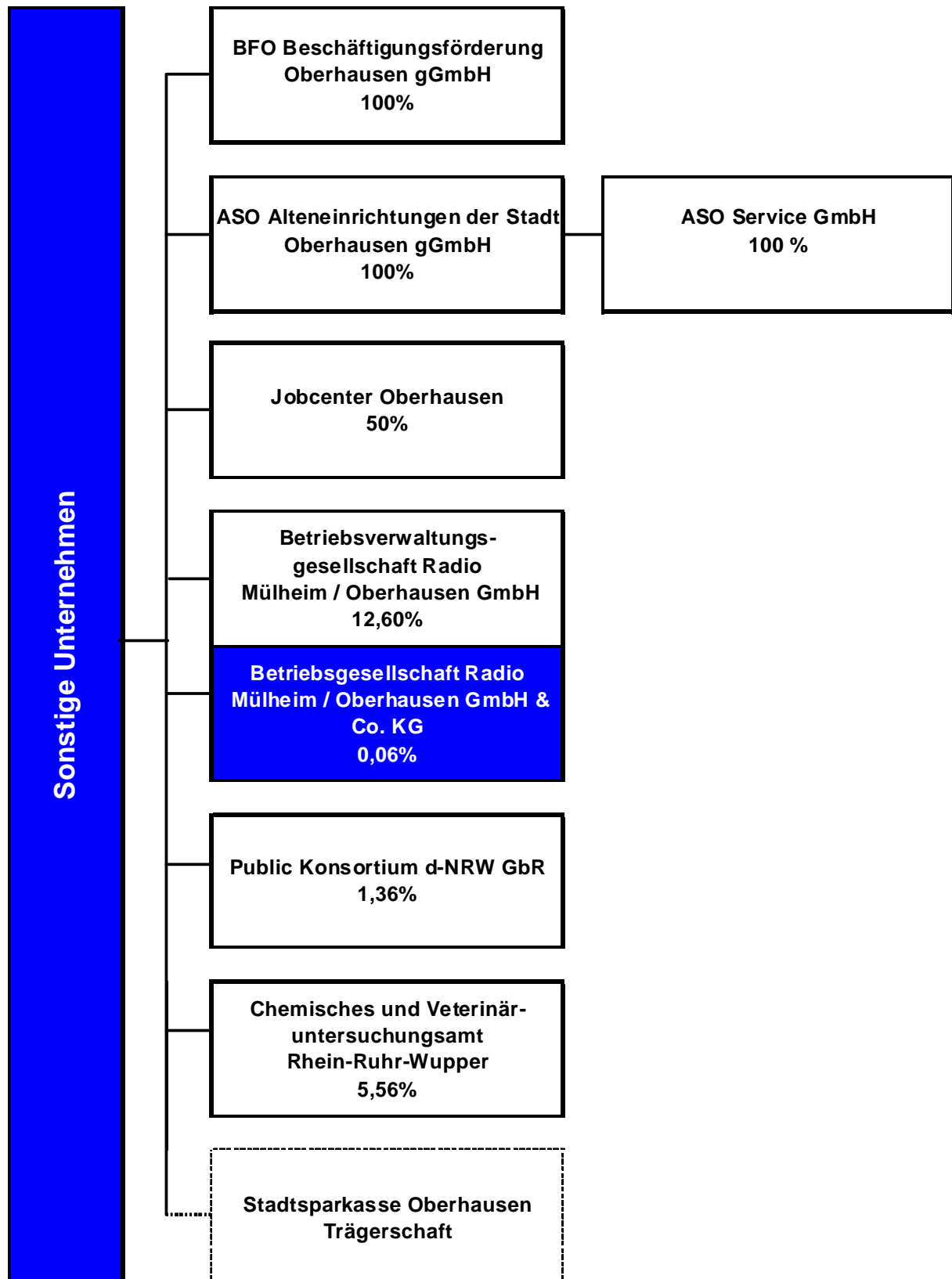
|                                                                                       |                 |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführer | Weske, Hans-Jürgen    |
|                                                                                       | Geschäftsführer | Künzer, Stephan       |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                 | Tsalastras, Apostolos |
| <b>Prokura:</b>                                                                       | Prokurist       | Raußmüller, Willy     |

**e) Lagebericht**

Mit Datum vom 06.10.2009 teilte die Bezirksregierung Düsseldorf mit, dass künftig für die Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH auf die Erstellung eines Lageberichtes verzichtet werden kann. Somit wurde kein Lagebericht erstellt.







**Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH & CO. KG****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Essener Str. 99  
46047 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0201/319390  
Telefon 0208/4500764  
Fax 0201/3193918  
Fax 0208/4500739  
e-Mail -  
Internet <http://www.106.2radiooberhausen.de/>  
Internet <http://www.92.9radiomuelheim.de/>

**Rechtsform:** GmbH & Co. KG

**Stammkapital in T€:** 2.040,00

**Gesellschafter:**

|                                                                   | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH                      | 1,24      | 0,06     |
| Peter Fiele                                                       | 507,52    | 24,88    |
| Stadt Oberhausen                                                  | 1,24      | 0,06     |
| Zeitungsverlag Niederrhein GmbH & CO. Essen Kommanditgesellschaft | 1.530,00  | 75,00    |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Wahrnehmung folgender Aufgaben, die sich aus dem Landesrundfunkgesetz für den Betrieb lokalen Rundfunks ergeben:

Die zur Produktion und zur Verbreitung des lokalen Rundfunks erforderlichen technischen Einrichtungen zu beschaffen und dem Vertragspartner zur Verfügung zu stellen.

Dem Vertragspartner die zur Wahrnehmung seiner gesetzlichen und durch Vereinbarung bestimmten Aufgaben erforderlichen Mittel im vertraglich bestimmten Umfang zur Verfügung zu stellen.

Für den Vertragspartner Produktionshilfen zur Verfügung zu stellen.

Hörfunkwerbung zu verbreiten.

Darüber hinaus sind Gegenstand des Unternehmens alle mit Satz 1 unmittelbar oder mittelbar zusammenhängenden Geschäfte.

Zu diesem Zweck kann sich die Gesellschaft an anderen Unternehmen mit gleichem oder ähnlichem Gesellschaftszweck beteiligen, derartige Unternehmen erwerben, Tochtergesellschaften gründen, Zweigniederlassungen errichten sowie alle sonstigen den Gesellschaftszweck fördernde Geschäfte vornehmen.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                                                                                       |                 |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>                                                              | Geschäftsführer | Weske, Hans-Jürgen    |
|                                                                                       | Geschäftsführer | Künzer, Stephan       |
| <b>Vertreter der Stadt / der städt. Beteiligung in der Gesellschafterversammlung:</b> |                 | Tsalastras, Apostolos |

**e) Lagebericht****Geschäfts- und Rahmenbedingungen**

Die Tätigkeit der Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/ Oberhausen mbH & Co. KG erstreckt sich im Wesentlichen auf die Verbreitung von Hörfunkwerbung, die Zurverfügungstellung von Sende- und Produktionstechnik für die vertraglich gebundene Veranstaltergemeinschaft Lokalfunk für die Städte Mülheim an der Ruhr und Oberhausen e.V., sowie die Erstattung der durch die Veranstaltergemeinschaft verursachten Kosten. Die Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/ Oberhausen mbH & Co. KG ist nach dem Landesmediengesetz verpflichtet, die Sende- und Produktionstechnik für die Veranstaltergemeinschaft Lokalfunk für die Städte Mülheim an der Ruhr und Oberhausen e.V. zur Verfügung zu stellen und die dort verursachten Kosten zu übernehmen.

Das Kerngeschäft der Betriebsgesellschaft ist die Vermarktung von Hörfunkwerbung im lizenzierten Sendegebiet der Veranstaltergemeinschaft Lokalfunk für die Städte Mülheim an der Ruhr und Oberhausen e.V., der Lokalfunkmarken " Radio Mülheim" und „Radio Oberhausen“. Sie bedient sich hier der Dienstleistungen der Westfunk GmbH & Co. KG, die im eigenen Namen für fremde Rechnung mit qualifiziertem Verkaufs- und Marketingpersonal für die Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/ Oberhausen mbH & Co. KG im Sendegebiet tätig ist.

radio NRW produziert und liefert täglich das Rahmenprogramm, das im Anschluss an die originär im Sender produzierten Lokalstunden auf den Frequenzen von Radio Mülheim und Radio Oberhausen gesendet wird. radio NRW lässt die Werbeminuten vor der jeweils vollen Stunde von der Radio Marketing Service GmbH, Hamburg, national vermarkten und bestreitet daraus die Produktion des Rahmenprogramms. Nach Abzug der Kosten werden, neben einer Gewinnabschöpfung durch die Gesellschafter in Höhe von 15 %, die Überschüsse nach einem Umlageschlüssel der erzielten Reichweiten der Lokalfunksender in NRW verteilt.

Im Geschäftsjahr 2012 ist das wirtschaftliche Umfeld in Deutschland gegenüber dem Vorjahr negativer zu bewerten. Der ifo-Geschäftsklima-Index ging seit Jahresbeginn 2012 von 107,3 auf 102,4 im Dezember 2012 zurück (Indexwert 2005 = 100,0). Der Hauptgrund für den rückläufigen Trend ist in der europaweiten Wirtschaftskrise zu sehen. Vor allem exportorientierte Bereiche sehen die zukünftige Geschäftsentwicklung mit Sorge. Der Einzel- und Großhandel zeigt sich zufriedener, jedoch wird auch hier mit einer Verschlechterung des Geschäftsverlaufs in den nächsten 6 Monaten gerechnet. Insgesamt zeigt sich Deutschland in der Krise weiterhin relativ stabil, die europa- und weltweite Verunsicherung wirkt sich jedoch stark auf die Erwartungen der deutschen Unternehmen aus.

Die Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt ist weiterhin positiv. Im Jahresdurchschnitt 2012 waren 2,897 Mio. Arbeitslose registriert. Damit liegt die Arbeitslosenzahl um 0,079 Mio. Personen unter dem Jahresdurchschnitt von 2011. Die Arbeitslosenquote lag im Jahresdurchschnitt 2012 bei 6,8 % (Vorjahr: durchschnittlich 7,1 %).

Die Werbeaufwendungen der Unternehmen in Deutschland erhöhten sich in den Monaten Januar bis Dezember 2012 gegenüber dem Vorjahr um 0,9 %. Der Anteil der Gattung Radio am Werbevolumen der Werbetreibenden beträgt 5,9 % und liegt damit deutlich über dem Vorjahr (Gesamt 2011: 5,7 %). Die Aufwendungen für Radiowerbung erhöhten sich im Geschäftsjahr 2012 um 5,2 %.

**Ertragslage**

Im Geschäftsjahr 2012 konnten die Umsätze gegenüber dem Vorjahr um 162 T€ gesteigert werden und lagen bei 1.531 T€.

Auf Grund von Reichweitensteigerungen lag die Überschussbeteiligung von Radio NRW für Radio Oberhausen und Radio Mülheim im Geschäftsjahr 2012 um 87 T€ über dem Vorjahreswert. Die durchschnittliche Stundenreichweite (Mo.-So.) von „Radio Mülheim“ lag mit 4,1 % (gem. E.M.A. NRW 2012 I) um 1,3 % über dem Vorjahreswert; dieser Wert blieb bei „Radio Oberhausen“ mit einem Minus von 0,1 % auf Vorjahresniveau. Der Anteil bei den „Hörern gestern Montag – Freitag“ bei „Radio Mülheim“ verbesserte sich – gem. E.M.A. NRW 2012 I – auf 16,1 % (Vorjahr: 11,7 %). Bei „Radio Oberhausen“ stieg dieser Wert um 4,3 % auf 28,1 %.

Bei den Aufwendungen erhöhte sich der Materialaufwand um 32 T€, sowie die umsatzabhängigen Kosten Lizenzen und Konzessionen (+12 T€) und Provisionen (+16 T€). Im Gegenzug verringerten sich die Reise-, Bewirtungs- und Werbekosten um 58 T€.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit verbesserte sich um 147 T€ und lag zum Jahresende bei -150 T€.

**Finanzlage**

Der Cashflow ist negativ und hat sich im Vergleich zum Vorjahr verschlechtert.

| <b><u>Kapitalflussrechnung nach DRS 2:</u></b>                                                                                                                    | <b>2012</b>                 | <b>2011</b>                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                   | <b>T€</b>                   | <b>T€</b>                   |
| <b><u>Laufende Geschäftstätigkeit:</u></b>                                                                                                                        |                             |                             |
| Periodenergebnis                                                                                                                                                  | -149,7                      | -298,9                      |
| Abschreibungen auf Gegenstände des Sachanlagevermögens und auf immaterielle Vermögensgegenstände                                                                  | 21,8                        | 29,5                        |
| Zunahme / Abnahme der Rückstellungen                                                                                                                              | 1,5                         | 5,8                         |
| Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens                                                                                                | 0,0                         | 0,0                         |
| Zunahme / Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie andere Aktiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind      | -10,9                       | 86,9                        |
| Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie andere Passiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | -25,6                       | -73,6                       |
|                                                                                                                                                                   | <hr/>                       | <hr/>                       |
| <b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>                                                                                                                 | <b><u><u>-162,9</u></u></b> | <b><u><u>-250,3</u></u></b> |
| <b><u>Investitionstätigkeit:</u></b>                                                                                                                              |                             |                             |
| Investitionen in das Sachanlagevermögen und immaterielle Vermögensgegenstände                                                                                     | -15,8                       | 0,0                         |
| Erlöse aus dem Abgang von Gegenständen des Sachanlagevermögens und von immateriellen Vermögensgegenständen                                                        | 0,0                         | 0,0                         |
|                                                                                                                                                                   | <hr/>                       | <hr/>                       |
| <b>Cash Flow aus der Investitionstätigkeit</b>                                                                                                                    | <b><u><u>-15,8</u></u></b>  | <b><u><u>0,0</u></u></b>    |
| <b><u>Finanzierungstätigkeit</u></b>                                                                                                                              |                             |                             |
| Einzahlung aus Kapitalerhöhung der Gesellschafter                                                                                                                 | 0,0                         | 125,0                       |
| Haftungsrisikovergütung der Komplementärin                                                                                                                        | 0,0                         | 0,0                         |
|                                                                                                                                                                   | <hr/>                       | <hr/>                       |
| <b>Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                                   | <b><u><u>0,0</u></u></b>    | <b><u><u>125,0</u></u></b>  |

Entwicklung des Finanzmittelfonds

|                                                      |               |               |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds |               |               |
| - Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit         | -162,9        | -250,3        |
| - Cash Flow aus der Investitionstätigkeit            | -15,8         | 0,0           |
| - Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit               | 0,0           | 125,0         |
|                                                      | <b>-178,7</b> | <b>-125,3</b> |
| Finanzmittelbestand am Anfang der Periode            | -127,5        | -2,2          |
| Finanzmittelbestand am Ende der Periode              | -306,2        | -127,5        |
|                                                      | <b>-178,7</b> | <b>-125,3</b> |
| Veränderung Finanzmittelbestand                      | <b>-178,7</b> | <b>-125,3</b> |

Die Gesellschaft finanziert sich über Einnahmen aus der Vermarktung von Werbezeiten und Sonderwerbformen (inklusive Onlineangebote).

Aufgrund der Einbeziehung in das inländische Cash-Pooling der WAZ Mediengruppe ist die Liquidität jederzeit gesichert, da die Gesellschaft von der allgemein bekannten Bonität der WAZ Mediengruppe profitiert.

**Vermögenslage**

Die Bilanzsumme liegt zum Jahresabschluss 2012 bei 3.382 T€ und damit um 155 T€ über dem Vorjahr. Auf der Passivseite erhöhten sich die Verbindlichkeiten um 153 T€. Auf der Aktivseite reduzierte sich das Anlagevermögen um 6 T€. Der nicht durch Vermögenseinlagen gedeckte Fehlbetrag erhöhte sich um 150 T€ auf 3.043 T€.

Der Anteil des Anlagevermögens an der Bilanzsumme verringerte sich und liegt bei auf 2 %. Hierbei handelt es sich um Anlagevermögen für Produktions- und Sendetechnik, Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie Lizenzrechte im Wert von insgesamt 52 T€.

**Nachtragsbericht**

Vorgänge von besonderer Bedeutung sind nach Ablauf des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

**Chancen und Risiken****Chancen**

Die Entwicklung auf dem lokalen Markt war im Geschäftsjahr 2012 positiv. Die Geschäftsführung erwartet für das Geschäftsjahr 2013 Umsätze auf unverändertem Niveau.

Auch wenn sich die Stimmung bei den Werbetreibenden, aufgrund der Unsicherheiten durch die bestehende europaweite Wirtschaftskrise verschlechtert, sind Auswirkungen auf den lokalen Werbemarkt nicht direkt zu erwarten. Die operativ tätige Betriebsgesellschaft tritt dem Trend mit einem stetig weiterentwickelten Produktportfolio entgegen. Die Zielgruppen-spezifischen Verkaufsprogramme für Bestands- und Neukunden sollen weitergeführt werden. Dabei nimmt die Vernetzung von digitalen Angeboten (Mobile, Internet, etc.) mit klassischen Werbespotschaltungen sowie Sonderwerbformen einen immer größeren Stellenwert ein. Der wachsende Anteil der Gattung Radio an den Werbeaufwendungen wird zudem zur Stabilisierung der Einnahmen beitragen.

**Risiken**

Die Gesellschaft wird durch folgende Risiken beeinflusst:

**Markt- und Wettbewerbsrisiken**

Der Wettbewerb mit den öffentlich-rechtlichen Sendern des WDR ist weiterhin intensiv. Es ist zu erwarten, dass der bestehende Marktdruck der landesweit agierenden Konkurrenz beibehalten wird. Die Betriebsgesellschaft konnte durch eine erfolgreiche Ansprache der Werbetreibenden die Umsätze zum Vorjahr steigern. Auch in den Folgejahren müssen die aktuellen Angebote fortgeführt und neue, attraktive Angebote entwickelt werden.

**Rechtliche Risiken**

Die befristet erteilten rundfunkrechtlichen Lizenzen sind mit bestimmten Auflagen verbunden und konzentrationsrechtlichen Meldepflichten unterworfen, deren Beachtung und Befolgung wesentlich für den Bestand der Genehmigungen sind. Diese Sendelizenzen sind in Deutschland zeitlich befristet erteilt. Die Lizenz wurde der Veranstaltergemeinschaft Lokalfunk für die Städte Mülheim an der Ruhr und Oberhausen e.V. im Geschäftsjahr 2010 um 5 Jahre bis zum 31.08.2015 verlängert. Eine Verlängerung der Fristen wird in der Regel gewährt, jedoch ohne Garantie. Die Lizenzen und Genehmigungen beinhalten zum Teil auch Auflagen, deren Nichtbefolgung die Landesmedienanstalten auch während der Laufzeit zu einem Widerruf berechtigen. Nach jetziger Einschätzung der Geschäftsführung ist ein Entzug der aktuellen Lizenz sowie die Ablehnung zukünftiger Lizenzverlängerungen nicht zu erwarten.

**Gesamtrisiko**

In der Gesellschaft wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr keine bestandsgefährdenden Risiken identifiziert. Risiken, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden könnten, sind nicht erkennbar. Die Geschäftsführung beobachtet das wirtschaftliche Umfeld stetig und erarbeitet Maßnahmen, die die Entwicklung der Berichtsgesellschaft im Geschäftsjahr 2013 unterstützen. Damit soll einer negativen Entwicklung vorgebeugt und falls notwendig, entgegengetreten werden. Sollte eine dauerhafte negative Geschäftsentwicklung eintreten, wäre der Fortbestand der Berichtsgesellschaft gefährdet.

Die Gesellschaft und der Sender sind wichtiger Bestandteil der Hörfunkbeteiligungen der WAZ Mediengruppe. Eine flächendeckende Verbreitung im Verbreitungsgebiet der WAZ Mediengruppe ist für die Vermarktung von Hörfunkwerbung für alle Sender ein wichtiger Faktor. Um den Fortbestand der Berichtsgesellschaft dauerhaft zu sichern, ist, neben der eigenen positiven Entwicklung, vor allem eine positive Geschäftsentwicklung samt positiver Ergebnisse der gesamten Hörfunkbeteiligungen der WAZ Mediengruppe entscheidend. Im Geschäftsjahr 2012 konnten die Hörfunkbeteiligungen der WAZ Mediengruppe ein positives Ergebnis erzielen.

**Risikomanagement**

Die Geschäftsführung kann durch ein implementiertes Risikomanagement Risiken rechtzeitig erkennen. Hierzu verfügt die Betriebsgesellschaft über geeignete Planungs-, Reporting- und Controllingsysteme, die eine Risikobewertung und Steuerung der Gesellschaft ermöglichen. Die Geschäftsführung hat damit die Möglichkeit, Risiken zu erkennen, abzuwenden und zu minimieren.

**Prognosebericht**

Das Erlöspotential des Sendegebietes ist noch nicht ausgeschöpft. Die Berichtsgesellschaft konnte im Geschäftsjahr 2012 die Umsätze stetig steigern. Die Einnahmen bilden eine solide Grundlage, so dass im Geschäftsjahr 2013 ein positives Ergebnis zu erwarten ist. Durch die Fortsetzung der erfolgreichen Verkaufsaktivitäten in einem stabilen wirtschaftlichen Umfeld in Deutschland erscheinen Umsätze auf Vorjahresniveau realistisch. Das Kostenniveau der Gesellschaft soll auf Vorjahresniveau gehalten werden. Außergewöhnliche Aufwendungen sind nicht zu erwarten.

Die Reichweite des Senders „Radio Mülheim“ ist auf trotz Steigerung auf einem niedrigen Niveau, die Reichweitenentwicklung von „Radio Oberhausen“ ist stabil auf gutem Niveau. Die Betriebsgesellschaft wird die

Veranstaltergemeinschaft in dem Bestreben nach einer Stabilisierung und weiteren Steigerung der Reichweite, vor allem für „Radio Mülheim“, soweit möglich, unterstützen.

Seit dem Geschäftsjahr 2010 wird mit Unterstützung einer landesweiten Programmberatung an einer stetigen Optimierung des Gesamtprogramms gearbeitet. Hierdurch sollen sowohl die Stammhörer an die Sender des lokalen Hörfunks NRW gebunden, als auch Neuhörer gewonnen werden. Die digitalen Angebote im Internet sowie Apps und mobile Internetseiten des Senders werden stetig weiterentwickelt und bilden einen wichtigen Baustein bei der Hörer- und Kundenbindung.

Für die Folgejahre 2013 und 2014 erwartet die Geschäftsführung ausgeglichene bzw. leicht positive Ergebnisse.

Eine Inanspruchnahme durch Gläubiger der Kommanditgesellschaft aus der persönlichen Haftung für Schulden der Kommanditgesellschaft ist bis zum heutigen Tage nicht erfolgt und ist auch nicht zu erwarten. Der Verlustvortrag in Höhe von 3.042.549 Euro ist durch Darlehen in Höhe von 2.730.681 Euro gedeckt. Für den verbleibenden Verlust in Höhe von 311.868 Euro liegt eine Patronatserklärung der Zeitungsverlag Niederrhein GmbH & Co. Essen Kommanditgesellschaft vor.

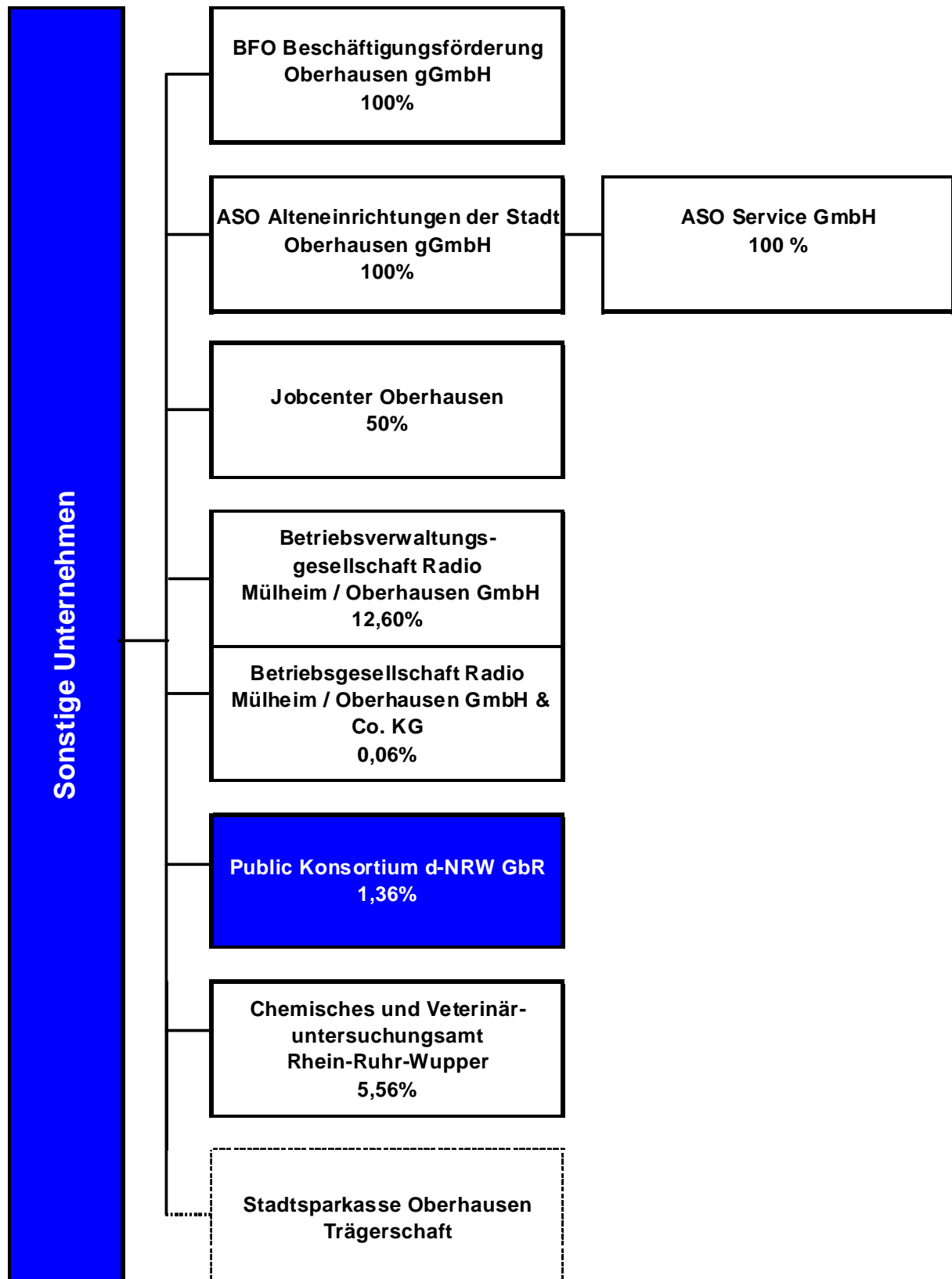
Essen, 15.03.2013

Hans-Jürgen Weske

Stephan Künzer







**Public Konsortium d-NRW GbR****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Rheinische Straße 1  
44137 Dortmund

**Kontakt:**

Telefon 0231/22243810  
Fax 0231/22243811  
e-Mail [info@d-nrw.de](mailto:info@d-nrw.de)  
Internet <http://www.d-nrw.de/>

**Rechtsform:** GbR  
**Stammkapital in T€:** 1.366,42

**Gesellschafter:**

|                                                                          | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Dortmunder Systemhaus                                                    | 41,11     | 3,01     |
| GKD Gemeinsame Kommunale Datenzentrale<br>Recklinghausen                 | 40,88     | 2,99     |
| (HABIT) Hagener Betrieb für<br>Informationstechnologie<br>Kreis Mettmann | 10,70     | 0,78     |
| krz Komm. Rechenzentrum Minden-<br>Ravensberg/Lippe                      | 11,85     | 0,87     |
| KRZN Kamp-Lintfort                                                       | 110,20    | 8,06     |
| Land NRW                                                                 | 135,64    | 9,93     |
| LVR Landschaftsverband Rheinland                                         | 957,37    | 70,06    |
| regio iT Aachen Gesellschaft für<br>Informationstechnologie mbH          | 1,16      | 0,08     |
| Stadt Monheim                                                            | 11,56     | 0,85     |
| Stadt Münster                                                            | 16,75     | 1,23     |
| Stadt Oberhausen                                                         | 10,62     | 0,78     |
|                                                                          | 18,58     | 1,36     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Gegenstand des Unternehmens ist die Beteiligung als Kommanditistin an der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Geschäftsführung:** Both, Markus

**Konsortialversammlung:** Mitglied gem. § 113 GO Suhr, Rainer

## c) Beteiligungen

## unmittelbar

d-NRW Besitz-GmbH &amp; Co. KG

| T€    | %     |
|-------|-------|
| 20,00 | 80,00 |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

## Aktiva

Anlagevermögen

Umlaufvermögen

| 2010     |      | 2011     |      | 2012     |      | Veränderungen |       |
|----------|------|----------|------|----------|------|---------------|-------|
| T€       | %    | T€       | %    | T€       | %    | T€            | %     |
| 1.250,00 | 94,6 | 1.280,00 | 95,0 | 1.305,00 | 93,8 | 25,00         | 1,95  |
| 71,28    | 5,4  | 68,03    | 5,0  | 86,34    | 6,2  | 18,31         | 26,91 |

## Bilanzsumme

|          |        |          |        |          |        |       |      |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|-------|------|
| 1.321,28 | 100,00 | 1.348,03 | 100,00 | 1.391,34 | 100,00 | 43,31 | 3,21 |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|-------|------|

## Passiva

Eigenkapital

Rückstellungen

Verbindlichkeiten

| T€       | %    | T€       | %    | T€       | %    | T€    | %        |
|----------|------|----------|------|----------|------|-------|----------|
| 1.318,30 | 99,8 | 1.343,93 | 99,7 | 1.361,08 | 97,8 | 17,15 | 1,28     |
| 2,98     | 0,2  | 3,57     | 0,3  | 5,27     | 0,4  | 1,70  | 47,62    |
|          |      | 0,52     | 0,0  | 25,00    | 1,8  | 24,48 | 4.707,69 |

## Bilanzsumme

|          |        |          |        |          |        |       |      |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|-------|------|
| 1.321,28 | 100,00 | 1.348,03 | 100,00 | 1.391,34 | 100,00 | 43,31 | 3,21 |
|----------|--------|----------|--------|----------|--------|-------|------|

## bb) GuV

sonstige betriebliche Erträge

sonstige betriebliche Aufwendungen

Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit

Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag

Bilanzgewinn/Bilanzverlust

| 2010  | 2011  | 2012  |
|-------|-------|-------|
| T€    | T€    | T€    |
| 0,32  |       |       |
| 3,05  | 5,66  | 5,34  |
| -2,74 | -5,66 | -5,34 |
| -2,74 | -5,66 | -5,34 |
| -2,74 | -5,66 | -5,34 |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

Umsatzrentabilität:

Eigenkapitalrentabilität:

Cash-Flow:

Gesamtleistung je Mitarbeiter:

Personalaufwandsquote:

| 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------|------------|------------|------------|
|            |            |            | %          |
| -0,21      | -0,42      | -0,39      | %          |
| -2,74      | -5,66      | -5,34      | T€         |
| 0,32       |            |            | T€         |
|            |            |            | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

Sachanlagenintensität:

Eigenkapitalquote:

Fremdkapitalquote:

| 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------|------------|------------|------------|
|            |            |            | %          |
| 99,77      | 99,70      | 97,82      | %          |
| 0,23       | 0,30       | 2,18       | %          |

## e) Lagebericht

### I. Darstellung des Geschäftsverlaufes der Gesellschaft

#### a) Entwicklung von Branche und Gesamtwirtschaft

Das Geschäftsjahr 2012 war geprägt durch die Euro-Staatsschuldenkrise, die auch die wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland in der Gesamtbetrachtung geschwächt hat. Demgegenüber konnte die IT-Branche in 2012 ihre Wirtschaftsleistung aufgrund einer gestiegenen Nachfrage nach innovativen und effizienten IT-Lösungen verbessern.

#### b) Umsatz- und Auftragsentwicklung

Einziges Gegenstand der Gesellschaft ist die Beteiligung als Kommanditistin an der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG mit Sitz in Dortmund. Aufgrund des Gesellschaftszwecks können als Erlöse nur Beteiligungserträge aus der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG erzielt werden. Die d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG hat im Geschäftsjahr 2012 einen Gewinn von 174 T€ erwirtschaftet.

#### c) Investitionen

Die Gesellschaft hat im Jahr 2012 keine Investitionen durchgeführt.

#### d) Finanzierungsmaßnahmen bzw. -vorhaben

Die Konsortialversammlung vom 23.11.2012 hat u.a. den Jahresabschluss der Gesellschaft für das Jahr 2011 festgestellt. Gemäß § 10 (7) der Satzung ist ein Betrag in Höhe von 25 T€ als sonstige Zuzahlung in das Eigenkapital der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG geleistet worden.

#### e) Personal- und Sozialbereich

Bei der Gesellschaft ist ausschließlich der Geschäftsführer angestellt.

#### f) sonstige wichtige Vorgänge des Geschäftsjahres

Die Gruppe der Konsorten hat sich im Jahr 2012 nicht erweitert. Gespräche mit Kommunen in NRW zur Gewinnung weiterer Konsorten wurden im Jahr 2012 geführt und sollen im Jahr 2013 zu weiteren Beitritten führen.

### II. Lage der Gesellschaft

Die wirtschaftliche Lage der Gesellschaft ist zufriedenstellend. Anhaltspunkte für eine Veränderung dieser Situation im Jahr 2013 bestehen nicht.

#### a) Vermögenslage

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist geordnet.

#### b) Finanzlage

Die Finanzlage der Gesellschaft ist zufriedenstellend. Sie verfügt durch die Beitrittsentgelte der Konsorten und deren Jahresbeiträge über ausreichende Liquidität.

c) Ertragslage

Aufgrund des Gesellschaftszwecks wird die Gesellschaft über die Beteiligungserträge der d-NRW Besitz-GmbH & Co. KG keine weiteren Erträge erwirtschaften.

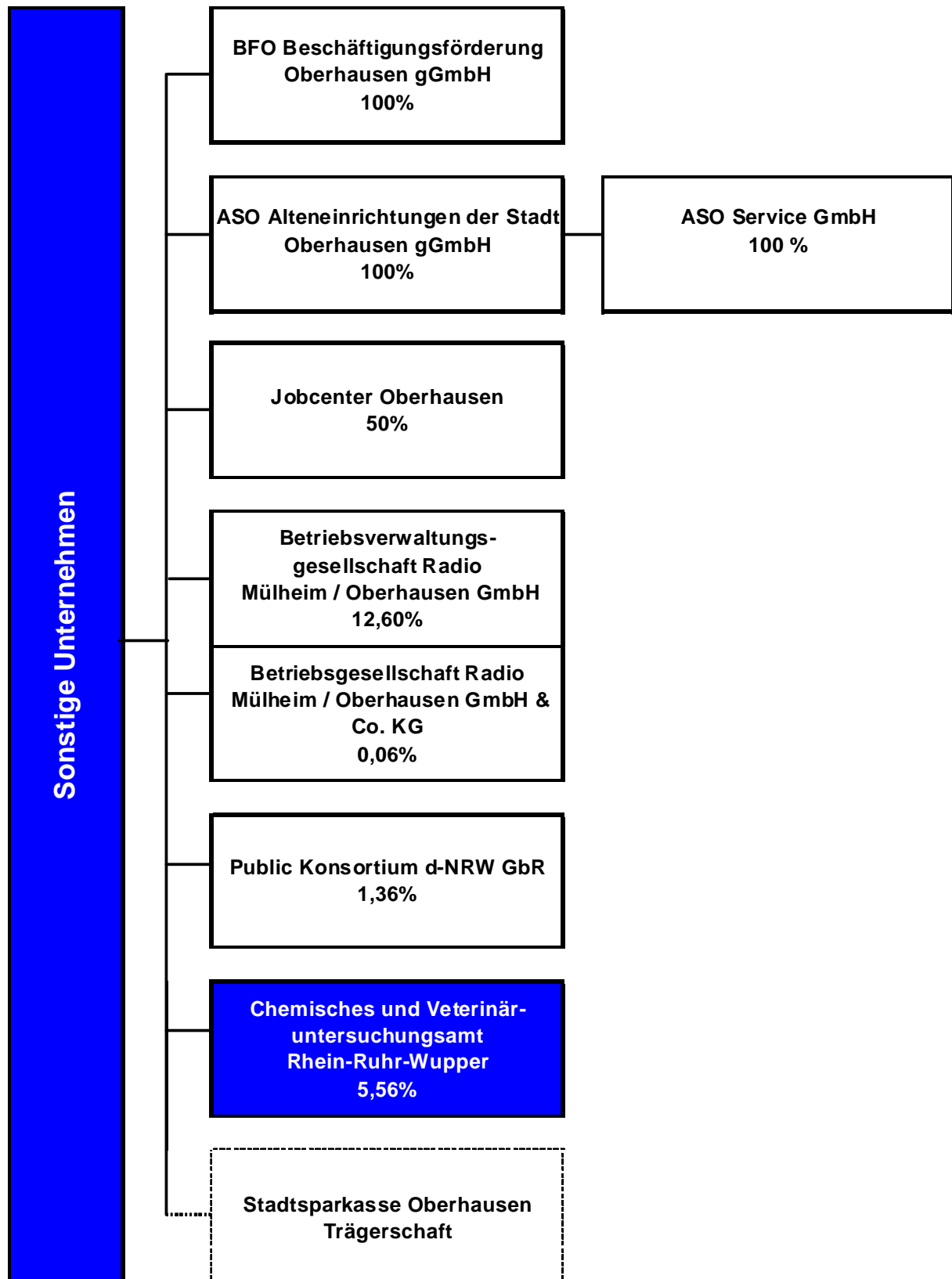
**III. Ausblick und Risiken der künftigen Entwicklung**

Als Chance sieht die Gesellschaft den Beitritt weiterer Konsorten. Wirtschaftliche oder rechtliche bestandsgefährdende Risiken sind für die Gesellschaft unter Berücksichtigung des besonderen Gesellschafterhintergrundes und der positiven Geschäftsentwicklung der Tochtergesellschaft nicht erkennbar.

Dortmund, den 31. Mai 2013

Markus Both  
(Geschäftsführer)





**Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper (CVUA-RRW)****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Deutscher Ring 100  
47798 Krefeld

**Kontakt:**  
 Telefon 02151-849-0  
 Fax 02151-849110  
 e-Mail [poststelle@cvua-rrw.de](mailto:poststelle@cvua-rrw.de)  
 Internet <http://www.cvua-rrw.de/>

**Rechtsform:** Anstalt des öffentlichen Rechts  
**Stammkapital in T€:** 270,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------------|-----------|----------|
| Kreis Wesel            | 15,00     | 5,56     |
| Land NRW               | 135,00    | 50,00    |
| Stadt Duisburg         | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Essen            | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Krefeld          | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Mülheim          | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Oberhausen       | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Remscheid        | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Solingen         | 15,00     | 5,56     |
| Stadt Wuppertal        | 15,00     | 5,56     |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Untersuchungsanstalt führt für das Land und für die Kommunen nach Maßgabe der gesetzlichen Regelungen Probenahmen mit Ausnahme der Probenahmen, die von den Kreisordnungsbehörden durchgeführt werden, Untersuchungen und Kontrollen auf dem Gebiet des Lebensmittel- und Futtermittelrechts, der Tierseuchenbekämpfung, der Tiergesundheit und des Tierschutzes durch.

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

**Vorstand:** Vorsitzender Dr. Horn, Detlef  
Pöll, Reiner



|                        |                        |                          |
|------------------------|------------------------|--------------------------|
| <b>Verwaltungsrat:</b> | Vorsitzender           | Dr. Bottermann, Heinrich |
|                        | stellv. Vorsitzende    | Raskob, Simone           |
|                        | Mitglied gem. § 113 GO | Ohletz, Horst            |
|                        | Mitglied               | Dr. Greulich, Peter      |
|                        | Mitglied               | Bayer, Harald            |
|                        | Mitglied               | Becker, Juliane          |
|                        | Mitglied               | Beckmann, Jürgen         |
|                        | Mitglied               | Dr. Steinfurt, Frank     |
|                        | Mitglied               | Krumbein, Robert         |
|                        | Mitglied               | Zielke, Beate            |
|                        | Mitglied               | Berensmeier, Ralf        |

**d) Geschäftsentwicklung****aa) Bilanzdaten**

|                                                                           | 2010      |      | 2011      |      | Veränderungen |   |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|---------------|---|
|                                                                           | T€        | %    | T€        | %    | T€            | % |
| <b>Aktiva</b>                                                             |           |      |           |      |               |   |
| Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes |           |      | 101,21    | 0,4  |               |   |
| Anlagevermögen                                                            | 4.317,34  | 21,4 | 6.260,51  | 27,0 |               |   |
| Umlaufvermögen                                                            | 15.766,96 | 78,0 | 16.700,98 | 72,0 |               |   |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                                | 123,10    | 0,6  | 139,88    | 0,6  |               |   |

|                    |                  |               |                  |               |  |  |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--|--|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>20.207,40</b> | <b>100,00</b> | <b>23.202,59</b> | <b>100,00</b> |  |  |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--|--|

|                            | T€        |      | %         |      | T€ |  | % |  | T€ |  | % |  |
|----------------------------|-----------|------|-----------|------|----|--|---|--|----|--|---|--|
|                            |           |      |           |      |    |  |   |  |    |  |   |  |
| <b>Passiva</b>             |           |      |           |      |    |  |   |  |    |  |   |  |
| Eigenkapital               | 8.417,87  | 41,7 | 9.791,42  | 42,2 |    |  |   |  |    |  |   |  |
| Rückstellungen             | 10.329,66 | 51,1 | 11.524,34 | 49,7 |    |  |   |  |    |  |   |  |
| Verbindlichkeiten          | 1.459,87  | 7,2  | 1.787,89  | 7,7  |    |  |   |  |    |  |   |  |
| Rechnungsabgrenzungsposten |           |      | 98,93     | 0,4  |    |  |   |  |    |  |   |  |

|                    |                  |               |                  |               |  |  |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--|--|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>20.207,40</b> | <b>100,00</b> | <b>23.202,59</b> | <b>100,00</b> |  |  |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--|--|

**bb) GuV**

|                                                           | 2010      | 2011      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                           | T€        | T€        |
| Umsatzerlöse                                              | 18.074,68 | 17.728,36 |
| sonstige betriebliche Erträge                             | 76,02     | 311,59    |
| Materialaufwand                                           | 7.717,45  | 7.453,42  |
| Personalaufwand                                           | 2.686,64  | 3.784,47  |
| Abschreibungen                                            | 1.009,75  | 1.137,48  |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                        | 3.948,02  | 4.450,70  |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                      | 68,85     | 108,69    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                          | 0,00      |           |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit              | 2.857,69  | 1.322,58  |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                          | 2.857,69  | 1.322,58  |
| Veränderungen der Kapitalrücklage und der Gewinnrücklagen | 432,22    |           |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                | 2.425,46  | 1.322,58  |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

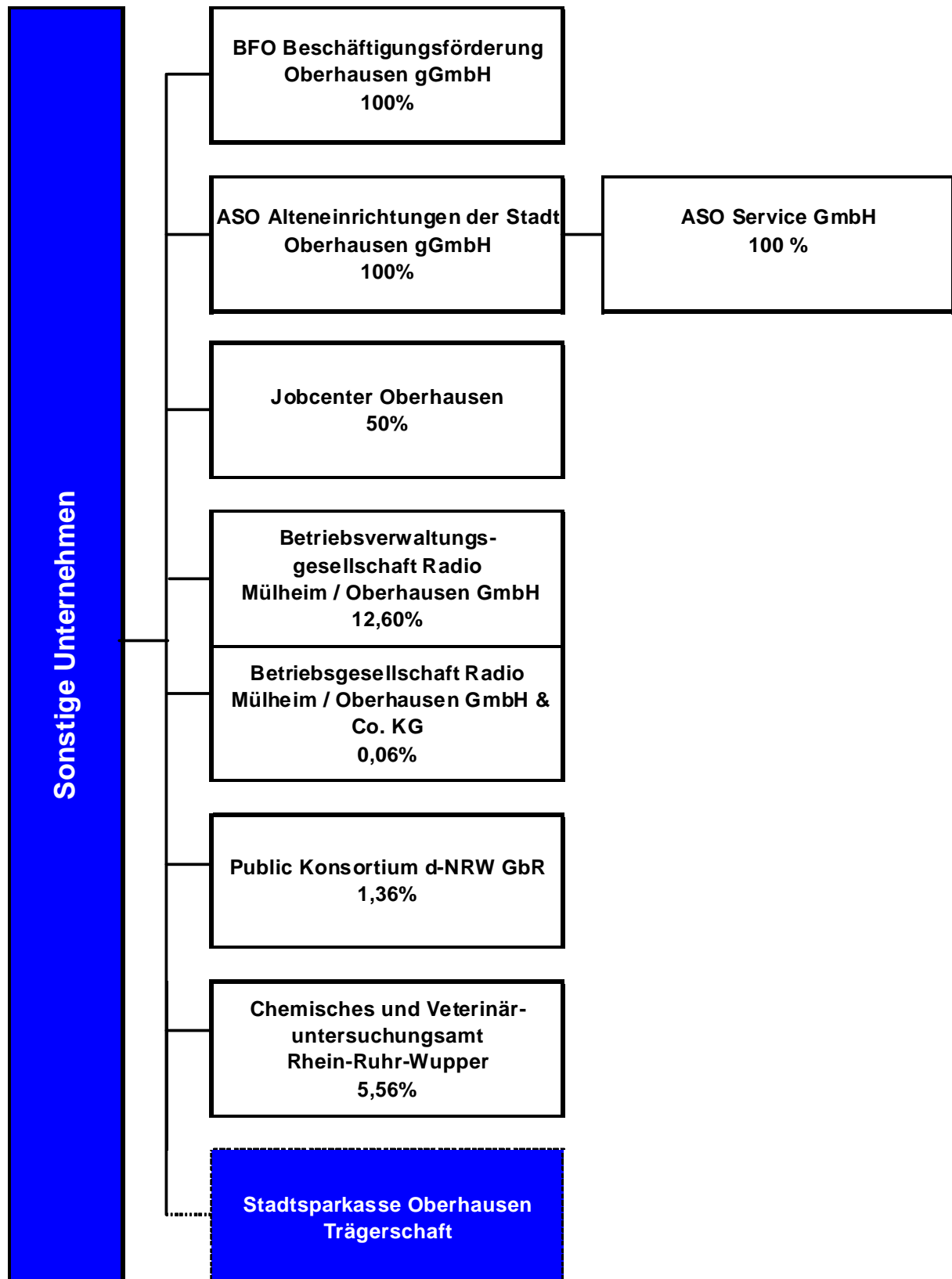
|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 15,81      | 7,46       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 47,69      | 15,62      | %          |
| Cash-Flow:                     | 3.867,44   | 2.460,06   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 302,51     | 79,12      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 14,80      | 20,98      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 20,93      | 26,98      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 41,66      | 42,20      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 58,34      | 57,80      | %          |

**e) Lagebericht**

Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichtes lag der Jahresabschluss 2012 der Gesellschaft noch nicht vor.



**Stadtsparkasse Oberhausen****a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen**

**Anschrift:** Wörthstraße 12  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/8340  
Fax 0208/8343231  
e-Mail [info@stadtsparkasse-oberhausen.de](mailto:info@stadtsparkasse-oberhausen.de)  
Internet <http://www.stadtsparkasse-oberhausen.de/>

**Rechtsform:** Anstalt des öffentlichen Rechts

**Stammkapital in T€:** 0,00

| <b>Träger:</b>   | <b>T€</b> | <b>%</b> |
|------------------|-----------|----------|
| Stadt Oberhausen | 0,00      | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Die Stadtsparkasse Oberhausen mit dem Sitz in Oberhausen ist eine mündelsichere dem gemeinsamen Nutzen dienende rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Sie führt ihre Geschäfte nach kaufmännischen Grundsätzen. Die Erzielung von Gewinn ist nicht Hauptzweck des Geschäftsbetriebs.

**b) Besetzung der Organe (Stand: 31.12.2012)**

|                        |                         |                                  |
|------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| <b>Vorstand:</b>       | stellv.<br>Vorsitzender | Salhofen, Ulrich                 |
|                        | stellv. Mitglied        | Mebus, Oliver                    |
| <b>Verwaltungsrat:</b> | Vorsitzender            | M.d.L. Große Brömer,<br>Wolfgang |
|                        | stellv.<br>Vorsitzender | Schranz, Daniel                  |
|                        | stellv.<br>Vorsitzender | Wilke, Volker                    |
|                        | Mitglied                | Benter, Christian                |
|                        | Mitglied                | Brands, Beatriks                 |
|                        | Mitglied                | Ehrlich, Dietmar                 |
|                        | Mitglied                | Janßen, Anne                     |
|                        | Mitglied                | Nockmann, Thomas                 |
|                        | Mitglied                | Runkler, Hans-Otto               |
|                        | Mitglied                | Schepers, Hermann-Josef          |
|                        | Mitglied                | Steinke, Holger                  |
|                        | Mitglied                | Wingens, Ursula                  |
|                        | Mitglied                | Wolter, Horst                    |
| Mitglied               | Zimmermann, Thomas      |                                  |
| Mitglied               | Zorn, Klaus             |                                  |

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| stellv. Mitglied                  | Barkowsky, Arndt   |
| stellv. Mitglied                  | Beermann, Claus    |
| stellv. Mitglied                  | Broß, Klaus Dieter |
| stellv. Mitglied                  | Cordes, Hubert     |
| stellv. Mitglied                  | Flore, Manfred     |
| stellv. Mitglied                  | Göderz, Sandra     |
| stellv. Mitglied                  | Jäntsich, Angelika |
| stellv. Mitglied                  | Klima, Michael     |
| stellv. Mitglied                  | Müthing, Christa   |
| stellv. Mitglied                  | Nakot, Werner      |
| stellv. Mitglied                  | Neumann, Britta    |
| stellv. Mitglied                  | Schawohl, Holger   |
| stellv. Mitglied                  | Schuler, Immanuel  |
| stellv. Mitglied                  | Zwingmann, Nina    |
| Mitglied gem.<br>§ 11 (3) SpkG NW | Wehling, Klaus     |

### c) Beteiligungen

#### unmittelbar

|                                                                                  | T€        | %      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| Castra Grundstückverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG                | 0,40      | 0,40   |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO                                | 56,39     | 18,59  |
| Erwerbsgesellschaft der S-Finanzgruppe GmbH & Co. KG                             | 10.570,00 | 0,28   |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH             | 23,01     | 9,00   |
| Projektentwicklungsgesellschaft Hansapark Oberhausen mbH                         | 25,00     | 100,00 |
| Rheinischer Sparkassen und Giroverband                                           | 30.614,64 | 1,75   |
| RSL Rheinische Sparkassen-Leasingsbeteiligungsgesellschaft mbH & CO. KG          | 1.539,48  | 1,65   |
| RSOB Rheinischer Sparkassen-Online-Broker Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG  | 744,34    | 1,57   |
| S Bargeldlogistik GmbH                                                           | 300,00    | 30,00  |
| S-Direkt-Verwaltungs GmbH & Co. KG                                               | 314,30    | 0,70   |
| SfZ Sparkassen-Servicegesellschaft für Zahlungssysteme im Rheinland mbH & CO. KG | 52,61     | 2,94   |
| S-International Rhein-Ruhr Beteiligungsgesellschaft mbH                          | 8,29      | 6,63   |
| S-Internatonal Rhein-Ruhr GmbH                                                   | 65,00     | 10,40  |
| S-Logistik Rhein-Ruhr GmbH                                                       | 122,50    | 49,00  |
| Sparkassen Dienstleistung Rheinland Beteiligungsgesellschaft mbH i.L.            | 0,00      | 0,00   |
| Sparkassen Dienstleistung Rheinland GmbH & Co. KG                                | 314,98    | 2,18   |
| S-Service-Rhein-Ruhr GmbH                                                        | 127,50    | 51,00  |
| S-Versicherungs- und Immobilienvermittlungs GmbH                                 | 100,00    | 100,00 |
| VKA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH                                    | 0,51      | 0,40   |

#### mittelbar

|                                      | T€   | %    |
|--------------------------------------|------|------|
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH | 2,25 | 9,00 |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                                                               | 2010         |      | 2011         |      | 2012         |      | Veränderungen |          |
|---------------------------------------------------------------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|---------------|----------|
|                                                               | T€           | %    | T€           | %    | T€           | %    | T€            | %        |
| <b>Aktiva</b>                                                 |              |      |              |      |              |      |               |          |
| Barreserve                                                    | 70.173,23    | 2,9  | 53.151,27    | 2,3  | 81.692,66    | 3,3  | 28.541,39     | 53,70    |
| Forderungen an Kreditinstitute                                | 317.352,70   | 13,2 | 289.033,75   | 12,2 | 184.739,70   | 7,5  | -104.294,05   | -36,08   |
| Forderungen an Kunden                                         | 1.470.983,65 | 61,3 | 1.441.349,32 | 61,0 | 1.543.551,99 | 62,6 | 102.202,67    | 7,09     |
| Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere | 330.338,22   | 13,8 | 358.602,29   | 15,2 | 430.837,23   | 17,5 | 72.234,94     | 20,14    |
| Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere          | 95.598,66    | 4,0  | 88.921,30    | 3,8  | 93.183,87    | 3,8  | 4.262,57      | 4,79     |
| Beteiligungen                                                 | 43.018,15    | 1,8  | 39.550,33    | 1,7  | 38.044,84    | 1,5  | -1.505,49     | -3,81    |
| Anteile an verbundenen Unternehmen                            | 252,50       | 0,0  | 252,50       | 0,0  | 252,50       | 0,0  | 0,00          | 0,00     |
| Treuhandvermögen                                              | 220,01       | 0,0  | 191,75       | 0,0  | 5.452,26     | 0,2  | 5.260,51      | 2.743,42 |
| Immaterielle Anlagewerte                                      | 20,44        | 0,0  | 14,40        | 0,0  | 11,75        | 0,0  | -2,65         | -18,40   |
| Sachanlagen                                                   | 68.746,83    | 2,9  | 64.337,90    | 2,7  | 61.511,14    | 2,5  | -2.826,76     | -4,39    |
| Sonstige Vermögensgegenstände                                 | 3.386,85     | 0,1  | 5.096,54     | 0,2  | 6.335,38     | 0,3  | 1.238,84      | 24,31    |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                    | 246,08       | 0,0  | 257,21       | 0,0  | 212,77       | 0,0  | -44,44        | -17,28   |
| Aktive latente Steuern                                        |              |      | 21.180,00    | 0,9  | 18.851,90    | 0,8  | -2.328,10     | -10,99   |

**Bilanzsumme**

|                     |               |                     |               |                     |               |                   |             |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|-------------|
| <b>2.400.337,33</b> | <b>100,00</b> | <b>2.361.938,53</b> | <b>100,00</b> | <b>2.464.677,98</b> | <b>100,00</b> | <b>102.739,45</b> | <b>4,35</b> |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|-------------|

**Passiva**

|                                              | T€           | %    | T€           | %    | T€           | %    | T€        | %        |
|----------------------------------------------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|-----------|----------|
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 711.460,21   | 29,6 | 677.323,17   | 28,7 | 728.725,34   | 29,6 | 51.402,17 | 7,59     |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kunden           | 1.518.359,03 | 63,3 | 1.502.422,78 | 63,6 | 1.548.636,38 | 62,8 | 46.213,60 | 3,08     |
| Verbriefte Verbindlichkeiten                 | 15.573,75    | 0,6  | 3.691,52     | 0,2  | 3.721,40     | 0,2  | 29,88     | 0,81     |
| Treuhandverbindlichkeiten                    | 220,01       | 0,0  | 191,75       | 0,0  | 5.452,26     | 0,2  | 5.260,51  | 2.743,42 |
| Sonstige Verbindlichkeiten                   | 2.889,27     | 0,1  | 2.689,58     | 0,1  | 3.644,20     | 0,1  | 954,62    | 35,49    |
| Rechnungsabgrenzungsposten                   | 598,52       | 0,0  | 575,47       | 0,0  | 452,57       | 0,0  | -122,90   | -21,36   |
| Rückstellungen                               | 27.286,19    | 1,1  | 38.671,69    | 1,6  | 35.025,20    | 1,4  | -3.646,49 | -9,43    |
| Nachrangige Verbindlichkeiten                | 13.167,77    | 0,5  | 13.167,52    | 0,6  | 13.167,77    | 0,5  | 0,25      | 0,00     |
| Genußrechtskapital                           | 2.271,24     | 0,1  | 2.220,84     | 0,1  | 2.163,86     | 0,1  | -56,98    | -2,57    |
| Fonds für allgemeine Bankrisiken             | 2.715,58     | 0,1  | 14.185,05    | 0,6  | 15.806,53    | 0,6  | 1.621,48  | 11,43    |
| Eigenkapital                                 | 105.795,75   | 4,4  | 106.799,17   | 4,5  | 107.882,48   | 4,4  | 1.083,31  | 1,01     |

**Bilanzsumme**

|                     |               |                     |               |                     |               |                   |             |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|-------------|
| <b>2.400.337,33</b> | <b>100,00</b> | <b>2.361.938,53</b> | <b>100,00</b> | <b>2.464.677,98</b> | <b>100,00</b> | <b>102.739,45</b> | <b>4,35</b> |
|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|-------------|

## bb) GuV

|                                                                                        | 2010      | 2011      | 2012      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                        | T€        | T€        | T€        |
| Zinserträge                                                                            | 99.092,46 | 96.191,72 | 83.810,99 |
| Zinsaufwendungen                                                                       | 48.195,07 | 43.830,90 | 39.026,78 |
| Laufende Erträge                                                                       | 5.637,27  | 4.616,97  | 4.976,30  |
| Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen | 1.293,79  | 1.030,00  | 896,81    |

|                                                                                                                                           |           |            |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|
| Provisionserträge                                                                                                                         | 17.767,51 | 18.399,76  | 17.523,85 |
| Provisionsaufwendungen                                                                                                                    | 831,60    | 585,49     | 591,32    |
| Nettoertrag/-aufwand aus Finanzgeschäften                                                                                                 | 0,00      | 0,00       | 0,00      |
| Sonstige betriebliche Erträge                                                                                                             | 2.396,06  | 2.163,52   | 3.599,34  |
| Allgemeine Verwaltungsaufwendungen                                                                                                        | 47.526,33 | 53.321,08  | 50.433,81 |
| hiervon Personalaufwand                                                                                                                   | 25.430,46 | 26.592,99  | 28.532,11 |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen                                                        | 4.667,96  | 4.925,86   | 4.159,73  |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                                                        | 1.319,48  | 2.659,63   | 3.002,97  |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft     | 21.852,55 | 13.286,48  | 12.498,52 |
| Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft        | 0,00      | 0,00       | 0,00      |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere |           | 7.773,44   | 0,00      |
| Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren          | 315,86    | 0,00       | 3.055,69  |
| Aufwendungen aus Verlustübernahmen                                                                                                        | 0,00      | 0,00       | 0,00      |
| Zuführung / Entnahme Fond Bankrisiken                                                                                                     | 1.210,58  | 11.469,47  | 1.621,48  |
| Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit                                                                                                  | 899,38    | -15.450,38 | 2.528,38  |
| Außerordentliche Erträge                                                                                                                  | 0,00      | 0,00       | 0,00      |
| Außerordentliche Aufwendungen                                                                                                             | 482,04    | 1.703,72   | 0,00      |
| Außerordentliches Ergebnis                                                                                                                | -482,04   | -1.703,72  | 0,00      |
| Steuern vom Einkommen und Ertrag                                                                                                          | -590,15   | -18.359,51 | 2.214,14  |
| Sonstige Steuern                                                                                                                          | -63,64    | 201,99     | -769,08   |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag                                                                                                          | 1.071,13  | 1.003,41   | 1.083,32  |
| Gewinnvortrag/Verlustvortrag aus dem Vorjahr                                                                                              |           | 0,00       | 0,00      |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                                                                                                                | 1.071,13  | 1.003,41   | 1.083,32  |

**cc) Kennzahlen zur Ertragslage**

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 0,87       | 0,83       | 1,01       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 1,02       | 0,95       | 1,01       | %          |
| Cash-Flow:                     | 1.071,13   | 1.003,41   | 1.083,32   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 239.441,07 | 230.341,86 | 208.575,77 | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 20,54      | 22,12      | 26,61      | %          |

**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 2,86       | 2,72       | 2,50       | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 4,41       | 4,52       | 4,38       | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 95,59      | 95,48      | 95,62      | %          |

## e) Lagebericht

### Quellenangabe:

Die verwendeten volkswirtschaftlichen Daten wurden dem Herbst-Gutachten der Projektgruppe Gemeinschaftsdiagnose, dem Wirtschaftsausblick der OECD und dem Jahresgutachten des Sachverständigenrates zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung entnommen. Als weitere Quellen dienten Prognosen der Helaba, der IHK Konjunkturbericht und Bundesbankberichte.

### A. Darstellung und Analyse des Geschäftsverlaufs einschließlich des Geschäftsergebnisses und der Lage

#### 1. Geschäft und Rahmenbedingungen

##### 1.1 Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen

Nach den zwei stärkeren Jahren zuvor verlor das Wachstum im Jahr 2012 wieder an Tempo. Auch die im letzten Jahr konjunkturell starken Schwellenländer verloren an wirtschaftlicher Dynamik. Die Vereinigten Staaten konnten, kraft einer weiterhin starken wirtschaftlichen Stimulanz durch ihre Geld- und Finanzpolitik, ein Wachstum von über zwei Prozent erzielen. Auf Grund der in Folge der Naturkatastrophen im Frühjahr 2011 schwachen Ausgangslage und den notwendigen Wiederaufbauinvestitionen konnte Japan noch gut in das Jahr 2012 starten, fiel nach Beenden der Wiederaufbaueffekte aber wieder zurück.

Der weltweite Anstieg des Bruttoinlandsprodukts beläuft sich auf 2,4 Prozent. Verantwortlich für die lahrende Erholung der Wirtschaft sind die anhaltende Unsicherheit und Zukunftsängste, bedingt durch die Eurokrise, den Sparzwang der öffentlichen Haushalte sowie das nach wie vor anfällige Bankensystem. Der Welthandel nahm um 2,1% zu.

#### Europa

Weite Teile Europas gerieten in eine neuerliche Rezession. Verantwortlich dafür sind vor allem die kriselnden südlichen Staaten wie Italien, Spanien, Portugal und Griechenland, wohingegen Frankreich die Wirtschaft auf gleichbleibendem Niveau halten konnte. Insgesamt ging das Bruttoinlandsprodukt im Euroraum um 0,5% zurück. Hier macht sich vor allem ein schwaches letztes Quartal bemerkbar. Zwischen den einzelnen Staaten im Euroraum liegen jedoch große Wachstumsunterschiede vor. Während Griechenland einen Rückgang des Bruttoinlandsproduktes von -6,5% zu verzeichnen hatte, konnte die Slowakei ein Wachstum von 2,5 % erzielen. Im Jahresverlauf stieg die Arbeitslosenquote von 10,2% auf 11,3% an, wobei auch hier größere regionale Unterschiede festzustellen sind. Die Inflation lag 2012 bei 2,2%.

#### Deutschland

Nach einem kraftvollen Start in das Jahr 2012 und der Überwindung des schwachen letzten Quartals 2011 flachte das Wachstum im Sommer 2012 ab. Die Schwäche bedeutender Partnerländer und krisenbedingte Verunsicherung blieben nicht ohne Folgen.

Insgesamt konnte Deutschland das Jahr mit einem realen Wachstum des Bruttoinlandsproduktes von 0,8 Prozent abschließen. Dies ist zwar deutlich weniger, als noch in den vorangegangenen Jahren, dennoch steht Deutschland im europäischen Vergleich sehr positiv dar. Damit blieb Deutschland zwar leicht hinter dem geschätzten Potential von einem Prozent zurück, was aber keine signifikant qualitative Lageänderung nach sich zog. Kalenderbereinigt fiel das Jahreswachstum mit 0,9% zwei Promillepunkte höher aus. Die Entwicklungen im Schlussquartal deuteten anders als die Gesamtjahreszahlen auf einen Rückgang von rund 0,5 Prozentpunkten hin. Die schwache Industrieproduktion in den letzten Monaten wies bereits darauf hin.

Die Exporte stiegen im Jahr 2012 um 4,1% auf ein neues Allzeithoch. War es im ersten Halbjahr noch gelungen, Nachfrageschwächen bei europäischen Partnern durch Exporte in Märkte außerhalb Europas zu kompensieren, ließen die Absätze zum Jahresende jedoch nach. Auch die Importe stiegen. Mit einem Wert von 2,3% allerdings deutlich geringer als die Exporte, sodass wieder einmal der Außenhandelsüberschuss einen entscheidenden Beitrag zum Wachstum leistete.

Die deutsche Binnennachfrage sank im Jahresverlauf real sogar um 0,3%, wobei sich jedoch die Teilbereiche unterschiedlich entwickelten. So wurde die Nachfrage hauptsächlich von dem privaten Konsum (real +0,8%) und dem Wohnungsbau getragen. Grund dafür waren die anziehenden Einkommensentwicklung und beim Wohnungsbau die günstigen Finanzierungsmöglichkeiten durch die anhaltende Niedrigzinsphase.



Der öffentliche Bau und der Wirtschaftsbau waren eher schwach und schrumpften zusammen mit den sehr enttäuschenden Ausrüstungsinvestitionen. Letztere waren um 4,4% rückläufig. In Summe gingen die Anlageinvestitionen um 2,1% zurück.

Es ist anzunehmen, dass die Unternehmen noch nicht von den günstigen Finanzierungsbedingungen profitieren konnten. Die anhaltende Verunsicherung gegenüber Absatzmärkten bedingt durch den Krisenverlauf führte dazu, dass viele Projekte und Investitionen erst einmal aufgeschoben wurden.

Entgegen den zurückhaltenden Investitionsvorhaben wurden die Belegschaften im vergangenen Jahr in den meisten Unternehmen gehalten. Im Hinblick auf das bereits knappe Angebot auf dem Arbeitsmarkt bei vielen Qualifikationen und den demographischen Perspektiven bauen die Unternehmen, wie aus den Jahren 2008 und 2009 bereits bekannt, für wirtschaftlich stärkere Zeiten vor. Gerade die kurze Dauer und der flache Verlauf der Schwächephase waren ausschlaggebend dafür.

Trotz mehrerer größerer Insolvenzfälle im Jahr 2012 konnte ein neuer Beschäftigungsrekord aufgestellt werden. Mit 41,6 Mio. Erwerbstätigen waren dies noch einmal 422 Tausend mehr als im Vorjahr. Im Jahresverlauf pendelte sich die Entwicklung des Arbeitsmarktes in eine Seitwärtsbewegung ein und zum Ende des Jahres stieg die Anzahl der Arbeitslosen saisonbedingt sogar leicht an. Im langfristigen Vergleich und mit Blick auf die dramatische Lage in anderen europäischen Ländern ist die Entwicklung allerdings als gut zu bezeichnen. Ertragslage und preisliche Wettbewerbstätigkeit deutscher Unternehmen sind weiterhin auf gutem Niveau.

Der Verbraucherpreisindex stieg im vergangenen Jahr um 2,0% an. Energie und Rohstoffpreise bewegten sich weiterhin auf hohem Niveau, jedoch konnten keine neuen Spitzenwerte festgestellt werden, welche Einfluss auf die Gesamtentwicklung hätten nehmen können.

Der zwischenzeitliche Preisverfall der Rohstoffseite ist auf die schwache Nachfrage bedingt durch die lahrende Weltkonjunktur zurückzuführen.

Auch im Jahr 2012 drehte sich die Wirtschaftspolitik um die Krisenbekämpfung. Erstmals seit fünf Jahren gelang der Bundesregierung ein Haushaltsüberschuss in Höhe von 2,2 Mrd. Euro, was 0,1% des BIP entspricht. Verantwortlich dafür zeichnen sich vor allem die gestiegenen Löhne und die gute Beschäftigungslage, welche vor allem die Sozialkassen füllten.

Die Bruttoverschuldung stieg dennoch auf 81,7% nach zuvor 80,5% des BIP an. Aktuelle Stützpakete für Griechenland und weitere Verpflichtungen gegenüber dem Europäischen Stabilitätsmechanismus trieben die Verschuldung nach oben.

Instrumente der Geldpolitik gegen die Krise, vor allem von der EZB, liefen auch im letzten Jahr weiter. So wurden weiterhin Tenderoperationen ohne Repartierung durchgeführt, weitergehende Sicherheiten akzeptiert, längere Wertpapierpensionslaufzeiten und gesenkte Mindestreserveanforderungen gewährt. Dies stellte zunächst die Liquidität sicher und beruhigte die Geld- und Kapitalmärkte bis im Frühjahr die Renditen für ausstehende Staatsanleihen Italiens und Spaniens erneut einen signifikanten Anstieg verzeichneten. Auf die sich abzeichnende Rezession in den betroffenen Ländern reagierte die EZB mit einer erneuten Leitzinssenkung auf nunmehr 0,75% und einer Verzinsung der Einlagefazilitäten von gänzlich Null.

Eine weitere Beruhigung der Märkte erzielte die EZB durch eine im Herbst geäußerte Ankündigung, in einem neuen Programm (Outright Monetary Operations) neue Staatsanleihen zu kaufen – prinzipiell sogar unbegrenzt – sollten die Renditen wegen steigendem Risiko weiterhin anziehen, sofern die entsprechenden Länder sich den Konditionen des ESM unterziehen.

Dieses Projekt warf und wirft allerdings Fragen auf, ob ein solches Vorgehen noch von dem Mandat der EZB gedeckt sei und ihre Unabhängigkeit von politischen Interessen gewahrt bleibt. Tatsächlich kaufte die EZB im Gegensatz zu Programmen der vergangenen Jahre in diesem Zuge keine weiteren Staatsanleihen.

## Regional

Das wirtschaftliche Wachstum im Ruhrgebiet ist 2012 ins stocken geraten. Die Konjunktur kann sich zwar nach IHK-Umfragen auf hohem Niveau halten, Schwächetendenzen machen sich allerdings stärker bemerkbar. So agieren Konsumenten und Investoren zunehmend vorsichtiger. Der Konjunkturklimaindex ist indes leicht von 114 auf 103 Punkte gefallen. Trotz fallender Tendenzen seit Jahresbeginn wird die Geschäftslage in Summe weiterhin als positiv beurteilt. Risiken rücken stärker in den Fokus, gerade die Entwicklung der Inlandsnachfrage sorgt bei 58% der Unternehmer für Skepsis. Auch der Verlauf der Energie und Rohstoffpreise wird zunehmend mit Sorge betrachtet.

Weiterhin bleibt die Binnennachfrage ein wichtiger Wachstumsträger und sorgt gerade bei der Industrie für eine hohe Auslastung der Produktionskapazitäten von 82%. Doch auch hier ist die Entwicklung im Jahresverlauf rückläufig gewesen und führte zu fallenden Umsätzen im Handel.

Der private Konsum konnte auf Grund der stabilen Beschäftigungssituation leicht ansteigen, verlor aber auch den Schwung, der noch zu Jahresbeginn vorlag. Die Umsatzentwicklung im Dienstleistungsgewerbe war ebenfalls leicht positiv.

Die anhaltende Krise in Europa sorgte bei exportorientierten Unternehmen für einen Umsatzrückgang.

Die Einwohnerzahl von Oberhausen ist wie in den vergangenen Jahren weiterhin rückläufig und liegt nach 211.585 Einwohnern am 31.12.2011 nun bei 211.173. Die Arbeitslosenquote ist mit 0,1% leicht zurückgegangen und lag im Dezember 2012 bei 9,8%.

## 1.2 Branchensituation

Die Geschäfts- und Ertragsentwicklung der international tätigen Banken hat sich im Jahr 2012 aufgrund der erneuten Eskalation der EU-Schuldenkrise, des anhaltend niedrigen Zinsniveaus sowie einer höheren Risikoversorge im Kreditgeschäft deutlich abgeschwächt. Kleinere sowie nur regional verankerte Institute konnten sich hingegen weitgehend von den Unsicherheiten an den Finanzmärkten abkoppeln. Allerdings hat die EZB den Leitzins Mitte 2012 auf das historisch niedrigste Niveau von 0,75 % gesenkt, um der konjunkturellen Talfahrt entgegenzuwirken und die Zinslast der Krisenstaaten zu begrenzen. Für die Banken bietet das niedrige Zinsniveau die Möglichkeit weiterhin Ergebnisse aus der Fristentransformation zu erzielen. Vor dem Hintergrund kaum nachlassender Mittelzuflüsse wurden die Kondition bei den Einlageprodukten deutlich gesenkt, womit aber dennoch das Absinken der Margen und auch der Zinsspanne nicht verhindert werden konnte. Im Hinblick auf die Sicherstellung der zukünftig geforderten höheren Kernkapitalquoten dürfte sich der Trend zur Umschichtung der Aktivitäten in risiko- und margenarme Geschäftsfelder ebenfalls fortsetzen. In Folge der nur mäßigen konjunkturellen Entwicklung in Deutschland und aufgrund der aktuellen Krise am Schiffmarkt bewegt sich der Abschreibungsbedarf im Kreditgeschäft insbesondere für Groß- und Hypothekenbanken auf einem deutlich gestiegenem Niveau.

Die Lage der Banken im Privatkundengeschäft hat sich zunehmend verschlechtert. Die Rentabilität im Retailbanking ist zum Ende des vergangenen Jahres deutlich eingebrochen, da die Erträge zurückgehen und die operativen Kosten eine steigende Tendenz aufweisen. Aus Mangel an Alternativenanlagen haben die Bestände an kurzfristigen Einlagenprodukten stetig zugenommen, doch infolge einer niedrigen und flachen Zinskurve in der Refinanzierung sind die Margen weiterhin rückläufig. Zudem wird insbesondere das Neugeschäft zunehmend im Online- und Mobile-Banking generiert, weshalb eine entsprechende strategische Neuausrichtung bei Präsenzbanken zu beobachten ist. Die Konzentration auf Kerngeschäftsfelder und die Refokussierung auf den Heimatmarkt sowie die Rückführung von personellen Überkapazitäten sind weit verbreitete Reaktionen im Rahmen der Überprüfung der Geschäftsmodelle.

Die rheinischen Sparkassen konnten im Jahr 2012 eine insgesamt zufriedenstellende Geschäfts- und Ergebnisentwicklung erreichen. Sowohl im Kreditgeschäft als auch im Einlagengeschäft konnten Zuwächse verzeichnet werden. Auch die Geldvermögensbildung lag auf dem Niveau des Vorjahres. Hingegen musste ein deutlicher Rückgang bei den Umsätzen im Wertpapiergeschäft hingenommen werden. Treiber für das Wachstum im Kreditgeschäft waren das Firmenkundengeschäft und Kredite für den privaten Wohnungsbau. Die Kredite an öffentliche Haushalte haben sich dagegen reduziert und konnten somit das Rekordniveau aus dem Vorjahr nicht halten. Das Einlagengeschäft mit Kunden konnte im Jahr 2012 trotz eines extrem niedrigen Zinsniveaus sowie der anhaltend aggressiven Konditionenpolitik einiger Wettbewerber weiter ausgebaut werden. Diese Entwicklung ist allerdings ausschließlich auf die erheblichen Mittelzuflüsse bei täglich fälligen Einlagen zurückzuführen. Die seit einigen Jahren zu beobachtenden Verschiebungen in der Einlagenstruktur zu Gunsten liquider Einlagenformen setzten sich auch im Berichtsjahr fort. Bei allen übrigen Einlagenformen mussten Rückgänge hingenommen werden. Auch der Bestand der zur Deckung des langfristigen Refinanzierungsbedarfs von einigen Sparkassen emittierten Pfandbriefe konnte lediglich leicht ausgebaut werden.

Das bilanzunwirksame Kundenwertpapiergeschäft hat sich im Vergleich zum Vorjahr deutlich schwächer entwickelt. Sowohl der Gesamtumsatz als auch der Nettoabsatz waren stark rückläufig. Während die Umsätze bei festverzinslichen Wertpapieren sowie bei Aktien zurückgingen konnte eine Steigerung bei den Fondsumsätzen erzielt werden. Jedoch war der Nettoabsatz in allen Wertpapiergattungen negativ.

Allerdings konnte bei der Geldvermögensbildung inländischer Privatpersonen auch im Jahr 2012 insgesamt wieder eine positive Entwicklung verzeichnet werden.

Die Zahl der Kreditinstitute in Deutschland hat sich im Jahr 2012 weiter um 36 Institute reduziert. Die Zahl der Sparkassen ging um 4 Institute zurück. Die langfristige Konsolidierung manifestiert sich auch auf der Filialebene aller Kreditinstitute, wo schon seit Anfang der 90er Jahre eine kontinuierlich sinkende Anzahl von über 70.000 auf zuletzt unter 38.000 zu beobachten ist.

Auf europäischer Ebene wurde der Europäische Ausschuss für Systemrisiken (European Systemic Risk Board, ESRB) bei der EZB in Frankfurt gegründet, der gesamtwirtschaftliche Entwicklungen auf europäischer Ebene überwachen soll. Als entsprechendes nationales Gremium wurde der Ausschuss für Finanzstabilität eingerichtet. Die Notwendigkeit, die makroprudenzielle (gesamtwirtschaftliche) Aufsicht zu stärken und enger mit der

mikroprudenziellen (institutsspezifischen) Aufsicht zu verzahnen, ist eine der wesentlichen Konsequenzen aus der Finanzkrise. Der Ausschuss wird auf der Grundlage von Analysen der Deutschen Bundesbank für die Finanzstabilität maßgebliche Sachverhalte erörtern. Bei Gefahren hat der Ausschuss die Möglichkeit zu warnen und öffentliche oder nicht-öffentliche Empfehlungen abzugeben. Adressaten können die Bundesregierung, die BaFin oder andere öffentliche Stellen sein. Der Ausschuss stärkt die Zusammenarbeit der im Ausschuss vertretenen Institutionen und berät auch über den Umgang mit Warnungen und Empfehlungen des Europäischen Ausschusses für Systemrisiken.

Zu den wesentlichen Herausforderungen der Bankenregulierung gehört die Umsetzung der zukünftigen Eigenkapital- und Liquiditätsanforderungen (Basel III). Inhaltlich verschärfen sich die Anforderungen an die zukünftige Eigenmittelausstattung deutlich. Neben einer stufenweise Einführung der neuen Eigenmittelquoten bis zum Jahr 2019 sieht die neue EU-Verordnung eine Übergangsfrist bis Ende 2022 für Kapitalinstrumente vor, die bisher als aufsichtsrechtliches Kernkapital anerkannt sind, die zukünftigen Anforderungen an „hartes“ Kernkapital (Common-Equity-One-Kapital) aber nicht mehr erfüllen. Hinsichtlich der Liquiditätskennziffern ist die kurzfristige Zahlungsfähigkeit (LCR) nun erst im Jahr 2018 und nicht bereits im Jahr 2015 zu 100 % zu erfüllen. Die Einführung der Net Stable Funding Ratio (NSFR) ist ebenfalls für das Jahr 2018 vorgesehen. Beide Kennziffern werden dabei grundsätzlich zu einer Erhöhung der Kosten für das Liquiditätsmanagement und damit zu Rentabilitätsbelastungen führen.

### 1.3 Rechtliche Rahmenbedingungen der Sparkasse

Die Stadtparkasse Oberhausen ist eine rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts. Wesentliche Grundlage neben dem Kreditwesengesetz (KWG) ist das Sparkassengesetz Nordrhein-Westfalen (SpkG NW). Zentraler Inhalt des Sparkassengesetzes NW ist der öffentliche Auftrag und das Regionalprinzip. Hiernach hat die Stadtparkasse Oberhausen die Aufgaben:

- Der geld- und kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft insbesondere des Geschäftsgebietes und ihres Trägers zu dienen.
- Die Stärkung des Wettbewerbs im Kreditgewerbe.
- Die Förderung der finanziellen Eigenvorsorge und Selbstverantwortung vornehmlich bei der Jugend, aber auch in allen sonstigen Altersgruppen und Strukturen der Bevölkerung.
- Die Versorgung im Kreditgeschäft vornehmlich des Mittelstandes sowie der wirtschaftlich schwächeren Bevölkerungskreise.
- Zur Finanzierung der Schuldnerberatung in Verbraucher- und Schuldnerberatungsstellen beizutragen.

Die Sparkasse ist Mitglied des Rheinischen Sparkassen- und Giroverbandes in Düsseldorf. Hierüber ist sie dem Deutschen Sparkassen- und Giroverband e. V. mit Sitz in Berlin angeschlossen. Träger der Stadtparkasse Oberhausen ist die Stadt Oberhausen.

Alle Sparkassen, Landesbanken und Landesbausparkassen sind dem leistungsfähigen Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe angeschlossen. Es besteht aus drei Elementen, die in einer Haftungsgemeinschaft verbunden sind:

- dem Sparkassenstützungsfonds der regionalen Sparkassen- und Giroverbände,
- der Sicherungsreserve der Landesbanken und Girozentralen,
- dem Sicherungsfonds der Landesbausparkassen.

Das System schützt die angeschlossenen Institute und gewährleistet ihre Liquidität und Solvenz. Die Ansprüche unserer Kunden können somit bei Fälligkeit in voller Höhe ohne betragsmäßige Begrenzung erfüllt werden.

Im Jahr 2012 ist die Girozentralenfunktion von der ehemaligen WestLB AG auf die Hessische Landesbank (Helaba) übergegangen.

#### 1.4 Geschäftsentwicklung der Stadtparkasse Oberhausen

Das Geschäftsvolumen der Stadtparkasse Oberhausen konnte im Jahr 2012 weiter ausgebaut werden und damit die Position als größtes örtliches Kreditinstitut behauptet werden. Mit dem erzielten Jahresergebnis sind wir vor dem Hintergrund der schwierigen Bedingungen am Standort Oberhausen, den Folgewirkungen der Belastungen aus den Vorjahren und der allgemeinen kreditwirtschaftlichen Entwicklung zufrieden.

Die nachfolgende Übersicht zeigt einige wesentliche Zahlen zur Entwicklung:

|                                                                 | 31.12.2012<br>Mio. € | 31.12.2011<br>Mio. € | Veränderung<br>in Mio. € | Veränderung<br>in % |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|
| Bilanzsumme                                                     | 2.464,7              | 2.361,9              | 102,8                    | 4,4                 |
| Geschäftsvolumen                                                | 2.540,0              | 2.443,9              | 96,1                     | 3,9                 |
| Jahresüberschuss nach Steuern                                   | 1,1                  | 1,0                  | 0,1                      | 10,0                |
| Forderungen an Kreditinstitute                                  | 184,7                | 289,0                | -104,3                   | -36,1               |
| Forderungen an Kunden                                           | 1.543,6              | 1.441,3              | 102,3                    | 7,1                 |
| Eigene Wertpapierbestände                                       | 524,0                | 447,5                | 76,5                     | 17,1                |
| Sachanlagen                                                     | 61,5                 | 64,3                 | -2,8                     | -4,4                |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                    | 728,7                | 677,3                | 51,4                     | 7,6                 |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kunden                              | 1.548,6              | 1.502,4              | 46,2                     | 3,1                 |
| Verbriefte Verbindlichkeiten                                    | 3,7                  | 3,7                  | 0,0                      | 0,0                 |
| • <b>Nachrangige Verbindlichkeiten</b>                          | 13,2                 | 13,2                 | 0,0                      | 0,0                 |
| • <b>Sicherheitsrücklage</b>                                    | 106,8                | 105,8                | 1,0                      | 0,9                 |
| Eventualverbindlichkeiten                                       | 75,3                 | 82,0                 | -6,7                     | -8,2                |
| • <b>Nettoabsatz Wertpapiere</b>                                | -42,8                | 8,3                  | -51,1                    | -615,7              |
| • <b>Vermittlungssumme Lebensversicherungen (Wertungssumme)</b> | 20,7                 | 23,4                 | -2,7                     | -11,5               |
| • <b>Abschlusssumme Bausparverträge</b>                         | 55,2                 | 56,0                 | -0,8                     | -1,4                |
| Vermittlung Konsumentenkredite                                  | 14,5                 | 17,8                 | -3,3                     | -18,5               |

#### Bilanzsumme

Im Vergleich zum Vorjahr hat sich die Bilanzsumme um 102,8 Mio. € (= 4,4 %) erhöht. Ursächlich für diese Veränderung sind gestiegene Kundenforderungen und -einlagen. Deutlich rückläufig entwickelten sich die Forderungen an Kreditinstitute, während der Bestand an eigenen Wertpapieren anstieg. Korrespondierend zum Anstieg der Kundenforderungen sind die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten ebenfalls gewachsen.

#### Kreditgeschäft

Unser bilanzielles Kundenkreditgeschäft hat sich im Jahr 2012 mit einem Bestandswachstum von 102,3 Mio. € deutlich gesteigert. Ursächlich für diesen starken Anstieg ist die Nutzung des erstmalig durch die NRW.Bank aufgelegten Globaldarlehens für Stärkungspaktkommunen und die damit verbundene Ausweitung im Bereich des Kommunalkreditgeschäfts. Im sonstigen Kundenkreditgeschäft kam es in Folge der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen am Standort Oberhausen und den Konsolidierungsbemühungen zu einem Bestandsrückgang. Bei der Beurteilung des Kreditgeschäfts ist zu berücksichtigen, dass in 2012 14,5 Mio. € Konsumentenkredite an den S-Kreditpartner vermittelt wurden.

### **Eigene Wertpapierbestände und Interbankengeschäft**

Die eigenen Wertpapierbestände und Forderungen an Kreditinstitute haben sich saldiert um 27,8 Mio. € reduziert. Innerhalb der Bilanzposition Forderungen an Kunden kam es aufgrund von Termingeldfälligkeiten zu einem starken Anstieg der täglich fälligen Forderungen. Die Wiederanlage fälliger Wertpapiere sowie die im Jahr 2012 erfolgte Ausweitung der eigenen Wertpapierbestände erfolgte in risikoarmen Titeln.

Das Engagement der Sparkasse in Anleihen aus wirtschaftsschwachen Euro-Staaten (Portugal, Italien, Irland, Griechenland und Spanien) gegenüber privaten und staatlichen Schuldnern beläuft sich auf insgesamt 4,8 Mio. € (Zeitwert), wobei Anleihen mit einem Zeitwert von 1 T€ auf Griechenland entfallen. In Folge der Nutzung des Globaldarlehns der NRW.Bank stiegen die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten insgesamt um 51,4 Mio. €.

### **Einlagengeschäft**

Im Jahr 2012 konnten wir trotz der deutlich gesunkenen Kundenkonditionen einen Anstieg der Verbindlichkeiten gegenüber Kunden verzeichnen. Unter Berücksichtigung der nachrangigen Verbindlichkeiten und der verbrieften Verbindlichkeiten beträgt das Wachstum bei den bilanziellen Kundeneinlagen insgesamt 46,2 Mio. € oder 3,1 %. Neuanlagen tätigten unsere Kunden wie in den Vorjahren hauptsächlich in flexiblen Anlageformen wie dem S SparPlus oder den Geldmarktkonten. Anlagen mit fester Laufzeit konnten nur im Rahmen von Sonderaktionen erreicht werden.

### **Bilanzneutrales Geschäft**

Das bilanzunwirksame, provisionstragende Kundengeschäft hat sich im Jahr 2012 rückläufig entwickelt. Insbesondere im Bereich des Kundenwertpapiergeschäftes kam es zu einem deutlichen Rückgang sowohl der Brutto- als auch Nettoumsätze. Die Abschlusszahlen von Bausparverträgen konnten auf Höhe des Vorjahresniveaus gehalten werden (-1,4%), wohingegen der Absatz von Lebensversicherungsprodukten deutlich um 2,7 Mio. € oder 11,5 % gesunken ist. Auch im Bereich der Vermittlung von Konsumentenkrediten musste ein Rückgang des Vermittlungsvolumens verzeichnet werden.

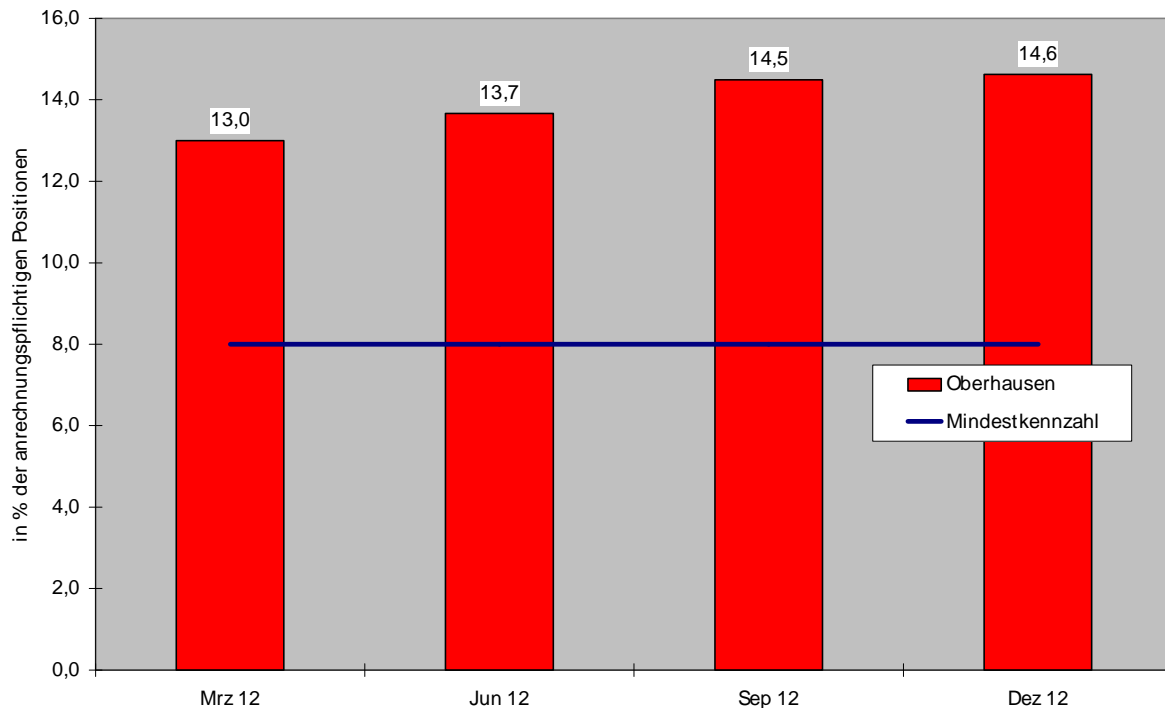
Die Stellung der Stadtsparkasse Oberhausen im Bereich Auslandsgeschäft und der Vermittlung innovativer Finanzprodukte wie Zinsswaps konnte mit der Beratungs- und Produktqualität der S International Rhein-Ruhr in den letzten Jahren kontinuierlich gesteigert werden.

## **2. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage**

### **2.1 Vermögenslage**

Nach der Zuführung des Bilanzgewinns 2011 beträgt die Sicherheitsrücklage 106,8 Mio. €. Auf Basis des SpkG NW wird der Rat der Stadt Oberhausen über die Verwendung des gesamten Bilanzgewinns 2012 in Höhe von 1,1 Mio. € entscheiden. Neben der Sicherheitsrücklage verfügen wir über umfangreiche weitere Eigenkapitalbestandteile im Sinne des KWG. So wurde der Fonds für allgemeine Bankrisiken um 1,6 Mio. € auf insgesamt 15,8 Mio. € aufgestockt. Hiervon sind 5,3 Mio. € für mögliche zukünftige Risiken aus der mittelbaren Verlustübernahme für die Erste Abwicklungsanstalt der WestLB reserviert. Die erstmalig im Jahr 2009 aufgenommenen nachrangigen Verbindlichkeiten wurden auch in 2012 nicht weiter aufgestockt und betragen weiterhin nominal 13,0 Mio. €.

Die geforderte Mindest-Eigenkapitalquote gemäß Solvabilitätsverordnung wird von der Stadtsparkasse Oberhausen deutlich übertroffen. Das Verhältnis der anrechenbaren Eigenmittel bezogen auf die Summe der Adressrisiken, operationellen Risiken und Marktrisikopositionen überschreitet gemäß der Berechnung per 31.12.2012 mit einer Gesamtkennziffer von 14,6 % deutlich den von der Bankenaufsicht geforderten Mindestwert von 8 %.



Kennziffer gemäß Solvabilitätsverordnung 2012

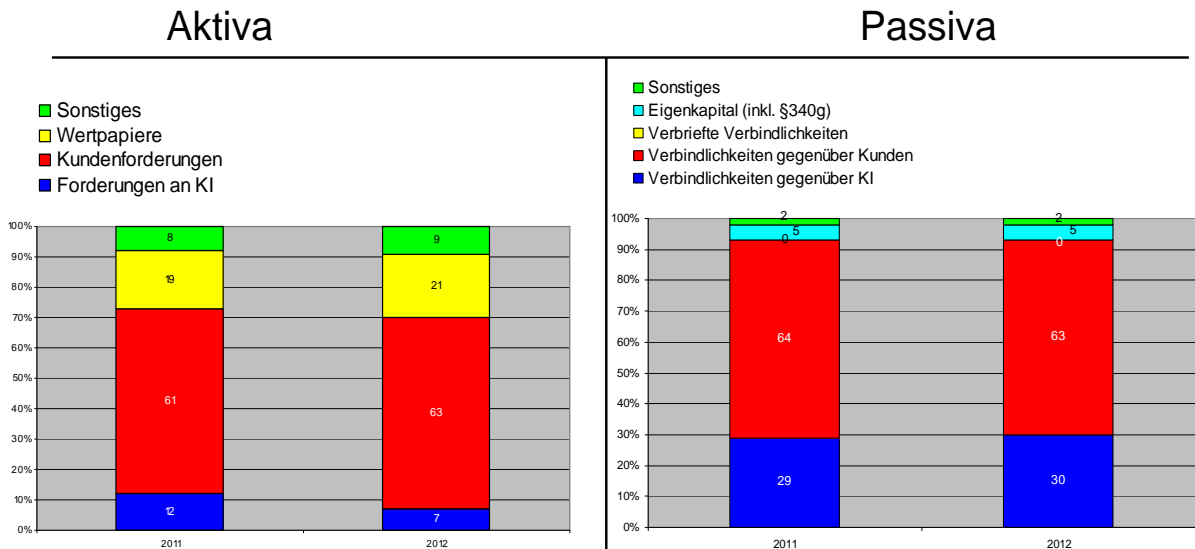
Die Bilanzstruktur der Stadtparkasse Oberhausen ist geprägt durch das Kundengeschäft. Dieses stellt auf der Aktivseite mit 63 % den herausragenden Bilanzposten dar. Gegenüber dem Vorjahr ist der Anteil der Forderungen an Kunden bei gesteigerter Bilanzsumme um 2,0 %-Punkte angestiegen. Der Abstand zum Verbandswert (71%) hat sich auf 8%-Punkte erhöht. Ursächlich ist hierfür der Anstieg der Kommunalkredite

Der Anteil der Wertpapierbestände und der Forderungen an Kreditinstitute hat sich relativ betrachtet um 3,0 %-Punkte reduziert.

Die dominierende Position auf der Passivseite stellen die Verbindlichkeiten gegenüber Kunden mit 63 % dar. Trotz der absolut gestiegenen Bestände hat sich der Anteil relativ um 1,0 %-Punkte reduziert. Dagegen ist der Anteil der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in Folge der Refinanzierung der Kommunalkredite um 1%-Punkt angestiegen. Der Abstand der Verbindlichkeiten gegenüber Kunden inklusive der verbrieften Verbindlichkeiten zum Durchschnitt aller rheinischen Sparkassen beträgt 7 %-Punkte (+ 1,0%-Punkte).

Relativ betrachtet ist der Umfang des Kundengeschäftes am gesamten Geschäftsvolumen (Aktiv- und Passivgeschäft) bei gesteigerter Bilanzsumme leicht rückläufig.

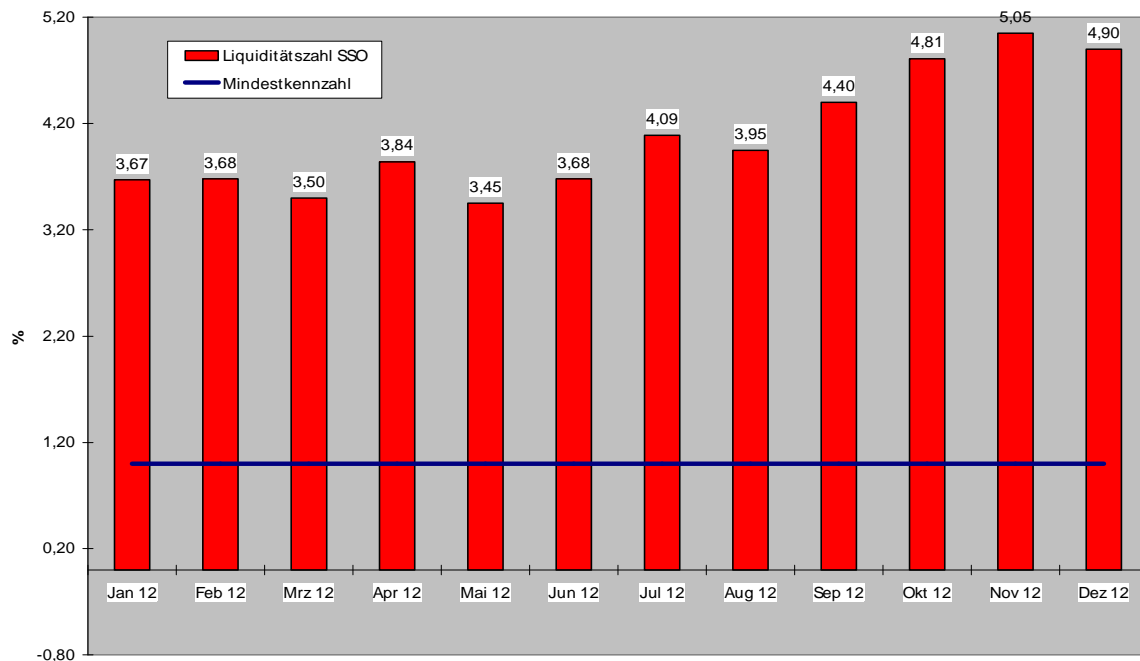
## Bilanzstruktur



Die Bewertung des Wertpapierbestandes erfolgte unter Anwendung des strengen Niederstwertprinzips. Mit den gebildeten Wertberichtigungen und Rückstellungen ist den Risiken im Kreditgeschäft und den sonstigen Verpflichtungen entsprechend den strengen Bewertungsmaßstäben unseres Hauses ausreichend Rechnung getragen worden. Für die besonderen Risiken des Geschäftszweiges der Kreditinstitute besteht zusätzliche Vorsorge. Die übrigen Vermögensgegenstände wurden vorsichtig bewertet. Zur Sicherung gegen allgemeine Bankrisiken wurde ein Sonderposten gemäß § 340g HGB gebildet. Dieser steht teilweise im Zusammenhang mit den Maßnahmen zur Abschirmung potenzieller Risiken der WestLB AG.

### 2.2 Finanzlage

Die Zahlungsfähigkeit der Stadtsparkasse Oberhausen war im Geschäftsjahr aufgrund einer planvollen und ausgewogenen Liquiditätsvorsorge jederzeit gegeben. Die bankaufsichtsrechtlich geforderte Liquiditätsquote wurde von uns deutlich übertroffen. Sie lag in 2012 in einer Bandbreite zwischen 3,45 und 5,05.



Kennziffer gemäß Liquiditätsverordnung 2012

Zur Erfüllung der Mindestreservevorschriften wurden Guthaben bei der Deutschen Bundesbank in der erforderlichen Höhe unterhalten.

Die bis zur Abwicklung der Westdeutschen Landesbank AG bei dieser eingeräumten Kreditlinie wurde dispositionsbedingt vereinzelt in Anspruch genommen. Die inoffizielle Kreditlinie bei der Landesbank Hessen-Thüringen (Helaba) wurde an einem Tag in Anspruch genommen. Die Möglichkeit, bei der Deutschen Bundesbank Refinanzierungsgeschäfte in Form von Offenmarktgeschäften abzuschließen, wurde im abgeschlossenen Geschäftsjahr genutzt.

### 2.3 Ertragslage

Die nachfolgenden Ausführungen zur Ertragslage stützen sich neben der Betrachtung der Gewinn- und Verlustrechnung auch auf den bundeseinheitlichen Betriebsvergleich der Sparkassenorganisation. Im Rahmen des Betriebsvergleiches erfolgt eine detaillierte Darstellung der Erfolgspositionen im Verhältnis zur Durchschnittsbilanzsumme und eine Trennung zwischen ordentlichen und außerordentlichen Ergebnispositionen.

Mit einem Bilanzgewinn im Geschäftsjahr 2012 von 1,1 Mio. € wurde das Vorjahresergebnis (1,0 Mio. €) leicht überschritten. Trotz des rückläufigen ordentlichen Ergebnisses und der hohen außerordentlichen Belastungen sind wir vor dem Hintergrund der Belastungen der Vergangenheit und dem allgemeinen kreditwirtschaftlichen Umfeld mit dem erzielten Ergebnis noch zufrieden.

Die nachfolgende Übersicht zeigt wesentliche Zahlen zur Ertragslage:

|                                                                                            | 31.12.2012<br>Mio. € | 31.12.2011<br>Mio. € | Veränderung<br>in Mio. € | Veränderung<br>in % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|
| Zinsüberschuss                                                                             | 44,8                 | 52,4                 | -7,6                     | -14,5               |
| Lfd. Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren und Beteiligungen | 5,0                  | 4,6                  | 0,4                      | 8,7                 |
| Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen     | 0,9                  | 1,0                  | -0,1                     | -10,0               |
| Provisionsüberschuss                                                                       | 16,9                 | 17,8                 | -0,9                     | -5,1                |
| Sonstige betriebliche Erträge                                                              | 3,6                  | 2,2                  | 1,4                      | 63,6                |
| <b>Summe Erträge</b>                                                                       | <b>71,2</b>          | <b>78,0</b>          | <b>-6,8</b>              | <b>-8,7</b>         |
| Personalaufwand                                                                            | 28,6                 | 26,6                 | 2,0                      | 7,5                 |
| Sachaufwand                                                                                | 21,9                 | 26,7                 | -4,8                     | -18,0               |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sachanlagen                                      | 4,2                  | 4,9                  | -0,7                     | -14,3               |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere                      | 9,4                  | 17,8                 | -8,4                     | -47,2               |
| Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken gemäß § 340g HGB                            | 1,6                  | 11,5                 | -9,9                     | -86,1               |
| Überschuss aller sonstigen und a. o. Aufwendungen über die übrigen Erträge                 | 3,0                  | 7,7                  | -4,7                     | -61,0               |
| <b>Jahresüberschuss vor Steuern</b>                                                        | <b>2,5</b>           | <b>-17,2</b>         | <b>19,7</b>              | <b>-114,5</b>       |
| Steuern vom Einkommen und Ertrag („+“ = Erstattung)                                        | 2,2                  | +18,4                | -20,6                    | -112,0              |
| Sonstige Steuern („+“ = Erstattung)                                                        | +0,8                 | 0,2                  | 1,0                      | -500,0              |
| <b>Jahresüberschuss nach Steuern</b>                                                       | <b>1,1</b>           | <b>1,0</b>           | <b>0,1</b>               | <b>10,0</b>         |
| Rücklagendotierung                                                                         | 0,0                  | 0,0                  | 0,0                      | 0,0                 |
| <b>Bilanzgewinn</b>                                                                        | <b>1,1</b>           | <b>1,0</b>           | <b>0,1</b>               | <b>10,0</b>         |

Insgesamt sind die Erträge laut Gewinn- und Verlustrechnung deutlich um 6,8 Mio. € oder 8,7 % auf 71,2 Mio. € gesunken. Der gesamte Aufwand vor Bewertung und Steuern konnte dagegen um 3,3 Mio. € = 5,4 % gesenkt werden. Das Verhältnis der Aufwendungen zu den Erträgen (Cost-Income-Ratio) verschlechterte sich auf 81,0 % (Vorjahr 78,1 %). Wesentliche Ursache für den Rückgang der Erträge ist das in Folge des anhaltenden Niedrigzinsniveaus rückläufige Zinsergebnis.



Positiv wirkt sich der ebenfalls rückläufige Überschuss aller sonstigen a. o. Aufwendungen über die übrigen Erträge in der Gewinn- und Verlustrechnung aus. Hier machen sich das positive Ergebnis aus Zuschreibungen bei den eigenen Wertpapieren und reduzierte sonstige außerordentliche Aufwendungen positiv bemerkbar.

Auf Basis des einheitlichen Betriebsvergleiches der Sparkassen, der eine Trennung zwischen ordentlichen und außerordentlichen Ergebnissen (z. B. aperiodische Erträge und Aufwendungen, Sonderabschreibungen) vorsieht, ergibt sich eine gegenüber dem Vorjahr verschlechterte CIR von 78,7 % (75,4 % Vorjahr).

Das zinstragende Geschäft stellt weiterhin die bedeutendste Ertragsquelle dar. Im Jahr 2012 hat sich der Zinsüberschuss insgesamt aufgrund eines überproportional gesunkenen Zinsertrages massiv verschlechtert. Sowohl Zinsertrag als auch Zinsaufwand sind infolge des im Jahresverlauf 2012 vorherrschenden niedrigeren Zinsniveaus weiter gesunken. Die vorhandene Steilheit der Zinskurve ermöglichte im Rahmen der zur Verfügung gestellten Limite die Erzielung von Erträgen aus der Fristentransformation. Im Kundengeschäft konnte das Zinsergebnis gesteigert werden. Auf Basis der durchschnittlichen Bilanzsumme ergibt sich bei fast konstanter Durchschnittsbilanzsumme für die Stadtsparkasse Oberhausen ein weiterer Rückgang der Zinsspanne von 2,05 % in 2011 auf 1,91 % im Jahr 2012 (ermittelt nach den Regeln des Betriebsvergleiches der Sparkassen).

Auch beim Provisionsüberschuss musste gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang verzeichnet werden. Nach einem Anstieg von 5,3 % im Jahr 2011 betrug der Rückgang in 2012 5,1 % oder 0,9 Mio. €. Ursächlich sind die in Folge rückläufiger Umsatzzahlen reduzierten Provisionseinnahmen im Kundenwertpapiergeschäft

Bei der Beurteilung der Entwicklung der Erträge aus Provisionen ist zu berücksichtigen, dass ein Großteil der Provisionserträge aus dem Verbundgeschäft in der S-Versicherungs- und Immobilien-Vermittlungsgesellschaft mbH anfällt, der als „Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen“ in die Gewinn- und Verlustrechnung einfließt. Hier musste gegenüber dem Vorjahr abermals ein Rückgang verzeichnet werden (s. G.u.V.-Position 4).

Die allgemeinen Verwaltungsaufwendungen (Personal- und Sachaufwand) konnten gegenüber dem Vorjahreswert um 2,9 Mio. € oder 5,4 % gesenkt werden. Ursächlich sind die im Vorjahreswert enthaltenen und nunmehr entfallenen Einmalbelastungen.

Die Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sachanlagen haben sich gegenüber dem Vorjahr um 0,7 Mio. € reduziert. Ursächlich ist hierfür ein um außerplanmäßige Abschreibungen erhöhter Ausgangswert 2011. Größere Investitionen sind in 2012 nicht getätigt worden.

Der Rheinische Sparkassen- und Giroverband hat zur Deckung der Verbandskosten eine Sonderumlage gemäß § 20 Abs. 1 der Satzung des Rheinischen Sparkassen- und Giroverbandes erhoben. Auf die Sparkasse entfällt anteilig ein Betrag in Höhe von 1,4 Mio. €, den wir in der Gewinn- und Verlustrechnung unter Posten 12 – sonstige betriebliche Aufwendungen – ausgewiesen haben.

Aufgrund der Zuschreibungen bei den Wertpapieren des Anlagevermögens konnten die gesamten Aufwendungen im Rahmen der Risikovorsorge im Kreditbereich und den erforderlichen Abschreibungen im Wertpapier- und Beteiligungsbereich von 17,8 Mio. € auf 9,4 Mio. € gesenkt werden (G.u.V.-Positionen 13 - 16).

Nach dem in Folge des erstmaligen Ansatzes einer Steuerabgrenzung nach §274 HGB (latente Steuern) positivem Steuerergebnis in Höhe von 18,2 Mio. € im Jahr 2011, beträgt der gesamte Steueraufwand insgesamt 1,4 Mio. €. Hierin sind Belastungen aus latenten Steuern in Höhe von 2,3 Mio. € enthalten.

Den Fonds für allgemeine Bankrisiken haben wir mit weiteren 1,6 Mio. € dotiert.

Die Vertretung des Trägers entscheidet nach der Feststellung des Jahresabschlusses über die Verwendung des Jahresüberschusses. Eine Ausschüttung ist aufgrund der bestehenden Ausschüttungssperre nicht möglich. Das Gesamtergebnis ermöglicht eine Aufstockung des Eigenkapitals um 1,1 Mio. €.

Abweichend von unserer Einschätzung der voraussichtlichen Entwicklung im Jahr 2012 mussten wir beim Bewertungsergebnis aus dem Kreditgeschäft eine Seitwärtsentwicklung verzeichnen. Auch unsere Erwartung hinsichtlich der Entwicklung der Verwaltungskosten hat sich nicht bestätigt. Anstelle der erwarteten Seitwärtsentwicklung konnte hier eine Reduktion erreicht werden. Dies gilt gleichermaßen für das Provisionsergebnis, wo ebenfalls entgegen der angenommenen Seitwärtsentwicklung ein Rückgang zu verzeichnen war. Die übrigen Ergebniskomponenten entwickelten sich entsprechend unserer Einschätzung. Mit dem erzielten Ergebnis sind wir noch zufrieden.

Die wirtschaftliche Entwicklung der Stadtsparkasse Oberhausen im Jahr 2012 war vor dem Hintergrund der Vorjahresergebnisse und dem kreditwirtschaftlichen Umfeld noch zufriedenstellend. Das vorhandene Kundenpotenzial und die Eigenkapitalausstattung bilden eine gute Basis für eine wieder verbesserte Geschäftsentwicklung. Allerdings belastet das anhaltende Niedrigzinsniveau die Ertragslage weiter.

### **3. Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren**

#### **3.1 Unsere Mitarbeiter**

Unsere Mitarbeiterzahl hat sich im Jahr 2012 um 10 Personen vermindert. Insgesamt wurden zum 31.12.2012 600 Personen (mit Mitarbeitern/-innen in der Freizeitphase der Altersteilzeit und mit ruhenden Beschäftigungsverhältnissen) beschäftigt. Allein 42 Auszubildende in insgesamt 3 Ausbildungsjahrgängen gehörten zum Stichtag 31.12.2012 zu unseren Mitarbeitern.

Die Stadtsparkasse Oberhausen unterstreicht damit ihre Bereitschaft zur Übernahme gesamtgesellschaftlicher Verantwortung, insbesondere für die Stadt Oberhausen, und die Bedeutung, die unser Haus der Ausbildung junger Menschen beimisst. Die Ausbildung zur Bankkauffrau bzw. zum Bankkaufmann bildet die Basis für einen erfolgreichen Weg in der Sparkassenorganisation und eine gesicherte Zukunft. Im Januar 2012 haben 13 Auszubildende die Abschlussprüfung zum Bankkaufmann /-frau vor der Industrie- und Handelskammer absolviert. 9 Auszubildende übernahmen wir in ein unbefristetes und 4 weitere in ein befristetes Angestelltenverhältnis.

Einer Teilzeitbeschäftigung sind 167 Mitarbeiter/-innen nachgegangen (inklusive Altersteilzeitkräfte).

Als Folge der Verlagerung von Abteilungen unseres Hauses in die gemeinsamen Tochterunternehmen mit der Sparkasse Mülheim an der Ruhr arbeiten nunmehr 78 Mitarbeiter/-innen im Rahmen einer Entsendung bei den Tochterunternehmen.

#### **3.2 Gesellschaftliches Engagement**

Mit ihrem gemeinnützigem Engagement ist die Stadtsparkasse Oberhausen ein wichtiger Pfeiler des gesellschaftlichen Lebens in der Stadt. In 2012 beträgt das Fördervolumen aus Spenden, Stiftungen und Sponsoring rund 1,5 Mio. Euro.

Zu der Stiftungsinitiative der Stadtsparkasse Oberhausen gehören neun Stiftungen. Dazu zählen die Sparkassen-Bürgerstiftung sowie die Stiftung Oberhausener Bürger. Letztere ist auch als Treuhänder tätig und verwaltet weitere sieben nicht rechtsfähige Stiftungen: Kultur und Bildung, Kinder- und Jugendförderung, Helft helfen, Förderung des Spitzensports in Oberhausen, Gemeinsam bewegen und die Irmgard und Heinrich Grünewald-Stiftung. Neu hinzugekommen ist die am 3. Mai 2012 errichtete Fred-Arthecker-Stiftung – die erste testamentarische Stiftung der Stiftungsinitiative, deren Stiftungskapital per 31.12.2012 355.000,- € beträgt. Jede Stiftung verfolgt eigene Förderschwerpunkte, allen gemeinsam ist das Ziel, Oberhausen noch attraktiver und lebenswerter zu machen.

Die Stiftung Oberhausener Bürger (Stiftungskapital: 100.000,- €) setzt hierbei auf die langfristige Förderung von Projekten aus den verschiedensten Bereichen wie Soziales, Bildung, Kultur, Umweltschutz, Völkerverständigung, Gesundheit und Sport. Das treuhänderisch verwaltete Stiftungskapital beträgt zum 31.12.2012 3,3 Mio. €. Von Testaments wegen sind der Stiftung Oberhausener Bürger perspektivisch weitere 12 Stiftungen zugesichert.

Die Sparkassen-Bürgerstiftung ist die älteste Stiftung der Stiftungsinitiative der Stadtsparkasse Oberhausen. Sie wurde bereits 1983 gegründet. Die Förderschwerpunkte der Sparkassen-Bürgerstiftung liegen in den Bereichen Kultur, Wohlfahrtswesen, Bildung, Kinder- und Jugendförderung sowie dem Heimatgedanken. Seit ihrer Errichtung hat die Sparkassen-Bürgerstiftung gemeinnützige Vereine, karitative und wohlfahrtspflegerische Organisationen sowie vielfältige kulturelle und heimatpflegerische Projekte in Oberhausen mit einem Gesamtvolumen von rund 14 Mio. € gefördert.

Das Stiftungskapital der Sparkassen-Bürgerstiftung liegt zum 31.12.2012 bei 4,1 Mio. €. Im vergangenen Jahr wurden 55 Förderanträge im Gesamtvolumen von rund 290.000,- € bewilligt.

## B. Nachtragsbericht

Vorgänge von besonderer Bedeutung für die Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage der Stadtsparkasse Oberhausen sind nach dem Schluss des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

Mit Wirkung vom 01.04.2013 hat der Verwaltungsrat beschlossen, Herrn Bernhard Uppenkamp zum neuen Vorstandsvorsitzenden zu berufen.

## C. Risikoberichterstattung

### **1. Rahmenbedingungen des Risikomanagements**

#### **1.1 Aufsichtsrechtliche Vorgaben für das Risikomanagement**

Die aufsichtsrechtlichen Rahmenbedingungen für die Bemessung, Kontrolle und Steuerung der wesentlichen Risiken eines Kreditinstitutes sind durch die Ende 2005 veröffentlichten Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk) in einer einheitlichen Form zusammengefasst worden. Nachdem mit der Integration der Outsourcing-Regelungen im Oktober 2007 die erste MaRisk-Novellierung erfolgte, wurde im August 2009 – auch als Reaktion auf die Erkenntnisse der Finanzkrise – die zweite Novelle der MaRisk in Kraft gesetzt. Nachdem die Stadtsparkasse Oberhausen die Ende 2010 veröffentlichte dritte Novelle anforderungsgemäß zum 31.12.2011 vollständig umgesetzt hatte, wurde am 14.12.2012 die vierte MaRisk-Novelle veröffentlicht. Diese tritt zwar formell zum 01.01.2013 in Kraft, die Institute haben allerdings bis Ende 2013 Zeit, die neuen Anforderungen der Novelle umzusetzen.

#### **1.2 Risikomanagementziele und -methoden**

Die zentralen strategischen Ziele der Stadtsparkasse Oberhausen sind es, das betriebsnotwendige Mindestergebnis zu erreichen sowie mittel- bis langfristig den Unternehmenswert über die Verbesserung der Rentabilität zu steigern. Einen Teilaspekt dieses Zieles stellt die rentable Nutzung des Eigenkapitals durch das bewusste Eingehen von Risiken, deren aktive Steuerung sowie die gezielte Transformation von Risiken dar. Hierbei verfolgt die Stadtsparkasse Oberhausen das Konzept der „einfachen und sicheren Sparkasse“. Für eine erfolgreiche Durchführung dieser Aufgaben ist es für die Sparkasse unabdingbar, dass sie die mit der Geschäftstätigkeit untrennbar verbundenen Risiken zeitnah erkennt, bewertet, umfassend steuert und die Steuerungsmaßnahmen laufend überwacht.

Wesentlicher Bestandteil unserer Risikomanagementsysteme ist die Beachtung der gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen.

Risiken werden bewusst eingegangen, wenn sie zur Erzielung von Erträgen notwendig und im Verhältnis zu den Chancen vertretbar sind. Die Übernahme von Risiken ist in der Stadtsparkasse Oberhausen in eine G.u.V.- und wertorientierte Gesamtbanksteuerung eingebunden, die das Erreichen der mittel- bis langfristigen Finanzziele sicherstellen soll. Beide Steuerungsmethoden stehen gleichwertig nebeneinander. Als Fundament unserer Risikosteuerung dienen perioden- und wertorientierte Risikotragfähigkeitskonzepte, welche die dauerhafte Bestandssicherung des Unternehmens zur Aufgabe haben.

Für alle risikorelevanten Geschäfte ist bis in die Ebene des Vorstands eine funktionelle Trennung zwischen Markt und Marktfolge festgelegt. Zwischen der Risikosteuerung und der Risikokontrolle besteht mindestens eine personelle Funktionstrennung. Durch die Ausgestaltung der Aufbau- (und Ablauf-)Organisation wird sichergestellt, dass miteinander unvereinbare Tätigkeiten durch unterschiedliche Mitarbeiter durchgeführt werden. Im Rahmen des Risikomanagements sind die Abteilungen Unternehmenssteuerung, KreditService sowie die Revisionsabteilung beteiligt.

Der Abteilung Unternehmenssteuerung obliegt die risikoüberwachende Funktion. Sie ist verantwortlich für die Entwicklung der Gesamtbanksteuerungssysteme sowie das Risikocontrolling der einzelnen Risikokategorien. Dies beinhaltet auch die regelmäßige Durchführung angemessener Stresstests für die wesentlichen Risiken. Die Erfüllung der gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen ist eine weitere Kernaufgabe. Im Rahmen des Portfoliomanagements, insbesondere bei der Steuerung der Marktpreis- und Adressenausfallrisiken auf Gesamtbankebene, ist sie zudem beratend für die Geschäftsleitung tätig, ohne eine Positionsverantwortung zu besitzen. Die Beratung des Vorstandes umfasst auch die Erarbeitung von Handlungsalternativen. Die Ausführung der Beschlüsse erfolgt durch die von der Unternehmenssteuerung organisatorisch getrennten Händler. Die Abteilung Unternehmenssteuerung ist organisatorisch von den Marktbereichen getrennt.

Die Betreuung der im Kreditbereich eingesetzten Rating- und Scoring-Systeme sowie des Frühwarnsystems zur frühzeitigen Identifizierung wesentlicher Risiken obliegt der Abteilung KreditService. Sie ist organisatorisch ebenfalls vom Marktbereich getrennt.

Die Revisionsabteilung prüft die Einhaltung der festgelegten internen Regeln sowie der gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Anforderungen. Sie überprüft die Angemessenheit und Wirksamkeit des Managements der einzelnen Risikoarten und begleitet als unabhängige Instanz die Weiterentwicklung der Gesamtbanksteuerungssysteme.

Eine Darstellung der Aufbauorganisation im Risikomanagement sowie der Ausgestaltung der Risikomanagement- und -controllingprozesse findet sich in dem Risikohandbuch der Stadtsparkasse Oberhausen. In der vom Vorstand festgelegten Risikostrategie sind ferner die Ziele und Leitlinien verankert, die die Stadtsparkasse mit der Risikoübernahme und -steuerung verfolgt.

Die Beurteilung der Risiken erfolgt hinsichtlich ihrer G.u.V.-Wirkungen und, soweit möglich, zusätzlich im Rahmen eines vermögenswertorientierten Value-at-Risk-Ansatzes. Zur Quantifizierung der einzelnen Risiken werden Szenarioanalysen durchgeführt, die auf historischen bzw. erwarteten Veränderungen von risikobeeinflussenden Parametern beruhen. Soweit eine explizite Quantifizierung der Risiken aufgrund des Entwicklungsstandes der Systeme noch nicht möglich ist, tragen wir dem durch die Festlegung eines plausibilisierten Risikobetrages im Rahmen unserer Risikotragfähigkeitskonzepte Rechnung. Diese Art der Limitfestlegung kommt derzeit beim Operationellen Risiko zum Tragen. Darüber hinaus führen wir auf Basis der für die jeweiligen Risiken identifizierten wesentlichen Risikofaktoren ergänzende Stressszenarien durch, die die Auswirkungen außergewöhnlicher, aber plausibel möglicher Ereignisse abbilden. Die Stresstests erstrecken sich dabei auch auf die angenommenen Risikokonzentrationen und Diversifikationseffekte innerhalb und zwischen den einzelnen Risikoarten.

Im Rahmen der Steuerung der Risiken setzen wir zur Absicherung von Zinsänderungsrisiken Finanzderivate ein. Darüber hinaus ist die Sparkasse per 31.12.2012 an einer Kreditbasket-Transaktion innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe beteiligt. Daraus resultieren zwei Credit Default Swaps, bei denen die Sparkasse aufgrund der vorgegebenen Symmetrie der Transaktion einerseits Sicherungsgeber, andererseits aber auch Sicherungsnehmer ist. Die per 31.12.2012 bestehenden Finanzderivate können der Übersicht im Anhang zum Jahresabschluss entnommen werden. Daneben hat die Sparkasse innerhalb ihres Spezialfonds in 2012 Finanzderivate zur Absicherung von Zinsänderungs-, Aktienkurs- sowie Währungsrisiken eingesetzt.

### **1.3 Risikotragfähigkeitskonzeption**

Zentrales Element unserer Risikosteuerung sind die implementierten Risikotragfähigkeitskonzepte. Die Stadtsparkasse Oberhausen setzt gleichberechtigt sowohl ein perioden- als auch ein wertorientiertes System ein. Beiden Ansätzen liegt dabei der Fortführungsansatz (Going-Concern-Sicht) zugrunde, nach dem die Fortführung des Geschäftsbetriebes auch im Belastungsfall sichergestellt sein muss. Darüber hinaus erfolgt eine Begrenzung der Risikoübernahme durch die aufsichtsrechtlichen Kennzahlen (Zinsrisiko-Koeffizient, Solvabilitätskoeffizient und Liquiditätskennzahl).

In der periodenorientierten Sichtweise werden die Risiken danach gemessen, ob und in welcher Höhe ihr Eintritt Auswirkungen auf den handelsrechtlichen Jahresüberschuss der Sparkasse hat. Der Going-Concern-Sichtweise folgend zielt das Risikotragfähigkeitssystem dabei auf die Sicherung einer Mindesteigenkapitalquote und eines Mindestjahresüberschusses. Demzufolge bilden im Rahmen der periodenorientierten Risikotragfähigkeit das über die intern festgelegte Mindest-Solvabilitätsquote hinausgehende freie haftende Eigenkapital und das geplante Betriebsergebnis vor Bewertung abzüglich eines definierten Mindestergebnisses die Risikodeckungsmasse. Existierende nachrangige Verbindlichkeiten werden entsprechend dem Fortführungsansatz nicht in die Risikodeckungsmasse einbezogen. Die so ermittelte Deckungsmasse wird anschließend auf die unterschiedlichen Risikokategorien Zinsüberschussrisiko (inkl. Modellrisiko), Marktpreisrisiko Eigenanlagen, Provisionsüberschussrisiko, Risiko Verwaltungsaufwand/ Operationelle Risiken, Adressenrisiko aus dem Kundengeschäft, Beteiligungsrisiko, Adressenrisiko Eigenanlagen sowie Liquiditätsrisiko verteilt.

Im Rahmen der wertorientierten Betrachtung bestimmt sich das Risiko als Vermögensminderung, die innerhalb eines festgelegten Zeitraums (1 Jahr) mit einer Wahrscheinlichkeit von 99 % nicht überschritten wird. Für die Risikotragfähigkeitskonzeption erfolgt zunächst die Ermittlung des Reinvermögens nach Erträgen und Kosten. Hiervon wird der strategische Eigenkapitalbedarf zur Einhaltung der internen Mindest-Solvabilitätsquote in Abzug gebracht. Die verbleibende Risikodeckungsmasse wird auf die Risikokategorien Adressenausfallrisiken im Eigen- sowie im Kundenkreditgeschäft (unerwartete Kreditrisiken), Beteiligungsrisiken, Marktpreisrisiken (Zinsbuch, Aktien/Fonds und Immobilien), Modellrisiko und Operationelle Risiken verteilt.

Über die Limiteinhaltung wird monatlich mit Hilfe eines Ampelsystems berichtet, wobei die gelbe Ampelstufe bei einer 80-prozentigen Limitauslastung erreicht wird.

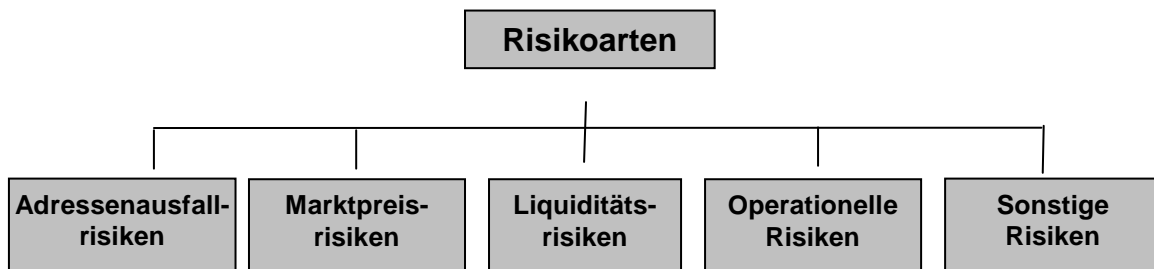
#### 1.4 Risikoreporting

Über die eingegangenen Risiken, die existierenden Risikokonzentrationen sowie die Auslastung der verschiedenen Limite wird dem Gesamtvorstand monatlich im Rahmen eines umfassenden Gesamtrisikoreports schriftlich berichtet. Die Ausführungen enthalten neben einer zusammenfassenden Beurteilung der Risikosituation und der Limitauslastungen auch Handlungsempfehlungen zur Risikosteuerung, über die der Vorstand entscheidet. Der Risikoreport wird vierteljährlich um einen ausführlichen Kreditrisikoteil sowie Ausführungen zu den Operationellen Risiken ergänzt. Darüber hinaus werden in dem Risikoreport halbjährlich die Ergebnisse der durchgeführten Stresstests dargestellt. Ergänzend erhält der Vorstand mindestens wöchentlich, in der Regel täglich, einen Report über die Marktpreis- und Adressenausfallrisiken der Eigenhandelsgeschäfte. Eine Ad-hoc-Berichterstattung erfolgt bei Risikoereignissen von wesentlicher Bedeutung.

Der Verwaltungsrat, als Aufsichtsorgan der Stadtsparkasse Oberhausen, hat einen Risikoausschuss gebildet, der die Grundsätze der Risikopolitik und Risikosteuerung der Sparkasse mit dem Vorstand berät. Der Risikoausschuss wird vierteljährlich ausführlich über die von der Sparkasse eingegangenen Risiken und die aktuellen Auslastungen sämtlicher Risikolimite informiert. Die zentralen Aspekte aus dem Risikoreport werden dem gesamten Verwaltungsrat ebenfalls quartalsweise vorgestellt.

## 2. Darstellung der wesentlichen Risikoarten

Die Risiken, die wir im Rahmen unseres Risikomanagement- und -controllingsystems steuern, haben unterschiedliche Ursachen und bedürfen speziell abgestimmter Instrumente und Methoden zu deren Erfassung und Begrenzung. Die zentralen Risiken stellen für uns dabei folgende Risikoarten dar:



### 2.1 Adressenausfallrisiken

Unter Adressenausfallrisiken verstehen wir die Gefahr des Ausfalls vertraglich zugesicherter Leistungen, so dass die Definition des Adressenausfallrisikos zum einen den Ausfall, zum anderen aber auch bereits eine mögliche Bonitätsverschlechterung einer Person oder eines Unternehmens beinhaltet.

Zu den Adressenausfallrisiken zählt die Stadtsparkasse Oberhausen folgende Risikokategorien:

1. Kreditrisiko  
Das Kreditrisiko bezeichnet die Gefahr einer Bonitätsverschlechterung (Bonitätsrisiko) und/oder des Ausfalls (Ausfallrisiko) einer Person oder einer Unternehmung, zu der eine Kreditbeziehung besteht.
2. Kontrahentenrisiko  
Unter Kontrahentenrisiko verstehen wir das Risiko, dass eine Gegenpartei – vornehmlich im Bereich der Eigenhandelsgeschäfte – ausfällt und die entsprechende Position zum aktuellen, für die Sparkasse ungünstigeren Marktkurs abgewickelt werden muss. Das Kontrahentenrisiko zielt damit auf den Schwebezustand von Geschäften ab.
3. Emittentenrisiko  
Das Emittentenrisiko bezeichnet die Gefahr des vollständigen oder teilweisen Ausfalls eines Emittenten von Wertpapieren oder sonstigen Finanzinstrumenten.

## 4. Länderrisiko

Das Länderrisiko im grenzüberschreitenden Kreditgeschäft besteht in der Gefahr, dass Zins- und Tilgungsleistungen ausländischer Kreditnehmer nicht termingerecht, nicht vollständig oder gar nicht geleistet werden, wobei die Zahlungsunfähigkeit oder die fehlende Zahlungsbereitschaft durch das Land verursacht wird, in dem der Schuldner ansässig ist, und nicht durch den Schuldner oder durch dessen Bonität.

## 5. Beteiligungsrisiko

Das Beteiligungsrisiko wird als die Gefahr verstanden, dass aus der Eigenkapitalbeteiligung an Dritten Verluste entstehen.

Insgesamt lässt sich das Adressenausfallrisiko der Sparkasse in drei große Bereiche gliedern: das Risiko aus dem Kundenkreditgeschäft, das Beteiligungsrisiko sowie das Adressenausfallrisiko aus Eigenhandelsgeschäften.

Die Basis für die Steuerung der Adressenausfallrisiken im Kreditgeschäft bildet die Risikostrategie der Stadtsparkasse Oberhausen. Sie enthält neben den Rahmenbedingungen für das Kreditgeschäft auch die unter Berücksichtigung der Gesamtbankrisikotragfähigkeit geplanten Aktivitäten im Kreditgeschäft. Dazu gehören neben risikobegrenzenden Maßnahmen auch Aktivitäten zur Weiterentwicklung des Instrumentariums der Kreditrisikosteuerung. In der Risikostrategie hat die Sparkasse Leitlinien bezüglich Kreditarten, Einzelkreditvolumen, Rating sowie Branchen der Kreditnehmer festgelegt. Hierdurch werden Bonitätsrisiken sowie Risikokonzentrationen eingeschränkt.

Zur Beurteilung der Adressenausfallrisiken im Kreditgeschäft auf Kundenebene setzt die Sparkasse die Rating- und Scoringverfahren des DSGVO ein. Derzeit werden im gewerblichen Kreditgeschäft das DSGVO-Standard-Rating, das ImmobiliengeschäftsRating bzw. das ImmobilienKompaktRating sowie das KundenKompaktRating bzw. das KundenKompaktRating ohne Girokonto eingesetzt. Im privaten Kreditgeschäft wird neben den anlassbezogenen Antragsscorecards für Private Baufinanzierungen sowie für Konsumentenkredite die Bestandsbewertung KundenScoring eingesetzt, die eine fortlaufende Risikobetrachtung aller Privatgirokonto- und Konsumentenkredite durchführt und monatlich automatisch eine Note erstellt. Im kommerziellen Immobiliengeschäft wird das dafür vorgesehene Ratingverfahren verwendet. Die Rating- und Scoringergebnisse bilden die Basis für die Festlegung risikoadjustierter Kreditkonditionen. Die Bonität einzelner Kreditnehmer wird zudem jährlich durch die Innenrevision der Sparkasse in umfangreichen Stichproben geprüft.

Der überwiegende Teil des gewerblichen Kreditgeschäftes entfällt auf Kreditnehmer in Risikoklassen mit moderaten Ausfallwahrscheinlichkeiten. Bezogen auf das zugrunde liegende Kreditvolumen weisen 33,9 % (Vorjahr 33,1 %) eine Ratingnote zwischen 1 und 5 auf. Der Volumensanteil in den Ratingklassen 1 bis 9, auf die sich die kreditgeschäftlichen Aktivitäten im gewerblichen Kundengeschäft gemäß der Risikostrategie konzentrieren sollen, liegt bei 72,1 % (Vorjahr 73,7 %). Unter zusätzlicher Einbeziehung der Ergebnisse des im Privatkundensegment eingesetzten KundenScorings beträgt der Volumensanteil in den Rating- bzw. Scoringklassen 1 bis 9 sogar 80,3 % (Vorjahr 80,5 %).

Zur Früherkennung von Kreditrisiken auf Kundenebene wird ein automatisiertes System eingesetzt, das hinsichtlich definierter Frühwarnindikatoren auffällig gewordene Kreditnehmer identifiziert. Die durch das Frühwarnsystem identifizierten Problemkredite werden seitens eines hierfür eingerichteten Gremiums den Segmenten Normalbetreuung, Intensivbetreuung I und II, der Sanierungs- oder der Abwicklungsbetreuung zugeordnet.

Für den Eintritt von Adressenausfallrisiken hat die Sparkasse durch die Bildung von Wertberichtigungen und Vorsorgereserven angemessene Vorkehrungen getroffen. Wertberichtigungen sind für alle Engagements vorgesehen, bei denen nach umfassender Prüfung der wirtschaftlichen Verhältnisse und des Zahlungsverhaltens der Kreditnehmer davon ausgegangen werden kann, dass es voraussichtlich nicht mehr möglich sein wird, alle fälligen Zins- und Tilgungszahlungen nach den vertraglich vereinbarten Kreditbedingungen zu vereinnahmen. Darüber hinaus erfolgt eine Bewertung der existierenden Sicherheiten mit ihrem wahrscheinlichen Realisationswert, um einschätzen zu können, welche Zahlungen nach Eintritt von Leistungsstörungen noch zu erwarten sind. Die Angemessenheit der vorgesehenen Wertberichtigungen ist Prüfungsgegenstand der Innenrevision. Latente Ausfallrisiken werden darüber hinaus durch die Bildung von Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt.

Das Kreditvolumen (inklusive Avale und Bürgschaften) nach Kundensegmenten verteilt sich per Ende 2012 wie folgt:

|                         | 31.12.2012<br>%-Anteil | 31.12.2011<br>%-Anteil |
|-------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Firmenkunden</b>     | <b>28,5</b>            | <b>33,2</b>            |
| <b>Gewerbekunden</b>    | <b>8,5</b>             | <b>9,6</b>             |
| <b>Geschäftskunden</b>  | <b>2,7</b>             | <b>3,1</b>             |
| <b>Bauträger</b>        | <b>1,6</b>             | <b>1,9</b>             |
| <b>Existenzgründer</b>  | <b>1,1</b>             | <b>1,2</b>             |
| <b>Kommunale Kunden</b> | <b>22,1</b>            | <b>14,2</b>            |
| <b>Großkunden</b>       | <b>0,9</b>             | <b>1,0</b>             |
| <b>Privatkunden</b>     | <b>34,6</b>            | <b>35,8</b>            |
| Summe                   | 100,0                  | 100,0                  |

Die Beurteilung der Kreditrisiken auf Portfolioebene erfolgt insbesondere durch das Kreditportfoliomanagement-Tool CPV (CreditPortfolioView). Mit Hilfe dieses Programms wird eine Analyse des Kreditportfolios hinsichtlich der Darstellung der erwarteten Verluste und des ökonomischen Eigenkapitalbedarfs (CreditValue-at-Risk) sowie der Berechnung von Größenkonzentrationen (Klumpenrisiken) und deren Wirkung auf den CreditValue-at-Risk des Gesamtportfolios vorgenommen. Darüber hinaus erfolgt eine Risikobeurteilung durch die Analyse des gesamten Kreditportfolios hinsichtlich unterschiedlicher Kriterien wie z. B. der Branchen-, Größenklassen-, Sicherheiten- oder Ratingverteilung.

Hinsichtlich der Verteilung der hereingenommenen Sicherheiten ergibt sich aufgrund des Geschäftsmodells in der Sparkasse eine deutliche Konzentration auf grundpfandrechtliche Sicherheiten. Die wohnwirtschaftlichen und gewerblichen Grundpfandrechte machen dabei – bezogen auf die verrechneten Sicherheitenbeträge – ca. 87,8 % (Vorjahr: 87,8 %) des Gesamtvolumens aus.

Die Branchenverteilung im gewerblichen Kundenkreditportfolio bestimmt sich im Wesentlichen aus dem Geschäftsgebiet der Sparkasse und gestaltet sich per 31.12.2012 wie folgt:

|                                                 | 31.12.2012<br>%-Anteil | 31.12.2011<br>%-Anteil |
|-------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Land- u. Forstwirtschaft, Fischerei</b>      | <b>0,3</b>             | <b>0,4</b>             |
| <b>Energie, Wasser, Bergbau</b>                 | <b>1,6</b>             | <b>1,3</b>             |
| <b>Verarbeitendes Gewerbe</b>                   | <b>10,4</b>            | <b>10,4</b>            |
| <b>Baugewerbe</b>                               | <b>8,1</b>             | <b>7,7</b>             |
| <b>Kraftfahrzeughandel</b>                      | <b>4,8</b>             | <b>5,6</b>             |
| <b>Großhandel</b>                               | <b>5,2</b>             | <b>5,5</b>             |
| <b>Einzelhandel</b>                             | <b>5,5</b>             | <b>5,4</b>             |
| <b>Verkehr, Nachrichten</b>                     | <b>7,6</b>             | <b>7,5</b>             |
| <b>Kredit- u. Versicherungswesen</b>            | <b>6,1</b>             | <b>5,8</b>             |
| <b>Gastgewerbe</b>                              | <b>4,0</b>             | <b>1,9</b>             |
| <b>Grundstücks- und Wohnungswesen</b>           | <b>26,5</b>            | <b>26,8</b>            |
| <b>Dienstleistungen für Unternehmen</b>         | <b>8,0</b>             | <b>8,5</b>             |
| <b>Öffentliche und private Dienstleistungen</b> | <b>11,3</b>            | <b>12,5</b>            |
| <b>Bauträger</b>                                | <b>0,6</b>             | <b>0,7</b>             |
| Summe                                           | 100,0                  | 100,0                  |

Die Anteile der einzelnen Branchen sind im Vergleich zum Vorjahr relativ konstant. Der Anstieg des Anteils der Branche „Gastgewerbe“ ist u. a. auf die Finanzierung einer Modernisierungs- und Erweiterungsmaßnahme eines Hotelbetriebes zurück zu führen.

Die mit einem Anteil von 26,5 % mit Abstand größte (Ober-)Branche „Grundstücks- und Wohnungswesen“ setzt sich aus verschiedenen Teilbranchen zusammen, die wiederum den beiden Bereichen Gewerbe- oder Wohnungsbau zugeordnet werden können. Aufgrund der insgesamt hohen Volumina in der Branche „Grundstücks- und Wohnungswesen“ sowie der zuvor dargestellten Konzentration auf grundpfandrechtliche Sicherheiten werden in der Risikostrategie der Sparkasse spezielle Regelungen zur Risikoüberwachung und -begrenzung festgelegt. Darüber hinaus berücksichtigt die Sparkasse das gesamtgeschäftsbezogene Risiko sinkender Immobilien- und Grundstückspreise im Rahmen der simulierten Stresstests.

Die Großkredite gemäß § 13 Abs. 1 KWG machten am 31.12.2012 das 1,03-fache des am Bilanzstichtag geltenden haftenden Eigenkapitals aus (31.12.2011: das 1,15-fache). Dem Grundsatz einer angemessenen Kredit- und Risikosteuerung wird die vorhandene großemäßige Schichtung somit gerecht.

Aufgrund einer deutlichen Ausweitung des vergleichsweise risikoarmen Geschäftes mit kommunalen Kreditnehmern hat sich der Anteil der inländischen öffentlichen Haushalte am Kreditportfolio der Stadtsparkasse Oberhausen mehr als verdoppelt. Im Zuge dieser Entwicklung haben sich die Anteile der Privat- und insbesondere der Unternehmenskunden spürbar reduziert. Die in den letzten Jahren zu beobachtende Verschiebung innerhalb der Kundengruppenstruktur hin zu den gewerblichen Kreditengagements hat sich im Jahr 2012 somit nicht fortgesetzt. Per Ende 2012 weist die Stadtsparkasse Oberhausen auch im Vergleich zum Verbandsdurchschnitt einen überproportionalen Anteil an öffentlichen und korrespondierend dazu einen unterdurchschnittlichen Anteil an privaten und gewerblichen Kreditnehmern auf.

|                                        | 31.12.2012<br>%-Anteil | 31.12.2011<br>%-Anteil |
|----------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Öffentliche Haushalte</b>           | <b>15,2</b>            | <b>7,0</b>             |
| <b>Unselbstständige Privatpersonen</b> | <b>38,6</b>            | <b>42,0</b>            |
| <b>Unternehmen</b>                     | <b>45,2</b>            | <b>50,2</b>            |
| <b>Sonstige</b>                        | <b>1,0</b>             | <b>0,8</b>             |
| Summe                                  | 100,0                  | 100,0                  |

Nachdem in den letzten Jahren in dem gewerblichen Kundensegment wirtschaftliche Schwierigkeiten bei einzelnen größeren Kreditnehmern zu einer deutlichen Ergebnisbelastung für die Stadtsparkasse Oberhausen geführt haben, mussten im Jahr 2012 Wertberichtigungen im Zusammenhang mit einem immobilienbesicherten Darlehensportfolio vorgenommen werden. Dies hat dazu geführt, dass das Bewertungsergebnis im Kreditgeschäft in 2012 wie im Vorjahr spürbar über dem Verbandsdurchschnitt liegt. Die absolute Höhe der neu gebildeten Risikovorsorgeaufwendungen für Kreditrisiken im Kundengeschäft hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht reduziert, so dass die für diese Risikoart vorgegebene interne Grenze – analog zum Vorjahr – auch im Jahr 2012 eingehalten wurde.

Im Rahmen der Kreditportfoliosteuerung hat die Sparkasse bereits im Jahr 2011 an einer Kreditbasket-Transaktion innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe teilgenommen. Daraus resultieren Credit Default Swaps, bei denen die Sparkasse aufgrund der Symmetrie der Transaktion sowohl Sicherungsgeber als auch Sicherungsnehmer ist.

Bei den von der Stadtsparkasse Oberhausen gehaltenen Beteiligungen handelt es sich insgesamt um strategische Positionen, die langfristig gehalten werden. Im Vordergrund stehen hierbei die Grundsätze des Verbundgedankens (bankbezogene Beteiligungen) und der öffentliche Auftrag (standortfördernde Beteiligungen zur Förderung des Geschäftsgebietes). Renditeorientierte Beteiligungen werden derzeit nicht gehalten. Das Beteiligungsportfolio der Stadtsparkasse Oberhausen wird dominiert von den beiden größten Einzelbeteiligungen der Sparkasse am Rheinischen Sparkassen- und Giroverband, der wiederum an diversen Unternehmen innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe beteiligt ist, sowie an der Erwerbsgesellschaft der Sparkassen-Finanzgruppe zum Erwerb der Landesbank Berlin (LBB). Sowohl für die Verbands- als auch für die LBB-Beteiligung hat die Sparkasse in 2012 eine Sonderumlage entrichtet bzw. eine Wertberichtigung vorgenommen. Dies führte dazu, dass das interne Risikolimit für das Beteiligungsrisiko zum 31.12.2012 zum zweiten Mal in Folge nicht eingehalten werden konnte.



Für die Eigenhandelsgeschäfte im Sinne der Mindestanforderungen an das Risikomanagement hat die Sparkasse detaillierte Regelungen bezüglich des zulässigen Kontrahenten- und Emittentenkreises sowie - bezogen auf die unterschiedlichen Geschäftsarten - hinsichtlich der zulässigen Volumina je Kontrahent / Emittent eingesetzt. Zur Beurteilung des Adressenausfallrisikos werden externe Ratings und weitere öffentlich zugängliche Informationen herangezogen.

Bei der Einschätzung der verschiedenen Marktsegmente hinsichtlich einer vorhandenen Aktivität bzw. Inaktivität ergeben sich keine Veränderungen zum Vorjahr. Mit Ausnahme der Märkte für Kreditstrukturen werden sämtliche Marktsegmente als aktiv eingeschätzt, so dass bei der Ermittlung der beizulegenden (Zeit-)Werte grundsätzlich nicht auf Bewertungsmodelle zurückgegriffen werden muss. Aufgrund der insgesamt freundlichen Entwicklung der Wertpapiermärkte in 2012 konnte die Sparkasse zum 31.12.2012 ein positives Bewertungsergebnis aus dem Wertpapierbereich erzielen. Aufgrund der größtenteils guten Bonität der zum Jahresende im Depot A enthaltenen Emittenten – sämtliche geratete Direktanlagen der Stadtparkasse Oberhausen verfügen per Jahresende über ein Rating im Investment Grade-Bereich – wird zudem erwartet, dass es in den nächsten Jahren zu keinen nennenswerten tatsächlichen Ausfällen im Bereich der Eigenanlagen kommen wird.

Das in dem Spezialfonds der Sparkasse gehaltene Engagement in Anleihen aus wirtschaftsschwachen Euro-Staaten (Portugal, Italien, Irland, Griechenland und Spanien) beläuft sich per Ende 2012 auf insgesamt 4,0 Mio. € (Zeitwert). Davon entfallen 0,4 Mio. EUR auf eine irische Staatsanleihe, die im Jahr 2013 fällig ist. Darüber hinaus befindet sich eine Griechenlandanleihe über nominell 0,1 Mio. EUR im Bestand, die allerdings keinen relevanten Zeitwert mehr aufweist. Die restlichen Anleihen gegenüber privaten Schuldnern verteilen sich auf Unternehmensanleihen (1,1 Mio. EUR Italien sowie 1,5 Mio. EUR Spanien) sowie besicherten Anleihen (1,0 Mio. EUR Spanien) mit unterschiedlichen Laufzeiten.

Nachdem im Vorjahr das barwertige Risikolimit zur Begrenzung der Adressenausfallrisiken im Eigenhandelsbereich marginal überschritten wurde, werden per Ende 2012 sowohl das barwertige als auch das periodische Risikolimit für die entsprechende Risikoart eingehalten.

Der Anteil von Kreditstrukturen am gesamten Depot A der Stadtparkasse Oberhausen hat sich gegenüber dem Vorjahr aufgrund einer im Jahr 2012 fälligen Kreditbasket-Transaktion reduziert und beträgt 1,7 % per 31.12.2012 (Vorjahr 2,5 %).

## 2.2 Marktpreisrisiken

Unter Marktpreisrisiken sind mögliche Ertrags- und Vermögenseinbußen zu verstehen, die sich aus der Veränderung von Marktpreisen ergeben. Bei den Marktpreisrisiken werden die folgenden Risikoarten unterschieden: Zinsänderungsrisiko (im Zusammenhang mit Eigenhandelsgeschäften und auf Gesamtbankebene), Spread-Risiko, Währungsrisiko, Aktienkursrisiko, Immobilienrisiko, Optionsrisiko und Rohwarenrisiko. Für die Sparkasse weisen insbesondere das Zinsänderungs-, das Spread- und das Aktienkursrisiko eine zentrale Bedeutung auf.

Als Folge der Anlagerestriktionen der Sparkasse ist die Struktur ihrer Eigenanlagen geprägt durch inländische öffentliche Anleihen sowie Pfandbriefe und Inhaberschuldverschreibungen von inländischen Kreditinstituten. Der Anteil der Termingeldanlagen bei anderen Instituten der Sparkassen-Finanzgruppe hat sich in Folge von Umschichtungen in öffentliche Anleihen sowie durch das Auslaufen von Gegengeschäften zu dem Ende 2011 abgeschlossenen 3-Jahres-Tender der Europäischen Zentralbank drastisch reduziert.

|                                         | 31.12.2012<br>%-Anteil | 31.12.2011<br>%-Anteil |
|-----------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Termingelder</b>                     | <b>1,8</b>             | <b>30,3</b>            |
| <b>Pfandbriefe</b>                      | <b>24,7</b>            | <b>21,1</b>            |
| <b>Inländische öffentliche Anleihen</b> | <b>34,1</b>            | <b>13,6</b>            |
| <b>IHS inländischer Kreditinstitute</b> | <b>26,2</b>            | <b>20,2</b>            |
| <b>Unternehmensanleihen</b>             | <b>5,0</b>             | <b>7,1</b>             |
| <b>Aktien</b>                           | <b>2,1</b>             | <b>2,6</b>             |
| <b>Sonstige</b>                         | <b>6,1</b>             | <b>5,1</b>             |
| Summe                                   | 100,0                  | 100,0                  |

Bei komplexeren Instrumenten greift die Sparkasse auf das Fremdmanagement in Form eines Spezialfonds zurück. Die größten Anlageklassen innerhalb des Spezialfonds stellen europäische Staatsanleihen sowie Unternehmensanleihen im Investment-Grade-Bereich dar. Die ebenfalls in dem Spezialfonds gehaltenen Aktienbestände werden in der Tabelle de facto zu hoch ausgewiesen, da die per Ende 2012 existierende Teilabsicherung der Aktienpositionen nicht berücksichtigt ist.

Die Steuerung der Marktpreisrisiken aus Eigenhandelsgeschäften erfolgt zum einen anhand einer G.u.V.-orientierten Ermittlung des Abschreibungsrisikos, zum anderen anhand von Value-at-Risk-Szenarien mit einer Haltedauer von 10 Tagen, bei denen das Risiko auf Basis der täglichen Kurs- bzw. Renditeveränderungen der letzten 250 Handelstage ermittelt wird. Dieser Ermittlung liegt eine Vergangenheitsbetrachtung zugrunde, die es erlaubt, den Risikokurs anzugeben, der mit einer 95 %-igen Wahrscheinlichkeit nicht unterschritten wird. Im Rahmen des wertorientierten Risikotragfähigkeitskonzeptes werden die o. g. Parameter aufgrund der einheitlichen Abbildung der verschiedenen Risikoarten auf eine Haltedauer von 250 Tagen sowie ein 99 %-iges Konfidenzniveau angepasst. Sämtliche Marktpreisrisiken des Eigenanlagegeschäftes werden mindestens wöchentlich, in der Regel aber täglich durch die Abteilung Unternehmenssteuerung nach Art und Höhe bewertet und an die Geschäftsleitung kommuniziert.

Als langfristiger, strategischer Investor geht die Stadtsparkasse Oberhausen keine Investments in Spread-Risiken zur Erzielung kurzfristiger Kursgewinne ein. Der Erwerb von Creditspread-behafteten Wertpapieren erfolgt unter Berücksichtigung der angestrebten Granularität des Depot A auf Basis einer positiven Einschätzung des Kreditrisikos im Rahmen der Risikostrategie. Die sich im Zeitablauf ggf. ergebenden Schwankungen des Spreadniveaus müssen dabei im Rahmen der Risikotragfähigkeit ausgehalten werden können. Sowohl im wertorientierten als auch im periodischen Risikotragfähigkeitskonzept hat die Stadtsparkasse Oberhausen für das Spread-Risiko entsprechende Risikolimits eingerichtet.

Neben den Berechnungen für die Eigenhandelsgeschäfte wird auch eine Beurteilung des Zinsänderungsrisikos auf Gesamtbankebene vorgenommen. Das Risiko wird sowohl hinsichtlich der Auswirkungen auf die Gewinn- und Verlustrechnung als auch im Hinblick auf mögliche Wertveränderungen der verzinslichen Vermögens- und Schuldspositionen untersucht. Die Ergebnisse der Risikobetrachtung werden der Geschäftsleitung im Rahmen des Gesamtrisikoberichtes monatlich vorgelegt.

Im Rahmen der G.u.V.-orientierten Steuerung des Zinsänderungsrisikos erfolgt die Messung auf der Grundlage von Simulationsberechnungen, die alle Bilanzpositionen und deren voraussichtliche Entwicklung einbeziehen.

Bei der wertorientierten Risikobetrachtung werden alle zinstragenden Geschäfte in einer einheitlichen Cash-Flow-Übersicht abgebildet. Für Geschäfte ohne feste Zins- und/ oder Kapitalbindungen werden dabei produktspezifische Annahmen zugrunde gelegt. Für den aus dem Gesamt-Cash-Flow der Sparkasse errechneten Barwert wird anschließend das Verlustrisiko (Value-at-Risk) ermittelt. Dieses errechnet sich auf Basis einer historischen Simulation von Renditeveränderungen über den Planungshorizont von 12 Monaten mit einem Konfidenzniveau von 99 %. Bei der Steuerung des Zinsänderungsrisikos verfolgt die Stadtsparkasse Oberhausen grundsätzlich eine passive Steuerung. Dabei orientiert sich die Sparkasse an einer als effizient eingeschätzten Benchmark (gleitender 10-Jahres-Durchschnitt), wobei die Höhe des maximalen Risikos durch das absolut zur Verfügung gestellte Risikokapital determiniert wird. Abweichungen von dieser Benchmark zeigen ggf. Bedarf von Steuerungsmaßnahmen an und dienen als zusätzliche Information für zu tätige Geschäfte.

Im Rahmen der Steuerung des gesamten Zinsbuches setzt die Sparkasse Zinsswaps ein. Nähere Informationen können der Übersicht im Anhang zum Jahresabschluss entnommen werden. Zur Absicherung der in einem Spezialfonds gehaltenen Aktienpositionen sowie eines in US-Dollar notierten Publikumsfonds wurden während des Jahres 2012 ebenfalls Finanzderivate eingesetzt. Die Absicherungen erfolgten dabei über Future- bzw. Devisentermingeschäfte. Darüber hinaus wurden in dem Spezialfonds der Stadtsparkasse Oberhausen auch Bund-Future-Geschäfte zur Umsetzung des aktiven Durationskonzeptes eingesetzt.

Zur Begrenzung der Risiken aus Marktpreisrisiken hat die Sparkasse auf Basis der eingesetzten Risikotragfähigkeitskonzepte Limits definiert, die die Übernahme von Marktpreisrisiken auf ein für die Stadtsparkasse Oberhausen tragbares Niveau begrenzen. Bedingt durch unterjährig durchgeführte Maßnahmen zur Angleichung des Zinsbuch-Cash-Flows an die festgelegte Benchmark unterlag das wertorientierte Zinsänderungsrisiko in 2012 erhöhten Schwankungen. Als Konsequenz dieser Maßnahmen wurde das entsprechende Risikolimit per Ende 2012 bewusst überschritten. Die Stadtsparkasse Oberhausen war allerdings zu keinem Zeitpunkt in 2012 ein „Institut mit erhöhtem Zinsänderungsrisiko“ im Sinne des BaFin-Rundschreibens

Nr. 11/2011. Die weiteren periodischen sowie wertorientierten Marktpreisrisikolimits werden per 31.12.2012 eingehalten, nachdem es per Ende 2011 zu einer Überschreitung des Limits für das periodische Zinsspannenrisiko kam. Aufgrund der positiven Entwicklungen an den Kapitalmärkten wird das periodische Risikolimit für die Wertpapierkursrisiken per Jahresende 2012 nicht in Anspruch genommen.

### 2.3 Liquiditätsrisiken

Die Liquiditätsrisiken werden in das Liquiditätsrisiko im engeren Sinne, das Refinanzierungsrisiko sowie das Marktliquiditätsrisiko unterteilt. Unter dem Liquiditätsrisiko im engeren Sinne wird die Gefahr verstanden, dass die Sparkasse ihren Zahlungsverpflichtungen nicht mehr uneingeschränkt nachkommen kann. Beim Refinanzierungsrisiko handelt es sich um das Risiko, dass Liquidität bei Bedarf nicht zu den erwarteten Konditionen beschafft werden kann. Als Marktliquiditätsrisiko bezeichnet man schließlich die unterschiedliche Leichtigkeit und Schnelligkeit, mit der Finanzmarktprodukte zu einem fairen Preis wieder veräußert werden können.

Als eine zentrale Basis für die Beurteilung der Zahlungsfähigkeit der Sparkasse dient die aufsichtsrechtlich vorgegebene Kennzahl gemäß Liquiditätsverordnung (Quotient aus den liquiden Aktiva und den Liquiditätsabflüssen für den folgenden Monat), die im abgelaufenen Jahr – wie bereits in 2011 – stets deutlich über dem erforderlichen Mindestwert von 1,0 lag und am Jahresende einen Wert von 4,90 % aufweist. Darüber hinaus wird das Liquiditätsrisiko mittels fünf standardisierter Szenariorechnungen sowie einer Liquiditätsübersicht beurteilt. Letztgenannte stellt eine Liquiditätsablaufbilanz mit kumulierter Cash-Flow-Betrachtung dar und umfasst einen Betrachtungshorizont von 10 Jahren. Durch eine ausreichende Liquiditätsvorsorge versucht die Sparkasse Liquiditätsrisiken zu vermeiden. Zur Steuerung der Liquidität bestehen Kreditlinien bei der Deutschen Bundesbank sowie inoffizielle Kreditlinien bei mehreren Landesbanken. Als weiteres Instrument nutzt die Sparkasse Offenmarktgeschäfte der Europäischen Zentralbank. Zur Sicherstellung eines ausreichenden Liquiditätspuffers unterhält die Sparkasse einen entsprechenden Bestand an refinanzierungsfähigen Titeln, die als Sicherheit zur Durchführung von Offenmarktgeschäften bei der EZB hinterlegt sind.

Zur Beurteilung des Refinanzierungsrisikos werden die benötigten institutionellen Geldaufnahmen sowie die am Geldmarkt zu zahlenden Refinanzierungsaufschläge von der Sparkasse fortlaufend überwacht. Darüber hinaus werden die potenziellen Auswirkungen eines schlagend werdenden Refinanzierungsrisikos in entsprechenden Szenariobetrachtungen beleuchtet. Aufgrund der stabilen Entwicklung der Kundeneinlagen sowie aufgrund von fälligen Wertpapieren im Depot A war – analog zum Vorjahr – auch in 2012 kein Erfordernis zur Aufnahme längerfristiger Refinanzierungsmittel gegeben. Dies ist zum einen vor dem Hintergrund erfreulich, dass sich die Aufschläge für institutionelle Refinanzierungsmittel immer noch auf einem deutlich höheren Niveau als vor dem Ausbruch der Finanzmarktkrise befinden und das Refinanzierungsrisiko somit gestiegen ist. Zum anderen ist das Refinanzierungsrisiko in den letzten Jahren durch die Veränderung der Kundeneinlagenstruktur hin zu variabel verzinslichen und kurzfristig verfügbaren Einlageprodukten gestiegen.

Zur Begrenzung des Refinanzierungsrisikos treibt die Stadtparkasse Oberhausen die Erschließung alternativer Refinanzierungsquellen voran. Im Vordergrund steht dabei die Teilnahme an einer Pfandbrief-Pooling-Transaktion. Dazu wurden im Jahr 2012 vorbereitende prozessuale und technische Tätigkeiten durchgeführt.

Das Marktliquiditätsrisiko wird generell durch die Auswahl der zulässigen Vermögensklassen im Rahmen der Vermögensallokation sowie bei Investitionsentscheidungen hinsichtlich der konkreten Anlagealternative berücksichtigt. Zur Begrenzung des Marktliquiditätsrisikos hat die Sparkasse dabei in ihren Organisationsrichtlinien qualitative und quantitative Mindestanforderungen für die Eigenhandelsaktivitäten definiert. Neben der Festlegung eines benötigten Mindestratings der Emission/des Emittenten sind z. B. auch höhere Volumenslimits für öffentliche Anleihen und Pfandbriefe, die über eine vergleichsweise hohe Marktliquidität verfügen, definiert.

Die Stadtparkasse Oberhausen hat auch in 2012 Eigenhandelsaktivitäten betrieben. Die in 2012 getätigten Wertpapierkäufe im Eigenbestand beschränkten sich, neben dem Erwerb einer staatsgarantierten Schuldverschreibung eines ausländischen Kreditinstitutes, auf Wertpapiere inländischer öffentlicher Stellen sowie Inhaberschuldverschreibungen von deutschen Kreditinstituten. Diese beiden Vermögensklassen dominieren zusammen mit Pfandbriefen deutscher Emittenten – wie bereits bei der Darstellung der Marktpreisrisiken aufgezeigt – auch den Gesamtbestand der Wertpapierdirektanlagen der Stadtparkasse Oberhausen zum 31.12.2012. Das Limit für die G.u.V.-orientierten Liquiditätsrisiken ist per Jahresende – analog zum Vorjahr – nicht in Anspruch genommen.

## 2.4 Operationelle Risiken

Unter Operationellen Risiken sind die Risiken zusammengefasst, die zu Schäden für die Sparkasse infolge der Unangemessenheit oder des Versagens von internen Verfahren, Mitarbeitern, der internen Infrastruktur oder infolge von externen Einflüssen führen können. In dieser Definition ist auch das Rechtsrisiko enthalten, d. h. die Gefahr von Schäden durch Rechtsprozesse, Klagen etc.

Zur Identifizierung zukünftiger wesentlicher Schadenspotenziale werden jährlich Szenarien über mögliche Schadensereignisse aus den risikorelevanten Bereichen der Sparkasse und der Tochtergesellschaften erhoben und anschließend in Form einer Risikolandkarte dargestellt. Zur Schaffung einer einheitlichen Datenbasis und als Grundlage für die Ableitung von entsprechenden Maßnahmen werden des Weiteren die bereits eingetretenen Schäden aus Operationellen Risiken laufend in einer zentralen Schadensfalldatenbank erfasst.

Zur Begrenzung und Steuerung von Operationellen Risiken existieren aufgrund der vielschichtigen Ursachen diverse Regelungen und Verfahren in der Stadtsparkasse Oberhausen. Potenziellen Schäden durch Betrug, Irrtum oder Fahrlässigkeit von Mitarbeitern oder Dritten begegnet die Sparkasse mit entsprechenden Kontrollsystemen, deren Funktionsfähigkeit regelmäßig von der Innenrevision überwacht wird. Die fachliche Kompetenz der Mitarbeiter wird durch bedarfsgerechte Aus- und Fortbildungsmaßnahmen gestärkt und im Rahmen eines periodischen Beurteilungssystems überprüft. Für technische Risiken wie den Ausfall technischer Geräte und der erforderlichen EDV-Programme existieren entsprechende Notfallkonzepte, die die Funktionsfähigkeit des Betriebsablaufes auch bei unvorhersehbaren Ereignissen sicherstellen. Ferner sollen Operationelle Risiken durch die Auswahl zuverlässiger Dienstleister vermindert werden. Darüber hinaus wurden Versicherungen abgeschlossen, die gegebenenfalls eintretende Vermögensschäden weitgehend abfangen sollen. Zur Umsetzung der Anforderungen des § 25c Abs. 1 KWG ist in der Sparkasse darüber hinaus eine Stelle zur Verhinderung sonstiger strafbarer Handlungen angesiedelt.

Die Abwendung von Rechtsrisiken wird durch die Nutzung aktueller Vertragsvordrucke des Deutschen Sparkassen Verlages und bei außerhalb des Standards liegenden Verträgen durch die Einbindung unserer in die **S** Service Rhein-Ruhr GmbH ausgelagerten Rechtsabteilung erreicht. Im Bedarfsfall bedienen wir uns zusätzlicher externer Rechtsberatung.

Der nach Berücksichtigung von Zahlungen aus Versicherungen, Haftungsfonds o. ä. verbleibende Nettoschaden aus originären Operationellen Risiken weist in der Stadtsparkasse Oberhausen wie in den Vorjahren auch im Jahr 2012 keine nennenswerte Höhe auf. Dennoch werden die festgelegten Limite für operationelle Risiken zum 31.12.2012 – analog zum Vorjahr – überschritten. Nachdem die Überschreitung im Vorjahr aus der Anrechnung der gebildeten Rückstellung aus der damals noch laufenden Betriebsprüfung auf die Risikolimite für Operationelle Risiken resultierte, ist die Überschreitung per Ende 2012 auf die Bildung von Rückstellungen im Rahmen eines laufenden Rechtsstreites zurückzuführen.

## 2.5 Sonstige Risiken

Im Rahmen unseres periodischen Risikotragfähigkeitskonzeptes haben wir auch für das Provisionsüberschussrisiko und das Aufwandsrisiko im Verwaltungskostenbereich durch die Reservierung von Risikodeckungsmasse Vorsorge getroffen. Analog zum Vorjahr wurden die eingeräumten Risikolimite auch per 31.12.2012 eingehalten. Darüber hinaus berücksichtigt die Stadtsparkasse Oberhausen auch Modellrisiken in ihren periodischen und wertorientierten Risikotragfähigkeitskonzepten. Damit trägt die Sparkasse dem Risiko Rechnung, dass die hinter den zum Teil komplexen, im Rahmen der Banksteuerung verwendeten, Modellen stehenden Annahmen in der Praxis nicht oder nur teilweise eintreten. Da eine belastbare Quantifizierung dieses Risikos in der Vergangenheit noch nicht möglich war, wurde in 2012 ein Puffer als Risikolimit eingeräumt, wobei das Modellrisiko im periodischen Risikotragfähigkeitskonzept in das Zinsspannenrisiko mit einbezogen wurde.

In den letzten Jahren ist darüber hinaus das Reputationsrisiko verstärkt in den Fokus der Risikobetrachtung gerückt. Das Reputationsrisiko stellt für die Sparkasse ein Folgerisiko dar, da es i. d. R. dann (zusätzlich) entsteht, wenn andere wesentliche Risiken (z. B. operationelle oder Adressenausfallrisiken) schlagend werden. Negative Effekte bei Eintritt des Reputationsrisikos dürften sich insbesondere in Form eines Abzugs von Kundeneinlagen ergeben. Dieses Risiko wird implizit über das periodische Limit für Liquiditätsrisiken abgedeckt, welches per Ende 2012 allerdings nicht in Anspruch genommen wurde. Der im Jahr 2012 zu verzeichnende Einlagenzuwachs und steigende Privatgirokontenzahlen sind Beleg dafür, dass die regelmäßige, in weiten Teilen negative Presseberichterstattung im Zusammenhang mit den Problemen bei einem Unternehmenskunden der

Sparkasse im Jahr 2011 zu keinem nachhaltigen Vertrauensverlust der Kunden geführt hat. Darüber hinaus bestehen im Zusammenhang mit diesem Kreditnehmer aufgrund laufender Verfahren Rechtsrisiken. Die Sparkasse geht weiterhin davon aus, dass diese Risiken nicht schlagend werden und die Klagen abgewiesen werden.

Zur Stabilisierung der Westdeutschen Landesbank AG (WestLB) wurde im Dezember 2009 die Errichtung einer Abwicklungsanstalt beschlossen. Der Rheinische Sparkassen- und Giroverband, Düsseldorf (RSGV) ist entsprechend seines Beteiligungsanteils verpflichtet, tatsächliche liquiditätswirksame Verluste der Abwicklungsanstalt, die nicht durch das Eigenkapital der Abwicklungsanstalt und deren erzielte Erträge ausgeglichen werden können, bis zu einem festgelegten Höchstbetrag zu übernehmen. Auf die Stadtparkasse Oberhausen entfällt als Mitglied des RSGV damit eine anteilige indirekte Verpflichtung entsprechend ihrer Beteiligung am RSGV. Somit besteht das Risiko, dass die Sparkasse während der voraussichtlich langfristigen Abwicklungsdauer aus ihrer indirekten Verpflichtung in Anspruch genommen wird. Für dieses Risiko wird die Sparkasse für einen Zeitraum von 25 Jahren aus den Gewinnen des jeweiligen Geschäftsjahres eine jahresanteilige bilanzielle Vorsorge bilden. Unter Berücksichtigung der Erkenntnisse nach Ablauf von 10 Jahren findet dann unter Einbeziehung aller Beteiligten eine Überprüfung des Vorsorgebedarfs statt. Analog zum Vorjahr wurde auch für das Geschäftsjahr 2012 eine entsprechende Vorsorge durch Dotierung des Fonds für allgemeine Bankrisiken nach § 340g HGB getroffen.

### 3. Zusammenfassende Darstellung der Risikolage

Das Jahr 2012 war im Kundenkreditgeschäft insbesondere geprägt durch Probleme im Zusammenhang mit einem Darlehensportfolio gleichgelagerter Immobilienfinanzierungen. Trotz des damit verbundenen Wertberichtigungsbedarfs wird das definierte Risikolimit für das periodische Adressenausfallrisiko im Kundenkreditgeschäft zum 31.12.2012 – wie im Vorjahr – eingehalten. Darüber hinaus führte das vorherrschende Niedrigzinsniveau zu einer Belastung des Zinsergebnisses und damit zu einer Inanspruchnahme des entsprechenden periodischen Risikolimits. Entgegen der Situation im Vorjahr wird das Risikolimit per Jahresende 2012 jedoch nicht überschritten. Limitüberschreitungen zum 31.12.2012 sind hingegen im periodischen Risikotragfähigkeitskonzept beim Beteiligungsrisiko sowie im wertorientierten System beim Zinsänderungsrisiko zu verzeichnen. Beim erstgenannten belasten die erneut notwendige Wertberichtigung der Beteiligung an der Erwerbsgesellschaft der Sparkassen-Finanzgruppe zum Erwerb der Landesbank Berlin und die Sonderumlage im Zusammenhang mit dem durch die Beteiligung an der WestLB AG entstandenen Verlustvortrag in der Bilanz des RSGV das Ergebnis. Die Überschreitung beim wertorientierten Zinsänderungsrisiko ist auf Maßnahmen zur Annäherung an die definierte Benchmark zurückzuführen, die im Dezember 2012 getätigt wurden. Vor dem Hintergrund bestehender Freiräume bei anderen wertorientierten Risikolimiten wurde diese Überschreitung bewusst in Kauf genommen. Die Stadtparkasse Oberhausen war zu keinem Zeitpunkt in 2012 ein „Institut mit erhöhtem Zinsänderungsrisiko“ im Sinne des BaFin-Rundschreibens Nr. 11/2011. Darüber hinaus kommt es per Ende 2012 zu Überschreitungen der festgelegten Limite für Operationelle Risiken, die auf die Bildung von Rückstellungen im Rahmen eines laufenden Rechtsstreites zurückzuführen sind. Da die übrigen Risikolimiten eingehalten oder gar nicht beansprucht werden, steht zur Abdeckung der genannten Überschreitungen bei den übrigen Risikoarten noch ein ausreichender Freiraum zur Verfügung. Analog zum Vorjahr waren auch in 2012 auf Gesamthausebene sowohl die periodische als auch die wertorientierte Risikotragfähigkeit jederzeit gegeben. Die Gesamtlimitauslastungen lagen am 31.12.2012 periodisch bei 59,6 % bzw. wertorientiert bei 90,8 %. Insgesamt ist das Verhältnis der eingegangenen Risiken der Sparkasse zur Vermögens- und Ertragslage als angemessen zu bezeichnen; das Gesamtbankrisiko wird durch das vorhandene Risikodeckungspotenzial abgedeckt.

Im Rahmen des Risikocontrollings legt die Stadtparkasse Oberhausen aufgrund der in den letzten Jahren eingetretenen Belastungen ein besonderes Augenmerk auf die Adressenausfallrisiken im Kundenkreditgeschäft. Aus diesem Grund fungiert die Stadtparkasse Oberhausen seit Mitte 2012 auch als Pilotinstitut im Rahmen des DSGVO-Projektes „Effizientes Kreditrisikomanagement“. Vor dem Hintergrund der Erkenntnisse aus der Finanzmarktkrise bilden die Adressenrisiko tragenden Wertpapiere im Depot A einen weiteren Schwerpunkt im Risikocontrolling. Diese Anlagen erfolgten im Rahmen der strategischen Vermögensallokation und dienen der langfristigen Anlage. Aufgrund der größtenteils guten Bonität der zum Jahresende im Depot A enthaltenen Emittenten wird erwartet, dass es in den nächsten Jahren zu keinen nennenswerten tatsächlichen Ausfällen kommen wird. Darüber hinaus wurde die Struktur der Eigenanlagen im Jahr 2012 weiter risikoreduzierend verändert. Zum einen wurde der Anteil der öffentlichen Anleihen inländischer Emittenten nochmals deutlich ausgeweitet, zum anderen wurden die in der Sparkasse definierten Volumenlimite für Emittenten und Kontrahenten zur Generierung einer verbesserten Granularität bei den Eigenanlagen spürbar reduziert.

Allen erkennbaren Risiken wurde durch Einzelwertberichtigungen oder Rückstellungen Rechnung getragen.

## D. Prognosebericht

### 1. Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Laut der deutschen Bundesbank mehren sich die Indikatoren für eine anziehende Wirtschaftsdynamik. So soll der Welthandel 2013 wieder an Fahrt aufnehmen und schneller wachsen, als im Jahr zuvor. Der Internationale Währungsfond geht von einem Plus von 4,5% aus (OECD + 4,7%), während das Wachstum 2012 noch bei 3,2% lag. Ebenso soll auch die Weltproduktion einen leichten Anstieg von 3,6% bzw. 3,4% verzeichnen.

Dennoch bleiben die aktuellen Schätzungen weit hinter dem zurück, was in früheren, durch die Globalisierung angetriebenen Jahren erreicht wurde. Die weiterhin ungelösten Krisen dämpfen die konjunkturelle Entwicklung und bergen die Gefahr von nicht projizierten Rückschlägen.

Aktuelle Prognosen für die Vereinigten Staaten gehen von einem Wachstum von zwei Prozent aus, sofern das Haushaltsdefizit nicht noch zu unvorhergesehenen Schwierigkeiten führt. Auch Japan soll nach einem schwachen letzten Quartal 2012 in diesem Jahr wieder ein größeres Wachstum von 2% erreichen können.

Der Euroraum hingegen bleibt auch 2013 in einer Rezession stecken. Zwar zeigen die Maßnahmen zur Bekämpfung der Staatsschuldenkrise Resultate durch geminderte Risiken und eine bessere finanzielle Lage, sorgen zunächst aber für eine restriktive Wirkung. Der IWF geht für den gesamten Euroraum von einem Rückgang der Wirtschaft um -0,2% aus.

Deutschland kann sich indessen von dem vorliegenden Trend in Europa lösen. Zwar wird hierzulande kein enormes Wachstum erwartet, dennoch gehen die meisten Prognosen von neuen Impulsen ab dem Frühjahr 2013 aus. Der IWF erwartet einen Anstieg in Höhe von 0,6%. Dieser soll hauptsächlich von einem noch stärkeren privaten Konsum (+1,4% nach OECD) getragen werden, als es 2012 schon der Fall war.

Entscheidend für den konjunkturellen Aufwind können auch die im letzten Jahr schwachen Investitionsausgaben sein. Sollten sich die Unsicherheiten über den Krisenverlauf legen und neue Nachrichten über eine Krisenverschärfung ausbleiben, so könnten die im letzten Jahr oft nur verschobenen, nicht aber gestrichenen Anlageinvestitionen in diesem Jahr für positive Nachholeffekte sorgen. Inwiefern sich die Investitionstätigkeiten aber noch 2013 in den BIP-Jahreszahlen widerspiegeln hängt davon ab, wann diese eintreten. Der ifo-Geschäftsklimaindex, welcher sich schon gegen Ende des letzten Jahres verbesserte und zu Beginn diesen Jahres weiter anstieg, deutet jedenfalls auf eine Wende und einen frühen Zeitpunkt der wieder einsetzenden Investitionen hin. Die OECD geht von einem Plus von 0,9% bei den Anlageinvestitionen aus, während das gesamte BIP um 0,6% steigen soll. Die Bundesregierung prognostiziert ein Wachstum in Höhe von 0,4%.

Die Zinsen werden in diesem Jahr auf niedrigem Niveau verbleiben. Sowohl im privaten als auch im öffentlichen Sektor wird mehr gespart als noch vor der Krise. Dazu kommen noch hohe Ersparnisse aus asiatischen Ländern. Demgegenüber steht jedoch nur eine verhaltene Nachfrage nach Krediten und Investitionsvorhaben, weshalb schon realwirtschaftlich allorts niedrige Zinsen herrschen. Bestätigt wird dieses Zinsniveau durch den Kurs der Geldpolitik, auch weiterhin, mit Blick auf kriselnde Industrieländer, die Leitzinsen nicht signifikant zu erhöhen.

Eine Gefahr der Inflation entsteht hierdurch aber noch nicht. So wird der Verbraucherpreisanstieg für Deutschland im Jahr 2013 auf das angepeilte Niveau von +2% geschätzt. Der Sachverständigenrat prognostizierte im November einen leichten Anstieg der Arbeitslosenquote im Jahr 2013 um 0,1% auf 6,9%.

Nordrhein-Westfalen weist in etwa die gleiche Wirtschaftsstruktur wie Deutschland auf. So dürfte der zu Beginn eines wirtschaftlichen Aufschwungs einsetzende Lagerzyklus der in NRW starken Branchen Chemie und Metall für gute Impulse sorgen. Ob diese dann aber auf Grund der Probleme in mehreren Abnehmerländern wie gewohnt stark ausfallen, bleibt abzuwarten.

Mit einem stärkeren staatlichen Antrieb ist mit Blick auf die hohe Verschuldung und die knappen Finanzen der Kommunen nicht zu rechnen.

### 2. Branchenentwicklung

Auf Basis der von uns für das Jahr 2013 erwarteten Zinsstrukturkurve wird die Generierung von Zinserträgen aus der Fristentransformation weiterhin möglich sein. Dabei gehen wir von einem gleichmäßigen Zinsanstieg bei allen Laufzeitbändern aus. Da allerdings nur mit einem sehr moderaten Renditeanstieg gerechnet wird, erwarten wir

keine nennenswerten Bewertungsrisiken. Weiter belastend für die Ertragsentwicklung der Kreditinstitute wird sich das bereits seit längerem vorherrschende und sich tendenziell fortsetzende Niedrigzinsniveau auswirken. Neben der negativen Auswirkung auf die Rendite der Vermögensanlage der Kreditinstitute werden die Margen im Einlagenbereich weiter zurückgehen.

Nach der Wachstumsschwäche Ende 2012 wird für das laufende Jahr wieder von einer konjunkturellen Belebung ausgegangen, wodurch die erforderliche Kreditrisikovorsorge für notleidende Kredite eine rückläufige Entwicklung vollziehen dürfte. Negative Auswirkungen auf die Risikovorsorge könnten sich dagegen aus einer Eskalation der Schuldenkrise ergeben. Die Aktienmärkte werden sich nach unserer Einschätzung volatil, in der Tendenz allerdings eher leicht steigend entwickeln, so dass auch hieraus keine größeren Belastungen zu erwarten sind.

Der harte Wettbewerb in der privaten Baufinanzierung wird sich weiter fortsetzen, da nunmehr auch Versicherungsgesellschaften sowie Hypothekenbanken mangels Anlagealternativen mit der Erschließung dieses Geschäftsfeldes begonnen haben.

Die Verschärfung der aufsichtsrechtlichen Regelungen wird deutliche Auswirkungen auf die weitere Entwicklung der Kreditinstitute hinsichtlich ihrer Ertragssituation und der Geschäftsstrukturen haben. Durch die stufenweise Einführung der neuen Eigenmittelquoten sowie die vorgesehene Übergangsphase für die vollständige Einhaltung der Liquiditätskennziffern wird den Kreditinstituten die Möglichkeit eingeräumt, die Geschäftsmodelle entsprechend anzupassen. Auch die Einführung der Höchstverschuldungsgrenze (Leverage Ratio) ist frühestens für das Jahr 2018 vorgesehen. Die möglichen negativen Auswirkungen dieses Instruments, insbesondere auf das mittel- und langfristige Kreditgeschäft, sind allerdings am deutlichsten, da hierbei voraussichtlich nicht nach dem Risikogehalt der zugrunde liegenden Geschäfte unterschieden wird. Eine Reaktion der Kreditinstitute auf die angekündigten aufsichtsrechtlichen Anforderungen wie zum Beispiel die Reduktion bzw. Optimierung der risikogewichteten Aktiva kann bei verschiedenen Banken bereits seit einigen Monaten beobachtet werden.

Weiterhin sind die Kreditinstitute seit 2011 zur Finanzierung eines Restrukturierungsfonds von Kreditinstituten in wirtschaftlichen Schwierigkeiten (Bankenabgabe) verpflichtet. Im Wettbewerb mit der übrigen europäischen Kreditwirtschaft belastet die Bankenabgabe die inländischen Kreditinstitute vor allem im Hinblick auf die direkten Rentabilitätsauswirkungen.

Die durch das Niedrigzinsniveau deutlich zurückgehenden Erträge sowie die steigenden aufsichtsrechtlichen Anforderungen können zunehmend zu einer Konsolidierung im Bankensektor mit dem Ziel der Kostenreduktion führen.

### **3. Entwicklung der Stadtparkasse Oberhausen**

Die Verbesserung der Rentabilität über die Erhöhung der Erträge bei gleichzeitiger Reduktion der Verwaltungs- und Risikokosten sowie die Steigerung des Kundengeschäftsvolumens und in Folge die Sicherung der Erfüllung der steigenden aufsichtsrechtlichen Eigenkapitalanforderungen (Basel III) stellen die zentralen Ziele unseres mittel- und langfristigen Handelns dar. Vor dem Hintergrund des beschriebenen kreditwirtschaftlichen Umfeldes (Stichwort Niedrigzinsniveau und den damit verbundene Ertragsbelastungen) steht in den nächsten Jahren die Reduktion der Verwaltungs- und Risikokosten im Fokus unserer Anstrengungen.

Die dauerhafte Bindung unserer Kunden an unser Haus steht im Zentrum unserer Bemühungen zur Steigerung bzw. Sicherung der Erträge. Die umfassende, ganzheitliche Beratung unserer Kunden mit dem S-Finanzkonzept durch gut ausgebildete und motivierte Mitarbeiter ist Mittelpunkt unserer Vertriebsstrategie. Zentrales Merkmal hierfür ist eine enge Kunde/Berater-Verbindung. Unterstützt wird diese Strategie durch eine kundenorientierte und effiziente Vertriebsorganisation, attraktive und am Kundenbedürfnis ausgerichtete Produkte sowie ansprechende und moderne Geschäftsräume.

Die konsequente Senkung der Verwaltungskosten stellt neben der Reduktion der Risikovorsorge im Kreditgeschäft die wesentliche Komponente zur Erreichung unserer mittel- und langfristigen Ziele dar. Hierzu haben wir ein Zukunftsprogramm erarbeitet, mit dem wir unter anderem in den nächsten drei Jahren eine deutliche Reduktion der Verwaltungskosten erreichen wollen. Neben einem weiteren Mitarbeiterabbau ist die Anpassung des Filialnetzes ein zentraler Ansatzpunkt.

Die Reduktion der Kreditrisikokosten wollen wir über eine risikoorientierte Kreditpolitik, verbesserte Kreditprozesse, kontinuierliche Mitarbeiterfortbildung und ein effizientes Kreditrisikomanagement mit klaren regelbasierten Verfahren erreichen.

Ausgehend von diesen übergeordneten Handlungsschwerpunkten erwarten wir die nachfolgend beschriebene Entwicklung.

Im Privatkundenkreditgeschäft wird sich der starke Wettbewerb im Baufinanzierungsgeschäft mit anderen Anbietern fortsetzen. Hinzu kommt ein begrenztes Angebot an Baugebieten in unserem Geschäftsgebiet. Über eine Stärkung des BaufinanzierungsCenters, verbunden mit einer aktiven Kundenansprache im Neugeschäft und bei Prolongationen, einer verbesserten Kundenüberleitung aus dem Filialvertrieb, die Intensivierung des Kreditgeschäftes im Renovierungs- und Modernisierungsbereich und einer verbesserten und intensivierten Zusammenarbeit mit Vermittlern und Vermittlerplattformen wollen wir den Bestand an Wohnungsbaufinanzierungen ausbauen. Bei der Vermittlung von Konsumentenkrediten erwarten wir eine Seitwärtsentwicklung.

Im gewerblichen Kreditgeschäft gehen wir aufgrund unserer risikoorientierten Kreditpolitik und den wirtschaftlichen Rahmenbedingungen im Trägerebiet maximal von einer Seitwärtsentwicklung aus. Positive Impulse erwarten wir im Bereich der Kommunalkredite.

Trotz des niedrigen Zinsniveaus und des nach wie vor bestehenden Wettbewerbs um Kundeneinlagen mit einzelnen Bankengruppen erwarten wir einen leichten Anstieg der Bestände. Allerdings wird sich der Rückgang der Margen massiv fortsetzen. Beim in den letzten Jahren vorherrschenden Trend hin zu den variablen Einlagen erwarten wir auch im Jahr 2013 keine Änderung.

Insgesamt erwarten wir eine Steigerung des Kundengeschäftsvolumens. Bei der Entwicklung der Bilanzsumme gehen wir dagegen eher von einer Seitwärtsentwicklung aus.

Auf Basis unserer Zinseinschätzung werden wir auch im Jahr 2013 im Rahmen unserer Risikotragfähigkeit die Möglichkeit zur Generierung von Erträgen aus der Fristentransformation nutzen.

Im provisionstragenden Vermittlungsgeschäft gehen wir insgesamt von einer Seitwärtsentwicklung aus. Im Wertpapiergeschäft erwarten wir keine wesentliche Belebung gegenüber dem im Vorjahr deutlich rückläufigen Geschäftsfeld. Schwerpunkte im Bereich des provisionstragenden Vermittlungsgeschäft bilden die Versorgung unserer Kunden mit Altersvorsorgeprodukten, Lebensversicherungen und Bausparprodukten, das Vermittlungsgeschäft mit Konsumentenkrediten sowie das Kundenwertpapiergeschäft. Im Unternehmenskundenbereich bildet die Vermittlung von derivaten Produkten und Lösungen im Auslandsgeschäft ein weiteres wichtiges Standbein. Eine wesentliche Stütze des Provisionsergebnisses bleiben auch im Jahr 2013 die Erträge aus dem Giroverkehr.

Auf Basis unserer Planungsrechnungen und unter Berücksichtigung der oben gemachten Erläuterungen gehen wir derzeit für die Jahre 2013 und 2014 von einem deutlich rückläufigen ordentlichen Zinsergebnis aus. Das Zinsergebnis bleibt dennoch weiterhin die wichtigste Ertragsposition.

Für das Provisionsergebnis erwarten wir eine Seitwärtsentwicklung. Unter Berücksichtigung der Vertriebsziele im Geschäftsbereich der S-Versicherungs- und Immobilien- Vermittlungsgesellschaft mbH gehen wir auf Basis unserer Planungen ebenfalls von einer Seitwärtsentwicklung der Ergebnisse aus.

Bei den Verwaltungskosten führen Preis- und Tarifsteigerungen sowie Sonderbelastungen zu einem Anstieg gegenüber dem Vorjahr. Ab 2014 erwarten wir aufgrund des laufenden Kostensenkungsprogramms mit einem Rückgang.

Im Kreditgeschäft gehen wir aufgrund der in der Vergangenheit konsequent vorgenommenen Vorsorge für latente Kreditrisiken und der risikoaversen Kreditpolitik von einem spürbaren Rückgang der Belastung des Jahresergebnisses aus. Beim Bewertungsergebnis aus dem Wertpapiergeschäft erwarten wir unter Berücksichtigung unserer Kapitalmarktprognose keine wesentlichen Belastungen.

Aus den Maßnahmen zur Stabilisierung der WestLB AG heraus wird die Sparkasse, wie in der Risikoberichterstattung unter dem Punkt „Sonstige Risiken“ dargestellt, in den nächsten Jahren einen Teil ihres Gewinnes als bilanzielle Vorsorge in den Fonds für allgemeine Bankrisiken nach § 340g HGB einstellen. Nach den getroffenen Vereinbarungen ist der Fonds in den Jahren 2013 und 2014 jeweils mit rund 1,3 Mio. € zu dotieren.

Zusammenfassend gehen wir für die Jahre 2013 und 2014 von rückläufigen Erträgen aus. Durch die oben beschriebene Prognose einer deutlich reduzierten Belastung aus dem Bewertungsergebnis Kreditgeschäft erwarten wir jedoch insgesamt Bilanzgewinne in Höhe des Ergebnisses des Jahres 2012.



Risiken für den erwarteten Unternehmenserfolg stellen weiter rückläufige Margen bei einem fortgesetzten Rückgang des Zinsniveaus, ein verstärkter Wettbewerb im Bereich der privaten Baufinanzierung, ein starker Abfluss von Kundengeldern, eine mögliche negative konjunkturelle Entwicklung verbunden mit steigenden Kreditrisiken, ein massiver schneller Zinsanstieg, eine deutliche Verflachung der Zinskurve sowie neue Belastungen an den Kapitalmärkten durch eine weitere Eskalation der Staatsschuldenkrise dar.

Unter Würdigung aller genannten Risiko- und Belastungsfaktoren, der erwarteten Geschäftsentwicklung und der Umsetzung unseres Kostensenkungs- und Optimierungsprogrammes gehen wir für das Jahr 2013 von einem Jahresüberschuss aus, der eine Stärkung des Eigenkapitals zulässt. Für die weiteren Jahre nach dem Jahr 2013 erwarten wir leicht steigende Jahresüberschüsse, die eine weitere Stärkung des Eigenkapitals der Stadtsparkasse Oberhausen ermöglichen. Die angekündigten neuen Eigenkapitalanforderungen werden wir auf Basis unserer aktuellen Vermögenssituation und den Ergebnissen der Planungsrechnungen einhalten.

Der Prognosebericht gibt die Erwartung der Stadtsparkasse Oberhausen zur zukünftigen Entwicklung der Finanz-, Vermögens- und Ertragslage der Sparkasse zum Zeitpunkt der Erstellung des Lageberichtes wieder.

Trotz der vorhandenen Steuerungsinstrumente können die tatsächlichen Ergebnisse von der Prognose abweichen.

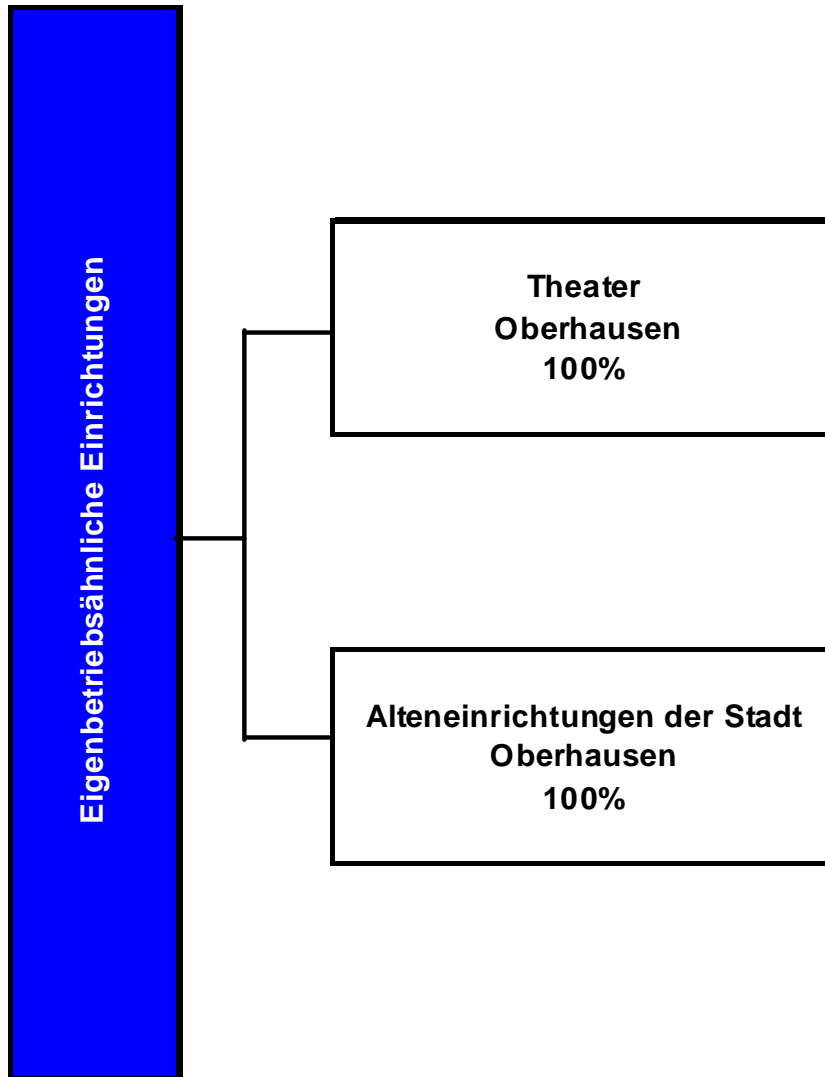
STADTSPARKASSE OBERHAUSEN

**Oberhausen, im April 2013**

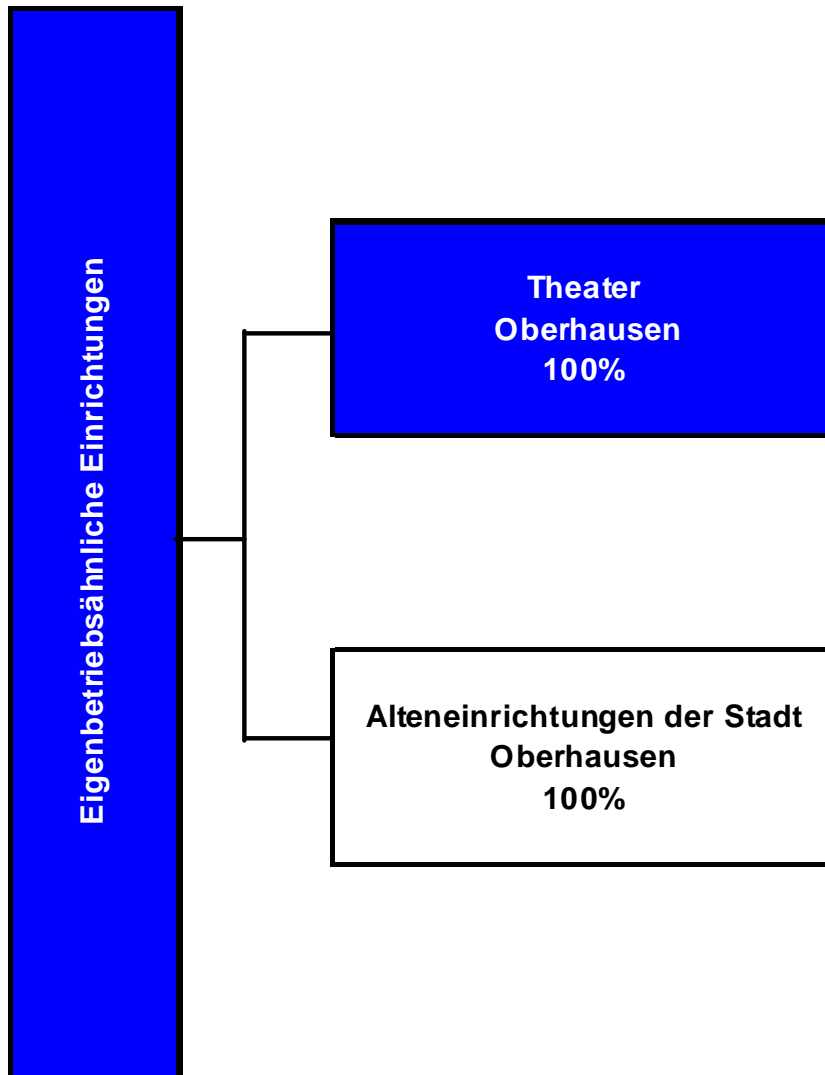
**Uppenkamp      Salhofen**



## ***Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen***







## Theater Oberhausen

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Ebertstr. 82  
46045 Oberhausen

**Kontakt:**

Telefon 0208/85780  
Fax 0208/8578325  
e-Mail [info@theater-oberhausen.de](mailto:info@theater-oberhausen.de)  
Internet <http://www.theater-oberhausen.de/>

**Rechtsform:** Eigenbetriebsähnlicher Betrieb

**Stammkapital in TDM:** 100,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------|------------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 100,00     | 100,00   |

**Gegenstand des Unternehmens:**

Das Theater der Stadt Oberhausen bildet eine eigenbetriebsähnliche Einrichtung und wird auf der Grundlage der gesetzlichen Vorschriften und den Bestimmungen der Betriebssatzung geführt.

**Wichtige Verträge**

|                                          |                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stadt Oberhausen                         | Treuhandüberlassungsvertrag vom 01.12.1998 zur Nutzung des Grundstücks (inkl. Gebäude) Ebertstraße 82 einschließlich fest verbundener Einbauten sowie der Betriebs- und Geschäftsausstattung des Theaters |
| WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH | Vertrag über die Anmietung der Probebühne vom 01.10.1998                                                                                                                                                  |

### b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)

|                           |                     |                    |                                           |
|---------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>  | Betriebsleiter      | Hennemann, Jürgen  |                                           |
|                           | Betriebsleiter      | Carp, Peter        |                                           |
| <b>Betriebsausschuss:</b> | Vorsitzender        | Schranz, Daniel    | wird vertreten durch Plitt-Vogt, Marlies  |
|                           | stellv. Vorsitzende | Jäntsich, Angelika | wird vertreten durch Wolter, Horst        |
|                           | Mitglied            | Arlt, Gerd         | wird vertreten durch Hoff, Marc (Bgm.)    |
|                           | Mitglied            | Barwanietz, Thomas | wird vertreten durch Lenz, Eugen (Bgm.)   |
|                           | Mitglied            | Bongers, Sonja     | wird vertreten durch Radtke, Dorothee     |
|                           | Mitglied            | Broß, Klaus Dieter | wird vertreten durch Nakot, Werner        |
|                           | Mitglied            | Cordes, Hubert     | wird vertreten durch Emmerich, Karl-Heinz |
|                           | Mitglied            | Flötgen, Michaela  | wird vertreten durch Laß, Heike (Bgm.)    |

|                  |                                      |                                                           |
|------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Mitglied         | Flore, Manfred                       | wird vertreten durch Albrecht-Mainz, Elia                 |
| Mitglied         | Gödderz, Sandra                      | wird vertreten durch Ilhan, Nuran                         |
| Mitglied         | Grefermann, Jürgen                   | wird vertreten durch Janßen, Anne                         |
| Mitglied         | Imlau, Hartmut                       | wird vertreten durch Helvali, Raci (Bgm.)                 |
| Mitglied         | Köhler, Hans-Jürgen                  | wird vertreten durch Wischermann, Hermann                 |
| Mitglied         | Legges, Gerd                         | wird vertreten durch Heckhoff, Christian (Bgm.)           |
| Mitglied         | Mertens, Ursula                      | wird vertreten durch Paß, Eugen (Bgm.)                    |
| Mitglied         | Stroh, Uly                           | wird vertreten durch Jansen, Dieter                       |
| Mitglied         | Telli, Ercan                         | wird vertreten durch Weingärtner, Helga                   |
| Mitglied         | Wingens, Ursula                      | wird vertreten durch Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) |
| Mitglied         | Wolter, Marita                       | wird vertreten durch Stehr, Simone-Tatjana                |
| stellv. Mitglied | Albrecht-Mainz, Elia                 | Pers. Stellvertretung für Flore, Manfred                  |
| stellv. Mitglied | Emmerich, Karl-Heinz                 | Pers. Stellvertretung für Cordes, Hubert                  |
| stellv. Mitglied | Heckhoff, Christian                  | Pers. Stellvertretung für Legges, Gerd (Bgm.)             |
| stellv. Mitglied | Helvali, Raci                        | Pers. Stellvertretung für Imlau, Hartmut (Bgm.)           |
| stellv. Mitglied | Hoff, Marc                           | Pers. Stellvertretung für Airt, Gerd                      |
| stellv. Mitglied | Janßen, Anne                         | Pers. Stellvertretung für Grefermann, Jürgen              |
| stellv. Mitglied | Janßen, Dieter                       | Pers. Stellvertretung für Stroh, Uly                      |
| stellv. Mitglied | Laß, Heike                           | Pers. Stellvertretung für Flötgen, Michaela (Bgm.)        |
| stellv. Mitglied | Lenz, Eugen                          | Pers. Stellvertretung für Barwanietz, Thomas (Bgm.)       |
| stellv. Mitglied | Nakot, Werner                        | Pers. Stellvertretung für Broß, Klaus-Dieter              |
| stellv. Mitglied | Paß, Eugen                           | Pers. Stellvertretung für Mertens, Ursula (Bgm.)          |
| stellv. Mitglied | Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) | Pers. Stellvertretung für Wingens, Ursula                 |
| stellv. Mitglied | Plitt-Vogt, Marlies                  | Pers. Stellvertretung für Schranz, Daniel                 |
| stellv. Mitglied | Radtke, Dorothee                     | Pers. Stellvertretung für Bongers, Sonja                  |
| stellv. Mitglied | Stehr, Simone Tatjana                | Pers. Stellvertretung für Wolter, Maria                   |
| stellv. Mitglied | Weingärtner, Helga                   | Pers. Stellvertretung für Telli, Ercan                    |
| stellv. Mitglied | Wischermann, Hermann                 | Pers. Stellvertretung für Köhler, Hans-Jürgen             |
| stellv. Mitglied | Wolter, Horst                        | Pers. Stellvertretung für Jäntsch, Angelika               |
| stellv. Mitglied | Ilhan, Nuran                         | Pers. Stellvertretung für Gödderz, Sandra                 |

## d) Geschäftsentwicklung

## aa) Bilanzdaten

|                            | 2010     |      | 2011   |      | 2012   |      | Veränderungen |        |
|----------------------------|----------|------|--------|------|--------|------|---------------|--------|
|                            | T€       | %    | T€     | %    | T€     | %    | T€            | %      |
| <b>Aktiva</b>              |          |      |        |      |        |      |               |        |
| Umlaufvermögen             | 1.037,42 | 87,6 | 816,74 | 83,9 | 893,26 | 88,7 | 76,52         | 9,37   |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 147,10   | 12,4 | 156,64 | 16,1 | 114,03 | 11,3 | -42,61        | -27,20 |

|                    |                 |               |               |               |                 |               |              |             |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.184,52</b> | <b>100,00</b> | <b>973,38</b> | <b>100,00</b> | <b>1.007,29</b> | <b>100,00</b> | <b>33,91</b> | <b>3,48</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|

|                            | T€     |      | T€     |      | T€     |      | T€      |         |
|----------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|---------|---------|
|                            | %      | %    | %      | %    | %      | %    | %       |         |
| <b>Passiva</b>             |        |      |        |      |        |      |         |         |
| Eigenkapital               | 169,69 | 14,3 | 103,41 | 10,6 | 98,88  | 9,8  | -4,53   | -4,38   |
| Rückstellungen             | 551,15 | 46,5 | 433,33 | 44,5 | 473,86 | 47,0 | 40,53   | 9,35    |
| Verbindlichkeiten          | 273,73 | 23,1 | 315,80 | 32,4 | 434,55 | 43,1 | 118,75  | 37,60   |
| Rechnungsabgrenzungsposten | 189,95 | 16,0 | 120,83 | 12,4 |        |      | -120,83 | -100,00 |

|                    |                 |               |               |               |                 |               |              |             |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>Bilanzsumme</b> | <b>1.184,52</b> | <b>100,00</b> | <b>973,38</b> | <b>100,00</b> | <b>1.007,29</b> | <b>100,00</b> | <b>33,91</b> | <b>3,48</b> |
|--------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|-------------|

## bb) GuV

|                                              | 2010     | 2011     | 2012     |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------|
|                                              | T€       | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                 | 466,45   | 550,18   | 629,48   |
| sonstige betriebliche Erträge                | 8.843,45 | 8.697,99 | 9.437,12 |
| Materialaufwand                              | 1.232,82 | 527,44   | 1.279,72 |
| Personalaufwand                              | 6.261,74 | 6.751,50 | 6.593,52 |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 1.789,88 | 1.958,92 | 2.187,49 |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             |          |          | 0,09     |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 25,46    | 10,31    | 5,77     |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | 25,46    | 10,31    | 5,77     |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | 25,46    | 10,31    | 5,77     |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.07.2010 | 31.07.2011 | 31.07.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | 5,46       | 1,87       | 0,92       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | 17,65      | 11,07      | 6,20       | %          |
| Cash-Flow:                     | 25,46      | 10,31      | 5,77       | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: | 76,94      | 79,04      | 81,51      | T€         |
| Personalaufwandsquote:         | 67,26      | 73,00      | 65,50      | %          |



**dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur**

|                        | 31.7.2010 | 31.7.2011 | 31.7.2012 | Angaben in |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Sachanlagenintensität: |           |           |           | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 14,33     | 10,62     | 9,82      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 85,67     | 89,38     | 90,18     | %          |

**e) Lagebericht****Geschäfts- und Rahmenbedingungen**

Das Theater Oberhausen wird als Öffentliche Einrichtung in der Rechtsform einer eigenbetriebsähnlichen Einrichtung betrieben und hat aufgrund seiner Satzung vom 19. Juni 2006 den Auftrag, die Darstellende Kunst mit Durchführung von Theateraufführungen und mit der Öffnung zu anderen Kunstgattungen zu fördern. Es betreibt dabei auch ein Kinder- und Jugendtheater. Das Theater Oberhausen wird nach den Vorschriften der Eigenbetriebsverordnung des Landes Nordrhein-Westfalen (EigVO NRW) und nach den Bestimmungen der Betriebssatzung geführt. Das Theater Oberhausen wird überwiegend öffentlich finanziert und verfolgt ausschließlich gemeinnützige Zwecke im Sinne der Abgabenordnung (AO).

Die Stadt Oberhausen ist eine im Strukturwandel befindliche Stadt im westlichen Ruhrgebiet mit ca. 215.000 Einwohnern. Weitere theatertragende Städte im Umfeld sind Duisburg, Moers, Essen und Gelsenkirchen.

**Ertragslage**

In Klammern : jeweils der Vorjahreswert

In der Spielzeit 2011/12 wurden in Oberhausen 348 (373) Veranstaltungen mit 60.102 (60.530) Besuchern durchgeführt. Die Platzausnutzung der eigenen Produktionen betrug 68,0 % (62,4%) der angebotenen Plätze. Der Spielplan umfasste im Großen Haus 15 (14), im Malersaal 12 (10) und in Außenspielstätten und Rauchbar 3 (5) Produktionen bzw. Veranstaltungsreihen. Ferner fanden 40 (42) Gastspiel- und Sonderveranstaltungen statt.

Das Theater Oberhausen gastierte bei 10 (6) eigenen Abstechern mit 20 Vorstellungen und erreichte auswärts ca. weitere 10.000 Besucher.

**Entwicklung der Umsatzerlöse:**

|                                  | 31.07.11<br><u>EUR</u> | 31.07.12<br><u>EUR</u> |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|
| Eintrittseinnahmen und Abstecher | 550.175,00             | 629.476,72             |
| Betriebl. Nebenerlöse            | -,--                   | -,--                   |
|                                  | <u>550.175,00</u>      | <u>629.476,72</u>      |

Das wirtschaftliche Ergebnis schloss mit einem Jahresüberschuss von EUR 5.770,87 ( Vorjahr EUR 10.308,44 ) ab.

Die **Erträge** lagen um TEUR 1.081 über dem Planansatz. Die Mehreinnahmen betreffen mit TEUR 387 Sonderzuschüsse für 10 Projekte, davon TEUR 191 für das NRW Theatertreffen in Oberhausen. Weitere 460 TEUR der Mehreinnahmen betreffen erhöhte Landeszuschüsse für 17 Monate.

Auf der Kostenseite haben sich im Bereich der **Personalkosten** Mehrausgaben in Höhe von TEUR 265 ergeben. Diese betreffen neben tariflichen Erhöhungen Kosten für Projekte, denen entsprechende Einnahmen durch Sonderzuschüsse gegenüberstehen.

Mehraufwendungen bei den **Sachkosten** ( TEUR 810 ) resultieren im Wesentlichen aus der Sanierung der Obermaschinen ( TEUR 270 ), dem NRW-Theatertreffen ( TEUR 200 ) und der Vielzahl von Sonderprojekten, denen ebenfalls Sonderzuschüsse gegenüberstehen.

Die Entwicklung im Bereich Personal stellt sich wie folgt dar:

| Zahl der Beschäftigten          | 1.8.11 | 31.7.12 | Veränderung |
|---------------------------------|--------|---------|-------------|
| Künstler u. Künstl.-techn-Pers. | 55,8   | 59,5    | 3,7         |
| Verwaltungspersonal             | 9,6    | 9,8     | 0,2         |
| Arbeiter                        | 49,7   | 50,5    | 0,8         |
|                                 | 115,1  | 119,8   | 4,7         |

Der Aufwand betrug TEUR 3.137 für Künstler und BTT –Kräfte und TEUR 2.728 für Beschäftigte nach TVöD. Gesetzliche und tarifvertragliche Sozialaufwendungen beliefen sich auf TEUR 1.330. Im Aufwand für das Künstl. Pers. sind auch Kosten für Gastschauspieler, -Regisseure und –Ausstatter enthalten.

### Vermögens- und Finanzlage

Die vermögens- und Finanzlage stellt sich wie folgt dar:

|                                                            | 31. Juli 2011 |              | 31. Juli 2012 |              | Veränderung |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
|                                                            | TEUR          | %            | TEUR          | %            |             |
| Unfertige Ausstattungen                                    | 22            | 2,3          | 29            | 2,9          | 7           |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                 | 6             | 0,6          | 6             | 0,6          | 0           |
| Forderungen an die Stadt Oberhausen                        | 696           | 71,5         | 94            | 9,3          | -602        |
| Übrige Vermögensgegenstände und Rechnungsabgrenzungsposten | 222           | 22,8         | 648           | 64,4         | 426         |
| Kasse / Bank                                               | 27            | 2,8          | 230           | 22,8         | 203         |
| <b>Gesamtvermögen</b>                                      | <b>973</b>    | <b>100,0</b> | <b>1.007</b>  | <b>100,0</b> | <b>34</b>   |
| Rücklagen                                                  | 75            | 7,7          | 72            | 7,1          | -3          |
| Gewinn                                                     | 28            | 2,9          | 26            | 2,6          | -2          |
| <b>Eigenkapital</b>                                        | <b>103</b>    | <b>10,6</b>  | <b>98</b>     | <b>9,7</b>   | <b>-5</b>   |
| Sonstige Rückstellungen                                    | 433           | 44,5         | 474           | 47,1         | 41          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen           | 238           | 24,4         | 373           | 37,0         | 135         |
| Übrige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungsposten    | 199           | 20,5         | 62            | 6,2          | -137        |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                          | <b>870</b>    | <b>89,4</b>  | <b>909</b>    | <b>90,3</b>  | <b>39</b>   |
| <b>Gesamtkapital</b>                                       | <b>973</b>    | <b>100,0</b> | <b>1.007</b>  | <b>100,0</b> | <b>34</b>   |

Das **Eigenkapital** entwickelte sich wie folgt:

|                         | 01.08.2011        | Zuführung       | Auflösung        | 31.07.2012       |
|-------------------------|-------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Eingefordertes          |                   |                 |                  |                  |
| Gezeichnetes Kapital    | 0,00              | 0,00            | 0,00             | 0,00             |
| Allg.Rücklage           | 14.366,02         | 0,00            | 0,00             | 14.366,02        |
| Zweckgebundene Rücklage |                   |                 |                  |                  |
| Rücklage                | 60.843,77         | 0,00            | 3.579,04         | 57.264,73        |
| <b>Gewinn</b>           | <b>28.203,64</b>  |                 |                  |                  |
| Aufl.                   |                   | 3.579,04        |                  |                  |
| zweckgeb.Rücklage       |                   |                 | 0,00             |                  |
| Gewinnausschüttung      |                   |                 | 10.308,44        |                  |
| Jahresüberschuss        |                   | 5.770,87        | 0,00             |                  |
| <b>Gewinn</b>           |                   |                 |                  | <b>27.245,11</b> |
|                         | <b>103.413,43</b> | <b>9.349,91</b> | <b>13.887,48</b> | <b>98.875,86</b> |

**Entwicklung der Rückstellungen:**

|                          | <u>01.08.2011</u> | <u>Verbrauch</u>  | <u>Auflösung</u>  | <u>Zuführung</u>  | <u>31.07.2012</u> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Instandhaltung           | 91.600,00         | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 91.600,00         |
| Zuwendung 13. Gehalt     | 87.500,00         | 87.500,00         | 0,00              | 87.500,00         | 87.500,00         |
| Jahresabschlussprüfung   | 21.500,00         | 20.944,00         | 556,00            | 21.500,00         | 21.500,00         |
| Sanierung Lüftungsanlage | 131.494,87        | 0,00              | 106.494,87        | 0,00              | 25.000,00         |
| Übrige                   | 101.233,32        | 78.701,97         | 284,51            | 226.016,44        | 248.263,28        |
|                          | <u>433.328,19</u> | <u>187.145,97</u> | <u>107.335,38</u> | <u>335.016,44</u> | <u>473.863,28</u> |

**Risikobericht**

Die bestandsgefährdenden Risiken werden regelmäßig im Rahmen des Risikomanagements überprüft. Durch fachlich begleitete Betriebsbegehungen sowie die regelmäßige Wartung und Instandsetzung der Anlagen kann die Wahrscheinlichkeit eines Ausfalls der Anlagen verringert werden. Erst 2012 wurden rd. TEUR 270 zur Sicherstellung der Betriebs- und Arbeitssicherheit der technischen Anlagen aufgewendet. Auch den Folgen Höherer Gewalt (z.B. die Vernichtung eines Teil oder des gesamten Theatergebäudes, der Werkstätten und Probenbühnen) wird durch regelmäßige Maßnahmen des Brandschutzes, turnusmäßige TÜV- bzw. Sachverständigenprüfungen und Wartungspläne für die maschinellen Anlagen begegnet.

Den entsprechenden Maßnahmen wird durch ausreichende Vorsorge im Wirtschaftsplan Rechnung getragen. Der Versicherungsschutz wird durch den Rechtsbereich der Stadt Oberhausen sichergestellt. Auch weniger gravierenden Risiken wird durch angemessene organisatorische Maßnahmen begegnet.

Das Besucherverhalten wird in regelmäßigen Sitzungen analysiert.

Veränderungen des Kommunalen- und des Landeszuschusses unterliegen nicht den Handlungsmöglichkeiten der Theaterleitung.

**Prognosebericht**

Zur künftigen Entwicklung ist unverändert festzustellen, dass die Lebensfähigkeit des Theaters von der Bezuschussung durch die Stadt Oberhausen abhängig ist. Hinsichtlich der voraussichtlichen Entwicklung muss weiterhin auf die dramatisch angespannte Haushaltslage der Stadt Oberhausen verwiesen werden. Für das Wirtschaftsjahr 2012/13 liegt ein mit Datum vom 07.05.2012 durch den Rat der Stadt Oberhausen beschlossener Wirtschaftsplan vor, welcher einen städtischen Zuschuss in Höhe von TEUR 7.785 ausweist. Vor diesem Hintergrund gehen wir von einem ausgeglichenen Ergebnis für 2012/13 aus.

Die Bezirksregierung Düsseldorf hat mit Datum vom 8.9.2008 die Stadt Oberhausen mit Bezug auf § 82 GO unter vorläufige Haushaltsführung gestellt. Aufgrund des Stärkungspaktes für überschuldete Kommunen (§ 76 GO NRW) ist die Stadt Oberhausen verpflichtet, ab 2012 für zehn Jahre durchschnittlich mindestens 40 Mio. EUR p.a. einzusparen. Nach dem Haushaltssicherungsplan (HSP) 2012 soll durch massive Einsparungen und Einnahmeverbesserungen bereits 2016 der Haushaltsausgleich erfolgen und der Gesamthaushalt der Stadt bis 2021 ausgeglichen sein.

Das Theater Oberhausen soll im Rahmen des HSP ab 2015 jährlich durch „Zusammenarbeit mit einem anderen Theater ( Fusion, Kooperation, Neugründung einer gemeinsamen Gesellschaft )“ 2 Mio. EUR einsparen. Gemäß HSP 2013 ff „ hält der Rat der Stadt weiterhin die Existenz der städtischen Bühnen für unverzichtbar. Die angestrebten Einsparbeträge dürfen nur durch Synergieeffekte aus einer Kooperation/Fusion mit anderen kommunalen Theatern erwirtschaftet werden.“

Das Theater hat in der Zeit von 2008 bis heute rd. 900 TEUR eingespart und wird im Geschäftsjahr 2012/13 mit weiteren rd. TEUR 200 zur Konsolidierung beitragen. Diese Vorgaben waren ohne eine grundsätzliche Gefährdung des Theaterbetriebes umsetzbar. Darüber hinausgehende Einsparmaßnahmen würden allerdings die Fortführung des Theaters in seiner jetzigen Form infrage stellen.

**Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres**

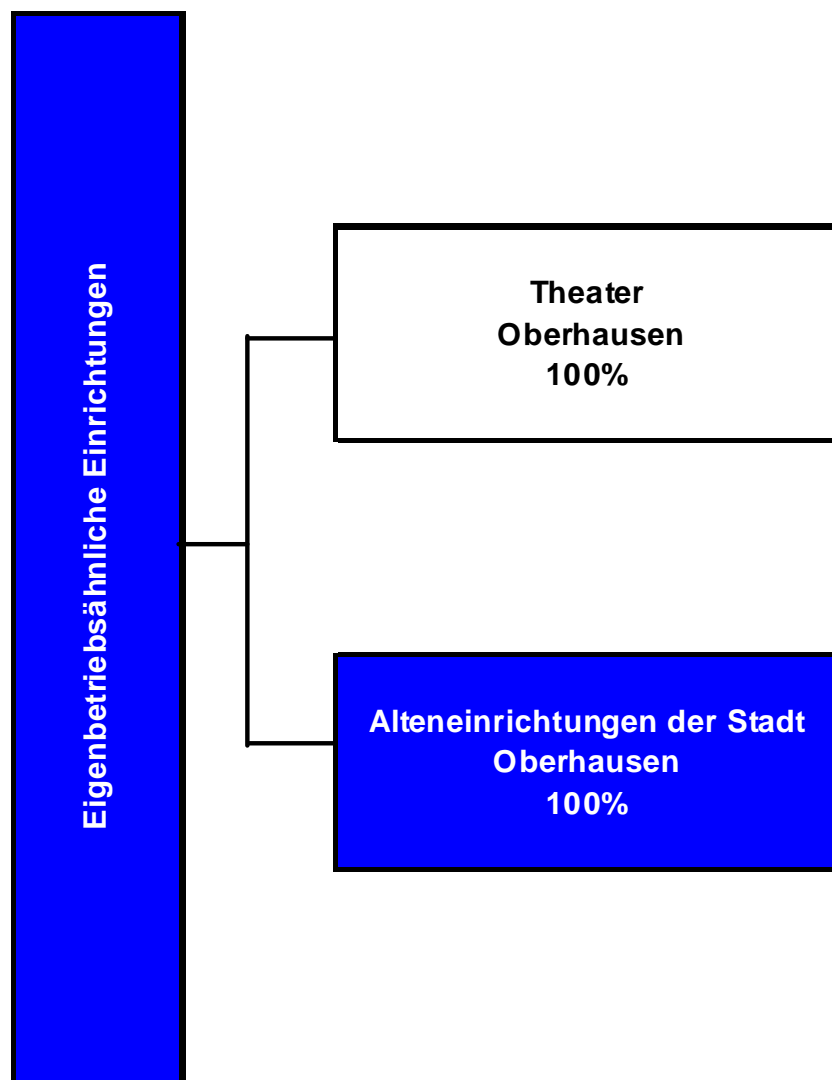
Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Schluss des Geschäftsjahres haben sich nicht ergeben.

Oberhausen, den 28. Oktober 2012

Theater Oberhausen, Betriebsleitung

Peter Carp

Jürgen Hennemann



## Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen

### a) Allgemeine Angaben zum Unternehmen

**Anschrift:** Elly-Heuss-Knapp Str. 3  
46145 Oberhausen

**Kontakt:**  
Telefon 0208/6911  
Fax 0208/691770  
e-Mail [udo.spiecker@oberhausen.de](mailto:udo.spiecker@oberhausen.de)  
Internet <http://www.aso-ggmbh.de/>

**Rechtsform:** Eigenbetriebsähnlicher Betrieb  
**Stammkapital in TDM:** 3.500,00

| <b>Gesellschafter:</b> | <b>TDM</b> | <b>%</b> |
|------------------------|------------|----------|
| Stadt Oberhausen       | 3.500,00   | 100,00   |

#### Gegenstand des Unternehmens:

Die "Elly-Heuss-KnappStiftung" und das Louise-Schroeder-Heim" bilden einen Eigenbetrieb und werden auf der Grundlage der entsprechenden Regelungen der Eigenbetriebsverordnung und der Betriebssatzung geführt.

Zweck des Eigenbetriebs ist die Unterbringung, Betreuung, Versorgung sowie die ambulante und stationäre Pflege alter Menschen (Personenkreis im Sinne des § 53 der Abgabenordnung).

Der Eigenbetrieb führt den Namen "Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen".

Der Eigenbetrieb verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts "steuerbegünstigte Zwecke" der Abgabenordnung. Der Satzungszweck wird verwirklicht insbesondere durch den Betrieb und die Unterhaltung der in Absatz 1 genannten Einrichtung.

Der Eigenbetrieb ist selbstlos tätig, er verfolgt nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke.

Mittel des Eigenbetriebes dürfen nur für die satzungsgemäßen Zwecke verwendet werden. Es darf keine Person durch Ausgaben, die dem Zweck des Eigenbetriebs fremd sind, oder durch unverhältnismäßig hohe Vergütungen begünstigt werden.

Die Stadt Oberhausen erhält bei der Auflösung des Eigenbetriebs oder bei Wegfall steuerbegünstigter Zwecke nicht mehr als ihre eingezahlten Kapitaleinlagen und den gemeinen Wert ihrer geleisteten Sacheinlagen zurück.

Der Geschäftsbetrieb der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung liegt jedoch seit der erfolgten Ausgründung der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH seit dem 01.01.2002 ausschließlich in der reinen Vermögensverwaltung, d. h. in der Verwaltung der Grundstücks- und Gebäudekomplexe Elly-Heuss-Knapp-Stiftung und Louise-Schroeder-Heim. Aufgrund der zwischen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung und ASO gGmbH abgeschlossenen Pachtverträge obliegen Instandhaltungen sowie eventuelle Pächtereinbauten allein der ASO gGmbH, während gebäudebezogene Investitionen im handels- und steuerrechtlichen Sinne über die eigenbetriebsähnliche Einrichtung abzuwickeln sind.

#### Wichtige Verträge

|                                                   |                                                                         |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH | Pachtverträge mit der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH |
| Diverse                                           | Mietverträge                                                            |

**b) Besetzung der Organe / Vertretung der Gesellschaft (Stand: 31.12.2012)**

|                           |                     |                            |                                                           |
|---------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>  | Betriebsleiter      | Spiecker, Udo              |                                                           |
| <b>Betriebsausschuss:</b> | Vorsitzende         | Oberste-Kleinbeck, Kirsten | wird vertreten durch Vöpel, Dirk                          |
|                           | stellv. Vorsitzende | Willing-Spielmann, Ulrike  | wird vertreten durch Wolter, Marita                       |
|                           | Mitglied            | Blanke, Andreas            | wird vertreten durch Axt, Birgit                          |
|                           | Mitglied            | Brands, Beatriks           | wird vertreten durch Albrecht-Mainz, Elia                 |
|                           | Mitglied            | Groß-Mühlenbruch, Werner   | wird vertreten durch Stappert, Claudia (Bgm.)             |
|                           | Mitglied            | Holtz, Gerd                | wird vertreten durch Fürth, Joachim (Bgm.)                |
|                           | Mitglied            | Kamps, Jochen              | wird vertreten durch Kösling, Anja                        |
|                           | Mitglied            | Koppers, Peter             | wird vertreten durch Janßen, Anne                         |
|                           | Mitglied            | Nagels, Hans-Jürgen        | wird vertreten durch Plitt-Vogt, Marlies                  |
|                           | Mitglied            | Opitz, Stefanie            | wird vertreten durch Laß, Heike                           |
|                           | Mitglied            | Pusch, Jörg                | wird vertreten durch Sarrafi, Ramin                       |
|                           | Mitglied            | Radtke, Dorothee           | wird vertreten durch Kösling, Klaus                       |
|                           | Mitglied            | Röder, Alfred              | wird vertreten durch Pascheberg, René                     |
|                           | Mitglied            | Runkler, Hans-Otto         | wird vertreten durch Prakken, Jolanta (Bgm.)              |
|                           | Mitglied            | Schepers, Hermann-Josef    | wird vertreten durch Rubin, Dirk                          |
|                           | Mitglied            | Telli, Ercan               | wird vertreten durch Bongers, Sonja                       |
|                           | Mitglied            | Tscharke, Hans Josef       | wird vertreten durch Stehr, Simone-Tatjana                |
|                           | Mitglied            | Weingärtner, Helga         | wird vertreten durch Zimkeit, Stefan                      |
|                           | Mitglied            | Breuckmann, Ludgerus       | wird vertreten durch Weirich, Detlef (Bgm.)               |
|                           | stellv. Mitglied    | Albrecht-Mainz, Elia       | Pers. Stellvertretung für Brands, Beatriks                |
|                           | stellv. Mitglied    | Axt, Birgit                | Pers. Stellvertretung für Blanke, Andreas                 |
|                           | stellv. Mitglied    | Bongers, Sonja             | Pers. Stellvertretung für Telli, Ercan                    |
|                           | stellv. Mitglied    | Janßen, Anne               | Pers. Stellvertretung für Koppers, Peter                  |
|                           | stellv. Mitglied    | Kösling, Anja              | Pers. Stellvertretung für Kamps, Jochen                   |
|                           | stellv. Mitglied    | Kösling, Klaus             | Pers. Stellvertretung für Radtke, Dorothee                |
|                           | stellv. Mitglied    | Laß, Heike                 | Pers. Stellvertretung für Opitz, Stefanie                 |
|                           | stellv. Mitglied    | Pascheberg, René           | Pers. Stellvertretung für Röder, Alfred                   |
|                           | stellv. Mitglied    | Plitt-Vogt, Marlies        | Pers. Stellvertretung für Nagels, Hans-Jürgen             |
|                           | stellv. Mitglied    | Rubin, Dirk                | Pers. Stellvertretung für Schepers, Hermann-Josef         |
|                           | stellv. Mitglied    | Stappert, Claudia          | Pers. Stellvertretung für Groß-Mühlenbruch, Werner (Bgm.) |

|                  |                        |                                                       |
|------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|
| stellv. Mitglied | Stehr, Simone Tatjana  | Pers. Stellvertretung für Tscharke, Hans Josef        |
| stellv. Mitglied | Vöpel, Dirk            | Pers. Stellvertretung für Oberste-Kleinbeck, Kirsten  |
| stellv. Mitglied | Wolter, Marita         | Pers. Stellvertretung für Willing-Spielmann, Ulrike   |
| stellv. Mitglied | M.d.L. Zimkeit, Stefan | Pers. Stellvertretung für Weingärtner, Helga          |
| stellv. Mitglied | Fürth, Joachim         | Pers. Stellvertretung für Holtz, Gerd                 |
| stellv. Mitglied | Prakken, Jolanta       | Pers. Stellvertretung für Runkler, Hans-Otto          |
| stellv. Mitglied | Sarrafi, Ramin         | Pers. Stellvertretung für Pusch, Jörg                 |
| stellv. Mitglied | Weirich, Detlef        | Pers. Stellvertretung für Breuckmann, Ludgerus (Bgm.) |

**d) Geschäftsentwicklung**

**aa) Bilanzdaten**

**Aktiva**

Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes  
Anlagevermögen  
Umlaufvermögen

|                                                                           | 2010      |      | 2011      |      | 2012      |      | Veränderungen |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------------|-------|
|                                                                           | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€            | %     |
| Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes | 28.031,98 | 93,2 |           |      |           |      | 0,00          |       |
| Anlagevermögen                                                            | 148,89    | 0,5  | 26.730,27 | 90,6 | 25.837,06 | 89,7 | -893,21       | -3,34 |
| Umlaufvermögen                                                            | 1.884,74  | 6,3  | 2.776,06  | 9,4  | 2.980,72  | 10,3 | 204,66        | 7,37  |

**Bilanzsumme**

|                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>30.065,61</b> | <b>100,00</b> | <b>29.506,33</b> | <b>100,00</b> | <b>28.817,78</b> | <b>100,00</b> | <b>-688,55</b> | <b>-2,33</b> |
|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|

**Passiva**

Eigenkapital  
Sonderposten mit Rücklagenanteil  
Rückstellungen  
Verbindlichkeiten

|                                  | T€        | %    | T€        | %    | T€        | %    | T€      | %     |
|----------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|---------|-------|
| Eigenkapital                     | 4.488,90  | 14,9 | 4.796,79  | 16,3 | 5.023,47  | 17,4 | 226,68  | 4,73  |
| Sonderposten mit Rücklagenanteil | 589,01    | 2,0  | 570,60    | 1,9  | 552,20    | 1,9  | -18,40  | -3,22 |
| Rückstellungen                   | 306,00    | 1,0  | 306,00    | 1,0  | 304,57    | 1,1  | -1,43   | -0,47 |
| Verbindlichkeiten                | 24.681,71 | 82,1 | 23.832,94 | 80,8 | 22.937,54 | 79,6 | -895,40 | -3,76 |

**Bilanzsumme**

|                  |               |                  |               |                  |               |                |              |
|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|
| <b>30.065,61</b> | <b>100,00</b> | <b>29.506,33</b> | <b>100,00</b> | <b>28.817,78</b> | <b>100,00</b> | <b>-688,55</b> | <b>-2,33</b> |
|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|



## bb) GuV

|                                              | 2010      | 2011     | 2012     |
|----------------------------------------------|-----------|----------|----------|
|                                              | T€        | T€       | T€       |
| Umsatzerlöse                                 | 2.606,42  | 2.436,48 | 2.352,12 |
| sonstige betriebliche Erträge                | 45,01     | 89,64    | 22,41    |
| Abschreibungen                               | 3.818,52  | 920,02   | 958,59   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen           | 402,79    | 408,76   | 382,33   |
| sonstige Zinsen und ähnliche Erträge         | 11,79     | 13,38    | 28,08    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen             | 986,94    | 885,62   | 815,86   |
| Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -2.545,03 | 325,10   | 245,84   |
| sonstige Steuern                             | 17,21     | 17,21    | 19,16    |
| Jahresüberschuß/Jahresfehlbetrag             | -2.562,24 | 307,89   | 226,68   |
| Bilanzgewinn/Bilanzverlust                   | -2.562,24 | 307,89   | 226,68   |

## cc) Kennzahlen zur Ertragslage

|                                | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Umsatzrentabilität:            | -98,30     | 12,64      | 9,64       | %          |
| Eigenkapitalrentabilität:      | -36,34     | 6,86       | 4,73       | %          |
| Cash-Flow:                     | 1.256,28   | 1.227,91   | 1.185,27   | T€         |
| Gesamtleistung je Mitarbeiter: |            |            |            | T€         |
| Personalaufwandsquote:         |            |            |            | %          |

## dd) Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur

|                        | 31.12.2010 | 31.12.2011 | 31.12.2012 | Angaben in |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagenintensität: | 0,50       | 90,59      | 89,66      | %          |
| Eigenkapitalquote:     | 14,93      | 16,26      | 17,43      | %          |
| Fremdkapitalquote:     | 85,07      | 83,74      | 82,57      | %          |

## e) Lagebericht

## I. Geschäfts- und Rahmenbedingungen

Der ASO-Verbund

Der ASO-Verbund besteht aus den beiden privatrechtlichen Gesellschaften „ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH“ und „ASO Service GmbH“ sowie aus der öffentlich-rechtlichen eigenbetriebsähnlichen Einrichtung „ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen“.

Dieser Lagebericht bezieht sich ausschließlich auf die eigenbetriebsähnliche Einrichtung.

Entsprechend der aktuellen Betriebsatzung vom Mai 2006 liegt der Geschäftsbetrieb der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung in der vermögensrechtlichen Erhaltung, Verwaltung und Weiterentwicklung der Grundstücks- und Gebäudekomplexe zur Ermöglichung der Unterbringung, Betreuung, Versorgung sowie der ambulanten und der stationären Pflege in der Regel alter Menschen. Der Zweck der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung liegt somit nicht im operativen Bereich der pflegerischen Dienstleistungspalette, sondern in der reinen Vermögensverwaltung.

Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung sind gemäß Eigenbetriebsverordnung und Betriebssatzung der Betriebsausschuss und der Betriebsleiter. Die Aufgaben des Betriebsausschusses werden von den Mitgliedern des Sozialausschusses wahrgenommen. Betriebsleiter ist Herr Udo Spiecker.

### **Abgrenzung der Verantwortlichkeiten zwischen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung und der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH**

Die Nutzung der sich über die eigenbetriebsähnliche Einrichtung im Eigentum der Stadt Oberhausen befindlichen Grundstücks- und Gebäudekomplexe richtet sich zunächst nach den beiden Pachtverträgen, die am 20. Juni 2002 zwischen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung und der ASO gGmbH abgeschlossen worden sind. Danach ist die ASO gGmbH als Pächterin verpflichtet, die Substanz des gepachteten Anlagevermögens zu erhalten und zu erneuern. Dazu führt die Pächterin eigenverantwortlich Unterhaltungs- und Instandhaltungsarbeiten im Bereich der Einrichtungen für eigene Rechnung durch und übernimmt somit sämtliche mit der Abwicklung dieser Baumaßnahmen verbundenen Aufwendungen. Die Bausubstanz betreffende Investitionen (Erweiterung, Neubau), soweit es sich nicht um sogenannte Pächtereinbauten handelt, sind alleinige Sache der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung als Verpächterin, die sich zur Umsetzung ihrer Projekte der Pächterin bedient. Pächtereinbauten sind vor Beginn der jeweiligen Maßnahme mit der Verpächterin abzustimmen.

Gebäudebezogene Investitionen im handels- und steuerrechtlichen Sinne sind wie bereits vor Gründung der ASO gGmbH im Jahre 2001 über die vermögensverwaltende eigenbetriebsähnliche Einrichtung abzuwickeln, da die ASO gGmbH die hierfür entstehenden Kosten nicht bilanziell aktivieren kann (Investition in fremdes Eigentum).

Der sich auf die Elly-Heuss-Knapp-Stiftung beziehende Pachtvertrag vom 20. Juni 2002 wurde am 22.12.2006 dahingehend redaktionell verändert, dass eindeutig klargestellt wurde, dass Sonderabschreibungen von der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung getragen werden müssen und nicht in den von der ASO gGmbH zu tragenden Pachtzins einbezogen werden können.

Durch eine weitere Änderung des Pachtvertrages vom 22.12.2006 wurden die zum „Haus Bronkhorstfeld“ gehörende Grundstücksfläche und die zu ihm gehörende Gebäudesubstanz aus der Pachtzinsberechnung vom 20.06.2002 herausgelöst und insoweit auf die besonderen Regelungen des Pachtvertrages vom 22.12.2006 zwischen der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung und der ASO gGmbH für das neuerrichtete „Haus Bronkhorstfeld“ verwiesen.

Nach vorangegangener Beschlussfassung durch den Betriebsausschuss wurde hinsichtlich der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung im Juli 2009 die dritte Änderung des Pachtvertrages vom 20.06.2002 vertraglich vereinbart. Danach wurde die bislang im Wesentlichen mit Haus II bebaute Grundstücksfläche ausparzelliert und besonderen vertraglichen Regelungen unterworfen.

Diese sehen für diese Teilfläche eine Pachtdauer von 50 Jahren vor, verpflichten den ASO-Eigenbetrieb als Verpächterin zum Abriss der auf der Teilfläche befindlichen Gebäudesubstanz und berechtigen die ASO gGmbH als Pächterin, die überlassene Fläche zu satzungsgemäßen Zwecken zu nutzen, insbesondere zu bebauen und an Dritte weiter zu verpachten. Der Pachtzins setzt sich zusammen aus einem einmaligen Zuschuss für den vom ASO-Eigenbetrieb zu tragenden Abriss von Haus II (in 2010) und dauerhaft jährlichen Zuschüssen in Höhe der noch auf Haus II liegenden jährlichen Darlehensverpflichtungen.

### **Weiterentwicklung der Gebäudestruktur der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung**

Mit dem Abriss von Haus II der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung und der im Juli 2009 vereinbarten dritten Änderung des Pachtvertrages vom 20.06.2002 sollten die Voraussetzungen für die Errichtung eines Ersatzneubaus geschaffen werden. Dieser sollte entsprechend der Ratsentscheidung aus Februar 2009 auf der Abrissfläche errichtet werden, und zwar über die ASO gGmbH.

Aufgrund veränderter Rahmenbedingungen wurden jedoch von dieser die mit dem Bau gegebenenfalls verbundenen Risiken als zu hoch eingeschätzt, so dass der Aufsichtsrat der ASO gGmbH sich im Dezember 2009 für die Alternative des Wirtschaftsplans 2010 entschieden hatte, die den ursprünglich geplanten Neubau nicht mehr vorsah. Die abschließende Entscheidung durch die politischen Gremien wurde im Frühjahr 2010 getroffen. Der Rat der Stadt beschloss am 03.05.2010, von dem ursprünglich geplanten Ersatzneubau abzusehen und den Heimbetrieb im „Haus am Brunnen“ (Haus I) spätestens bis zum Ablauf der von Feuerwehr und

Bauordnung akzeptierten Übergangsfrist (30.06.2011) einzustellen.

Zugleich wurde vom Rat beschlossen, nach Einstellung des Heimbetriebs das „Haus am Brunnen“ abzureißen und die mit dem Abriss verbundenen Kosten von der ASO gGmbH tragen zu lassen. Ferner wurde diese verpflichtet, auch die auf dem Haus noch liegenden Darlehensverpflichtungen ebenfalls dauerhaft auch nach dem Abriss zu tragen.

Der Rat der Stadt und der ASO-Aufsichtsrat hatten sich nicht nur gegen den Ersatzneubau, sondern auch dafür ausgesprochen, für die durch den Abriss von „Haus am Brunnen“ frei werdende Fläche Nutzungsalternativen unter der Prämisse Wohnen, Betreuen und Versorgen älterer Menschen zu erarbeiten. Zugleich wurde der Geschäftsführer der ASO gGmbH von deren Aufsichtsrat beauftragt, mit der Stadt Oberhausen als Grundstückseigentümerin Kaufverhandlungen hinsichtlich der für die Bebauung notwendigen Fläche aufzunehmen. Darüber hinaus sollte die Frage des Erhalts des Saales der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung bzw. der damit verbundene Kostenaufwand über das Architekturbüro Dr. Schramm-Frohnemann Partner, Gelsenkirchen, geklärt werden.

Auf der Grundlage der abgearbeiteten Prüfaufträge wurden von der Stadt als Eigentümerin und der ASO gGmbH folgende Entscheidungen in 2011 getroffen:

- Der Saal der Elly-Heuss-Knapp-Stiftung soll nicht abgerissen, sondern neu gestaltet werden.
- Auf der durch den Abriss vom „Haus am Brunnen“ frei werdenden Fläche sollen zwei sich gegenüberliegende Gebäude mit 30 bzw. 28 Wohnungen errichtet werden. Die Wohnungen verteilen sich auf jeweils 3 Geschosse zuzüglich Staffelgeschoss. In den beiden Staffelgeschossen sollen pro Gebäude 4 frei finanzierte Wohnungen entstehen, während die übrigen 50 Wohnungseinheiten mit öffentlichen Fördergeldern errichtet werden sollen.
- Die für den Neubau benötigte Grundstücksfläche wird ebenso wie die auf den Saal entfallende Fläche an die ASO gGmbH veräußert.
- Die mit dem Abriss von „Haus am Brunnen“ verbundenen Kosten sind von der ASO gGmbH zu tragen.

Am Ende des Jahres 2011 stand fest, dass das von der ASO gGmbH geplante Projekt auch die beantragte öffentliche Förderung erfahren würde, so dass die Realisierung des Bauvorhabens und eine dauerhafte adäquate Folgenutzung der fraglichen Grundstücksfläche gewährleistet sein würden.

## **II. Wichtige Vorgänge des Berichtsjahres**

### **Pächtereinbauten im Bereich des Louise-Schroeder-Heims**

Seitens der ASO gGmbH als Pächterin wurden im Berichtsjahr umfangreiche Pächtereinbauten im Bereich der dortigen Zentralküche vorgenommen. Die Arbeiten wurden im Berichtsjahr abgeschlossen. Die oberhalb einiger Kellerräume gelegene Dachfläche neben dem Haupteingang des Louise-Schroeder-Heims wurde zu einer neuen Außenterrasse mit integriertem Raucherunterstand umgestaltet.

### **Instandhaltungs-/Instandsetzungsvertrag für Haus Bronkhorstfeld mit der OGM GmbH**

Mit Schreiben vom 20.12.2012 wird von der OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH im Hinblick auf den zwischen ihr und dem ASO Eigenbetrieb bestehenden Instandhaltungs- und Instandsetzungsvertrag auf eine ihres Erachtens bestehende Äquivalenzstörung hingewiesen, die eine Anpassung des Vertrages erforderlich mache.

Diese könne nach dem Verständnis der OGM auf Seiten der Leistungsbeschreibung und / oder auf Seiten der Vergütung erfolgen.

Der Anpassungswunsch der OGM wird zur Zeit geprüft und soll nach Abschluss dem Betriebsausschuss zur Entscheidung vorgelegt werden. Sollte es zu Mehrkosten zu Lasten des Eigenbetriebes kommen, müssten diese ausschließlich von diesem getragen werden. Die ASO gGmbH als Pächterin von „Haus Bronkhorstfeld“ ist insoweit nicht Vertragspartner der OGM und schon deshalb nicht zur Übernahme von Mehrkosten verpflichtet.

### Verwaltungskostenerstattung an die Stadt Oberhausen

Seitens der Finanzverwaltung der Stadt wurde Anfang Juli 2012 mitgeteilt, dass dort eine Neuermittlung der Verwaltungskostenerstattungen vorgenommen würde. Der ursprünglich von dort angedachte Betrag von 27.230,00 Euro wurde nach verschiedenen Hinweisen der Betriebsleitung auf 24.580,00 Euro reduziert; an dem für die Verwaltung der ASO-Darlehen geforderten Betrag von 24.440,00 Euro wurde jedoch festgehalten.

### **III. Darstellung der Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage**

#### Ertragslage

Für das Geschäftsjahr 2012 ergibt sich ein Jahresüberschuss von 227 T€ (Vorjahr 308 T€).

Die Umsatzerlöse sanken gegenüber dem Vorjahr um 85 T€ von 2.437 T€ auf 2.352 T€ und entfallen dabei auf die Mieterlöse von der ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH mit 2.342 T€ sowie Mieterlösen von Dritten mit 10 T€.

Die sonstigen betrieblichen Erträge verringerten sich im Geschäftsjahr um 67 T€ auf 4 T€ und entfallen dabei im Wesentlichen auf Versicherungs- sowie Nebenkostenerstattungen.

Die Abschreibungen stiegen investitionsbedingt um 39 T€ auf 959 T€.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind um 27 T€ auf 382 T€ zurückgegangen (Vorjahr 409 T€). Hierbei konnten im Wesentlichen die periodenfremden Aufwendungen reduziert werden (im Vorjahr erfolgte eine Zahlung von 30 T€ an die OGM GmbH im Zusammenhang mit der Aufrechnung gegenseitiger Ansprüche im Rahmen der Schlussrechnung Generalübernehmervertrag Abriss Haus II).

Das Finanzergebnis verbesserte sich schließlich zinssatz- sowie tilgungsbedingt um 84 T€ auf -788 T€.

#### Vermögens- und Finanzlage

Das Anlagevermögen wird durch langfristiges Kapital am Bilanzstichtag nicht gedeckt. Die Unterdeckung hat sich um 228 T€ von 2.082 T€ auf 2.310 T€ verschlechtert. Der Anteil des langfristigen Kapitals an der Bilanzsumme ist zum Vorbilanzstichtag mit 82 % gegenüber dem Vorjahr zurückgegangen (Vorjahr 84 %).

Die Liquidität II. Grades ist auf 1.720 T€ (Vorjahr 1.607 T€) gestiegen und deckt den Finanzierungsbedarf im betrieblichen Bereich 9,5 Monate (Vorjahr 8,6 Monate).

### **IV. Nachtragsbericht**

Seit Abschluss des Geschäftsjahres zum 31.12.2012 bis zur Aufstellung dieses Lageberichtes in 2013 gab es keine signifikanten Abweichungen hinsichtlich der Entwicklung der wirtschaftlichen Situation des Eigenbetriebes.

### **V. Risikobericht**

Die gesamte Gebäudesubstanz ist langfristig an die ASO gGmbH verpachtet. Der vereinbarte Pachtzins stellt sicher, dass die gesamten Erstellungskosten in vollem Umfang refinanziert werden. Da die Absicherung der Pachterlöse jedoch unmittelbar mit der finanziellen Entwicklung der ASO gGmbH als Betreiberin des operativen Geschäfts verbunden ist, muss der ASO Eigenbetrieb sein besonderes Augenmerk auf die Auslastungsquoten des stationären Betriebszweiges der ASO gGmbH richten. Insoweit muss im Rahmen dieses Risikoberichtes auf die weiter rückläufige Auslastung des Louise-Schroeder-Heims hingewiesen werden. Diese ist erneut um etwa 4 % auf nunmehr 91,50 % im Jahresdurchschnitt zurückgegangen. Bei der Risikobewertung muss jedoch berücksichtigt werden, dass es der ASO gGmbH als Betreiberin der Einrichtung bislang gelungen ist, insbesondere die Personal-kosten der rückläufigen Auslastungsentwicklung anzupassen. Insoweit wird auch zur Zeit das damit verbundene Risiko noch als kalkulierbar eingeschätzt.

Bestandsgefährdende Risiken sind nicht zu erkennen.

**VI. Prognosebericht**

Für 2013 wird seitens der Betriebsleitung mit einem Geschäftsjahr gerechnet, das sich im Rahmen des beschlossenen Wirtschaftsplanes und somit ohne besondere Probleme entwickeln wird. Diese Einschätzung müsste korrigiert werden, sollten sich z.B. durch die von OGM gewünschte Vertragsanpassung unvorhergesehene finanzielle Mehrbelastungen ergeben oder bislang vergebene Instandhaltungsmaßnahmen vom Eigenbetrieb in eigener Regie erledigt werden müssten.

Oberhausen, den 22. Februar 2013

ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen

gez. Udo Spiecker  
Betriebsleiter



**Besetzung der Gesellschaftsorgane (Stand 20.08.2013)**

**Vertreter/innen der Stadt Oberhausen in Hauptversammlungen,  
Gesellschafterversammlungen**

|                                            | Frind, Reinhard | Janßen, Anne | Klunk, Peter | Overkamp, Werner | Suhr, Rainer | Tsalastras, Apostolos | Wehling, Klaus | Weingartner, Helga | Vorstand der evo AG | Vorstand der STOAG | Geschäftsführung der FSO Verwaltungs- GmbH | Geschäftsführung der Biostrom Oberhausen Management GmbH | Bevollmächtigte/r der STOAG | Bevollmächtigte/r der STOAG | Bevollmächtigte/r der Gesellschafter | Geschäftsführung der KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH |
|--------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------------|----------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ASO gGmbH                                  | X               |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| ASO Service                                | X               |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| BFO                                        | X               |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG          |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            | X                                                        |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Biostrom Oberhausen Management GmbH        |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    | X                   |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| d-NRW                                      |                 |              |              |                  | X            |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| ENO                                        |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| evo                                        |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     | X                  |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| evo Energie-Netz GmbH                      |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    | X                   |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| FSO GmbH & Co.KG                           |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    | X                                          |                                                          | X                           |                             |                                      |                                                                  |
| FSO Verwaltungs- GmbH                      |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          | X                           |                             |                                      |                                                                  |
| Gasometer                                  |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| GMVA                                       |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| IKF                                        |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| KSBG                                       |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      | X                                                                |
| KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             | X                                    |                                                                  |
| LAH                                        |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Lokalfunk                                  |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Lokalfunk Verw. mbH                        |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| OGM                                        |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| OVP                                        |                 |              |              | X                |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| PBO                                        |                 |              |              | X                |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Quantum                                    |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    | X                   |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| Revierpark                                 |                 |              |              |                  |              |                       |                | X                  |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| RWE Aktiengesellschaft                     |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             | X                                    |                                                                  |
| RW Holding                                 |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             | X                                    |                                                                  |
| RWW                                        |                 | X            |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| STOAG                                      |                 | X            |              |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| strasserauf GmbH                           |                 |              |              |                  |              |                       |                |                    | X                   |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| TMO                                        |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| TZU                                        |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| VKA                                        |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| VZS                                        |                 |              | X            |                  |              |                       |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| WBO                                        |                 |              |              |                  |              |                       | X              |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |
| WFO                                        |                 |              |              |                  |              | X                     |                |                    |                     |                    |                                            |                                                          |                             |                             |                                      |                                                                  |

## Vertreter/innen der Stadt Oberhausen in Aufsichtsräten u. ä.

|                        | ASO gGmbH | BFO | CVUA-RRW | ENO | evo | GMVA | IKF | KSBG mbH | LAH | OGM | PBO | Revierpark | SSO | STOAG | TMO | WBO | WFO |
|------------------------|-----------|-----|----------|-----|-----|------|-----|----------|-----|-----|-----|------------|-----|-------|-----|-----|-----|
| Albrecht-Mainz, Elia   | (X)       | (X) |          | X   |     |      | (X) |          |     |     | X   |            |     |       | X   |     |     |
| Antwerpen, Christina   |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Arlt, Gerd             |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Axt, Birgit            | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Axt, Norbert           |           |     |          |     |     |      |     |          |     | X   |     |            |     |       |     |     |     |
| Bandel, Frank          |           |     |          |     |     | X    |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Barkowsky, Arndt       |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Barwanietz, Thomas     |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Benter, Christian      |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | X   |       |     |     |     |
| Blanke, Andreas        | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Bongers, Sonja         | (X)       | (X) |          |     |     |      | X   |          | X   |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Boos, Regina           |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Brands, Beatriks       | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | X   |       |     |     |     |
| Breuckmann, Ludgerus   | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Broß, Klaus Dieter     |           |     |          |     | X   |      | X   |          | X   |     |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Carstensen, Jens       |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     | X     |     |     |     |
| Cordes, Hubert         |           |     |          |     |     |      | X   |          |     | X   |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Czichy, Helmut         |           |     |          |     |     | (X)  |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Dellwig, Magnus        |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     | X   |            |     |       |     |     |     |
| Emmerich, Karl-Heinz   |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     | X     |     | X   |     |
| Flore, Manfred         |           |     |          |     |     |      | X   |          |     | X   |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Flötgen, Michaela      |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     | X   |
| Fürth, Joachim         | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Gäng, Thomas           |           |     |          | X   |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Göderz, Sandra         |           |     |          |     |     |      | X   |          | X   |     |     |            | (X) |       | X   |     |     |
| Gohlke, Klaus          |           | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Grefermann, Jürgen     |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Große Brömer, Wolfgang |           |     |          | X   |     | X    |     |          |     |     | X   |            | X   |       |     |     | X   |
| Hake, Michael          |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     | X   |
| Hansen, Heike          | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Heckhoff, Christian    |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Helvali, Raci          |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Hoff, Marc             |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Holtz, Gerd            | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Hüttemann, Claudia     |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Ilhan, Nuran           |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Imlau, Hartmut         |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Janßen, Anne           | (X)       | (X) |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            | X   |       |     |     | X   |
| Janßen, Dieter         |           |     |          | X   |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     | X     |     |     |     |
| Jäntsich, Angelika     |           |     |          |     |     |      | X   |          | X   | X   |     |            | (X) |       | X   |     |     |



|                            | ASO gGmbH | BFO | CVUA-RRW | ENO | evo | GMVA | IKF | KSBG mbH | LAH | OGM | PBO | Revierpark | SSO | STOAG | TMO | WBO | WFO |
|----------------------------|-----------|-----|----------|-----|-----|------|-----|----------|-----|-----|-----|------------|-----|-------|-----|-----|-----|
| Kamps, Jochen              | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Kawicki, Achim             | X         |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Klunk, Peter               |           |     |          |     |     |      |     |          |     | X   |     |            |     |       | X   |     |     |
| Kocks, Sandra              |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Köhler, Hans-Jürgen        |           |     |          |     |     |      | X   |          | X   |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Koppers, Peter             | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Kösling, Anja              | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Kösling, Klaus             | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Laß, Heike                 | (X)       | (X) |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Lenz, Eugen                |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Legges, Gerd               |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Marx, Petra                |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Matzat, André              | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Mertens, Ursula            |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Motschull, Frank           |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     | X          |     |       |     | X   |     |
| Müthing, Christa           |           |     |          |     |     | (X)  |     |          |     |     |     |            | (X) | X     |     |     |     |
| Nagels, Hans-Jürgen        | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Nakot, Werner              |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     | X   |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Oberste-Kleinbeck, Kirsten | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     | X     |     |     |     |
| Ohletz, Horst              |           |     | X        |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Opitz, Stefanie            | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Osmann, Denis              |           |     |          |     |     |      |     |          |     | X   |     |            |     |       |     |     |     |
| Paasch, Dirk               |           |     |          |     |     |      |     |          |     | X   |     |            |     |       |     |     |     |
| Pascheberg, René           | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          | X   |     |     |            |     | X     |     |     |     |
| Paß, Eugen                 |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Pléw, Peter                |           |     |          |     | X   |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Plitt-Vogt, Marlies        | (X)       | (X) |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Prakken, Jolanta           | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Pusch, Jörg                | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Radtke, Dorothee           | X         | X   |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Real, Ulrich               |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Röder, Alfred              | X         | X   |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Rubin, Dirk                | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Runkler, Hans-Otto         | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | X   | X     |     |     |     |
| Schepers, Hermann-Josef    | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | X   |       |     |     |     |
| Schmidt, Georgis           |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Schmidt, Jürgen            |           |     |          |     |     | X    |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Schranz, Daniel            |           |     |          |     | X   |      | X   |          |     |     | X   |            | X   |       |     |     | X   |
| Schucker, Rainer           |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Schuler, Immanuel          |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | (X) |       |     |     |     |
| Siodmak, Brigitte          | (X)       | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |

|                           | ASO gGmbH | BFO | CVUA-RRW | ENO | evo | GMVA | IKF | KSBG mbH | LAH | OGM | PBO | Revierpark | SSO | STOAG | TMO | WBO | WFO |
|---------------------------|-----------|-----|----------|-----|-----|------|-----|----------|-----|-----|-----|------------|-----|-------|-----|-----|-----|
| Stappert, Claudia         | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Stehr, Simone Tatjana     | (X)       | (X) |          |     |     |      | (X) |          |     | X   |     |            |     |       |     |     |     |
| Stroh, Uly                |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       | X   |     |     |
| Telli, Ercan              | X         | X   |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Tsalastras, Apostolos     |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     | X   |            |     |       |     |     |     |
| Tscharke, Hans Josef      | X         | X   |          | X   |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     | X   |
| Vöpel, Dirk               | (X)       | (X) |          |     | X   | (X)  |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     | X   |
| Wehling, Klaus            |           |     |          | X   | X   |      |     | X        |     |     | X   |            |     | X     |     |     | X   |
| Weingärtner, Helga        | X         | X   |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     | X          |     |       |     |     |     |
| Weirich, Detlef           | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Wilke, Volker             |           |     |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            | X   |       |     |     |     |
| Willecke, Thomas          |           |     |          |     |     |      |     |          | X   |     |     |            |     |       |     |     |     |
| Willing-Spielmann, Ulrike | X         | X   |          |     |     |      |     |          |     |     |     |            |     |       |     | X   |     |
| Wingens, Ursula           |           |     |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            | X   |       |     |     | X   |
| Wischermann, Hermann      |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     | X          |     |       |     |     |     |
| Wittmann, Regina          |           |     |          | X   |     |      |     |          |     |     | X   |            |     | X     |     |     |     |
| Wolter, Horst             |           |     |          |     |     |      | (X) |          |     |     |     |            | X   |       |     |     |     |
| Wolter, Marita            | (X)       | (X) |          |     |     |      | X   |          |     |     |     |            |     | X     |     |     |     |
| Zimkeit, Stefan           | (X)       | (X) |          |     |     |      |     |          |     | X   |     |            |     |       |     |     |     |

- X Mitglied
- (X) stellvertretendes Mitglied
- Vertreter/in gem. § 113 (2) GO NRW

**Besetzung der Betriebsausschüsse**

|                             | <b>ASO Eigenbetrieb</b> | <b>Theater Oberhausen</b> |
|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| <b>Albrecht-Mainz, Elia</b> | (X)                     | (X)                       |
| <b>Arlt, Gerd</b>           |                         | X                         |
| <b>Axt, Birgit</b>          | (X)                     |                           |
| <b>Barwanietz, Thomas</b>   |                         | X                         |
| <b>Blanke, Andreas</b>      | X                       |                           |
| <b>Bongers, Sonja</b>       | (X)                     | X                         |
| <b>Brands, Beatriks</b>     | X                       |                           |
| <b>Breuckmann, Ludgerus</b> | X                       |                           |
| <b>Broß, Klaus Dieter</b>   |                         | X                         |
| <b>Cordes, Hubert</b>       |                         | X                         |
| <b>Emmerich, Karl-Heinz</b> |                         | (X)                       |
| <b>Flore, Manfred</b>       |                         | X                         |
| <b>Flötgen, Michaela</b>    |                         | X                         |
| <b>Fürth, Joachim</b>       | (X)                     |                           |
| <b>Gödderz, Sandra</b>      |                         | X                         |
| <b>Grefermann, Jürgen</b>   |                         | X                         |
| <b>Hansen, Heike</b>        | (X)                     |                           |
| <b>Heckhoff, Christian</b>  |                         | (X)                       |
| <b>Helvali, Raci</b>        |                         | (X)                       |
| <b>Hoff, Marc</b>           |                         | (X)                       |
| <b>Holtz, Gerd</b>          | X                       |                           |
| <b>Ilhan, Nuran</b>         |                         | (X)                       |
| <b>Imlau, Hartmut</b>       |                         | X                         |
| <b>Janßen, Anne</b>         | (X)                     | (X)                       |
| <b>Janßen, Dieter</b>       |                         | (X)                       |
| <b>Jäntsch, Angelika</b>    |                         | X                         |
| <b>Kamps, Jochen</b>        | X                       |                           |
| <b>Köhler, Hans-Jürgen</b>  |                         | X                         |
| <b>Koppers, Peter</b>       | X                       |                           |
| <b>Kösling, Anja</b>        | (X)                     |                           |
| <b>Kösling, Klaus</b>       | (X)                     |                           |
| <b>Laß, Heike</b>           | (X)                     | (X)                       |
| <b>Lenz, Eugen</b>          |                         | (X)                       |

|                            | ASO Eigenbetrieb | Theater Oberhausen |
|----------------------------|------------------|--------------------|
| Legges, Gerd               |                  | X                  |
| Matzat, André              | (X)              |                    |
| Mertens, Ursula            |                  | X                  |
| Nagels, Hans-Jürgen        | X                |                    |
| Nakot, Werner              |                  | (X)                |
| Oberste-Kleinbeck, Kirsten | X                |                    |
| Opitz, Stefanie            | X                |                    |
| Pascheberg, René           | (X)              |                    |
| Paß, Eugen                 |                  | (X)                |
| Plitt-Vogt, Marlies        | (X)              | (X)                |
| Prakken, Jolanta           | (X)              |                    |
| Pusch, Jörg                | X                |                    |
| Radtke, Dorothee           | X                | (X)                |
| Röder, Alfred              | X                | (X)                |
| Rubin, Dirk                | (X)              |                    |
| Runkler, Hans-Otto         | X                |                    |
| Schepers, Hermann-Josef    | X                |                    |
| Schranz, Daniel            |                  | X                  |
| Stappert, Claudia          | (X)              |                    |
| Stehr, Simone Tatjana      | (X)              | (X)                |
| Stroh, Uly                 |                  | X                  |
| Telli, Ercan               | X                | X                  |
| Tscharke, Hans Josef       | X                |                    |
| Vöpel, Dirk                | (X)              |                    |
| Weingärtner, Helga         | X                | (X)                |
| Weirich, Detlef            | X                |                    |
| Willing-Spielmann, Ulrike  | X                |                    |
| Wingens, Ursula            |                  | X                  |
| Wischermann, Hermann       |                  | (X)                |
| Wolter, Horst              |                  | (X)                |
| Wolter, Marita             | (X)              | X                  |
| Zimkeit, Stefan            | (X)              |                    |

## Vergütungsbericht 2012 (tlw. gerundet)

| Mandatsträger                                            | Funktion                              | Vergütung in<br>EUR |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH</b> |                                       |                     |
| <b><u>Geschäftsführung</u></b>                           |                                       |                     |
| Spiecker, Udo                                            | Geschäftsführer                       | 134.000,00          |
| <b>ASO Service GmbH</b>                                  |                                       |                     |
| <b><u>Geschäftsführung</u></b>                           |                                       |                     |
| Spiecker, Udo                                            | Geschäftsführer                       | 3.000,00            |
| <b>BFO Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH</b>      |                                       |                     |
| <b><u>Geschäftsführung</u></b>                           |                                       |                     |
| Kawicki, Achim                                           | Geschäftsführer                       | 51.000,00           |
| <b>evo Energieversorgung Oberhausen AG</b>               |                                       |                     |
| <b><u>Aufsichtsrat</u></b>                               |                                       |                     |
| Wehling, Klaus                                           | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | 9.519,23            |
| Böddeling, Bernd                                         | 1. stellv. Vorsitzender               | 8.855,77            |
| Püttmann, Uwe                                            | 2. stellv. Vorsitzender (AN)          | 4.932,69            |
| Broß, Klaus Dieter                                       | Mitglied                              | 3.288,46            |
| Dr. Glimpel, Thomas                                      | Mitglied                              | 3.288,46            |
| Dr. Schröder, Achim                                      | Mitglied                              | 5.250,00            |
| Dr. Schulte, Franz-Josef                                 | Mitglied                              | 5.250,00            |
| Pléw, Peter                                              | Mitglied                              | 556,39              |
| Reichardt, Jürgen                                        | Mitglied                              | 5.250,00            |
| Schranz, Daniel                                          | Mitglied                              | 5.250,00            |
| Vöpel, Dirk                                              | Mitglied                              | 5.250,00            |
| Michel, Ralf                                             | Mitglied (AN)                         | 5.250,00            |
| Neuhaus, Jürgen                                          | Mitglied (AN)                         | 3.288,46            |
| Tirbs, Markus                                            | Mitglied (AN)                         | 3.288,46            |
| <b>Gasometer Oberhausen GmbH</b>                         |                                       |                     |
| <b><u>Geschäftsführung</u></b>                           |                                       |                     |
| Schmitz, Jeanette                                        | Geschäftsführerin                     | 79.328,08           |

| Mandatsträger | Funktion | Vergütung in EUR |
|---------------|----------|------------------|
|---------------|----------|------------------|

### IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH

#### Geschäftsführung

|                       |                 |           |
|-----------------------|-----------------|-----------|
| Dr. Gass, Lars Henrik | Geschäftsführer | 86.123,78 |
|-----------------------|-----------------|-----------|

### KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH

#### Aufsichtsrat

|                           |                         |           |
|---------------------------|-------------------------|-----------|
| Dr. Scholz, Ottilie       | Vorsitzende             | 12.000,00 |
| Sikorski, Ralf            | 1. stellv. Vorsitzender | 9.000,00  |
| Britz, Franz-Josef        | Mitglied                | 7.000,00  |
| Dr. Bartels, Ralf         | Mitglied                | 6.500,00  |
| Dreckmann, Johannes       | Mitglied                | 6.167,00  |
| Dr. Heidinger, Michael    | Mitglied                | 5.000,00  |
| Dr. Janning, Hermann      | Mitglied                | 6.500,00  |
| Dr. Nies, Susanne         | Mitglied                | 7.000,00  |
| Jung, Andreas             | Mitglied                | 7.000,00  |
| Loick, Wilhelm            | Mitglied                | 6.500,00  |
| Melis, Ralf               | Mitglied                | 6.500,00  |
| Monegel, Ulrich           | Mitglied                | 7.000,00  |
| Muth, Heiner              | Mitglied                | 7.000,00  |
| Prasch, Axel              | Mitglied                | 6.500,00  |
| Rohde, Horst              | Mitglied                | 7.000,00  |
| Sierau, Ulrich            | Mitglied                | 6.500,00  |
| Süpke, Sabine             | Mitglied                | 6.500,00  |
| Woll, Klaus Dieter        | Mitglied                | 7.000,00  |
| Wehling, Klaus            | Mitglied gem. § 113 GO  | 7.000,00  |
| Prof. Dr. Knorre, Susanne | 2. stellv. Vorsitzende  | 9.500,00  |

#### Geschäftsführung

|                            |                 |           |
|----------------------------|-----------------|-----------|
| Bückemeyer, Dietmar (i.R.) | Geschäftsführer | 12.000,00 |
| Pehlke, Guntram            | Geschäftsführer | 12.000,00 |
| Wilmert, Bernhard          | Geschäftsführer | 12.000,00 |

| Mandatsträger | Funktion | Vergütung in EUR |
|---------------|----------|------------------|
|---------------|----------|------------------|

### OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH

#### Aufsichtsrat

|                        |                          |          |
|------------------------|--------------------------|----------|
| M.d.L. Zimkeit, Stefan | Vorsitzender             | 5.120,00 |
| Broll, Marianne        | stellv. Vorsitzende (AN) | 3.840,00 |
| Nakot, Werner          | stellv. Vorsitzender     | 3.840,00 |
| Axt, Norbert           | Mitglied                 | 1.493,33 |
| Cordes, Hubert         | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Flore, Manfred         | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Gäng, Thomas           | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Jäntsches, Angelika    | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Paasch, Dirk           | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Stehr, Simone Tatjana  | Mitglied                 | 2.560,00 |
| Hansmeier, Udo         | Mitglied (AN)            | 2.560,00 |
| Heweling, Detlef       | Mitglied (AN)            | 2.560,00 |
| Zander, Jutta          | Mitglied (AN)            | 2.560,00 |
| Zwick, Andrea          | Mitglied (AN)            | 2.560,00 |
| Klunk, Peter           | Mitglied gem. § 113 GO   | 2.560,00 |

#### Geschäftsführung

|                  |                 |            |
|------------------|-----------------|------------|
| Kalthoff, Horst  | Geschäftsführer | 103.639,35 |
| Schmidt, Hartmut | Geschäftsführer | 188.913,82 |

### OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH

#### Geschäftsführung

|              |                 |          |
|--------------|-----------------|----------|
| Klunk, Peter | Geschäftsführer | 2.500,00 |
|--------------|-----------------|----------|

### Revierpark Vonderort GmbH

#### Geschäftsführung

|                       |                 |          |
|-----------------------|-----------------|----------|
| Frind, Reinhard       | Geschäftsführer | 4.807,44 |
| Loeven, Willi         | Geschäftsführer | 4.807,44 |
| von der Heide, Jochem | Geschäftsführer | 4.807,44 |

| Mandatsträger                        | Funktion               | Vergütung in EUR |
|--------------------------------------|------------------------|------------------|
| <b><u>Verwaltungsrat</u></b>         |                        |                  |
| Höving, Norbert                      | Vorsitzender           | 400,00           |
| Dr. Hubbert, Eva-Maria               | Mitglied               | 400,00           |
| Kersch, Christoph                    | Mitglied               | 400,00           |
| Marschan, Rainer                     | Mitglied               | 400,00           |
| Nakot, Werner (für RVR)              | Mitglied               | 400,00           |
| Partenheimer, Gabriele               | Mitglied               | 400,00           |
| Pfingsten, Jutta                     | Mitglied               | 400,00           |
| Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) | Mitglied               | 400,00           |
| Tönsgerlemann, Willi                 | Mitglied               | 300,00           |
| Vöpel, Dirk (für RVR)                | Mitglied               | 400,00           |
| Wischermann, Hermann                 | Mitglied               | 100,00           |
| Motschull, Frank                     | Mitglied gem. § 113 GO | 200,00           |

## Stadtsparkasse Oberhausen

### Verwaltungsrat

|                               |                      |           |
|-------------------------------|----------------------|-----------|
| M.d.L. Große Brömer, Wolfgang | Vorsitzender         | 16.060,00 |
| Schranz, Daniel               | stellv. Vorsitzender | 13.589,80 |
| Wilke, Volker                 | stellv. Vorsitzender | 10.860,00 |
| Benter, Christian             | Mitglied             | 9.120,00  |
| Brands, Beatriks              | Mitglied             | 3.750,00  |
| Ehrlich, Dietmar              | Mitglied             | 4.220,00  |
| Janßen, Anne                  | Mitglied             | 13.340,00 |
| Nockmann, Thomas              | Mitglied             | 6.606,67  |
| Runkler, Hans-Otto            | Mitglied             | 4.220,00  |
| Schepers, Hermann-Josef       | Mitglied             | 4.650,00  |
| Steinke, Holger               | Mitglied             | 5.200,00  |
| Wingens, Ursula               | Mitglied             | 3.920,00  |
| Wolter, Horst                 | Mitglied             | 4.650,00  |
| Zimmermann, Thomas            | Mitglied             | 12.268,90 |
| Zorn, Klaus                   | Mitglied             | 1.706,67  |
| Wehling, Klaus                | berat. Mitglied      | 9.120,00  |
| Barkowsky, Arndt              | stellv. Mitglied     |           |
| Beermann, Claus               | stellv. Mitglied     |           |
| Broß, Klaus Dieter            | stellv. Mitglied     | 600,00    |
| Cordes, Hubert                | stellv. Mitglied     | 1.071,00  |
| Flore, Manfred                | stellv. Mitglied     | 357,00    |
| Gödderz, Sandra               | stellv. Mitglied     |           |
| Jäntsches, Angelika           | stellv. Mitglied     |           |
| Klima, Michael                | stellv. Mitglied     |           |
| Müthing, Christa              | stellv. Mitglied     |           |
| Nakot, Werner                 | stellv. Mitglied     |           |



| <b>Mandatsträger</b>   | <b>Funktion</b>      | <b>Vergütung in EUR</b> |
|------------------------|----------------------|-------------------------|
| Neumann, Britta        | stellv. Mitglied     | 300,00                  |
| Schawohl, Holger       | stellv. Mitglied     |                         |
| Schuler, Immanuel      | stellv. Mitglied     |                         |
| Zwingmann, Nina        | stellv. Mitglied     |                         |
| <b><u>Vorstand</u></b> |                      |                         |
| Salhofen, Ulrich       | stellv. Vorsitzender | 320.999,35              |
| Mebus, Oliver          | stellv. Mitglied     | 186.693,47              |

## **STOAG Stadtwerke Oberhausen AG**

### **Aufsichtsrat**

|                                      |                                       |          |
|--------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| Wehling, Klaus                       | Vorsitzender (Mitglied gem. § 113 GO) | 5.250,00 |
| Michalik, Herbert                    | 2. stellv. Vorsitzender (AN)          | 3.940,00 |
| Carstensen, Jens                     | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Emmerich, Karl-Heinz                 | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Janßen, Dieter                       | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Müthing, Christa                     | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Oberste-Kleinbeck, Kirsten           | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Osmann, Denis                        | Mitglied                              |          |
| Pflugbeil, Karl-Heinz (+ 01.05.2013) | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Wittmann, Regina                     | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Wolter, Marita                       | Mitglied                              | 2.625,00 |
| Buhren, Werner                       | Mitglied (AN)                         | 2.625,00 |
| Kamps, Thorsten                      | Mitglied (AN)                         | 2.625,00 |
| Stemmer, Michael                     | Mitglied (AN)                         | 2.625,00 |
| Uschmann, Guido                      | Mitglied (AN)                         | 2.625,00 |

### **Geschäftsführung**

|                  |          |            |
|------------------|----------|------------|
| Klunk, Peter     | Mitglied | 43.544,00  |
| Overkamp, Werner | Mitglied | 169.851,00 |

## **Theater Oberhausen**

### **Geschäftsführung**

|                   |                |            |
|-------------------|----------------|------------|
| Carp, Peter       | Betriebsleiter | 146.000,00 |
| Hennemann, Jürgen | Betriebsleiter | 104.000,00 |

| Mandatsträger | Funktion | Vergütung in EUR |
|---------------|----------|------------------|
|---------------|----------|------------------|

### TMO Tourismus und Marketing Oberhausen GmbH

#### Aufsichtsrat

|                      |                        |       |
|----------------------|------------------------|-------|
| Albrecht-Mainz, Elia | Vorsitzende            | 45,00 |
| Schmidt, Georgis     | stellv. Vorsitzende    | 45,00 |
| Antwerpen, Christina | Mitglied               | 0,00  |
| Boos, Regina         | Mitglied               | 45,00 |
| Gödderz, Sandra      | Mitglied               | 45,00 |
| Jäntsches, Angelika  | Mitglied               | 45,00 |
| Marx, Petra          | Mitglied               | 30,00 |
| Plitt-Vogt, Marlies  | Mitglied               | 0,00  |
| Real, Ulrich         | Mitglied               | 45,00 |
| Rubin, Dirk          | Mitglied               | 45,00 |
| Schlagböhmer, Robert | Mitglied               | 45,00 |
| Stroh, Uly           | Mitglied               | 45,00 |
| Klunk, Peter         | Mitglied gem. § 113 GO | 45,00 |

#### Geschäftsführung

|                |  |            |
|----------------|--|------------|
| Koch, Burkhard |  | 117.000,00 |
|----------------|--|------------|

### TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH

#### Geschäftsführung

|              |                 |            |
|--------------|-----------------|------------|
| Lerch, Klaus | Geschäftsführer | 102.000,00 |
|--------------|-----------------|------------|

### VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH

#### Geschäftsführung

|                  |                 |          |
|------------------|-----------------|----------|
| Kalthoff, Horst  | Geschäftsführer | 2.829,16 |
| Schmidt, Hartmut | Geschäftsführer | 0,00     |



## Anlagen

### **Wesentliche gesetzliche Grundlagen der wirtschaftlichen Betätigung (Rechtsstand: 31.12.2012)**

#### Art. 28 Abs. 2 Satz 1 Grundgesetz

Den Gemeinden muss das Recht gewährleistet sein, alle Angelegenheiten der örtlichen Gemeinschaft im Rahmen der Gesetze in eigener Verantwortung zu regeln.

#### § 107 GO NRW - Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

(1) Die Gemeinde darf sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben wirtschaftlich betätigen, wenn

1. ein öffentlicher Zweck die Betätigung erfordert,
2. die Betätigung nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und
3. bei einem Tätigwerden außerhalb der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebes von Telekommunikationsleitungsnetzen einschließlich der Telekommunikationsdienstleistungen der öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht besser und wirtschaftlicher erfüllt werden kann.

Das Betreiben eines Telekommunikationsnetzes umfasst nicht den Vertrieb und/oder die Installation von Endgeräten von Telekommunikationsanlagen. Als wirtschaftliche Betätigung ist der Betrieb von Unternehmen zu verstehen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnte.

(2) Als wirtschaftliche Betätigung im Sinne dieses Abschnitts gilt nicht der Betrieb von

1. Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,
2. öffentlichen Einrichtungen, die für die soziale und kulturelle Betreuung der Einwohner erforderlich sind, insbesondere Einrichtungen auf den Gebieten
  - Erziehung, Bildung oder Kultur (Schulen, Volkshochschulen, Tageseinrichtungen für Kinder und sonstige Einrichtungen der Jugendhilfe, Bibliotheken, Museen, Ausstellungen, Opern, Theater, Kinos, Bühnen, Orchester, Stadthallen, Begegnungsstätten),
  - Sport oder Erholung (Sportanlagen, zoologische und botanische Gärten, Wald-, Park- und Gartenanlagen, Herbergen, Erholungsheime, Bäder, Einrichtungen zur Veranstaltung von Volksfesten),
  - Gesundheits- oder Sozialwesen (Krankenhäuser, Bestattungseinrichtungen, Sanatorien, Kurparks, Senioren- und Behindertenheime, Frauenhäuser, soziale und medizinische Beratungsstellen),
3. Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen,
4. Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens,
5. Einrichtungen, die ausschließlich der Deckung des Eigenbedarfs von Gemeinden und Gemeindeverbänden dienen.

Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu verwalten und können entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe geführt werden. Das für Inneres zuständige Ministerium kann durch Rechtsverordnung bestimmen, dass Einrichtungen, die nach Art und Umfang eine selbständige Betriebsführung erfordern, ganz oder teilweise nach den für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften zu führen sind; hierbei können auch Regelungen getroffen werden, die von einzelnen der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften abweichen.

(3) Die wirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Die Aufnahme einer wirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Die nichtwirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Diese Voraussetzungen gelten bei in den Krankenhausplan des Landes aufgenommenen Krankenhäusern als erfüllt. Die Aufnahme einer nichtwirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(5) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat auf der Grundlage einer Marktanalyse über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements und über die Auswirkungen auf das Handwerk und die mittelständische Wirtschaft zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu den Marktanalysen zu geben.

(6) Bankunternehmen darf die Gemeinde nicht errichten, übernehmen oder betreiben.

(7) Für das öffentliche Sparkassenwesen gelten die dafür erlassenen besonderen Vorschriften.

### **§ 107a GO NRW - Zulässigkeit energiewirtschaftlicher Betätigung**

(1) Die wirtschaftliche Betätigung in den Bereichen der Strom-, Gas- und Wärmeversorgung dient einem öffentlichen Zweck und ist zulässig, wenn sie nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht.

(2) Mit den Bereichen Strom-, Gas- und Wärmeversorgung unmittelbar verbundene Dienstleistungen sind zulässig, wenn sie den Hauptzweck fördern. Die Gemeinde stellt sicher, dass bei der Erbringung dieser Dienstleistungen die Belange kleinerer Unternehmen, insbesondere des Handwerks, berücksichtigt werden.

(3) Die Aufnahme einer überörtlichen energiewirtschaftlichen Betätigung ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Bei der Versorgung mit Strom und Gas gelten nur die Interessen als berechtigt, die nach den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes eine Einschränkung des Wettbewerbs zulassen. Die Aufnahme einer energiewirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu geben, sofern die Entscheidung die Erbringung verbundener Dienstleistungen betrifft.

## § 108 GO NRW - Unternehmen und Einrichtungen des privaten Rechts

(1) Die Gemeinde darf Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn

1. bei Unternehmen (§ 107 Abs. 1) die Voraussetzungen des § 107 Abs. 1 Satz 1 gegeben sind und bei Unternehmen im Bereich der energiewirtschaftlichen Betätigung die Voraussetzung des § 107 a Abs. 1 gegeben ist,
2. bei Einrichtungen (§ 107 Abs. 2) ein wichtiges Interesse der Gemeinde an der Gründung oder der Beteiligung vorliegt,
3. eine Rechtsform gewählt wird, welche die Haftung der Gemeinde auf einen bestimmten Betrag begrenzt,
4. die Einzahlungsverpflichtung der Gemeinde in einem angemessenen Verhältnis zu ihrer Leistungsfähigkeit steht,
5. die Gemeinde sich nicht zur Übernahme von Verlusten in unbestimmter oder unangemessener Höhe verpflichtet,
6. die Gemeinde einen angemessenen Einfluß, insbesondere in einem Überwachungsorgan, erhält und dieser durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder in anderer Weise gesichert wird,
7. das Unternehmen oder die Einrichtung durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstiges Organisationsstatut auf den öffentlichen Zweck ausgerichtet wird,
8. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform gewährleistet ist, daß der Jahresabschluß und der Lagebericht, soweit nicht weitergehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere gesetzliche Vorschriften entgegenstehen, aufgrund des Gesellschaftsvertrages oder der Satzung in entsprechender Anwendung der Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und ebenso oder in entsprechender Anwendung der für Eigenbetriebe geltenden Vorschriften geprüft werden,
9. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform, vorbehaltlich weitergehender oder entgegenstehender gesetzlicher Vorschriften, durch Gesellschaftsvertrag oder Satzung gewährleistet ist, dass die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Gesamtbezüge im Sinne des § 285 Nummer 9 des Handelsgesetzbuches der Mitglieder der Geschäftsführung, des Aufsichtsrates, des Beirates oder einer ähnlichen Einrichtung im Anhang zum Jahresabschluss jeweils für jede Personengruppe sowie zusätzlich unter Namensnennung die Bezüge jedes einzelnen Mitglieds dieser Personengruppen unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches angegeben werden. Die individualisierte Ausweisungspflicht gilt auch für:
  - a) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall einer vorzeitigen Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind,
  - b) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall der regulären Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind, mit ihrem Barwert sowie den von der Gesellschaft während des Geschäftsjahres hierfür aufgewandten oder zurückgestellten Betrag,
  - c) während des Geschäftsjahres vereinbarte Änderungen dieser Zusagen und
  - d) Leistungen, die einem früheren Mitglied, das seine Tätigkeit im Laufe des Geschäftsjahres beendet hat, in diesem Zusammenhang zugesagt und im Laufe des Geschäftsjahres gewährt worden sind.

Eine Gewährleistung für die individualisierte Ausweisung von Bezügen und Leistungszusagen ist im Falle der Beteiligung an einer bestehenden Gesellschaft auch dann gegeben, wenn in Gesellschaftsvertrag oder Satzung die erstmalige individualisierte Ausweisung spätestens für das zweite Geschäftsjahr nach Erwerb der Beteiligung festgelegt ist.

10. bei Unternehmen der Telekommunikation einschließlich von Telefondienstleistungen nach § 107 Abs. 1 Satz 1 Nr. 3 im Gesellschaftsvertrag die unmittelbare oder im Rahmen einer Schachtelbeteiligung die mittelbare Haftung der Gemeinde auf den Anteil der Gemeinde bzw. des kommunalen Unternehmens am Stammkapital beschränkt ist. Zur Wahrnehmung gleicher Wettbewerbschancen darf die Gemeinde für diese Unternehmen weder Kredite nach Maßgabe

kommunalwirtschaftlicher Vorzugskonditionen in Anspruch nehmen noch Bürgschaften und Sicherheiten i.S. von § 87 leisten.

Die Aufsichtsbehörde kann von den Vorschriften der Nummern 3, 5 und 8 in begründeten Fällen Ausnahmen zulassen. Wird von Satz 1 Nummer 8 eine Ausnahme zugelassen, kann auch von Satz 1 Nummer 9 eine Ausnahme zugelassen werden.

(2) Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 gilt für die erstmalige unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft einschließlich der Gründung einer Gesellschaft, wenn den beteiligten Gemeinden oder Gemeindeverbänden alleine oder zusammen oder zusammen mit einer Beteiligung des Landes mehr als 50 vom Hundert der Anteile gehören. Bei bestehenden Gesellschaften, an denen Gemeinden oder Gemeindeverbände unmittelbar oder mittelbar alleine oder zusammen oder zusammen mit dem Land mit mehr als 50 vom Hundert beteiligt sind, trifft die Gemeinden und Gemeindeverbände eine Hinwirkungspflicht zur Anpassung an die Vorgaben des Absatzes 1 Satz 1 Nummer 9. Die Hinwirkungspflicht nach Satz 2 bezieht sich sowohl auf die Anpassung von Gesellschaftsvertrag oder Satzung als auch auf die mit Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 verfolgte Zielsetzung der individualisierten Ausweisung der dort genannten Bezüge und Leistungszusagen.

(3) Gehören einer Gemeinde mehr als 50 vom Hundert der Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Gesellschaftsform, muß sie darauf hinwirken, dass

1. in sinngemäßer Anwendung der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften

a) für jedes Wirtschaftsjahr ein Wirtschaftsplan aufgestellt wird,

b) der Wirtschaftsführung eine fünfjährige Finanzplanung zugrunde gelegt und der Gemeinde zur Kenntnis gebracht wird,

c) die Feststellung des Jahresabschlusses, die Verwendung des Ergebnisses sowie das Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts unbeschadet der bestehenden gesetzlichen Offenlegungspflichten öffentlich bekannt gemacht werden und der Jahresabschluss und der Lagebericht bis zur Feststellung des folgenden Jahresabschlusses zur Einsichtnahme verfügbar gehalten werden,

2. in dem Lagebericht oder in Zusammenhang damit zur Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und zur Zweckerreichung Stellung genommen wird,

3. nach den Wirtschaftsgrundsätzen (§ 109) verfahren wird, wenn die Gesellschaft ein Unternehmen betreibt.

Gehört der Gemeinde zusammen mit anderen Gemeinden oder Gemeindeverbänden die Mehrheit der Anteile an einem Unternehmen oder an einer Einrichtung, soll sie auf eine Wirtschaftsführung nach Maßgabe des Satzes 1 Nr. 1 a) und b) sowie Nr. 2 und Nr. 3 hinwirken.

(4) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft nur gründen, übernehmen, wesentlich erweitern oder sich daran beteiligen, wenn der öffentliche Zweck nicht ebenso gut in einer anderen Rechtsform erfüllt wird oder erfüllt werden kann.

(5) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn durch die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags sichergestellt ist, dass

1. die Gesellschafterversammlung auch beschließt über

a) den Abschluss und die Änderungen von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 des Aktiengesetzes,

b) den Erwerb und die Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen,

c) den Wirtschaftsplan, die Feststellung des Jahresabschlusses und die Verwendung des Ergebnisses sowie

d) die Bestellung und die Abberufung der Geschäftsführer, soweit dies nicht der Gemeinde vorbehalten ist, und

2. der Rat den von der Gemeinde bestellten oder auf Vorschlag der Gemeinde gewählten Mitgliedern des Aufsichtsrats Weisungen erteilen kann, soweit die Bestellung eines Aufsichtsrates gesetzlich nicht vorgeschrieben ist.

(6) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 25 vom Hundert beteiligt sind, dürfen

a) der Gründung einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts, einer Beteiligung sowie der Erhöhung einer Beteiligung der Gesellschaft an einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts nur zustimmen, wenn

- die vorherige Entscheidung des Rates vorliegt,

- für die Gemeinde selbst die Gründungs- bzw. Beteiligungsvoraussetzungen vorliegen und

- sowohl die Haftung der gründenden Gesellschaft als auch die Haftung der zu gründenden Gesellschaft oder Vereinigung durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind oder

- sowohl die Haftung der sich beteiligenden Gesellschaft als auch die Haftung der Gesellschaft oder Vereinigung, an der eine Beteiligung erfolgt, durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind;

b) einem Beschluss der Gesellschaft zu einer wesentlichen Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages nur nach vorheriger Entscheidung des Rates zustimmen.

In den Fällen von Satz 1 Buchstabe a) gilt Absatz 1 Satz 2 und 3 entsprechend. Als Vertreter der Gemeinde im Sinne von Satz 1 gelten auch Geschäftsführer, Vorstandsmitglieder und Mitglieder von sonstigen Organen und ähnlichen Gremien der Gesellschaft, die von der Gemeinde oder auf ihre Veranlassung oder ihren Vorschlag in das Organ oder Gremium entsandt oder gewählt worden sind. Beruht die Entsendung oder Wahl auf der Veranlassung oder dem Vorschlag mehrerer Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände, so bedarf es der Entscheidung nur des Organs, auf das sich die beteiligten Gemeinden und Gemeindeverbände oder Zweckverbände geeinigt haben. Die Sätze 1 bis 4 gelten nicht, soweit ihnen zwingende Vorschriften des Gesellschaftsrechts entgegenstehen.

(7) Die Gemeinde kann einen einzelnen Geschäftsanteil an einer eingetragenen Kreditgenossenschaft erwerben, wenn eine Nachschußpflicht ausgeschlossen oder die Haftungssumme auf einen bestimmten Betrag beschränkt ist.

### **§ 108 a GO NRW - Arbeitnehmermitbestimmung in fakultativen Aufsichtsräten**

(1) Soweit im Gesellschaftsvertrag eines Unternehmens (§ 107 Abs. 1, § 107 a Abs. 1) oder einer Einrichtung (§ 107 Abs. 2) in Privatrechtsform, an der die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 vom Hundert der Anteile beteiligt ist, ein fakultativer Aufsichtsrat vorgesehen ist, können dem fakultativen Aufsichtsrat Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung angehören. In diesem Fall ist ein angemessener Einfluss der Gemeinde im Sinne des § 108 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 gegeben, wenn bei mehr als 2 von der Gemeinde in den Aufsichtsrat zu entsendenden Vertretern nicht mehr als ein Drittel der Gesamtzahl der Aufsichtsratsmandate durch Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung nach Maßgabe der folgenden Absätze besetzt werden.

(2) Der Rat der Gemeinde bestellt aus einer von der Betriebsversammlung des Unternehmens oder der Einrichtung zu erstellenden Vorschlagsliste die in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter. Die Bestellung bedarf eines Beschlusses der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates. Die Vorschlagsliste muss mindestens die doppelte Zahl der zu entsendenden Arbeitnehmervertreter enthalten. Der Rat hat das Recht, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder sämtliche Vorschläge der Liste zurückzuweisen und eine Ergänzung zu verlangen. In diesem Fall kann eine Betriebsversammlung eine neue Vorschlagsliste erstellen; Sätze 1 bis 4 gelten entsprechend. Im Falle einer erneuten Zurückweisung der Vorschläge durch den Rat bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

(3) § 113 Abs. 1 Sätze 2 und 3 gelten für die nach Absatz 2 für den fakultativen Aufsichtsrat vom Rat bestellten Arbeitnehmervertreter entsprechend. Verliert ein vom Rat bestellter Arbeitnehmervertreter die



Beschäftigteneigenschaft in dem Unternehmen oder der Einrichtung, muss der Rat ihn entsprechend § 113 Abs. 1 Satz 3 aus seinem Amt im fakultativen Aufsichtsrat abberufen.

(4) In der Betriebsversammlung nach Absatz 2 sind alle Beschäftigten des Unternehmens bzw. der Einrichtung wahlberechtigt, die am Tage der Betriebsversammlung das 18. Lebensjahr vollendet haben. Nicht wahlberechtigt sind Geschäftsführer und Vorstände des Unternehmens bzw. der Einrichtung. In die Vorschlagsliste können nur Wahlberechtigte aufgenommen werden. Die Einzelheiten für die Wahl der Arbeitnehmervertreter sind im Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder einem sonstigen Organisationsstatut des Unternehmens bzw. der Einrichtung zu regeln. Im Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder dem Organisationsstatut des Unternehmens bzw. der Einrichtung ist auch die Amtsdauer der Arbeitnehmervertreter zu regeln. Sie soll die regelmäßige Amtsdauer der nach § 113 Abs. 2 Satz 2 neben dem Bürgermeister oder dem von ihm benannten Bediensteten der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat bestellten weiteren Vertreter nicht überschreiten.

(5) Wird ein Arbeitnehmervertreter von seinem Amt gemäß § 113 Abs. 1 Satz 3 abberufen oder scheidet er aus anderen Gründen aus dem Aufsichtsrat aus, bestellt der Rat mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder aus dem noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste nach Absatz 2 einen Nachfolger. Kommt eine solche Mehrheit nicht zustande, kann eine Betriebsversammlung den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Kommt auch dann keine Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates für die Bestellung eines Nachfolgers zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.

(6) Die Absätze 1 bis 5 gelten mit folgenden Maßgaben entsprechend in den Fällen, in denen an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Privatrechtsform zwei oder mehr Gemeinden beteiligt sind.

Die Bestellung der in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter bedarf übereinstimmender, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder zustande gekommener Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Kommunen, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird. Kommen solche übereinstimmenden Beschlüsse nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine Betriebsversammlung eine neue Vorschlagsliste erstellen. Kommen auch hierzu entsprechende übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

Für die Bestellung eines Nachfolgers im Sinne des Absatzes 5 gilt Satz 2 entsprechend. Kommen danach übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine Betriebsversammlung den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Kommen auch dann übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.

Für die nach § 113 Abs. 1 Sätze 2 und 3 zu treffenden Entscheidungen bedarf es übereinstimmender Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Kommunen, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird.

### **§ 109 GO NRW - Wirtschaftsgrundsätze**

(1) Die Unternehmen und Einrichtungen sind so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, daß der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen einen Ertrag für den Haushalt der Gemeinde abwerfen, soweit dadurch die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird.

(2) Der Jahresgewinn der wirtschaftlichen Unternehmen als Unterschied der Erträge und Aufwendungen soll so hoch sein, daß außer den für die technische und wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens notwendigen Rücklagen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaftet wird.

### **§ 111 GO NRW - Veräußerung von Unternehmen, Einrichtungen und Beteiligungen**

(1) Die teilweise oder vollständige Veräußerung eines Unternehmens oder einer Einrichtung oder einer Beteiligung an einer Gesellschaft sowie andere Rechtsgeschäfte, durch welche die Gemeinde ihren Einfluß auf das Unternehmen, die Einrichtung oder die Gesellschaft verliert oder vermindert, sind nur zulässig, wenn die für die Betreuung der Einwohner erforderliche Erfüllung der Aufgaben der Gemeinde nicht beeinträchtigt wird.

(2) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 v.H. beteiligt sind, dürfen Veräußerungen oder anderen Rechtsgeschäften i.S. des Absatzes 1 nur nach vorheriger Entscheidung des Rates und nur dann zustimmen, wenn für die Gemeinde die Zulässigkeitsvoraussetzung des Absatzes 1 vorliegt.

### **§ 112 - Informations- und Prüfungsrechte**

(1) Gehören einer Gemeinde unmittelbar oder mittelbar Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in einer Rechtsform des privaten Rechts in dem in § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes bezeichneten Umfang, so soll sie

1. die Rechte nach § 53 Abs. 1 des Haushaltsgrundsätzegesetzes ausüben,
2. darauf hinwirken, daß ihr die in § 54 des Haushaltsgrundsätzegesetzes vorgesehenen Befugnisse eingeräumt werden.

(2) Ist eine Beteiligung der Gemeinde an einer Gesellschaft keine Mehrheitsbeteiligung im Sinne des § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes, so soll die Gemeinde, so weit ihr Interesse dies erfordert, darauf hinwirken, daß ihr im Gesellschaftsvertrag oder in der Satzung die Befugnisse nach § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes eingeräumt werden. Bei mittelbaren Minderheitsbeteiligungen gilt dies nur, wenn die Beteiligung den vierten Teil der Anteile übersteigt und einer Gesellschaft zusteht, an der die Gemeinde allein oder zusammen mit anderen Gebietskörperschaften mit Mehrheit im Sinne des § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes beteiligt ist.

### **§ 113 GO NRW - Vertretung der Gemeinde in Unternehmen oder Einrichtungen**

(1) Die Vertreter der Gemeinde in Beiräten, Ausschüssen, Gesellschafterversammlungen, Aufsichtsräten oder entsprechenden Organen von juristischen Personen oder Personenvereinigungen, an denen die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, haben die Interessen der Gemeinde zu verfolgen. Sie sind an die Beschlüsse des Rates und seiner Ausschüsse gebunden. Die vom Rat bestellten Vertreter haben ihr Amt auf Beschluß des Rates jederzeit niederzulegen. Die Sätze 1 bis 3 gelten nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(2) Bei unmittelbaren Beteiligungen vertritt ein vom Rat bestellter Vertreter die Gemeinde in den in Absatz 1 genannten Gremien. Sofern weitere Vertreter zu benennen sind, muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde dazuzählen. Die Sätze 1 und 2 gelten für mittelbare Beteiligungen entsprechend, sofern nicht ähnlich wirksame Vorkehrungen zur Sicherung hinreichender gemeindlicher Einfluss- und Steuerungsmöglichkeiten getroffen werden.

(3) Die Gemeinde ist verpflichtet, bei der Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrages einer Kapitalgesellschaft darauf hinzuwirken, daß ihr das Recht eingeräumt wird, Mitglieder in den Aufsichtsrat zu entsenden. Über die Entsendung entscheidet der Rat. Zu den entsandten Aufsichtsratsmitgliedern muß der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde zählen, wenn diese mit mehr als einem Mitglied im Aufsichtsrat vertreten ist. Dies gilt sowohl für unmittelbare als auch für mittelbare Beteiligungen.

(4) Ist der Gemeinde das Recht eingeräumt worden, Mitglieder des Vorstandes oder eines gleichartigen Organs zu bestellen oder vorzuschlagen, entscheidet der Rat.

(5) Die Vertreter der Gemeinde haben den Rat über alle Angelegenheiten von besonderer Bedeutung frühzeitig zu unterrichten. Die Unterrichtungspflicht besteht nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(6) Wird ein Vertreter der Gemeinde aus seiner Tätigkeit in einem Organ haftbar gemacht, so hat ihm die Gemeinde den Schaden zu ersetzen, es sei denn, daß er ihn vorsätzlich oder grob fahrlässig herbeigeführt hat. Auch in diesem Falle ist die Gemeinde schadensersatzpflichtig, wenn ihr Vertreter nach Weisung des Rates oder eines Ausschusses gehandelt hat.

## § 116 GO NRW – Gesamtabchluss

(1) Die Gemeinde hat in jedem Haushaltsjahr für den Abschlussstichtag 31. Dezember einen Gesamtabchluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung aufzustellen. Er besteht aus der Gesamtergebnisrechnung, der Gesamtbilanz und dem Gesamtanhang und ist um einen Gesamtlagebericht zu ergänzen. Der Rat bestätigt den geprüften Gesamtabchluss durch Beschluss. § 96 findet entsprechende Anwendung.

(2) Zu dem Gesamtabchluss hat die Gemeinde ihren Jahresabschluss nach § 95 und die Jahresabschlüsse des gleichen Geschäftsjahres aller verselbstständigten Aufgabenbereiche in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren. Auf den Gesamtabchluss sind, soweit seine Eigenart keine Abweichung erfordert, § 88 und § 91 Abs. 2 entsprechend anzuwenden.

(3) In den Gesamtabchluss müssen verselbstständigte Aufgabenbereiche nach Absatz 2 nicht einbezogen werden, wenn sie für die Verpflichtung, ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Gemeinde zu vermitteln, von untergeordneter Bedeutung sind. Dies ist im Gesamtanhang darzustellen.

(4) Am Schluss des Gesamtlageberichtes sind für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70, soweit dieser nicht zu bilden ist für den Bürgermeister und den Kämmerer, sowie für die Ratsmitglieder, auch wenn die Personen im Haushaltsjahr ausgeschieden sind, anzugeben:

1. der Familienname mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen,
2. der ausgeübte Beruf,
3. die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien i.S.d. § 125 Abs. 1 Satz 3 des Aktiengesetzes,
4. die Mitgliedschaft in Organen von verselbstständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form,
5. die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen.

(5) Der Gesamtabchluss ist innerhalb der ersten neun Monate nach dem Abschlussstichtag aufzustellen. § 95 Abs. 3 findet für die Aufstellung des Gesamtabchlusses entsprechende Anwendung.

(6) Der Gesamtabchluss ist vom Rechnungsprüfungsausschuss dahingehend zu prüfen, ob er ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Gemeinde unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ergibt. Die Prüfung des Gesamtabchlusses erstreckt sich darauf, ob die gesetzlichen Vorschriften und die sie ergänzenden Satzungen und sonstigen ortsrechtlichen Bestimmungen beachtet worden sind. Der Gesamtlagebericht ist darauf zu prüfen, ob er mit dem Gesamtabchluss in Einklang steht und ob seine sonstigen Angaben nicht eine falsche Vorstellung von der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Gemeinde erwecken. § 101 Abs. 2 bis 8 gilt entsprechend.

(7) In die Prüfung nach Absatz 6 müssen die Jahresabschlüsse der verselbstständigten Aufgabenbereiche nicht einbezogen werden, wenn diese nach gesetzlichen Vorschriften geprüft worden sind.

## § 117 GO NRW - Beteiligungsbericht

(1) Die Gemeinde hat einen Beteiligungsbericht zu erstellen, in dem ihre wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung, unabhängig davon, ob verselbstständigte Aufgabenbereiche dem Konsolidierungskreis des Gesamtabchlusses angehören, zu erläutern ist. Dieser Bericht ist jährlich bezogen auf den Abschlussstichtag des Gesamtabchlusses fortzuschreiben und dem Gesamtabchluss beizufügen. Der Beteiligungsbericht ist dem Jahresabschluss nach § 95 beizufügen, wenn kein Gesamtabchluss nach § 116 aufzustellen ist.

(2) Der Beteiligungsbericht ist dem Rat und den Einwohnern zur Kenntnis zu bringen. Die Gemeinde hat zu diesem Zweck den Bericht zur Einsichtnahme verfügbar zu halten. Auf die Möglichkeit zur Einsichtnahme ist in geeigneter Weise öffentlich hinzuweisen.

**§ 394 AktG**

Aufsichtsratsmitglieder, die auf Veranlassung einer Gebietskörperschaft in den Aufsichtsrat gewählt oder entsandt worden sind, unterliegen hinsichtlich der Berichte, die sie der Gebietskörperschaft zu erstatten haben, keiner Verschwiegenheitspflicht. Für vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- oder Geschäftsgeheimnisse, gilt dies nicht, wenn ihre Kenntnis für die Zwecke der Berichte nicht von Bedeutung ist.

**§ 395 AktG**

- (1) Personen, die damit betraut sind, die Beteiligungen einer Gebietskörperschaft zu verwalten oder für eine Gebietskörperschaft die Gesellschaft, die Betätigung der Gebietskörperschaft als Aktionär oder die Tätigkeit der auf Veranlassung der Gebietskörperschaft gewählten oder entsandten Aufsichtsratsmitglieder zu prüfen, haben über vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse, die ihnen aus Berichten nach § 394 bekanntgeworden sind, Stillschweigen zu bewahren; dies gilt nicht für Mitteilungen im dienstlichen Verkehr.
- (2) Bei der Veröffentlichung von Prüfungsergebnissen dürfen vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- oder Geschäftsgeheimnisse, nicht veröffentlicht werden.

## **Rechtsformen wirtschaftlicher Betätigung**

Für die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinde stehen unterschiedliche öffentlich-rechtliche und privatrechtliche Formen zu Verfügung.

Im Wesentlichen sind dies:

### **in öffentlich-rechtlicher Form:**

- Regiebetrieb,
- eigenbetriebsähnliche Einrichtung,
- Eigenbetrieb,
- Anstalt des öffentlichen Rechts,

### **in privatrechtlicher Form:**

- GmbH,
- Aktiengesellschaft,
- eingetragene Genossenschaft.

Nachfolgend werden die Besonderheiten der einzelnen Rechtsformen und die Einflussmöglichkeiten der Stadt kurz erläutert.

### **Regiebetrieb**

Der Regiebetrieb ist ein rechtlich und wirtschaftlich unselbstständiger Betriebszweig der Stadt, der rechnungsmäßig gemäß der kameralistischen Einnahmen- und Ausgabenrechnung ausschließlich im Haushaltsplan der Stadt erfasst wird. Soweit es sich um kostenrechnende Einrichtungen (Gebührenhaushalte) handelt, wird eine Betriebsabrechnung im Rahmen der erweiterten Kameralistik durchgeführt.

Der Regiebetrieb ist organisatorisch uneingeschränkt in die Gemeinde eingebunden.

Steuerrechtlich kann ein Regiebetrieb zum Betrieb gewerblicher Art (BgA) werden, wenn er nicht überwiegend der Ausübung der „öffentlichen Gewalt“ (Hoheitsbetrieb) dient.

### **Eigenbetrieb / eigenbetriebsähnliche Einrichtung**

Eigenbetriebe sind verselbstständigte gemeindliche wirtschaftliche Unternehmen ohne eigene Rechtspersönlichkeit. Sie werden gemäß Eigenbetriebsverordnung NW (EigVO NW) mit eigener Betriebsatzung und eigenem (kaufmännischem) Rechnungswesen geführt; ihr Vermögen ist als Sondervermögen vom übrigen Gemeindevermögen getrennt.

Der Eigenbetrieb verfügt zwar über eigene Leitungs- und Kontrollorgane (Werkleiter, Werksausschuss); die Kompetenzen dieser Organe werden jedoch vom Rat der Stadt in der Betriebssatzung festgelegt. Insgesamt untersteht der Eigenbetrieb dem Rat und dem Oberbürgermeister.

Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen sind solche Betriebe, die nach der Definition des § 107 GO NW nicht als wirtschaftliche Betätigung gelten, die aber dennoch nach den Vorschriften der EigVO NW betrieben werden.

### Anstalt des öffentlichen Rechts

#### Rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts nach § 114a GO NW (AöR)

Die AöR ist eine Mischform zwischen Eigenbetrieb und GmbH. Ihre Rechtsverhältnisse werden nach der GO NW durch eine Satzung geregelt, welche die Gemeinde aufstellt.

Die Organe der AöR sind der Vorstand und der Verwaltungsrat. Die Leitung der AöR obliegt dem Vorstand in eigener Zuständigkeit, soweit nicht gesetzlich oder durch die Satzung etwas anderes bestimmt ist. Der Verwaltungsrat ist für Entscheidungen des Aufgabenkataloges aus § 114a Abs. 7 GO NW zuständig, unterliegt jedoch bei bestimmten Entscheidungen (Erlass von Satzungen, Beteiligungen) den Weisungen des Rates der Stadt. Die Weisungsverpflichtung kann durch die Satzung ausgeweitet werden.

Die Gemeinde haftet als Gewährträgerin für die Verbindlichkeiten der AöR unbeschränkt, soweit nicht Befriedigung aus deren Vermögen zu erlangen ist.

Die Einflussmöglichkeiten des Rates der Stadt sind insbesondere durch die Satzungsaufstellung definiert.

### Sparkassen

Auch Sparkassen sind gemäß § 2 SpkG rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts. Gemäß § 1 SpkG können Gemeinden und Gemeindeverbände Sparkassen errichten. Für deren Verbindlichkeiten haftet die Gemeinde als Gewährträgerin uneingeschränkt. Durch das SpkG werden zahlreiche Verbindungen zwischen der Gemeinde und der Sparkasse festgeschrieben, die der Gemeinde Einflussmöglichkeiten eröffnen, die dem Gewährträgerverhältnis Rechnung tragen (Besetzung des Verwaltungsrates und des Kreditausschusses, Beanstandungsrecht des Hauptverwaltungsbeamten, Beschluss des Rates über die Ergebnisverwendung sowie die Entlastung der Sparkassenorgane etc.).

## Gesellschaft mit beschränkter Haftung

Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) ist eine juristische Person des Privatrechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Die innere Struktur der Gesellschaft wird im Gesellschaftsvertrag festgeschrieben und kann von den Gesellschaftern unter Beachtung der Vorschriften des GmbH-Gesetzes (GmbHG) relativ frei und flexibel geregelt werden, so dass die Eigenheiten und Erfordernisse der jeweiligen Gesellschaft optimal berücksichtigt werden können.

Organe der Gesellschaft sind die Gesellschafterversammlung und die Geschäftsführung. Ein Aufsichtsrat kann gebildet werden; grundsätzlich besteht hierzu (mit Ausnahme der mitbestimmten Gesellschaften mbH) jedoch keine Pflicht.

Einflussmöglichkeiten des Rates bestehen ausschließlich im Rahmen des Gründungsbeschlusses (Gestaltung des Gesellschaftsvertrages etc.) sowie über Weisungen an die jeweiligen Vertreter/innen der Stadt in der Gesellschafterversammlung und Empfehlungen an die städtischen Vertreter/innen im Aufsichtsrat.

## Aktiengesellschaft

Wie die GmbH ist auch die Aktiengesellschaft (AG) eine privatrechtliche Gesellschaft mit eigener Rechtspersönlichkeit. Auch hier wird die innere Struktur der Gesellschaft in der Satzung festgeschrieben. Allerdings enthält das Aktiengesetz (AktG) eine Vielzahl von verbindlichen Regelungen und Formvorschriften, so dass den Aktionären für eine flexible Gestaltung unter Berücksichtigung der Erfordernisse der einzelnen Gesellschaft nur wenig Spielraum verbleibt.

Organe der Gesellschaft sind die Hauptversammlung, der Vorstand und der Aufsichtsrat, der hier, im Gegensatz zur GmbH, zwingend vorgeschrieben ist.

Die Einflussmöglichkeiten des Rates sind im Prinzip die gleichen wie bei der GmbH. Da allerdings zum einen die Satzung den restriktiven Anforderungen des AktG genügen muss und zum anderen die Entscheidungskompetenzen der Hauptversammlung durch das AktG vorgegeben und nicht frei gestaltbar sind, sind die Einflussmöglichkeiten letztlich geringer als bei der GmbH.

## eingetragene Genossenschaft

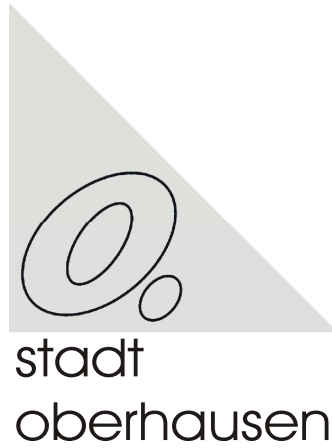
Wie die GmbH und die AG hat auch die e. G. eine eigene Rechtspersönlichkeit. Die innere Struktur richtet sich nach der Satzung, die den Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes (GenG) Rechnung tragen muss.

Organe der e.G. sind der Vorstand, der Aufsichtsrat und die Generalversammlung bzw. bei Genossenschaften mit mehr als dreitausend Mitgliedern die Vertreterversammlung.

Anders als bei der GmbH oder der AG, bei der die Höhe des gehaltenen Kapitals über die Anzahl der Stimmen in der Gesellschafterversammlung bzw. Hauptversammlung entscheidet, hat hier jeder Genosse, unabhängig von der Anzahl seiner Genossenschaftsanteile, nur eine Stimme. Damit sind die Einflussmöglichkeiten der Stadt äußerst gering.

Im Übrigen kann im Rahmen der Vertreterversammlung nur eine natürliche, unbeschränkt geschäftsfähige Person, die auch Mitglied der Genossenschaft ist, zum Vertreter bestellt werden. In den Fällen, in denen aufgrund der Anzahl der Mitglieder die Vertreterversammlung das Organ der Genossen ist, hat die Stadt als juristische Person des öffentlichen Rechts keine Möglichkeit, ein Mitglied zu entsenden.





***Beteiligungsrichtlinien der  
Stadt Oberhausen***

**Stand:**

**Ratsbeschluss 16.12.2002**

**Richtlinien über die  
wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche  
Betätigung der Stadt Oberhausen**

**(Beteiligungsrichtlinien)**

**P r ä a m b e l**

Die Stadt Oberhausen hat in den vergangenen Jahren in weitreichendem Maße Gesellschaften zur Wahrnehmung kommunaler Aufgaben gegründet. Die Argumente dafür waren unterschiedlich. Neben erwarteten Effektivitätssteigerungen und der Notwendigkeit zur Haushaltskonsolidierung waren auch Strukturwandelaspekte für die Entscheidung maßgebend, Aufgaben in privaten Rechtsformen wahrzunehmen.

Unabhängig von der Frage in welcher Rechtsform städtische Aufgaben erledigt werden, muss der Rat der Stadt die ihm von den Bürgerinnen und Bürgern übertragene Verantwortung sowie die in der Gemeindeordnung festgeschriebenen Rechte wahrnehmen können. Hierzu müssen die Steuerungsmöglichkeiten des Rates und der einzelnen Ratsmitglieder weiter gestärkt werden.

Durch die Ausweitung der städtischen Beteiligungen stellen sich neue Anforderungen an die Arbeit der politischen Gremien und an die Verwaltung. Insbesondere die Sicherung der politischen Steuerung des Rates und die umfassende Information der Ratsmitglieder muss gewährleistet sein.

Dazu sind konzernpolitische Vorgaben notwendig. Hierdurch werden politische Wertungen mit städtischem Gesamtbetrachtungsansatz möglich. Die Grundlagen dafür werden durch die nachfolgenden Beteiligungsrichtlinien geschaffen.

## **1. Wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung**

Die wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung der Stadt Oberhausen richtet sich nach den in der Gemeindeordnung NW (GO NW) festgelegten Grundsätzen.

## **2. Geltungsbereich**

„Beteiligungen“ im Sinne dieser Richtlinien sind alle nach den Vorschriften des Gemeindefinanzrechts des Landes Nordrhein- Westfalen zulässigen Formen der wirtschaftlichen und nichtwirtschaftlichen Betätigung der Gemeinden, derer die Stadt Oberhausen sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben bedient.

Diese Richtlinien gelten grundsätzlich in allen Fällen, in denen die Stadt Oberhausen an juristischen Personen des privaten oder öffentlichen Rechts unmittelbar oder mittelbar zu mindestens 20 % beteiligt ist, für alle im Oberhausener Stadtgebiet tätigen Beteiligungen der Sparte Ver- und Entsorgung, sowie sinngemäß für eigenbetriebsähnliche Einrichtungen, Eigenbetriebe und Anstalten des öffentlichen Rechts, soweit keine übergeordneten

Regelungen entgegenstehen. Sie binden Rat und Verwaltung sowie die entsprechenden Vertreterinnen und Vertreter in den Organen und Gremien der Beteiligungen.

### 3. Steuerung der Beteiligungen

3.1. Die Steuerung der Beteiligungen im Sinne dieser Richtlinien vollzieht sich durch

- den Rat der Stadt Oberhausen,
- den Hauptausschuss,
- den Finanzausschuss,
- die Fachausschüsse,
- den Verwaltungsvorstand,
- die jeweils zuständige Verwaltungseinheit für Beteiligungsangelegenheiten.

3.2. Die jeweils zuständige Verwaltungseinheit für Beteiligungsangelegenheiten (Beteiligungsverwaltung) sichert die Wahrung der kommunalen Rechte und Pflichten in den Beteiligungen.

### 4. Zuständigkeiten im Rahmen der Beteiligungsverwaltung

#### 4.1 Rat der Stadt Oberhausen

Der Rat der Stadt beschließt

- Grundsätze und Ziele der wirtschaftlichen Betätigung der Stadt Oberhausen,
- über Gründung, Erweiterung, Auflösung, Veräußerung sowie Änderung der Rechtsform einer Beteiligung,
- über Rechtsgeschäfte, die den Einfluss der Stadt Oberhausen auf Beteiligungen verändern,
- die Bestellung und Abberufung der Vertreterinnen und Vertreter der Stadt Oberhausen in Gesellschaftsversammlungen, Aufsichtsräten und vergleichbaren Organen und Gremien,
- Änderungen der Gesellschaftsverträge,
- den Beteiligungsbericht,
- in für die Stadt besonders wichtigen Angelegenheiten über Weisungen an die Vertreterinnen und Vertreter der Stadt in Gesellschafterversammlungen und vergleichbaren Organen sowie Empfehlungen und -soweit rechtlich zulässig- Weisungen an die Vertreterinnen und Vertreter der Stadt in Aufsichtsorganen und -gremien.

Der Rat ist für die Gesamtsteuerung der städtischen Beteiligungen zuständig.

## 4.2 Hauptausschuss

4.2.1 Der Hauptausschuss berät alle Angelegenheiten vor, die vom Rat der Stadt zu beschließen sind und erteilt entsprechende Beschlussempfehlungen.

4.2.2 Der Hauptausschuss erhält im Rahmen der Gesamtsteuerung der Beteiligungen regelmäßig Berichte über von ihm ausgewählte Beteiligungen . Über Berichtsintervalle entscheidet er im Einzelfall.

*Berichtet wird u.a.*

- über die Tätigkeiten, Zielvereinbarungen und Ergebnisverläufe der Beteiligungsgesellschaften, insbesondere über wirtschaftliche, personelle und finanzielle Entwicklungen,
- außerhalb der regelmäßigen Berichterstattung über erhebliche Veränderungen der prognostizierten Entwicklungen.

Der Hauptausschuss stellt die Beachtung des gesamtstädtischen Interesses gegenüber den Beteiligungen sicher.

In für die Stadt besonders wichtigen Angelegenheiten kann er Weisungen an die Vertreterinnen und Vertreter der Stadt in Gesellschafterversammlungen und vergleichbaren Organen und Empfehlungen an die Vertreterinnen und Vertreter in den Aufsichtsorganen und -gremien beschließen, sofern dies dem Rat nicht möglich ist.

4.2.3 Der Hauptausschuss ist als Fachausschuss zuständig für die Beschlüsse über Zielvereinbarungen für die Gesellschaften des Strukturwandels und die Kontrolle ihrer Einhaltung.

4.2.4 Der Hauptausschuss beschließt Rahmenbedingungen über die grundsätzliche Struktur der Verträge und Anstellungsbedingungen der Werkleitungen, Vorstände, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer sowie Prokuristinnen und Prokuristen, soweit vorhanden. Die Entscheidung über Auswahl und Anstellung trifft das jeweilige Aufsichtsorgan oder -gremium. Der/ die Vertreter/in der Stadt in der Gesellschafterversammlung oder dem ihr entsprechenden Organ nimmt die Bestellung vor, soweit nicht gesetzlich etwas anderes vorgeschrieben ist. Einzelheiten der Verträge, Entlohnung und Prämienzahlungen sind jeweils durch einen im Gesellschaftsvertrag oder der Satzung festzulegenden Personalausschuss des Aufsichtsrates zu bestimmen.

### 4.3 Finanzausschuss

4.2.5 Der Finanzausschuss berät alle Angelegenheiten der Beteiligungen, die finanzwirtschaftliche Auswirkungen auf den Haushalt und das Vermögen der Stadt Oberhausen haben, insbesondere Zuschüsse, Verlustabdeckungsverträge, und Bürgschaften.

### 4.4 Fachausschüsse

Die Fachausschüsse beschließen die strategischen Zielvereinbarungen und kontrollieren ihre Einhaltung durch die Beteiligungen, die inhaltlich in ihren Zuständigkeitsbereich fallen.

Hierzu erhalten sie regelmäßige Berichte über Abarbeitung dieser Zielvereinbarungen. Über Berichtsintervalle und Gestaltung des Berichtswesens entscheiden sie im Einzelfall.

Die Fachausschüsse werden über Abweichungen von den Zielvereinbarungen außerhalb der regelmäßigen Berichterstattung informiert.

Sie erhalten auf Wunsch Berichte über die Kontrolle der Aufgabenerledigung der Gesellschaften in ihrem Aufgabenbereich und, im Rahmen der Budgetierung, über die Verwendung der entsprechenden Haushaltsmittel.

### 4.5. Verwaltungsvorstand

Der Verwaltungsvorstand ist zuständig für die Koordination der Arbeit der städtischen Beteiligungen, die Durchsetzung der städtischen Gesamtinteressen und die Gesamtkontrolle der Aufgabenerledigung der Beteiligungen durch die Stadt. Grundsätzlich sollen Dezernentinnen und Dezernenten die Aufgaben der Vertreterinnen und Vertreter in Gesellschafterversammlungen und diesen vergleichbaren Organen wahrnehmen. Die Zuordnung erfolgt analog zur Zuordnung der Beteiligungen zu den Fachausschüssen.

### 4.6 Verwaltungseinheit für Beteiligungsangelegenheiten

4.6.1 Die zuständige Verwaltungseinheit für Beteiligungsangelegenheiten hat folgende Aufgaben:

**A. *Unabhängige Beratung und Information bei allen die Beteiligungen betreffenden Angelegenheiten***

- Abstimmung der Beschlüsse des Rates der Stadt und seiner Ausschüsse mit den Zielen und Planungen der Beteiligungen,
- Überwachung der sich aus den Gesellschaftsverträgen, Geschäftsordnungen und vergleichbaren Regelungswerken für die Gesellschaften und ihre Organe ergebenden Pflichten,
- Erstellung des Beteiligungsberichtes,
- haushaltsmäßige Abwicklung der beteiligungsrelevanten Angelegenheiten.

**B. Beschluss- und Vertragsvorbereitung**

- Vorbereitung von beteiligungsrelevanten Gremienbeschlüssen ggfls. in Kooperation mit zuständigen Verwaltungseinheiten,
- Vorbereitung von Gesellschaftsverträgen, Satzungen sowie Geschäftsordnungen,
- Prüfung der Vereinheitlichung von bestehenden Gesellschaftsverträgen und Satzungen (dabei soll den Aufsichtsräten ein umfassender Zuständigkeitskatalog übertragen werden),
- Vorbereitung von Prokuristinnen- und Prokuristen-, Vorstands- und Geschäftsführer/innen-Verträgen,
- Vorbereitung von Rats- und Ausschussbeschlüssen.

**C. Beschluss- und Verfahrenskontrolle**

- Überprüfung der mit der Beteiligung angestrebten Ziele anhand der politischen Beschlüsse,
- Überwachung der Einhaltung der gesetzlichen Grundlagen.

**D. Beratung und Information bei allen die Beteiligung betreffenden Angelegenheiten**

- insbesondere der Ratsmitglieder
- der Vertreterinnen und Vertreter in Gesellschafts- und Aufsichtsgremien
- der Verwaltung
- der Geschäftsführungsorgane in Beteiligungsangelegenheiten.

**E. Rechtliche Prüfungen**

- Zulässigkeit von Beteiligungen und Maßnahmen, die die Beteiligungen betreffen
- Notwendigkeit und Zulässigkeit von Unterbeteiligungen.

**F. Strategie- und Finanzcontrolling**

- Wahrnehmung des Informationsrechtes der Stadt als Gesellschafterin
- Vorbereitung von Zielvereinbarungen
- Erarbeitung eines Controllingkonzeptes
- Einführung einer einheitlichen und konsolidierungsfähigen Rechnungslegung
- Organisation eines Erfahrungsaustausches über betriebliche Controllingmaßnahmen der Gesellschaften
- Entwicklung und Wahrnehmung eines an kommunalpolitischen Zielen orientierten Finanz- und Zielcontrollings
- Entwicklung und Wahrnehmung eines Risikomanagements für die Stadt

**G. Aktenführung**

- Aufbewahrung der Beteiligungsakten
- Aufbewahrung der Anstellungsverträge der Werkleitungen, Vorstände, Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer sowie Prokuristinnen und Prokuristen.

4.6.2 Zur Steigerung der Effektivität der Aufgabenwahrnehmung nimmt die zuständige Verwaltungseinheit an den Sitzungen der Aufsichtsräte und der Gesellschafterversammlungen der Beteiligungsgesellschaften mit Gaststatus teil soweit höherrangiges Recht dem nicht entgegensteht.

**5. Beteiligungscontrolling**

5.1 Durch das Beteiligungscontrolling wird die zentrale Planung, Steuerung und Kontrolle der Beteiligungen durch die Stadt Oberhausen sichergestellt. Dazu ist es erforderlich, Zielvereinbarungen zu definieren, die als Grundlage für das Beteiligungscontrolling dienen.

5.2 Die Zielvorgaben und Rahmenbedingungen werden durch die Gremien des Rates der Stadt beschlossen. Sie sollen Festlegungen in folgenden Bereichen enthalten:

- Strategie

Strategische Zielvereinbarungen berücksichtigen

- stadtentwicklungspolitische Anforderungen,
- finanzwirtschaftliche Aspekte,
- Angebot an Bürgerinnen und Bürger.

- Operatives Geschäft

Zielvorgaben im operativen Bereich können u. a. umfassen:

- innerorganisatorische Angelegenheiten,
- Umfang der Anforderungen aus gesetzlichen Bestimmungen (Berichte im Rahmen des KonTraG).

- Finanzwirtschaft

Zielvereinbarungen können folgendes Spektrum umfassen:

- Haushalt der Stadt (Zuschusshöhe/Gewinne),
- städtisches Vermögen,
- Anforderungen aus dem KonTraG,
- Wirtschaftsplan (z. B. Umsätze der Gesellschaft).

5.3 Die Einhaltung der Zielvereinbarungen wird durch ein Berichtswesen dokumentiert. Bei außergewöhnlichen Abweichungen werden Gegensteuerungsmaßnahmen aufgezeigt und den städtischen Gremien zur Beschlussfassung vorgelegt.

5.4 Das regelmäßige Berichtswesen für die Einzelgesellschaften erfolgt gestaffelt nach der Bedeutung der Beteiligungen für die Stadt. Eine entsprechende Staffelung, sowie Einzelheiten zur Gestaltung des Berichtswesen beschließt der Hauptausschuss. Im Rahmen des Berichtswesens wird ein betriebswirtschaftliches Kennzahlensystem für die Gesellschaften der Sparte Ver- und Entsorgung eingeführt. Eine Gesamtübersicht über die über die Entwicklung der Beteiligungen erfolgt zweimal jährlich.



## 6. Rechte und Pflichten der Vertreterinnen und Vertreter in Organen und Gremien der Beteiligungen

- 6.1.1 Die Vertreterinnen und Vertreter in Organen und Gremien der Beteiligungen wahren die Interessen der Stadt Oberhausen und sind an die Beschlüsse des Rates und seiner Ausschüsse gebunden, soweit nicht höherrangiges Recht entgegensteht.

Die Verwaltung bereitet auf der Grundlage der Sitzungsunterlagen Stellungnahmen für die Vertreterinnen und Vertreter in Organen und Gremien der Beteiligungen vor und gibt Beschlussempfehlungen.

- 6.1.2 Die Vertreterinnen und Vertreter der Stadt in

- Gesellschafterversammlungen und vergleichbaren Organen unterrichten den Rat und die Ausschüsse im Rahmen deren Zuständigkeit,
- Aufsichtsräten sowie vergleichbaren Organen und Gremien (bestellt nach § 113 GO) unterrichten den Oberbürgermeister und in Absprache mit diesem die zuständigen Ausschüsse, der Oberbürgermeister den Rat und den Hauptausschuss

über alle wesentlichen Angelegenheiten der Beteiligungen frühzeitig und umfassend.

- 6.1.3 Die Vertreterinnen und Vertreter in Organen und Gremien der Beteiligungen setzen sich aktiv für die Umsetzung dieser Beteiligungsrichtlinien ein und tragen dafür Sorge, dass entsprechende Anweisungen an die jeweils Verantwortlichen in den Beteiligungen ergehen. Zudem arbeiten sie in ihren Organen und Gremien darauf hin, dass die in diesen Beteiligungsrichtlinien genannten Punkte, soweit sie nicht Inhalt des jeweiligen Gesellschaftsvertrages oder der jeweiligen Satzung sind, in Geschäftsordnungen für die Geschäftsführungen und Aufsichtsorgane und -gremien manifestiert werden.

## 7. Inkrafttreten

- 7.1 Diese Beteiligungsrichtlinien treten am 01.01.2003 in Kraft.

## Beteiligungsrichtlinien

**Geltungsbereich:** alle un-/mittelbaren Beteiligungen ab 20% sowie alle im Oberhausener Stadtgebiet tätigen Beteiligungen der Sparte Ver- und Entsorgung

**Zuständigkeiten:**

| Rat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hauptausschuss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Finanzausschuss                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fachausschuss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Verwaltung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundsätze / Ziele</li> <li>• Gründungsbeschlüsse, Einflussänderungen, Aufgabe von Beteiligungen u. a.</li> <li>• Gremienbesetzung</li> <li>• Gesellschaftsverträge</li> <li>• Beteiligungsbericht</li> <li>• Weisungen / Empfehlungen an Vertreter/-innen in wichtigen Angelegenheiten</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorberatung Ratsvorlagen</li> <li>• Berichte für ausgewählte Beteiligungen               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tätigkeiten, Zielvereinbarungen, Ergebnisse</li> <li>- besondere Entwicklungen</li> </ul> </li> <li>• Beschluss über Zielvereinbarungen und Kontrolle für Gesellschaften des Strukturwandels</li> <li>• Mitspracherecht Struktur Verträge und Anstellungsbedingungen Geschäftsführungen</li> <li>• Weisungen / Empfehlungen an Vertreter/-innen in wichtigen Angelegenheiten</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorberatung über alle haushalts- und vermögensrelevanten Angelegenheiten der Beteiligungen, insbesondere               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zuschüsse</li> <li>- Verlustabdeckungen</li> <li>- Bürgschaften</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beschlüsse über strategische Zielvereinbarungen, die inhaltlich in die Zuständigkeit fallen</li> <li>• Berichte (auf Wunsch) zur Aufgabenerledigung der Beteiligungen</li> <li>• Information über Abweichungen von Zielvereinbarungen außerhalb der regelmäßigen Berichterstattung</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordination</li> <li>• Beschluss- und Vertragsvorbereitung</li> <li>• Beschluss- und Verfahrenskontrolle</li> <li>• Beratung</li> <li>• rechtliche Prüfung</li> <li>• Strategie- und Finanzcontrolling</li> <li>• Aktenführung</li> <li>• Teilnahme an Sitzungen des Aufsichtsrats/der Gesellschafterversammlung</li> </ul> |

Anlage 1

**Zuordnung der Gesellschaften zu städtischen Ausschüssen**  
*(Gesellschaften, an denen die Stadt mit min. 20% beteiligt ist, sowie alle Gesellschaften der Sparte Ver- und Entsorgung)*

|                   |   |                                                                                          |                                                  |                                                 |                          |
|-------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|
| Schulausschuss    | → | WBO<br>(Schulangelegenheiten)                                                            | OGM<br>(Haustechn. Dienst,<br>Schulbausanierung) |                                                 |                          |
| Umweltausschuss   | → | WBO<br>(Grün/Gebühren)                                                                   | OGM<br>(Beschaffung,<br>Facility Management)     | GMVA                                            | EVO<br>Energieversorgung |
| Sportausschuss    | → | WBO<br>(Sportanlagen)                                                                    | OGM<br>(sportspez. Angelegenheiten)              | Revierpark<br>Vonderort                         |                          |
| Sozialausschuss   | → | BFO                                                                                      | ASO                                              |                                                 |                          |
| Planungsausschuss | → | STOAG<br>(Verkehrsplanung)                                                               | TMO<br>Zentrenmanagement                         | Bau- und Wohngenossenschaft<br>Am Ruhrufer e.G. |                          |
| Kulturausschuss   | → | IKF                                                                                      | Theater                                          |                                                 |                          |
| Hauptausschuss    | → | GEG, TZU, OBauFö, PBO, OVZ, OVP, ENO, VZS, Schloss, Gasometer, CPO, TMO (Tourismus), LAH |                                                  |                                                 |                          |

## Verzeichnis der verwendeten Abkürzungen

|          |                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| a. F.    | alte Fassung                                                  |
| AG       | Aktiengesellschaft                                            |
| AktG     | Aktiengesetz                                                  |
| AO       | Abgabenordnung                                                |
| ARGE     | Arbeitsgemeinschaft                                           |
| ASO      | Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen                       |
| <br>     |                                                               |
| BFO      | Beschäftigungsförderung Oberhausen gGmbH                      |
| BgA      | Betrieb gewerblicher Art                                      |
| BVR      | Busverkehr Rheinland                                          |
| <br>     |                                                               |
| ca.      | circa                                                         |
| CPO      | Circus Park Oberhausen Betriebs GmbH                          |
| CVUA-RRW | Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper    |
| <br>     |                                                               |
| DM       | Deutsche Mark                                                 |
| DSD      | Duales System Deutschland                                     |
| <br>     |                                                               |
| e. G.    | eingetragene Genossenschaft                                   |
| EEG      | Gesetz für den Vorrang Erneuerbarer Energien                  |
| EigVO NW | Eigenbetriebsverordnung NW                                    |
| ekz      | Einkaufszentrale für Bibliotheken GmbH                        |
| etc.     | et cetera                                                     |
| EU       | Europäische Union                                             |
| EUR      | EURO                                                          |
| ENO      | Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH                   |
| e. V.    | eingetragener Verein                                          |
| evo      | Energieversorgung Oberhausen                                  |
| <br>     |                                                               |
| GbR      | Gesellschaft bürgerlichen Rechts                              |
| GEG      | Grundstücksentwicklungsgesellschaft Oberhausen mbH            |
| GenG     | Genossenschaftsgesetz                                         |
| GE-WO    | Gemeinnützige Wohnungsbau e. G. Oberhausen-Osterfeld          |
| gGmbH    | gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung           |
| GKDO     | Gesellschaft für kommunale Dienste Oberhausen                 |
| GmbH     | Gesellschaft mit beschränkter Haftung                         |
| GmbHG    | Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung |
| GMVA     | Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein             |
| GO NW    | Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen              |
| <br>     |                                                               |
| ha       | Hektar                                                        |
| HGrG     | Haushaltsgrundsätze-gesetz                                    |
| HSt      | Haushaltsstelle                                               |
| <br>     |                                                               |
| IKF      | Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH                  |
| i. L.    | in Liquidation                                                |
| inkl.    | inklusive                                                     |

|            |                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------|
| KG         | Kommanditgesellschaft                                            |
| KOSTAT-DST | Kommunalstatistik-Deutscher Städtetag GmbH                       |
| LAH        | Luise-Albertz-Halle                                              |
| LEG        | Landesentwicklungsgesellschaft NW                                |
| LGO        | Landesgartenschau Oberhausen GmbH                                |
| Mio.       | Millionen                                                        |
| MVA        | Müll-Verbrennungsanlage                                          |
| Nr.        | Nummer                                                           |
| NW         | Nordrhein-Westfalen                                              |
| OBG        | Oberhausener Bauförderungsgesellschaft mbH                       |
| o. g.      | oben genannte                                                    |
| OGM        | Oberhausener Gebäudemanagement GmbH                              |
| OLGA       | Oberhausener Landesgartenschau 1999                              |
| ÖPNV       | öffentlicher Personennahverkehr                                  |
| OVP        | O.Vision Projektgesellschaft mbH                                 |
| OVZ        | O.Vision Zukunftspark GmbH                                       |
| PBO        | Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH |
| PPP        | Public-Private-Partnership                                       |
| rd.        | rund                                                             |
| RVR        | Regionalverband Ruhr                                             |
| RW         | Rheinisch-Westfälisch                                            |
| RWE        | RWE AG                                                           |
| RWW        | Rheinisch-Westfälische-Wasserwerksgesellschaft                   |
| RZO        | Recycling-Zentrum Oberhausen                                     |
| SODA       | Soziale Dienstleistungen am Arbeitsmarkt                         |
| SpkG       | Sparkassengesetz                                                 |
| SPNV       | Schienenpersonennahverkehr                                       |
| STOAG      | Stadtwerke Oberhausen                                            |
| TASi       | Technische Anleitung Siedlungsabfall                             |
| TCO        | TheatrO CentrO GmbH                                              |
| TDM        | Tausend Deutsche Mark                                            |
| TEUR       | Tausend EURO                                                     |
| TMO        | Tourismus & Marketing Oberhausen GmbH                            |
| TZU        | Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH                  |
| UA         | Unterabschnitt                                                   |
| u. a. m.   | und anderes mehr                                                 |
| UMSICHT    | Institut für Umwelt- und Sicherheitstechnik                      |

|           |                                           |
|-----------|-------------------------------------------|
| VkA       | Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH |
| vorl. Ist | vorläufiges Ist                           |
| VRR       | Verkehrsverbund Rhein-Ruhr                |
| VU        | Verkehrsunternehmen                       |
| VZS       | Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH         |
| WBO       | Wirtschaftsbetriebe Oberhausen            |
| WDR       | Westdeutscher Rundfunk                    |
| WFO       | Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH      |
| WE        | Wohneinheiten                             |
| ZV        | Zweckverband                              |

## Alphabetisches Inhaltsverzeichnis

|                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen.....                                    | 358 |
| ASO Alteneinrichtungen der Stadt Oberhausen gGmbH .....                         | 276 |
| ASO Service GmbH .....                                                          | 284 |
| <br>                                                                            |     |
| Bau- und Wohnungsgenossenschaft "Werkbundsiedlung Am Ruhrfer" e.G.....          | 264 |
| Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH .....              | 294 |
| Betriebsgesellschaft Radio Mülheim/Oberhausen mbH & CO. KG .....                | 298 |
| Biostrom Oberhausen GmbH & Co. KG.....                                          | 98  |
| Biostrom Oberhausen Management GmbH.....                                        | 106 |
| <br>                                                                            |     |
| Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Rhein-Ruhr-Wupper (CVUA-RRW).....      | 312 |
| <br>                                                                            |     |
| Entwicklungsgesellschaft Neu-Oberhausen mbH - ENO .....                         | 212 |
| evo Energieversorgung Oberhausen AG .....                                       | 66  |
| evo Energie-Netz GmbH .....                                                     | 86  |
| <br>                                                                            |     |
| FSO GmbH & Co.KG.....                                                           | 158 |
| FSO Verwaltungs- GmbH.....                                                      | 162 |
| <br>                                                                            |     |
| Gasometer Oberhausen GmbH.....                                                  | 228 |
| GMVA Gemeinschafts-Müll-Verbrennungsanlage Niederrhein GmbH.....                | 170 |
| <br>                                                                            |     |
| IKF Internationale Kurzfilmtage Oberhausen gGmbH.....                           | 246 |
| <br>                                                                            |     |
| Jobcenter Oberhausen .....                                                      | 290 |
| <br>                                                                            |     |
| KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co.KG .....                      | 128 |
| KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft mbH.....                                 | 152 |
| <br>                                                                            |     |
| LAH Luise-Albertz-Halle Tagungs- und Veranstaltungszentrum Oberhausen GmbH..... | 242 |
| <br>                                                                            |     |
| OGM Oberhausener Gebäudemanagement GmbH.....                                    | 22  |
| OVP O.Vision Projektgesellschaft mbH.....                                       | 62  |
| <br>                                                                            |     |
| PBO Projektentwicklungs- und Beteiligungsgesellschaft Oberhausen mbH.....       | 56  |
| Public Konsortium d-NRW GbR.....                                                | 306 |
| <br>                                                                            |     |
| Quantum GmbH .....                                                              | 110 |
| <br>                                                                            |     |
| Revierpark Vonderort GmbH .....                                                 | 256 |
| RWE Aktiengesellschaft .....                                                    | 164 |
| RW Holding Aktiengesellschaft.....                                              | 168 |
| RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH.....                     | 184 |
| Stadtparkasse Oberhausen .....                                                  | 316 |
| <br>                                                                            |     |
| STOAG Stadtwerke Oberhausen AG .....                                            | 32  |
| strasserauf GmbH .....                                                          | 124 |

|                                                                  |            |
|------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Theater Oberhausen .....</i>                                  | <i>350</i> |
| <i>TMO Tourismus und Marketing Oberhausen GmbH.....</i>          | <i>234</i> |
| <i>TZU Technologiezentrum Umweltschutz Management GmbH .....</i> | <i>206</i> |
| <i>VKA Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH.....</i>        | <i>182</i> |
| <i>VZS Verwaltungszentrum Sterkrade GmbH .....</i>               | <i>220</i> |
| <i>WBO Wirtschaftsbetriebe Oberhausen GmbH.....</i>              | <i>48</i>  |
| <i>WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH.....</i>             | <i>198</i> |